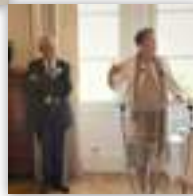


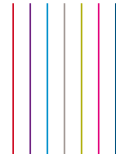


2018

Rapport d'activité



Réseau des
Grands Sites
de France



Rapport d'activité 2018

I.	LE MOT DU PRÉSIDENT	3
II.	LES THÈMES DE L'ANNÉE	5
III.	LABEL GRAND SITE DE FRANCE	9
IV.	APPUI AUX MEMBRES	12
V.	COMMUNICATION EXTERNE	14
VI.	ACTIVITÉS INTERNATIONALES ET PÔLE INTERNATIONAL FRANCOPHONE	19
VII.	RELATIONS INSTITUTIONNELLES ET PARTENARIATS	23
VIII.	VIE ASSOCIATIVE, MOYENS DU RÉSEAU ET FINANCEMENT	27

I • Le mot du Président



Labellisations Grand Site de France, renouvellements de label, adhésion de nouveaux membres à notre Réseau témoignent de l'attractivité et du dynamisme de la démarche Grand Site de France.

En 2018, les Dunes Sauvages de Gâvres à Quiberon ont reçu le label Grand Site de France, tandis que cinq Grands Sites de France ont vu leur label renouvelé : Marais poitevin, Gorges de l'Hérault, Baie de Somme, Massif du Canigó et Deux-Caps Blanc-Nez, Gris-Nez. Deux nouveaux membres ont rejoint le Réseau des Grands Sites de France : Havre du Payré et Massif de l'Estérel.

Ces actualités révèlent le rayonnement de la démarche Grand Site de France et l'engagement croissant des collectivités locales dans cette politique nationale de préservation et de gestion durable des paysages remarquables.

Le changement de direction du Réseau des Grands Sites de France intervenu au 1^{er} juillet 2018 avec le départ à la retraite d'Anne Vourc'h, directrice-fondatrice du Réseau, et la prise de fonction de Soline Archambault, s'est fait dans une continuité de valeurs et de projets. Le RGSF a pu constater lors de l'évènement organisé à l'Assemblée nationale à cette occasion, et tout au long de l'année 2018, la profondeur et la force du soutien dont il bénéficie de la part de ses partenaires.

Les membres du Réseau des Grands Sites de France ont fêté les 20 ans d'existence de leurs Rencontres annuelles en 2018. Véritable creuset de réflexion, les Rencontres participent à la construction d'une culture commune entre les collectivités locales et leurs partenaires autour des paysages préservés. Portant en 2018 sur le thème «Les paysages d'exception, facteur de développement pour les territoires», elles ont permis de souligner

l'impact en matière de développement de la préservation et de la valorisation à long terme des paysages d'exception. La forte participation à ces Rencontres - 41 Grands Sites présents sur 43, élus, techniciens, services centraux de la DGALN, inspecteurs des sites, inspecteurs généraux, acteurs de l'environnement et du patrimoine en France et à l'étranger - a montré l'adhésion et l'intérêt partagé pour cette démarche.

La pertinence de la démarche et des valeurs des Grands Sites de France s'exprime aussi à travers la vitalité des échanges entre les collectivités membres du Réseau et la participation du RGSF à de nombreux groupes de travail inter-réseaux sur la transition énergétique, le tourisme durable, la biodiversité...

Une démarche qui inspire également à l'international comme en témoigne l'intervention du RGSF au Liban et son appui aux projets de coopération portés par ses membres. Le Pôle international, animé par le RGSF dans le cadre d'un large partenariat, est un lieu d'échanges et de ressources. Il fédère en 2018 118 responsables de sites patrimoniaux dans 35 pays intéressés par l'expertise française en matière de gestion et de préservation du patrimoine.

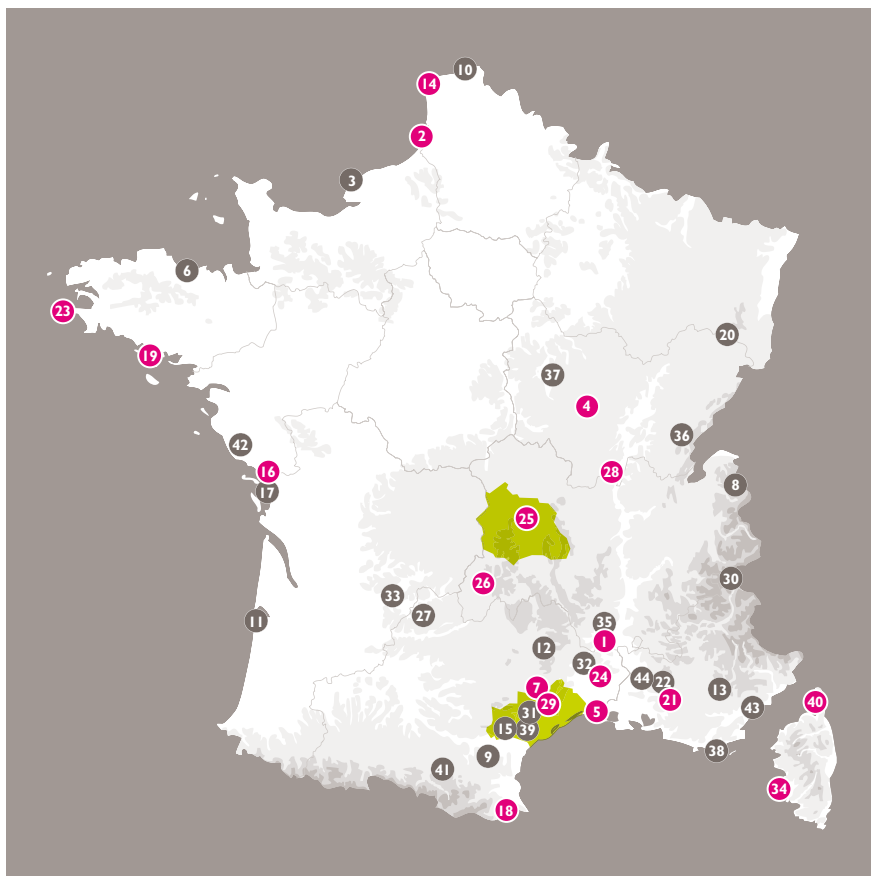
Louis Villaret

*Président du Réseau
des Grands Sites de France*

*Président du Grand Site de France
Gorges de l'Hérault*

A propos du Réseau des Grands Sites de France

Le Réseau des Grands Sites de France, association créée en 2000, regroupe en 2018, 44 Grands Sites de France labellisés et en projet : des paysages exceptionnels, connus de tous, fragiles et protégés. Il favorise l'échange d'expérience entre les responsables des Grands Sites qui partagent les valeurs du développement durable et une même ambition : révéler, servir et transmettre "l'esprit du lieu" particulier à chaque Grand Site de France.



GRAND SITE
Le label Grand Site de France est décerné par l'État, au gestionnaire du Grand Site, pour six ans. Il vient reconnaître que son action est conforme aux principes du développement durable.



* site inscrit sur la Liste du patrimoine mondial
** site inscrit sur la Liste du patrimoine mondial au titre des chemins de Saint-Jacques de Compostelle
*** site faisant partie du Bien Causses et Cévennes, paysage culturel de l'agropastoralisme méditerranéen, inscrit sur la Liste du patrimoine mondial

● 18 Grands Sites de France

Aven d'Ornac	1
Baie de Somme	2
Bibracte-Mont Beuvray	4
Camargue gardoise	5
Cirque de Navacelles ***	7
Conca d'Oru, vignoble de Património	
golfe de Saint-Florent	40
Dunes Sauvages de Gâvres à Quiberon	19
Gorges de l'Hérault **	29
Iles Sanguinaires - pointe de la Parata	34
Les Deux-Caps Blanc-Nez, Gris-Nez	14
Marais Poitevin	16
Massif du Canigó	18
Pointe du Raz en Cap Sizun	23
Pont du Gard *	24
Puy de Dôme *	25
Puy Mary - Volcan du Cantal	26
Sainte-Victoire	21
Solutré Pouilly Vergisson	28

● Grands Sites de France en projet

Ballon d'Alsace	20
Canal du Midi - Béziers *	39
Cap d'Erquy - Cap Fréhel	6
Cirque de Sixt Fer à Cheval	8
Cité de Carcassonne *	9
Cité de Minerve, gorges de la Cesse et du Brian	15
Dune du Pilat	11
Dunes de Flandre	10
Estuaire de la Charente, Arsenal de Rochefort	17
Falaises d'Etretat, Côte d'Albâtre	3
Fontaine de Vaucluse	44
Gorges de l'Ardèche	35
Gorges du Gardon	32
Gorges du Tarn, de la Jonte et causses ***	12
Gorges du Verdon	13
Havre du Payré	42
Massif de l'Estérel	43
Massif des Ogres	22
Montségur	41
Presqu'île de Giens et Salins d'Hyères	38
Rocamadour **	27
Salagou - Cirque de Mourèze	31
Vallée de la Clarée et Vallée Étroite	30
Vallée de la Vézère *	33
Vallée du Hérisson - Plateau des 7 Lacs	36
Vézelay *	37

