



Réseau des
Grands Sites
de France

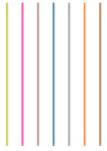
Les actions internationales du Réseau des Grands Sites de France

DOSSIER DE PRESSE

Avril 2015

Pôle **international** francophone
de formation et d'échanges **des gestionnaires**
de sites patrimoniaux

www.grandsitedefrance.com
www.polepatrimoine.org



Les actions internationales du Réseau des Grands Sites de France	4
Comment le Réseau agit-il ?	6
Zooms	8
<ul style="list-style-type: none">• Protéger et valoriser un site patrimonial : le développement d'un tourisme modéré dans un écosystème fragile - L'exemple du site de Kilwa Kisiwani et Songo Mnara en Tanzanie• La création d'un réseau s'inspirant du Réseau des Grands Sites de France - Le Réseau des Gestionnaires des Aires Protégées et Sites Touristiques du Togo et Le label « Great Heritage Sites of Tanzania »• Gérer et mettre en valeur des sites et un patrimoine immatériel majeurs mais peu lisibles - Les sites paléo-métallurgiques du Burkina Faso et d'Afrique de l'Ouest	
La diffusion des savoir-faire du Réseau des Grands Sites de France	14
Quels projets pour l'avenir ?	15
Soutiens et partenaires	17
Contacts	18



Les actions internationales du Réseau des Grands Sites de France



Le Réseau des Grands Sites de France

La politique des sites conduite en France depuis près d'un siècle a permis de préserver un capital paysager remarquable, offrant un cadre de vie de qualité et contribuant puissamment à son attractivité. Parmi ces sites protégés, les Grands Sites de France, labellisés ou en projet, constituent des laboratoires d'une gestion durable et innovante des paysages les plus emblématiques, associant préservation à long terme, accueil d'un très large public (32 millions de visiteurs chaque année), développement local et retombées touristiques.

Le Réseau des Grands Sites de France intervient pour favoriser l'échange d'expérience entre les responsables des Grands Sites, labellisés ou engagés dans cette démarche, qui partagent les valeurs du développement durable et une même ambition : révéler, servir et transmettre « l'esprit du lieu » propre à chacun. Créée en 2000, l'association regroupe aujourd'hui 14 Grands Sites de France labellisés et 27 Grands Sites en projet qui travaillent à mériter ce label exigeant.

L'intérêt des pays étrangers et des organisations internationales pour la démarche du Réseau

Depuis cinq ans, le Réseau des Grands Sites de France (RGSF) répond à des sollicitations venant de la communauté internationale, fortement intéressée, pour les raisons suivantes, par les résultats induits par le « modèle » de gestion à l'œuvre dans les Grands Sites :

- Une conception holistique du patrimoine qui prend en compte le site dans l'ensemble de ses valeurs écologiques, paysagères, historiques et culturelles, et associe sa protection à un projet territorial global.



- Une gestion intégrée des sites patrimoniaux.
- Un dispositif administratif original qui implique conjointement l'Etat et les collectivités locales et intéresse vivement les pays engagés dans des processus de décentralisation.
- Un exemple de structuration fructueuse des acteurs de terrain, au travers d'un réseau national, le RGSF, permettant échange, partage d'expériences, soutien mutuel, formation, amélioration continue et solidarité.
- Un modèle opérationnel et efficace de gestion des sites patrimoniaux qui permet aux pays de répondre aux attentes de l'UNESCO en matière de gestion de sites inscrits ou en démarche d'inscription sur la Liste du patrimoine mondial.
- Un exemple éprouvé de développement durable et équitable fondé sur les sites remarquables du patrimoine français ; un enjeu particulièrement important dans les pays du Sud qui ont besoin de revitaliser leurs territoires en développant un tourisme durable qui permet le maintien des populations sur place et la création de nouvelles potentialités économiques, y compris dans des régions très reculées, à l'écart des zones de développement industriel ou urbain.





Comment le Réseau agit-il ?

Le Pôle international francophone de formation et d'échanges des gestionnaires de sites patrimoniaux



*Atelier des sites du fer
sur le Grand Site de
France du Massif du
Canigó
©RGSF*

Le Réseau conduit son action internationale à travers le Pôle international francophone de formation et d'échanges des gestionnaires de sites patrimoniaux, dans le cadre de partenariats très actifs, avec notamment le Centre du patrimoine mondial, ICOMOS France et l'Association des Biens français du patrimoine mondial. Il bénéficie du soutien du ministère des Affaires étrangères et du Développement international, du ministère de l'Écologie, du Développement durable et de l'Énergie, du ministère de la Culture et de la Communication et du Conseil régional de Bourgogne.