■ 2 Grandes collectivités

Département de l'Hérault
Département du Puy-de-Dôme



II • Les thèmes de l'année

I - Les Grands Sites de France, facteur de développement pour les territoires

En 2018, les Rencontres annuelles du RGSF ont permis de poursuivre la réflexion engagée en 2017 sur **l'impact des actions de préservation et de valorisation à long terme des paysages d'exception**. La diversité des interventions et la richesse des témoignages d'élus, de techniciens et d'experts ont démontré que, au delà des retombées économiques, le patrimoine a bien d'autres champs de valeurs d'intérêt général qui en justifient la préservation : **valeur patrimoniale intrinsèque, identitaire, sociale, territoriale, bien-être des populations...**

Ces Rencontres ont mis en lumière le fait que la **dynamique territoriale** initiée par la démarche Grand Site de France permet d'associer et de fédérer tous les acteurs locaux - professionnels, élus, habitants - autour de ce bien commun. Elles ont également été l'occasion de souligner que, afin de permettre aux territoires de se projeter sur **un développement soutenable et durable**, le financement des investissements de gestion et d'entretien des paysages d'exception avait besoin de la puissance publique.

A l'image de l'accompagnement de projets économiques en milieu rural sur le Grand Site de France Massif du Canigó présenté pendant ces Rencontres 2018, l'émergence d'un **entrepreneariat**

local s'inscrit pleinement dans la démarche Grand Site de France. Fondé sur la valorisation des ressources territoriales et les coopérations locales, il est une source de développement économique durable et adapté à la singularité des territoires et fera l'objet d'un travail approfondi en 2019.

En 2019, les 21^{èmes} Rencontres annuelles du RGSF permettront de poursuivre le lien entre site et territoire et seront consacrées à la **gestion de la fréquentation**, et aux équilibres délicats à trouver entre qualité de vie et développement local, accueil et préservation.

II – Paysage et transition énergétique

Les actions du RGSF autour de la préservation du paysage et de l'accompagnement de son évolution se sont poursuivies en 2018, dans un contexte de mutations rapides, de pression croissante de l'urbanisation et des défis de la transition énergétique et climatique.

Les collectivités engagées auprès de l'État pour la préservation, la gestion et la mise en valeur de ces sites ont fait le choix d'un développement local maîtrisé de leurs territoires reposant sur la qualité exceptionnelle de leurs paysages que le label Grand Site de France vient reconnaître. Elles se mobilisent pour la transition énergétique par un ensemble d'actions concrètes compatibles avec l'acceptabilité paysagère et sociale du territoire,

Bibracte-Mont Beuvray, un laboratoire d'innovation pour définir collectivement un avenir soutenable pour le paysage



Repenser l'accès au massif, un enjeu de concertation locale au Massif du Canigó

Accueillir individuellement le plus grand nombre à la Dune du Pilat



comme en témoigne la « **Contribution des Grands Sites de France au Plan Climat** » parue en 2018. Parallèlement, le Réseau des Grands Sites de France est interpellé par un nombre croissant de ses membres confrontés à l'accélération des procédures en matière d'éolien et de transition énergétique, ainsi qu'à des projets de développement d'éolien ou d'installation solaire industrielle à proximité immédiate et à fort impact paysager sur leurs sites. Ainsi une **Note de positionnement sur l'éolien et les énergies renouvelables** a été approuvée en AG le 30 mai 2018 et largement diffusée par le RGSF.

L'engagement des Grands Sites de France dans la transition énergétique passe par la sobriété énergétique et implique une véritable planification au niveau territorial de cette transition. Après que le RGSF ait fait état auprès du ministère de l'Environnement des difficultés des sites à faire face à la multiplication de projets non maîtrisés en matière d'énergies renouvelables, la DGALN s'est engagée à accompagner les Grands Sites de France dans la recherche d'un équilibre entre paysage et transition énergétique.



Formation paysage dans les Dunes de Flandre

Le paysage et la diffusion de l'approche paysagère au service de la protection et du développement des territoires restent par ailleurs au cœur de l'action du RGSF. La **mission d'accompagnement d'Alain Freytet, paysagiste-conseil du RGSF**, s'est poursuivie avec notamment l'organisation pour la 2^{ème} année consécutive d'une **session de formation sur le paysage**, augmentée et organisée dans les Dunes de Flandre avec le soutien du Bureau des paysages. L'objectif est de permettre aux directeurs, chargés de mission ou partenaires de Grand Site d'approfondir les grandes clés de la démarche paysagère, la reconnaissance sensible des paysages, leur intégration dans des projets d'aménagement, de gestion et de valorisation.

Le RGSF continue à participer à des **groupes de travail nationaux touchant au paysage** : Copil de relance sur la politique des paysages auprès du

ministère en charge de l'Environnement, Club Plan de Paysage et appel à projet Plan de Paysage auprès du Bureau des Paysages, Collectif des paysages de l'après pétrole, Commission des aires protégées de l'AFB où le RGSF porte activement la dimension paysage et le lien entre protection du paysage et maintien de la biodiversité. Il a participé ou témoigné à plusieurs journées ou colloques portant sur le paysage : journée paysage organisé par le Bureau des paysages, colloque annuel des Agences d'urbanisme...

A travers la préservation des paysages, les Grands Sites participent également à la protection de la biodiversité. Ce sont des grands réservoirs biologiques et les enjeux de la biodiversité sont étroitement liés à ceux de la préservation des paysages. Le RGSF a contribué à la consultation en ligne pour le Plan biodiversité initié par le ministère et a fait des **propositions pour la mise en œuvre du Plan biodiversité** au sein de la Commission des Aires protégées de l'AFB.

Le RGSF a été auditionné dans le cadre de la mission parlementaire sur la préservation et le maintien des Zones humides confiée à la députée Frédérique Tuffnell et au sénateur Jérôme Bignon, rappelant que les zones humides doivent être une chance et non un poids pour les collectivités. Il a remis une contribution préconisant une approche territoriale de l'identification et de la gestion des zones humides et le renforcement des moyens dont disposent les gestionnaires publics et privés de ces espaces pour mener à bien leur mission (mesures agricoles, soutien aux propriétaires privés, sensibilisation, requalification en investissement des dépenses d'entretien des collectivités ...).

En 2018, le RGSF, en partenariat avec Citémômes, a complété ses outils pédagogiques avec la création d'une malle pédagogique axée sur une découverte sensible du paysage. Citémômes a été **lauréat 2018 des Palmes du tourisme durable pour la création de cet outil pédagogique et de concertation locale**. Ce trophée, créé à l'initiative de l'association Acteurs du Tourisme Durable (ATD) et de TourMaG.com, récompense des initiatives d'acteurs publics et privés en matière de tourisme durable.



Remise des Palmes du Tourisme Durable

III - Gouvernance

La gouvernance est au cœur de la démarche Grand Site de France. Chaque Grand Site doit mettre en place un organisme de gestion partenariale, qui coordonne la mise en œuvre du projet du Grand Site et qui sera attributaire du label. Le site, son projet et l'organisme qui le porte sont intimement liés.

S'il s'agit bien d'un thème abordé à chaque session annuelle de la formation IFORE « **La démarche Grand Site de France, mode d'emploi** », nos membres nous sollicitent régulièrement pour approfondir les aspects juridiques des différentes structures de gestion et sur l'organisation plus globale et stratégique de la gouvernance qui implique l'association de différents partenaires.

Près de la moitié des Grands Sites de France labellisés ou en projet sont constitués en syndicats mixtes, mode d'organisation pertinent qui permet de structurer des territoires à bonne échelle en associant les grandes collectivités (départements et régions). Cependant, la montée en puissance des EPCI à fiscalité propre et les partenariats entre ces EPCI pour la gestion des Grands Sites ouvrent de nouvelles perspectives et un champ de questions. Dans le cadre de cette évolution, **une conférence téléphonique a été organisée avec Etienne Faure, juriste expert auprès de Territoires-Conseils**, service de la Caisse des Dépôts, pour apporter un éclairage juridique sur la mise en place et la gestion des structures de gouvernance.

Au plus près des gestionnaires, le président, les élus et l'équipe du Réseau sont intervenus directement auprès de structures qui entraient dans la démarche ou qui se réorganisaient à une autre échelle territoriale lors de conférences ou de réunions avec les élus et les différents partenaires.

Ce cycle sur la gouvernance se poursuivra début 2019 par l'organisation **d'un atelier sur les fondamentaux de la gouvernance** et ses spécificités dans les Grands Sites, basé sur l'expérience des territoires.



« Atelier experts » au Cap d'Erquy-Cap Fréhel

Lors des 20^{èmes} Rencontres annuelles du RGSF dont le thème était « Les paysages d'exception, facteur de développement pour les territoires », **une table ronde était consacrée à la création de valeur territoriale** par le biais de la gouvernance. A consulter en ligne sur <https://bit.ly/2RJByXm>

Depuis deux ans, le RGSF avait également identifié, à travers les demandes des élus et des techniciens, le besoin d'approfondir le thème de la mobilisation et de la sensibilisation des habitants. Un Fil des Grands Sites sur « **Comment mobiliser et sensibiliser les habitants à la démarche Grand Site de France ?** » a été publié sur la base de témoignages de territoires à des stades différents d'avancement de la démarche. A consulter en ligne sur <http://bit.ly/2XwapWQ>



III • Label Grand Site de France

I - Accompagnement des membres dans la démarche Grand Site de France

Le RGSF assure un accompagnement personnalisé de ses membres, aux différentes étapes de la démarche Grand Site de France : entrée en Opération Grand Site, validation des projets et programmes d'Opération Grand Site et obtention du label Grand Site de France.

Un nouveau site a reçu le label Grand Site de France : les Dunes Sauvages de Gâvres à Quiberon.

Cinq renouvellements de label sont intervenus : Marais poitevin, Gorges de l'Hérault sur un périmètre étendu et avec l'adjonction de 2 nouvelles communautés de communes dans la gouvernance du label, Baie de Somme, Massif du Canigó également sur un périmètre élargi, et Deux-Caps Blanc-Nez, Gris-Nez. Le Puy Mary - Volcan du Cantal a présenté son dossier de renouvellement devant la CSSPP et a reçu un avis favorable.

Pour l'examen de ces 7 candidatures, la commission Label du RGSF a été mobilisée pour une visite sur place et pour l'élaboration de l'avis du RGSF tel que prévu au règlement du label Grand Site de France. Cet avis est exposé par le RGSF lui-même en CSSPP depuis 2017.

Que ce soit par des déplacements sur site, lors de réunions à Paris pour l'élaboration du dossier label, la relecture des dossiers et la préparation du passage en CSSPP, le RGSF a apporté un appui

particulier à chacun de ces sites dans ce processus aussi exigeant au niveau du renouvellement que de l'obtention d'un premier label.

Le RGSF a participé à la formation des nouveaux membres de la CSSPP à la démarche Grand Site de France, organisée le ministère de la Transition écologique et solidaire (MTES) en juin 2018.

Le RGSF a accompagné spécifiquement des sites dont le processus de labellisation ou de renouvellement est en cours et devrait aboutir en 2019 : Estuaire de la Charente-Arsenal de Rochefort, Vallée de la Vézère, Gorges du Gardon-Pont du Gard, Sainte-Victoire, Pointe du Raz en Cap Sizun...

Il a accompagné spécifiquement l'élaboration des programmes OGS d'Étretat, de Vézelay, des Dunes de Flandres, du Ballon d'Alsace et le Massif de l'Estérel pour son entrée en OGS. L'Estuaire de la Charente-Arsenal de Rochefort et Sainte-Victoire ont fait appel à Jean-Marie Petit, ancien directeur de Parcs Nationaux de France et expert auprès du RGSF, pour des missions concernant notamment la mobilisation du territoire autour du label ou la gouvernance.

Le RGSF est également intervenu auprès de territoires intéressés par la démarche mais pas encore membres du RGSF et dont l'adhésion est attendue en 2019 : Bonifacio, Pointe des Châteaux en Guadeloupe, La Hague, Vignobles et Reculées du Jura. En 2018 deux sites, que le RGSF avait accompagné en amont, ont reçu l'accord ministériel d'entrée en OGS : **Massif de l'Estérel et Fontaine de Vaucluse.**

Le RGSF poursuit ses actions en matière d'appui



à la démarche Grand Site de France : atelier sur l'élaboration et la conduite des dossiers OGS, sur la mise en place et la gestion des structures de gouvernance (Vallée de la Vézère...), les modes de financement (Gorges du Verdon), co-animation, de la formation à la démarche Grand Site de France organisée par l'IFORE...

L'année a ainsi été particulièrement dense, les années à venir devraient l'être tout autant avec l'augmentation des renouvellements de label, des premières labellisations mais aussi d'entrées dans la démarche, des périodes qui demandent un accompagnement renforcé. **La part de membres très actifs dans leur démarche, la vitalité et l'attractivité de la démarche Grand Site de France au plan national ne cessent de croître.** Toutefois la réforme des collectivités impacte la gouvernance de certains sites, tout comme la multiplication des projets éoliens ou solaires. La réforme des Régions auprès desquelles les sites doivent se faire identifier, les restrictions budgétaires des différents financeurs publics et des délais administratifs parfois importants pèsent aussi sur les démarches...

Un point de vigilance garde toute son actualité : même si l'élaboration des dossiers, les inspections générales et les passages en CSSPP sont des moments positifs de mobilisation des territoires et de reconnaissance de leur engagement, la succession des étapes (la note argumentaire, le projet et programme OGS, la candidature au label, parfois l'inspection à mi-parcours, etc.), avec des niveaux d'exigence ressentis comme croissants, mettent à l'épreuve les élus et les acteurs.

II - Protection du label et identification des démarches Grand Site de France

En 2017, le RGSF avait axé son action sur la protection des marques « Grand Site de France » et « Grand Site », propriétés de l'Etat gérées par le ministère en charge de l'Environnement.

L'année 2018 a été marquée par la poursuite des **actions collectives auprès des Régions** pour faire reconnaître l'intérêt des démarches Grand Site de France dans la préservation et le développement durable de leurs territoires : Nouvelle-Aquitaine, Bourgogne-Franche-Comté, Bretagne, Auvergne-Rhône-Alpes, Hauts-de-France, Occitanie... Le RGSF a accompagné ses membres en Nouvelle-Aquitaine à une rencontre collective avec la Région. Il a contribué à l'élaboration de la « Contribution aux politiques régionales » des membres du RGSF en Nouvelle-Aquitaine ainsi qu'à leur contribution au Schéma régional d'aménagement, de développement durable et d'égalité des territoires (SRADDET).

L'identification des Grands Sites dans les SRADDET, et les documents de planification et d'urbanisme des collectivités, évoquée lors de la formation « Grands Sites et documents d'urbanisme » à la Caisse des Dépôts en décembre 2017, reste un enjeu stratégique.

Deux événements nationaux ont permis de mettre en lumière la démarche Grand Site de France : le déplacement du président Emmanuel Macron au Cap d'Erquy-Cap Fréhel et l'inscription du



Visite d'Emmanuel Macron au Cap d'Erquy-Cap Fréhel

« Haut lieu tectonique Chaîne des Puys - faille de Limagne » sur la liste du patrimoine mondial de l'UNESCO. Le Département du Puy-de-Dôme, gestionnaire du Grand Site de France Puy de Dôme et porteur du dossier UNESCO, lui a apporté l'expertise des Grands Sites de France. La Région Occitanie a poursuivi son projet de mise en place des « Grands Sites d'Occitanie » avec le lancement de l'appel à projet, la sélection des sites retenus et la mise en place d'une contractualisation avec ces territoires. Les actions conjuguées de l'Etat et du RGSF avaient au préalable permis une meilleure prise en compte des enjeux des Grands Sites de France dans l'appel à projet Grands Sites d'Occitanie ainsi que la sélection de tous les Grands Sites de France labellisés dans le dispositif régional.

La réunion organisée par le RGSF dans les Gorges de l'Hérault entre tous les membres du RGSF en Occitanie, la DREAL et la Région a permis d'alerter sur les difficultés rencontrées sur le terrain liées à la mise en place de gouvernances et de territoires de labellisation différents. Les contrats Grands Sites d'Occitanie peuvent constituer une opportunité pour développer le volet « tourisme durable » de la politique nationale Grands Sites de France, politique de développement durable fondée sur la préservation du patrimoine paysager. Toutefois l'articulation entre les deux démarches reste complexe en matière de gouvernance et de communication.

Le RGSF et le Cirque de Navacelles sont intervenus aux côtés d'autres réseaux nationaux (Parcs nationaux et Sites & Cités remarquables) à la journée d'études du Collège des territoires et de la Mission d'inspection générale des sites et paysages du CGEDD, sur le thème des « Patrimoines au service des projets de territoires ». Leur témoignage a relevé les apports de la démarche et du label Grand Site de France dans la structuration, la préservation et le développement durable des territoires.

Plusieurs projets ont également concerné la communication et l'identification du label Grand Site de France et de ses valeurs. L'étude commandée par le MTES à l'Agence du Patrimoine Immatériel de l'Etat (APIE) sur la notoriété du label Grand

Site de France et des sites classés, à laquelle le RGSF a participé en 2017, n'a toujours pas été rendue publique mais ses résultats confortent la démarche Grand Site de France. Ils révèlent en particulier le très fort attachement des habitants, des acteurs socio-professionnels et des visiteurs à une nature préservée, l'adéquation entre leurs attentes et les fondamentaux de la politique Grand Site de France, une perception positive des cartouches Grand Site de France.