Le Pôle offre aux professionnels francophones du monde entier un lieu vivant d'échanges et de coopération afin de réfléchir sur l'évolution du métier de gestionnaire de site patrimonial confronté aux problématiques de développement durable, maîtrise de la fréquentation et du développement touristique, préservation des ressources naturelles et de la biodiversité, participation des habitants, développement de la connaissance et partage des valeurs du site.



Les modes opératoires du Pôle :

- L'organisation de cycles internationaux de formation à la gestion intégrée des sites patrimoniaux.
- L'animation d'un réseau international de gestionnaires de sites francophones.
- La mise en place d'actions de coopération entre sites français et internationaux.
- La diffusion du savoir-faire des Grands Sites et l'accueil de délégations étrangères.

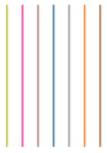
La coopération de site à site

À travers le Pôle, le Réseau des Grands Sites de France accompagne la mise en place d'actions de coopération internationale entre sites qui rencontrent des problématiques similaires : par exemple l'accord de coopération décentralisée entre le Grand Site de l'Estuaire de la Charente et le site de Kilwa Kisiwani – Songo Mnara en Tanzanie ou celui entre le Grand Site de Saint-Guilhem-le-Désert Gorges de l'Hérault et des sites du Liban (Haut Jord Bhamdoun sur les Monts du Liban, Baalbek et Byblos).

Il contribue à la réflexion sur la mise en œuvre des politiques nationales de décentralisation en matière de préservation du patrimoine en Afrique de l'Est (Tanzanie et Kenya) et accompagne la création de réseaux de gestionnaires de sites (Togo). Il participe à la valorisation des sites liés à l'histoire très ancienne du fer en Afrique de l'Ouest (Burkina Faso, Togo, Mali, Sénégal, Mauritanie, Côte d'Ivoire) dans le cadre d'un partenariat avec les Grands Sites de France du Massif du Canigó et de Bibracte-Mont Beuvray.



Présentation du
patrimoine du fer à
Tiwèga
(Burkina Faso)
©RGSF



Protéger et valoriser un site patrimonial : le développement d'un tourisme modéré dans un écosystème fragile

L'exemple du site de Kilwa Kisiwani - Songo Mnara en Tanzanie



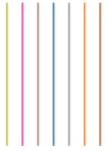
Vestiges de la
grande mosquée
de Kilwa Kisiwani
(Tanzanie)
©RGSF

Les deux villes portuaires de Kilwa Kisiwani et Songo Mnara, deux anciens comptoirs installés sur la côte swahilie, ont connu entre le XIIIe et le XVIe siècle une grande prospérité grâce au commerce maritime. Les nombreux vestiges qui parsèment ces îles verdoyantes, témoins d'une grandeur passée, n'ont pas toutes été fouillés.

Loin des flux touristiques qui sillonnent le reste de la Tanzanie et des zones de développement économique, ce site est inscrit sur la Liste du patrimoine mondial de l'UNESCO.

Le 3 février 2012, un accord de coopération a été signé entre le Township de Kilwa et le Grand Site de l'Estuaire de la Charente - Arsenal de Rochefort.

Cette coopération soutenue par le ministère des Affaires étrangères et du Développement international complète un projet de coopération soutenu par l'Union européenne. Elle porte sur une gestion patrimoniale durable du site permettant le développement d'un tourisme mesuré dans cette région relativement isolée, à l'écosystème fragile.

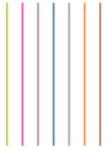


Le Réseau des Grands Sites de France, à travers son Pôle international accompagne de son expertise le projet de coopération. Celui-ci s'étend de 2013 à 2016 avec comme principaux objectifs :

- L'inventaire des ressources naturelles (production de miel, mangrove, plages, faune..) et culturelles (pêche, art, musique et danse...)
- La conservation de l'architecture
- La gestion des ressources du patrimoine par les habitants
- Les outils d'une gestion maîtrisée des paysages et du développement urbain
- La construction d'un centre d'information touristique
- La construction de chambres d'hôtes gérées par les habitants



*Atelier de sensibilisation avec les habitants de Kilwa Kisiwani, dans le cadre de la coopération décentralisée avec le Grand Site Estuaire de la Charente - Arsenal de Rochefort
©RGSF*



La création d'un réseau s'inspirant du Réseau des Grands Sites de France

Le Réseau des Gestionnaires des Aires Protégées et Sites Touristiques du Togo (RGAPST)

La création de ce réseau en août 2014 est le fruit d'un travail remarquable mené par quatre anciens participants togolais à la formation internationale "Construire ensemble l'avenir des sites patrimoniaux : Élaborer et mettre en œuvre une gestion durable", organisée par le Pôle international.