Le projet de bannière commune « Patrimoine de France » initié par Sites & Cités remarquables de France et les réseaux du patrimoine et de l'environnement a été repris par le ministère de la Culture avec la participation d'Atout France. Le RGSF a participé à plusieurs réunions collectives organisées par le ministère de la Culture mais le projet s'est recentré sur la promotion des labels du ministère de la Culture.

Dans ce contexte de multiplication de marques et de dénominations proches et prêtant à confusion, les sites engagés dans la démarche Grand Site de France mais pas encore détenteurs du label ont réitéré leur demande au MTES d'être rattachés à la politique des Grands Sites de France par une identité visuelle dérivée du cartouche Grand Site de France et par l'usage du terme Grand Site de France en projet.

Une attention particulière a continué d'être accordée par le RGSF à l'usage des marques « Grand Site de France » ou « Grand Site » par ses membres, à la délégation de la marque à leurs partenaires institutionnels (communes, offices du tourisme) et à la valorisation du label dans leurs outils de communication. L'objectif est resté de s'assurer d'un usage correct des logos et des noms au sein du RGSF, de la cohérence et de la pertinence du message Grand Site de France.

Le RGSF a ainsi suivi et accompagné l'**élaboration du cartouche des Dunes Sauvages de Gâvres à Quiberon**. Il a aussi participé au travail expérimental mené par Sainte-Victoire sur la délégation du label à des prestataires privés partenaires du Grand Site de France. L'objectif de ce projet est de créer une communauté de valeurs et de renforcer les liens entre les acteurs du territoire et autour du projet Grand Site de France.





IV • Appui aux membres

I - Séminaire et Rencontres

Séminaire des directeurs et chargés de mission

Présidé par Louis Villaret, président du RGSF, le séminaire a réuni 48 participants venant de 34 Grands Sites. Il a permis de faire le bilan de l'année 2017 et d'échanger avec Soline Archambault, responsable communication et partenariats au RGSF, dont la nomination au poste de directrice à la suite d'Anne Vourc'h au 1^{er} juillet 2018 a été annoncée. Le séminaire est l'occasion d'aborder les sujets stratégiques, de prendre connaissance des actions en cours dans les sites, et de connaître les besoins des membres pour les relayer et y répondre. C'est aussi un moment d'échange avec le ministère en charge de l'Environnement sur l'actualité de la politique des sites et sur les actions développées autour du paysage. Arnaud Daoudal, responsable des partenariats au Groupe Caisse des Dépôts, est intervenu sur les champs et outils d'intervention et sur les leviers financiers de la Caisse des Dépôts ainsi que sur le partenariat structurant entre la Caisse des Dépôts et le RGSF.

Rencontres annuelles des Grands Sites de France

Après les Rencontres 2017 qui ont montré la capacité de rayonnement et d'innovation apportée par les Grands Sites de France pour les territoires dans lesquels ils s'inscrivent, les 20^{èmes} Rencontres

annuelles du Réseau se sont tenues du 4 au 5 octobre 2018 sur le thème « Les paysages d'exception, facteur de développement pour les territoires ». A cette occasion, un document présentant le bilan de 20 ans de Rencontres annuelles « 20 ans de réflexion, d'échanges et de découvertes » a été édité. A consulter en ligne sur <https://bit.ly/2N4PrNx>

Près de 258 participants, dont 41 Grands Sites de France labellisés ou en projet sur 43, étaient présents à cette 20^{ème} édition qui se tenait pour la première fois sur deux Grands Sites : Aven d'Ornac et Gorges de l'Ardèche. Deux jours d'échanges qui ont permis à ceux qui portent cette politique, élus, techniciens, services centraux de la DGALN, inspecteurs des sites, inspecteurs généraux, mais aussi à d'autres acteurs en France et à l'étranger, de témoigner de l'impact pour les territoires des actions de préservation et de valorisation à long terme des paysages d'exception. Car au delà des retombées économiques souvent difficiles à évaluer pour le territoire, le patrimoine a bien d'autres champs de valeurs d'intérêt général qui en justifient la préservation à toutes les échelles : valeur patrimoniale intrinsèque, valeur identitaire, valeur sociale, valeur territoriale.

Ces Rencontres ont été clôturées par Paul Delduc, directeur Général de l'Aménagement, du Logement et de la Nature, qui a souligné le caractère exemplaire de cette politique portée par les collectivités locales en partenariat avec l'Etat.

Les Rencontres 2019 permettront de poursuivre cette réflexion autour de l'équilibre entre fréquentation et vie locale.

II - Les outils d'échanges internes

Le RGSF répond aux demandes de ses membres et fait vivre les divers **outils d'échanges** qui permettent aux Grands Sites de s'appuyer sur l'expérience collective (fiches questions-réponses, plateforme d'échanges entre sites...). La base documentaire extranet a fait l'objet d'un travail avec le prestataire pour évoluer vers une interface plus lisible et plus pratique d'utilisation.

III – Ateliers et formations

En 2018, le RGSF a assuré 4 formations auprès de ses membres. Il a notamment animé avec le Bureau des sites du ministère en charge de l'Environnement la 6^{ème} session de la formation IFORE « Formation à la démarche Grand Site de France ». A la fois technique et stratégique, d'une durée de deux jours, ce module, reconduit depuis 2014, a la particularité de réunir élus et techniciens des collectivités gestionnaires ainsi que des inspecteurs des sites et contribue ainsi à la diffusion d'une culture commune entre Etat et gestionnaires. Elle s'adresse à des sites quel que soit leur degré d'avancement dans la démarche vers le label Grand Site de France.

Formation sur le paysage

Il s'agit de la 2^{ème} formation sur le paysage organisée spécifiquement pour les membres du Réseau. Organisée en mai 2018 sur le Grand Site des Dunes de Flandre, elle a été animée par Alain Freytet, paysagiste-conseil auprès du RGSF (cf. p. 7). Au vu de la pertinence de la formation et des attentes du terrain, elle sera reconduite en 2019.

Atelier autour de la démarche Grand Site de France et programme d'actions OGS

Cet atelier rassemblait 9 Grands Sites ayant rejoint récemment la démarche ou en cours d'élaboration de leur programme d'actions « Opération Grand Site » (OGS). Il a permis d'appréhender

l'avancement de chaque site et leurs interrogations et est revenu sur les fondamentaux des OGS, les différents acteurs associés, le rôle de la structure de porteuse et de l'Etat, la communication en phase OGS, le périmètre...

IV - Publications

Actes des Rencontres 2017

Chaque année, l'édition des Actes des précédentes rencontres annuelles vient compléter la collection « Les Cahiers du RGSF » et capitaliser les échanges et les interventions expertes. En 2017, le thème était consacré à l'innovation et au rayonnement territorial des Grands Sites de France. Les interventions audio sont écoutables en ligne et les Actes disponibles sur commande et téléchargeables sur www.grandsitedefrance.com/ressources

Fil des Grands Sites « Comment mobiliser et sensibiliser les habitants à la démarche Grand Site de France ? »

Plus de 20 participants et 15 Grands Sites ont participé au « Fil des Grands Sites » au cours duquel ont témoigné le Grand Site de France Massif du Canigó, les Gorges de l'Ardèche et le Cap d'Erquy-Cap Fréhel. Différentes méthodes pour associer les habitants à la démarche Grand Site de France et favoriser leur participation active ont été présentées : événement festif, atelier-débat, chantier citoyen, information continue et régulière sur les aménagements en cours...



Chantier bénévoles sur le Massif du Canigó



V • Communication externe

I - Travailler en réseau sur la communication

Les outils d'échange sur la communication

Le groupe de travail communication qui réunit les chargés de communication des membres du RGSF dispose de plusieurs outils afin de renforcer les échanges et le partage de compétences entre ses membres :

- Le tableau des actions de communication des sites permet à chacun de connaître les principaux projets en cours
- La liste de diffusion communication facilite les échanges et permet de demander conseil ou de porter un sujet à la connaissance de tous les chargés de communication du Réseau
- Le catalogue des outils de communication pour les Grands Sites recense tous les outils de communication mis à la disposition des membres ou destinés à valoriser leurs actions : notes de méthode et chartes, plaquettes, kakemonos, expositions, publications, ouvrages, site internet, réseaux sociaux, vidéo, presse...

La journée d'échanges sur la communication

Cette journée annuelle portant sur la communication dans les Grands Sites s'est tenue le 27 novembre à Paris avec la participation du ministère en charge de l'Environnement. Elle a rassemblé

dans les locaux du Conservatoire du littoral 23 participants (chargés de mission communication ou directeurs, ministère en charge de l'Environnement, Conservatoire du littoral et RGSF).

Elle a permis de présenter les nouveaux outils du RGSF (lettre aux élus, Malle vagabonde des Grands Sites de France, document des 20 ans de Rencontres du RGSF...) et les actions du ministère de l'Environnement en matière de communication. Le Conservatoire du littoral a dévoilé le Panorama des Paysages, première encyclopédie numérique des paysages littoraux comprenant un certain nombre de Grands Sites.

Les Grands Sites ont témoigné des actions mises en place sur leur territoire : collaboration avec des partenaires touristiques et économiques pour faire vivre l'expérience Grand Site de France au Cap d'Erquy-Cap Fréhel et au Puy Mary-Volcan du Cantal, travail avec un influenceur vidéo autour de la destination Dunes de Flandre/Baie de Somme/Deux-Caps Blanc-Nez, Gris-Nez, création d'un site internet qui reflète l'identité des Dunes Sauvages de Gâvres à Quiberon...

La journée a permis de dresser des priorités en matière de communication pour alimenter la feuille de route présentée au Séminaire des directeurs en janvier 2019 : accompagnement et renforcement de la communication digitale et la création de contenu éditorial sur des thèmes clés (biodiversité, gestion de la fréquentation...).

II - Les outils de communication et de médiation du RGSF

Online

• Réseaux sociaux

Le RGSF poursuit le développement de sa présence sur les réseaux sociaux afin de proposer une vitrine plus grande publique sur l'action des membres du Réseau et les thèmes auxquels il s'attache :

- Facebook : 3 173 j'aime en 2018 (2579 j'aime en 2017)
- Twitter : 1268 abonnés en 2018 (1000 en 2017)
- Youtube : la chaîne continue d'être alimentée avec des vidéos du RGSF et de ses membres
- Instagram : le compte Instagram créé à l'origine pour relayer des photos des Escapades nature dans les Grands Sites, a été renommé « Réseau des Grands Sites de France ». Il diffusera toujours les escapades ainsi que des photos des membres du RGSF (paysages, nature, animations...). Il compte 197 abonnés et remplacera à terme le compte Flickr déjà existant.

Grâce à la mobilisation et au partage des membres du RGSF, **les réseaux sociaux se sont avérés un relais très efficace en 2017-2018** lors d'actions de communication communes :

- Nomination du projet « Escapade nature sans voiture » aux Palmes du tourisme durable 2017
- Relais de l'appel au vote pour la Malle vagabonde pour les Palmes 2018 (+7200 personnes touchées)
- Diffusion du teaser « Portraits de paysage » (+19 000 vues)
- Album photo spécial « Automne dans les Grands Sites de France » (+1200 interactions)
- Reportage ou article presse spécialisé Grands Sites de France (en moyenne : +1000 personnes touchées)

• Site internet

Le site internet www.grandsitedefrance.com est régulièrement alimenté avec de nouvelles actualités concernant le RGSF et ses membres (30 en 2018), rubriques et ressources. En 2018, l'accent a été mis sur la production de contenu éditorialisé avec notamment 4 articles thématiques sur les Rencontres 2018, 1 article sur le paysage et l'éolien, 1 article sur la mobilisation des territoires sur la gestion intégrée.

En 2018, on compte 46 192 sessions (56 634 en 2017) provenant de 32 851 visiteurs (42 016 en

2017) soit une baisse significative des indicateurs. En revanche, le référencement du site internet est toujours excellent. Parmi les principaux sites sources de nouveaux visiteurs à noter : google (résultats de recherche), lesdeuxcaps.fr, la page Facebook du RGSF, escapadenature-sansvoiture.fr...

Le site internet des Escapades nature sans voiture, animé par le RGSF et accessible depuis la page d'accueil du Réseau et les sites internet des membres concernés, enregistre lui aussi une baisse des indicateurs : 13 382 sessions et 11 509 visiteurs en 2018 (15 233 sessions et 13 328 visiteurs en 2017).

Les raisons de ces baisses sont à étudier et une réflexion sera à mettre en place pour réévaluer le type d'information à mettre en ligne et cibler un contenu plus en lien avec des thèmes clés stratégiques (développement durable, environnement, paysage...).

• Lettre mensuelle d'information du RGSF

Chaque mois, les sites sont sollicités pour faire remonter les informations de terrain qui y sont valorisées. La lettre fait régulièrement l'objet de retours positifs et reflète bien l'activité du RGSF et des membres.

10 numéros ont été publiés en 2018. Un travail de mise à jour de la base de contacts a permis de supprimer les adresses obsolètes (2861 en décembre 2018 contre 3002 abonnés en décembre 2017) et ainsi d'augmenter le taux moyen d'ouverture (30%), soit un taux nettement supérieur aux newsletters professionnelles (entre 15 et 21%).

Quatre « numéros spéciaux » de la lettre d'information ont été envoyés en 2018 afin de mettre en lumière les Rencontres 2018 ainsi que les actualités importantes du RGSF (nomination de la Malle vagabonde aux Palmes du tourisme durable, sortie du film « Portraits de paysage », etc.).

• Lettre aux élus des Grands Sites de France

Nouveauté 2018, cette lettre bi-annuelle s'adresse aux élus et élues des territoires de Grands Sites de France labellisés et en projet et de leurs partenaires. Elle se veut un outil riche de témoignages et d'expériences **pour accompagner les élus dans leurs démarches au service du paysage** et innover face aux défis du XXI^e siècle : transition écologique, énergétique et touristique, sobriété des aménagements, gestion de la fréquentation...

Cette lettre a été diffusée via un mailing à une liste qualifiée transmise par les Grands Sites, ainsi

que la liste de diffusion interne et externe du RGSF, soit près de 3300 contacts. Les premiers retours sont très positifs avec un taux d'ouverture moyen à 32%.

Print

• Rapport d'activité 2017

Téléchargeable sur le site du RGSF, il a été diffusé en version imprimée en 190 exemplaires à ses membres et à ses partenaires. <http://www.grandsitedefrance.com/fr/reseau.html>

• Plaquettes

En 2018, la plaquette des Grands Sites de France, commandée par le RGSF et les membres du Réseau pour leurs lieux d'accueil du public, a été réimprimée en 36 500 exemplaires français et 9 500 en anglais.

• Trombinoscope

Outil de travail autant que de valorisation des sites et des équipes, il a été actualisé en octobre 2018, diffusé en version papier aux membres et partenaires du RGSF et mis en ligne sur le site internet du RGSF.

Relations presse

La collaboration avec l'agence Langage & Projets a été reconduite à l'identique en 2018.

14 communiqués ont été réalisés :

- La Malle vagabonde des Grands Sites de France remporte la Palme du tourisme durable dans la catégorie Loisir
- Le Réseau des Grands Sites de France et le Centre des monuments nationaux signent une convention de partenariat
- La Malle vagabonde des Grands Sites de France nommée aux Palmes du tourisme durable 2018
- Escapades d'automne
- 20^{èmes} Rencontres du Réseau des Grands Sites de France « Paysages d'exception, facteur de développement pour les territoires »
- Paysage et éolien : Les Grands Sites de France appellent à plus de concertation et de planification
- Des paysages et des mots - Les sorties littéraires des Grands Sites de France
- Emmanuel Macron en visite au Cap d'Erquy-Cap Fréhel, Grand Site de France en projet

- La Baie de Somme de nouveau labellisée Grand Site de France
- Nicolas Hulot renouvelle le label Grand Site de France pour Les Deux-Caps Blanc-Nez, Gris-Nez
- Escapade nature sans voiture dans les Grands Sites de France - Immersion en douceur dans l'Hérault et le Gard
- « Portraits de paysage », le documentaire des Grands Sites de France
- Programme presse 2018 du Réseau des Grands Sites de France
- Nicolas Hulot renouvelle le label Grand Site de France pour le Marais poitevin et les Gorges de l'Hérault

Les retombées les plus significatives en presse ont concerné les labellisations et renouvellements de label (France Bleu, France 3 Region, PQR...).

Les Escapades nature sans voiture continuent d'avoir des retombées intéressantes (Le Parisien.fr; Santé Magazine, Revue Espaces, FFRandonnée.fr...).

Le RGSF a été plusieurs fois sollicité ou cité par des médias généralistes ou spécialisés pour des dossiers thématiques comme la gestion de la fréquentation (20minutes, LaGazette.fr, Localtis) ou le tourisme durable (Franceinfo).



Renouvellement du label Grand Site de France des Gorges de l'Hérault

Le RGSF continue de toucher la presse spécialisée dans le tourisme et les collectivités locales (Gazette officielle, Lettre T, Gazette officielle du tourisme, Le Moniteur, Revue Urbanisme). Plusieurs reportages TV de qualité ont concerné des Grands Sites (Des Racines & Des Ailes, France TV Région...).

La veille presse a été remplacée par Pressedd afin de recevoir les retombées TV, radio et web, ce que ne comprenait pas l'abonnement précédent avec l'Argus de la Presse. Elle est rediffusée aux sites concernés.