Derrière la devise « Cohésion-Synergie-Patrimoine » du Réseau togolais, l'objectif est d'offrir aux chercheurs, aux professionnels privés ou institutionnels et aux gestionnaires des aires protégées et sites touristiques, un cadre national de concertation, d'échange et de partage sur des thématiques communes afin de préserver, valoriser et promouvoir les aires protégées du Togo.

« La naissance du RGAPST est un événement important et l'ensemble des membres du Réseau des Grands Sites de France tient à saluer et à féliciter les initiateurs de ce projet. Nous sommes convaincus que le RGAPST sera un outil précieux pour tous ceux qui œuvrent à la préservation et la promotion du patrimoine du Togo. Nous sommes également convaincus que le Réseau togolais sera bientôt une source d'inspiration et un exemple à suivre pour les collègues des autres pays membres du Pôle international.»

Anne Vourc'h, directrice du Réseau des Grands Sites de France



Visite au Togo
d'Anne Vourc'h,
directrice du
Réseau des
Grands Sites de
France, pour la
création du
RGAPST
©DR



Le label « Great Heritage Sites of Tanzania »

Site de
Kilwa Kisiwani
(Tanzanie)
©RGSF



Depuis 2011, le Réseau des Grands Sites de France travaille avec la Tanzanie. Il a participé à deux ateliers organisés par la Direction des antiquités du Ministère des Ressources naturelles (MNRT)

tanzanien qui souhaite créer un réseau des « Great Heritage Sites of Tanzania », inspiré par le Réseau des Grands Sites de France. Cette démarche s'inscrit dans le contexte de décentralisation dans lequel est engagée la Tanzanie, et dans la volonté de mettre en valeur le patrimoine culturel (sites paléontologiques majeurs, patrimoine urbain, sites archéologiques), dans un pays où jusqu'à présent, la mise en valeur du patrimoine était principalement axée sur les parcs nationaux et la gestion de la grande faune.

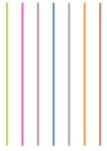
La Direction des antiquités a été particulièrement intéressée par la relation « patrimoine-développement » tel que le Réseau l'a mise en œuvre, qui conçoit le patrimoine comme un bien dont les habitants et les acteurs locaux assurent le contrôle et la valorisation dans une optique de développement durable.

Au sein de ces ateliers, le rôle du Réseau était de :

- présenter l'intérêt de mettre en place un label, inspiré du label Grand Site de France, gage de qualité de la gestion et de la préservation du territoire qui favorise l'identification des sites par les médias et les visiteurs,
- aider à la mise en place d'une méthodologie de travail, de critères de sélection des sites, d'une gestion de management des équipes avec un partage des missions et des responsabilités,
- trouver des solutions pour pallier le manque de moyens financiers, techniques et humains,
- renforcer la coordination à l'échelle nationale et locale et la connaissance du patrimoine par les populations et les élus locaux.

En 2015, une délégation venue de Tanzanie viendra sur le Grand Site de l'Estuaire de la Charente - Arsenal de Rochefort afin de poursuivre les échanges.

La démarche « Great Heritage Sites of Tanzania » concerne actuellement 11 sites.



Gérer et mettre en valeur des sites et un patrimoine immatériel majeurs mais peu lisibles

Les sites paléo-métallurgiques du Burkina Faso et d'Afrique de l'Ouest

Du 24 au 29 novembre 2014 s'est tenu à Kaya, dans la région du Centre-nord du Burkina Faso, un atelier de travail sur la gestion et la mise en valeur des sites paléo-métallurgiques du Burkina Faso et de l'Afrique de l'Ouest.



*Allumage des fourneaux aux rencontres internationales des forgerons à Kaya (Burkina Faso)
©RGSF*

Le continent africain a apporté une contribution majeure à la métallurgie du fer avec une continuité historique sur plus de 3000 ans. Ce patrimoine est commun à une grande partie de l'Afrique, au-delà des frontières politiques.

Cette activité est porteuse d'un patrimoine immatériel marqué par la figure du forgeron et des divinités du fer. La conjonction de ces différents facteurs donne tout son sens à une réflexion commune dépassant les frontières géographiques des pays de l'Afrique de l'Ouest.