Vidéo

Afin de faire connaître la démarche Grand Site de France et sensibiliser le plus grand nombre aux enjeux de préservation du paysage et de développement durable, le Réseau des Grands Sites France a produit plusieurs films de formats différents :

- Un documentaire « Portraits de paysage » (30mn)
- Un teaser (1 mn)
- Un film didactique « Paroles d'acteurs » sur la démarche Grand Site de France (6mn)
- Des portraits d'acteurs locaux (2mn chacun)

Ces films, réalisés par Clément Couturier, accueilli en stage pendant 6 mois au sein du RGSF, s'appuient sur des images tournées sur 3 Grands Sites de France (Marais poitevin, Cirque de Navacelles et Sainte-Victoire). A travers le récit d'hommes et de femmes qui habitent et travaillent dans des Grands Sites de France (éleveur, gestionnaire de site, élu, viticulteur, propriétaire d'un gîte, loueur de vélo, inspecteur des sites...), le spectateur comprend comment chacun participe à son échelle à protéger et faire découvrir autrement ces territoires exceptionnels.

La sortie de ces films au printemps 2018 était accompagnée d'un kit de promotion et de diffusion. Prévus principalement pour une diffusion en ligne, ces films ont également été projetés à l'occasion de réunions publiques, du Salon international du patrimoine culturel, de la programmation estivale des Grands Sites.

Grâce à la diffusion coordonnée du RGSF et des membres, le teaser « Portraits de paysage » comptabilise plus de 19 500 vues sur les réseaux sociaux.

Evènementiel

• Fête de la Nature

Le RGSF participe au Comité de pilotage de la Fête de la Nature dont le thème était en 2018 « Voir l'invisible ». 20 Grands Sites y ont participé, soit une mobilisation constante (20 en 2017). Le thème porteur a été repris dans de nombreuses programmations de Grands Sites. Le RGSF est membre du Conseil d'administration de la Fête de la Nature et a été nommé vice-président du Bureau en 2018.

• Journées européennes du patrimoine

Le thème « L'art du partage » a été l'occasion pour les Grands Sites de France de souligner le fait que Grands Sites de France invitent chacun à venir à la rencontre de leurs paysages et à partager ce qui en fait l'esprit et la singularité. Comme l'année précédente, la page internet du ministère de la Culture pour annoncer l'événement faisait mention des Grands Sites de France.

• Salons

Afin de mieux faire connaître la démarche Grand Site de France dans le secteur du tourisme, du développement durable, etc. le RGSF a participé à de nombreux événements professionnels et grand public :

- Salon de l'agriculture (participation au café-échanges sur les races emblématiques organisé par le Grand Site de France du Puy Mary-Volcan du Cantal)
- Salon mondial du Tourisme (stand en commun avec les lauréats des Palmes du tourisme durable 2017)
- Week-end « Changeons d'Air(s) » à la Fondation GoodPlanet (table ronde sur les Escapades nature sans voiture et animation avec la Malle vagabonde)
- Salon international du patrimoine culturel (conférence en commun avec ICOMOS France)

Il s'est appuyé sur la présence de certains Grands Sites au Salon mondial du tourisme et au Salon de l'agriculture pour valoriser ses activités et diffuser de la documentation.



Présentation des Escapades nature sans voiture à la Fondation GoodPlanet

La Malle vagabonde des Grands Sites de France : « Le paysage dans tous les sens »

Imaginée par l'association Citémômes et le Réseau des Grands Sites de France, la Malle vagabonde est un nouvel outil pédagogique qui a pour objectif de sensibiliser les jeunes visiteurs aux enjeux du développement durable, et plus particulièrement au paysage.

Grâce à une série d'outils simples et immersifs (jeux sur les 5 sens, jeu de rôle sur les métiers des acteurs, lecture de paysage, création d'une



La Malle vagabonde des Grands Sites de France

matériauthèque), cet atelier pédagogique, utilisable en extérieur et en salle, permet de s'éveiller à ce qui fait la beauté d'un paysage, de comprendre ce qui le constitue et ce qui en fait son caractère unique et fragile. La Malle vagabonde est destinée aux Grands Sites de France, labellisés ou en projet, souhaitant étoffer leur offre pédagogique sur le thème du paysage ou aborder la thématique de la de la gestion durable d'un site auprès d'un public plus large (élus, habitants, professionnels...). Cet outil a été co-construit pendant 2 ans et a mobilisé une équipe diversifiée (gestionnaires de Grand Site, médiateurs, paysagiste...), avec une phase de test sur le Grand Site de France Bibracte-Mont Beuvray. L'acquisition de la Malle est accompagnée d'une formation délivrée par Citémômes.

La Malle a été lancée au printemps 2018 et plusieurs Grands Sites en ont déjà fait l'acquisition : Bibracte-Mont Beuvray, Solutré Pouilly Vergisson, Pointe du Raz en Cap Sizun, Estuaire de la Charente-Arsenal de Rochefort... D'autres commandes sont prévues au sein du RGSF pour 2019.

La Malle vagabonde a remportée la **Palme du tourisme durable 2018** dans la catégorie Loisir. Cette reconnaissance récompense l'investissement de tous les acteurs ayant pris part à la réalisation de ce projet et souligne le caractère novateur de celui-ci.

La Malle vagabonde a été présentée à la Journée des Paysages organisée par le Bureau des paysages du ministère de la Transition écologique et solidaire, à la Commission des Aires protégées de l'Agence française pour la biodiversité, au Conservatoire du littoral... L'objectif est que d'autres réseaux et acteurs du tourisme et de l'environnement puissent en bénéficier.



VI • Activités internationales et Pôle international francophone

L'action 2018 du Pôle s'est concentrée sur 4 axes : ateliers et formation, accompagnement à la coopération décentralisée, missions et accueil de délégations et animation du réseau d'échanges.

I – Ateliers et formations internationales

Atelier de formation « Patrimoine, levier de développement des territoires » au Liban

Le Réseau des Grands Sites de France et Grand Site de France Bibracte Mont-Beuvray, aux côtés d'autres réseaux patrimoniaux et collectivités territoriales (Conseils départementaux des Yvelines et de l'Aude, Sites & Cités remarquables de France, Alliance Euro-Méditerranéenne de Culture, Association des Cités de Caractère de Bourgogne-Franche-Comté) ont participé les 5 et 6 juin à une formation pour les collectivités locales libanaises sur le patrimoine comme levier de développement. Cet atelier été organisé par la Direction de l'Action Extérieure des Collectivités Territoriales du ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères, en lien avec l'Ambassade de France au Liban, le Comité des Maires Libanais et Cités Unies Liban/Bureau Technique des Villes Libanaises. De l'identification des valeurs patrimoniales d'un site à la mise en œuvre d'un plan de gestion partenarial, des exemples français et libanais ont été présentés lors de quatre tables

rondes. Deux visites de terrain à Antoura et Khenchara ont complété le programme. L'atelier de formation a rencontré un vif succès.

Formation internationale

L'appel à candidatures pour la 7^{ème} édition de la formation internationale « Construire ensemble l'avenir des sites patrimoniaux : élaborer et mettre en œuvre une gestion durable » organisée du 1^{er} au 12 avril 2019 a été lancé en juin 2018. Clôturé à l'automne, il a reçu 26 candidatures. 14 candidats ont été retenus. La formation a reçu le patronage du Centre du Patrimoine Mondial de l'UNESCO.

II – Actions de coopération décentralisée

En 2018, plusieurs actions de coopération de site à site, accompagnées par le RGSF, se sont poursuivies.

Le programme VEDETTE avec le Grand Site des Dunes de Flandre

Le programme de coopération transfrontalière VEDETTE (Vers une destination éco-touristique transfrontalière d'excellence « Dunes de Flandre »), élaboré dans le cadre du programme Européen InterregV France-Wallonie-Flandres (2018-2021), associe la Communauté Urbaine de Dunkerque avec la province de Flandres occidentale autour



de la gestion des espaces naturels et sites culturels. L'objectif global des partenaires est de développer une vision et des actions transfrontalières cohérentes en matière de paysage, d'écologie et d'accueil du public.

Ce partenariat, établi dans le cadre du projet VEDETTE, accompagne en outre la démarche Grand Site de France des Dunes de Flandre, portée par la Communauté urbaine de Dunkerque, dans une dimension transfrontalière. Le RGSF est intervenu pour un premier atelier le 17 mai afin de présenter en détail la démarche Grand Site de France et les valeurs qui en découlent, puis lors du lancement officiel du projet le 22 juin.



Visite de terrain dans les Dunes de Flandre

Poursuite de la coopération entre le Burkina Faso et le Grand Site de France Bibracte - Mont Beuvray

Dans la continuité de la coopération engagée autour des sites de la paléo-métallurgie avec le Burkina-Faso, Vincent Guichard, directeur de

l'EPCC de Bibracte, a participé en novembre à un atelier autour de la gouvernance destiné à instaurer un échange entre les collectivités du pays et les services du ministère de la Culture sur la thématique du patrimoine, dans un contexte de décentralisation.

Contribution au Vademecum de Sites & Cités remarquables de France

Le RGSF est membre du comité de pilotage Patrimoines et coopération décentralisée, coordonné par l'association Sites & Cités remarquables de France et soutenu par la Délégation de l'action extérieure des collectivités territoriales du ministère en charge des Affaires étrangères. Dans ce cadre, il a participé tout au long de l'année aux travaux pour la réédition du Vademecum Patrimoines et action internationale des collectivités territoriales. Plusieurs projets portés par le Réseau et ses membres seront présentés dans le futur Vademecum.

III – Interventions, rencontres et accueil de délégations

Argentine

Une rencontre autour de la gestion intégrée des sites patrimoniaux et des paysages culturels s'est tenue le 15 mai avec Laura Weber de la Commission Nationale des Monuments, des Lieux et des Biens Historiques, ministère de la Culture d'Argentine, venue en France dans le cadre du Programme Séjours Culture organisé par la maison des Cultures du Monde et le ministère de la Culture français.

France - Cluny

Le Réseau a participé au séminaire « Patrimoine culturel et naturel : socle d'une conscience européenne ? » organisé par le Collège européen de Cluny le 6 juillet. Pour la quarantaine de participants venant de toute l'Europe et au-delà, l'objectif était de partager leurs réflexions, leurs idées et leurs perceptions de l'Europe et des grands enjeux à l'heure où l'Union européenne doit trouver un nouveau souffle dans son processus de construction. A cette occasion, Lucie Pará, chargée de mission internationale, est intervenue pour présenter la démarche Grand Site de France au cours de l'atelier « En Europe, vivre le patrimoine culturel, naturel et immatériel ».

Liban

Dans la continuité de l'atelier de formation organisé à Beyrouth au mois de juin, les Grands Sites de France ont accueilli Georges Youssef, maire de Menjez, commune située au nord du Liban et dotée d'un patrimoine archéologique et naturel remarquable. Depuis qu'il a créé la municipalité en 2012, M.Youssef a engagé un projet de territoire s'appuyant sur ces patrimoines et mobilisant les habitants de sa commune.

Après une visite du Grand Site de France Cirque de Navacelles afin d'y découvrir les actions menées



Intervention de Georges Youssef, maire de Menjez (Liban), aux 20^{èmes} Rencontres du RGSF

par le Syndicat mixte en matière d'aménagement, d'interprétation ou encore de valorisation des productions locales, M.Youssef est venu témoigner de son expérience lors des Rencontres 2018 du Réseau à l'Aven d'Orgnac et dans les Gorges de l'Ardèche. Son intervention a rencontré un large écho auprès des participants, par le nombre et la qualité des projets intégrant systématiquement les problématiques liées au développement durable. Des contacts ont été noués en vue de développer des projets de coopération décentralisée avec des membres du RGSF.



Accueil d'une délégation albanaise au Cirque de Navacelles

Albanie

Du 16 au 20 juin 2018, un voyage d'étude a été programmé par le Grand Site de France de Bibracte-Mont Beuvray dans le Morvan pour accueillir une délégation albanaise sur plusieurs Grands Sites de France, afin de rencontrer des acteurs dont le territoire classé est le moteur d'une dynamique locale. La délégation était composée de Zef Hila, maire de Vau i Dejes (une région rurale de 50 000 habitants dans la vallée du Drin), et sa conseillère Roseta Mihali, directrice du parc archéologique d'Apollonia d'Illyrie, d'Ornela Durmishaj, et d'Etleva Nallbani, archéologue au CNRS (laboratoire Orient et Méditerranée, Paris). C'est en raison des points communs avec la vallée du Drin, d'une grande qualité paysagère et partiellement investie par des barrages hydroélectriques, que deux étapes ont également été prévues après la visite de Bibracte-Mont Beuvray : au Salagou-Cirque de Mourèze, Grand Site de France en projet, et au Grand Site de France du Cirque de Navacelles. Gouvernance, méthodologie, accueil et réussite sont les points abordés lors des échanges qui ont permis au maire de Vau i Dejes d'envisager les outils à mettre œuvre pour valoriser le patrimoine archéologique de la vallée du Drin à travers un projet territorial au service du développement local.

IV – Plateforme documentaire et d'échanges

La plateforme d'échanges des gestionnaires francophones de sites patrimoniaux echange@polepatrimoine.org continue d'être régulièrement alimentée. Elle informe sur les conférences et événements à venir et permet aux professionnels de rester en contact et de poursuivre leurs échanges au delà des sessions de formation et des ateliers. La plateforme est à la fois un lieu d'échanges et de ressources qui intéresse les gestionnaires de sites patrimoniaux en France et à l'étranger et les membres du RGSF. Elle compte actuellement 118 membres de 35 pays.

Plusieurs nominations d'anciens stagiaires de la formation internationale sont intervenues à la fin de l'année 2018 : M. Lassina Simporé, stagiaire en 2011 puis intervenant en 2015 et 2017 a été nommé Secrétaire Général du ministère de la Culture, des Arts et du Tourisme du Burkina Faso. Mme Amel Meddeb ben Ghorbel, présidente de l'association de sauvegarde de la médina de Tunis, stagiaire de la formation en 2015 a été élue au conseil Municipal de la Ville de Tunis ; et enfin M. Mze Hamadii Toiwilou, stagiaire en 2009 a été nommé directeur général du Centre national de documentation et de recherche scientifique et du musée national des Comores.

Au 31 décembre 2018, le Pôle international c'est :

- **6 sessions de la formation internationale** biennale à la gestion intégrée (2007, 2009, 2011, 2013, 2015, 2017).
- **4 ateliers internationaux** : en France (2013), au Burkina Faso (2014), en République tchèque (2016), au Togo (2017)
- **118 membres de 35 pays** sur la plateforme d'échanges : echange@polepatrimoine.org
- Un centre de documentation d'environ 250 documents et un module de formation en ligne sur www.e-patrimoine.org
- Un soutien régulier de 3 ministères : Culture, des Arts et du Tourisme
- Un partenariat avec plusieurs réseaux d'acteurs du patrimoine : ICOMOS France, ABFPM, Sites & Cités remarquables de France, Union Rempart, Centre des monuments nationaux
- Un partenariat historique avec la Bourgogne (Conseil régional, Centre des Arts et Métiers de Cluny, Bibracte-Mont Beuvray...)



VII • Relations institutionnelles et partenariats

I – Les relations institutionnelles

Ministère de la Transition écologique et solidaire (MTES)

L'année 2018 a été marquée par le renouvellement pour 4 ans de la Convention pluriannuelle d'objectifs avec le MTES qui intègre désormais les actions internationales et paysages qui faisaient jusque là l'objet de conventions annuelles séparées. La convention porte sur six grands objectifs :

- L'accompagnement de ses membres par le RGSF
- La communication et la promotion des valeurs des Grands Sites, la promotion du label Grand Site de France
- Les actions inter-réseaux
- La prise en compte du paysage dans la politique des Grands Sites de France labellisés et en projet
- L'action internationale du Réseau
- La coordination et le fonctionnement du Réseau

Le ministère et le RGSF ont effectué en commun des visites de sites : Dunes de Flandre, Vallée de la Vézère...

Le RGSF a renforcé ses relations avec le Bureau des paysages et de la publicité, et poursuivi sa collaboration étroite avec le Bureau des sites : réunions régulières de suivi des projets OGS et label, réunions communes avec les sites, formation IFORE, formation des nouveaux membres de la CSSPP, suivi de l'étude sur la notoriété du label Grand Site de France...

Le RGSF a participé aux réunions du Copil de la relance du programme de reconquête des paysages ainsi qu'au club des Plans de paysages et aux Journées Paysages. Il a également participé au jury de l'appel à projet 2018 des Plans de paysages. Le RGSF et le ministère ont entamé une réflexion de fonds sur l'accompagnement des Grands Sites de France dans la planification d'une transition énergétique respectueuse de leur qualité paysagère.

Le RGSF est intervenu à la journée d'études annuelle du CGEDD.

Les Rencontres 2018 du RGSF ont été l'occasion de valoriser la recherche lancée par le PUCA, service de recherche du ministère, suite à l'appel à contribution « Les territoires d'exception quelle participation au développement local ? ». Elles ont aussi permis d'appuyer la politique du paysage du ministère et d'accueillir de nombreux inspecteurs des sites, les inspecteurs généraux et des membres des DREAL. Elles ont été clôturées par Paul Delduc, DGALN, qui a souligné la valeur d'excellence et le dynamisme de la démarche Grand Site de France portée par les collectivités locales avec le soutien de l'Etat.