Les sites paléo-métallurgiques posent en effet toutes les questions soulevées par la valorisation d'un patrimoine archéologique majeur, mais souvent peu spectaculaire, et l'appropriation par les populations locales d'un patrimoine naturel, culturel, immatériel que son ancienneté rend difficilement lisible.

Cette rencontre a été organisée par le Ministère de la Culture et du Tourisme du Burkina Faso et le Réseau des Grands Sites de France dans le cadre du Pôle international francophone de formation et d'échanges des gestionnaires de sites patrimoniaux, en coopération avec deux Grands Sites de France ; Bibracte-Mont Beuvray et le Massif du Canigó. La rencontre, une première sur la thématique du patrimoine de fer en Afrique de l'Ouest, a réuni des spécialistes du Burkina Faso, du Mali, du Togo, du Niger, de Suisse et de France.

L'atelier est une étape dans le projet d'inscription en 2017 des sites de métallurgie ancienne burkinabè sur la Liste du patrimoine mondial, conduit par la Direction des sites classés au patrimoine mondial du Ministère de la Culture et du Tourisme du Burkina Faso.



Son premier objectif était d'engager un travail de réflexion sur le terrain avec des professionnels de la gestion et de la mise en valeur des sites du fer, des chercheurs et des scientifiques, afin de pouvoir répertorier les sites et de construire un discours argumenté indispensable à la sensibilisation des élus locaux, de la population et des touristes méconnaissant ce patrimoine.

Il s'agit ensuite de bâtir une stratégie de développement appuyée sur la marque d'excellence qu'est l'inscription sur la Liste du patrimoine mondial de l'UNESCO.

Enfin, l'atelier contribue à l'exposition itinérante sur la paléo-métallurgie montée par le Grand Site de Bibracte-Mont Beuvray, qui circulera en France et en Afrique de l'Ouest en 2016. Un vidéaste a suivi tous les échanges sur le terrain et capté de nombreuses images photo et vidéo qui permettront de donner du contenu à l'exposition et de rendre compte de l'atelier de façon vivante.

➔ A voir sur vimeo.com/channels/metallurgieburkinafaso



Présentation de
foumeaux
(Burkina Faso)
©RGSF



La diffusion du savoir-faire du Réseau des Grands Sites de France

La diffusion du savoir-faire du Réseau des Grands Sites de France vers les autres sites, français ou étrangers, se fait au travers de la création et de l'animation du Pôle international et grâce à de nombreux outils tels que les cycles de formation, la mise à disposition de ressources documentaires ou d'informations, l'accueil de délégations étrangères, la mise en ligne d'outils de gestion ou la plateforme numérique du Pôle qui réunit aujourd'hui 95 membres de 29 pays et regroupe plus de 250 documents de référence.

Le programme e-patrimoines

Le ministère français de la Culture et de la Communication a initié en 2011, en partenariat avec l'Agence universitaire de la Francophonie et l'Université numérique francophone mondiale, le programme e-patrimoines, dispositif de formation continue à distance dans les domaines du patrimoine matériel et immatériel à destination de près d'une centaine de pays de l'espace francophone.

Les gestionnaires du Réseau des Grands Sites de France interviennent dans le cadre d'un nouveau module intitulé « Gestion intégrée des sites patrimoniaux ».

Composé de huit vidéos, ce module de formation traite de thématiques comme « Les origines et l'architecture de la politique des Grands Sites », « La protection et la gestion durable d'un paysage culturel comme fondement d'un projet de territoire », « La mise en valeur d'un paysage remarquable, facteur de redynamisation économique d'un territoire rural » ou encore « Le travail en réseau en France et à l'étranger ».

➔ A voir sur www.e-patrimoines.org



The screenshot shows the homepage of [e-patrimoines.org](http://www.e-patrimoines.org). At the top left is the logo, a blue circle with a white 'e' and the text 'patrimoines.org'. To the right is the French Republic logo with the motto 'Liberté • Égalité • Fraternité' and 'RÉPUBLIQUE FRANÇAISE'. Below the logo is the text 'Ministère Culture Communication'. A navigation bar contains the following items: 'Retour Accueil', 'formation dans les domaines des patrimoines matériels et immatériels', 'Trafic illicite', 'Inventaire général', 'Conservation préventive', 'Sécurité et sûreté', 'Archéologie française', and 'Grands sites de France'. The main content area features a video player on the left with a play button and a man speaking. Below the video is the text: 'M. Vincent BERJOT, Directeur général des patrimoines, Ministère de la culture et de la communication. Ouverture du module de formation et présentation de la Direction générale des patrimoines'. On the right, there is a text block: 'Meilleurs vœux 2015. Femmes, gardiennes des patrimoines 21 octobre 2014. Voir les moments forts du séminaire'. Below this text is a photograph of a group of women in traditional attire.



Quels projets pour l'avenir ?

Le Réseau des Grands Sites de France souhaite pérenniser et renforcer sa capacité à répondre aux multiples demandes en mobilisant les compétences des services de l'État, élus et agents des collectivités, gestionnaires de Grands Sites de France, et en élargissant la capacité de réponse au-delà de l'espace francophone.

La formation « Construire ensemble l'avenir des sites patrimoniaux : élaborer et mettre en œuvre une gestion durable »



*Visite du Grand Site de
France Solutré Pouilly
Vergisson lors de la
formation internationale
2013
©RGSF*

Organisée sous le patronage de l'UNESCO, cette formation-action biennale vise à former des professionnels francophones à la gestion intégrée des sites patrimoniaux par l'échange entre pairs, les travaux de groupes et l'immersion des participants dans des sites partenaires français.

Cette cinquième édition aura lieu du **29 juin au 10 juillet 2015** sur le Grand Site de France de Bibracte-Mont Beuvray et en immersion de chaque participant dans un site. Elle rassemblera des gestionnaires de sites culturels, naturels, paysagers provenant du Burkina Faso, de Colombie, des Comores, de Côte d'Ivoire, de France, du Kurdistan irakien, du Laos, du Mali, de Moldavie, du Sénégal ou encore du Togo.



Zoom sur les montagnes emblématiques méditerranéennes

Lancé en 2013 par le Grand Site de France Massif du Canigó et le Groupe d'Action du programme européen Leader (GAL) Terres Romanes, le projet de réseau des montagnes emblématiques de Méditerranée vise à rassembler les plus beaux sommets du pourtour de la Méditerranée qui connaissent un fort potentiel touristique.

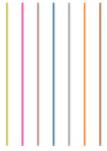
Comme le Réseau des Grands Sites de France, ce réseau des Montagnes emblématiques méditerranéennes en cours de création aurait pour but le partage de valeurs communes de développement durable, de préservation du territoire et d'implication des habitants dans l'économie touristique. Ses objectifs sont de partager les expériences, de réfléchir à de nouvelles solutions en matière de tourisme durable et de mettre en œuvre des actions communes.

Actuellement deux Grands Sites de France font partie de ce réseau : le Massif du Canigó et Sainte-Victoire.



Les Grands Sites de France
Sainte-Victoire (gauche)
et Massif du Canigó (droite)
©DR

Les autres partenaires européens sont le GAL Terres Romanes en Pays Catalan, le GAL Pyrénées Méditerranée, le GAL Pieriki Anaptixiaki (Mont Olympe) en Grèce, le GAL Razlog (Mont Pirin) en Bulgarie, l'Agence de développement de Bergueda (El Pedraforca) en Espagne et Pìace Cibo Sano en Italie.



Soutiens et partenaires

Le Pôle international francophone de formation et d'échanges des gestionnaires de sites patrimoniaux animé par le RGSF est soutenu par :

- le ministère des Affaires étrangères et du Développement international,
- le ministère de l'Écologie, du Développement durable et de l'Énergie,
- le ministère de la Culture et de la Communication,
- le Conseil régional de Bourgogne.

Il mène ses actions en partenariat avec :

- le Centre du patrimoine mondial de l'UNESCO,
- la Commission nationale française pour l'UNESCO,
- la Convention France-UNESCO,
- l'Association des Biens français du patrimoine mondial,
- le Centre des monuments nationaux,
- ICOMOS France,
- l'EPCC de Bibracte,
- Arts et Métiers ParisTech de Cluny,
- l'Université de Bourgogne,
- ainsi que des sites, villes et collectivités partenaires accueillant en immersion des stagiaires lors des formations internationales.

Contacts

Contact Presse

Langage & Projets Conseils - Julie Massault 01 53 26 42 10 julie@lp-conseils.com

Contact Réseau des Grands Sites de France

Anne Vourc'h - Directrice

9 rue Moncey - 75009 Paris

01 48 74 39 29 - annevourch@grandsitedefrance.com

Lucie Pára - Chargée de mission international

01 48 74 39 29 - luciepara@grandsitedefrance.com

Camille Guyon - Chargée de communication

01 48 74 39 29 – camilleguyon@grandsitedefrance.com

Retrouvez le Réseau des Grands Sites de France sur

www.grandsitedefrance.com

et le Pôle international francophone de formation et d'échanges des gestionnaires de sites patrimoniaux

sur **www.polepatrimoine.org**