Ministère de l'Economie et des Finances – Sous-Direction du Tourisme

La diffusion et la communication de l'Escapade nature sans voiture inter-Grands Sites dans l'Hérault et le Gard se sont poursuivies en 2018. Le ministère n'a pas soutenu de nouveau projet

du RGSF en 2018 mais plusieurs réunions ont permis de préparer l'engagement en 2019 d'un projet d'accompagnement de l'entrepreneuriat de territoires dans les Grands Sites de France, dans le domaine du tourisme durable.

Ministère de la Culture (MC)

Le MC, à travers le Département des affaires européennes et internationales de la Direction Générale des patrimoines a renouvelé son soutien aux actions internationales du RGSF. Ce soutien a notamment permis de renforcer le réseau d'échanges, d'accueillir des délégations de professionnels étrangers et d'organiser le lancement de l'appel à candidatures pour la 7^{ème} édition de la formation internationale.

Des premiers contacts ont été noués avec le Bureau des espaces protégés du MC, présent aux Rencontres 2018, et le RGSF a participé aux réunions des réseaux du patrimoine autour du projet de bannière commune du ministère de la Culture.

Par ailleurs, Anne Vourc'h, directrice du RGSF jusqu'au 30 juin 2018, puis conseillère auprès du RGSF, siège en tant que personnalité qualifiée au Comité national des Biens français du patrimoine mondial, au Conseil scientifique de l'Ecole de Chaillot qui forme les architectes du patrimoine et les Architectes des bâtiments de France et à la Commission Architecture et Patrimoine.

Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (MEAE)

Le MEAE, la Délégation à l'action extérieure des collectivités territoriales (DAECT) et le Pôle des sciences humaines et sociales, de l'archéologie et du patrimoine (DCERR/ESR) ont renouvelé leur soutien aux activités internationales du RGSF, permettant au pôle de remplir les objectifs de renforcement des capacités des responsables et gestionnaires de sites patrimoniaux francophones, venant de différentes régions du monde. Tous deux sont des soutiens essentiels de l'activité internationale du RGSF.

Groupe Caisse des Dépôts (CDC)

Le programme de partenariat avec la CDC pour 2018 s'inscrit dans le cadre de la cinquième convention triennale 2017-2019. Il permet :

- Le soutien aux collectivités gestionnaires de Grands Sites dans la transition environnementale et touristique à travers la création d'Escapades

nature sans voiture au Puy Mary–Volcan du Cantal et entre 3 Grands Sites (Cirque de Navacelles, Salagou–Cirque de Mourèze et les Gorges de l'Hérault). La réalisation de la « Contribution des Grands Sites de France au Plan Climat » entre également dans ce thème.

- Le soutien et la valorisation des actions des collectivités gestionnaires de Grands Sites en matière de préservation du paysage et d'aménagement durable
- Le soutien à la gouvernance, à l'innovation et au développement durable des territoires des Grands Sites de France et à la réduction de la fracture territoriale en zone rurale. L'organisation des 20^{èmes} Rencontres du RGSF sur les valeurs induites par les démarches Grand Site de France, la réalisation des Actes des 19^{èmes} Rencontres sur le rayonnement territorial des Grands Sites de France et l'organisation d'une journée de travail sur l'organisation territoriale dans les Grands Sites de France se sont inscrits dans cet axe de partenariat.

La CDC a accueilli plusieurs réunions du RGSF (séminaire des directeurs, conseil d'administration) et était présente aux Rencontres du RGSF à travers l'intervention de Sylvain Baudet sur l'entrepreneuriat de territoires et la participation de Diane de Mareschal du service territoires et partenariats.

Office National des Forêts (ONF)

Le RGSF a signé une convention avec l'ONF pour la période 2018-2022, présentant quatre objectifs communs sous la forme de programme d'actions, d'études, de recherche ou d'intervention : accompagner sur le plan méthodologique le développement du label Forêt d'Exception® en faisant bénéficier l'ONF de l'expérience des Grands Sites de France, développer les synergies sur le terrain entre le RGSF et l'ONF, ainsi que l'échange d'expériences sur des thématiques nationales communes et avoir une communication réciproque. Une convention particulière spécifiquement dédiée au partenariat autour du label Forêt d'Exception® pour 2018 et 2019 a également été signée. A ce titre, le RGSF est membre du comité national d'orientation Forêt d'Exception® où il est représenté par Anne Vourc'h.

II - Partenariats techniques et échanges entre réseaux

Agence française pour la biodiversité (AFB)

Les représentants du RGSF à l'AFB sont :

- A la Conférence des Aires protégées (Titulaire : Soline Archambault, directrice du Réseau des Grands Sites de France. Suppléant : Sébastien Desanlis, directeur de l'environnement, Syndicat mixte Baie de Somme-Grand littoral picard)
- Au Comité d'orientation de l'Agence – milieux terrestres (Titulaire : Louis Villaret, président du Réseau des Grands Sites de France. Suppléant : Christine Bonfiglio, directrice du Syndicat mixte du Grand Site Gâvres-Quiberon)

Le RGSF a participé aux réunions de la Conférence des Aires Protégées de l'AFB, où il été invité à présenter en septembre 2018 son action et les spécificités de la démarche Grand Site de France. En 2018, il a poursuivi sa participation au comité de rédaction de la revue *Espaces naturels* et a participé à un atelier de prospective sur la stratégie 2018-2020 de l'AFB. Il y a porté en particulier les enjeux du paysage et du patrimoine et souhaite contribuer à l'identification des sites classés et des Grands Sites de France dans la Stratégie de création des aires protégées (SCAP) ainsi que dans leur gestion à travers les synergies très fortes qui existent entre préservation du paysage et protection de la biodiversité. Le RGSF a également participé aux échanges sur la refonte de l'accès aux formations de l'AFB, opérationnelle à partir de 2019.

UICN

Le RGSF a participé à plusieurs réunions de la Commission des Aires protégées de l'UICN. Il y a présenté l'expérience des Grands Sites de France en matière de gestion de la fréquentation. Il est intervenu pour le compte de l'UICN dans le Master Erasmus Mundus « Dynamics of cultural landscapes and heritage management » et a participé aux premières étapes du recensement d'expériences animé par l'UICN-France en prévision du congrès mondial de l'UICN à Marseille en 2020.

ICOMOS France

Le RGSF est membre du Conseil d'administration d'ICOMOS France. Par ailleurs, ICOMOS France, par l'intermédiaire de Marielle Richon, est membre du Copil du Pôle international animé par le RGSF et a activement contribué au choix des



Salon international du patrimoine culturel aux côtés d'ICOMOS

candidats de la formation internationale 2019. Le RGSF poursuit sa participation au groupe de travail « Sites, paysages et espaces patrimoniaux » d'ICOMOS France. Le RGSF a également animé une table ronde au Salon international du patrimoine culturel 2018 aux côtés d'ICOMOS sur le thème « Patrimoine naturel, patrimoine culturel, une approche commune ».

Conservatoire du littoral (CEL)

La convention de partenariat avec le Conservatoire du littoral signée en 2017 porte sur 4 objectifs :

- Renforcer la cohérence de l'action sur les sites (11 sites sont communs au CEL et au RGSF)
- Contribuer à l'amélioration de la qualité des interventions d'aménagements réalisées sur les sites
- Développer des actions de sensibilisation à la culture du paysage, et capitaliser au plan national et international sur l'expérience acquise en matière d'aménagement et de gestion de sites
- Renforcer la communication commune de façon à valoriser le partenariat issu des actions de chacun

Le RGSF a participé au comité technique d'orientation du « Panorama des paysages » et à son lancement. Cette encyclopédie numérique des paysages littoraux français du Conservatoire du littoral a été présentée à la journée communication du RGSF. L'atelier pédagogique du RGSF « la Malle vagabonde » et la formation paysage du RGSF ont fait l'objet de plusieurs échanges auprès du CEL. Le CEL était présent aux Rencontres annuelles du RGSF.

Centre des monuments nationaux (CMN)

Une convention a été signée le 3 décembre 2018 à Aigues-Mortes entre le RGSF et le CMN, les deux structures souhaitant nouer un partenariat pérenne afin d'affirmer leur volonté commune d'un dialogue durable entre patrimoine paysager et bâti. Ce partenariat permettra d'enrichir leurs compétences et savoir-faire en matière de gestion, protection et valorisation des sites et monuments,



tant pour les monuments qu'ils ont en commun que pour les autres. Le CMN et le RGSF s'engagent également à coopérer dans le cadre d'actions menées au plan international au sein du Pôle international francophone de formation et d'échanges des gestionnaires de sites patrimoniaux.

Réseau des Acteurs du Tourisme Durable (ATD)

Le RGSF a été élu en 2018 au Conseil d'administration d'ATD. Il a notamment participé à la sélection du lieu d'accueil des Universités du tourisme durable 2019 et au lancement des TD Labs sur la gestion de l'*overtourism*. Dans le cadre du Salon mondial du tourisme à Paris et au week end « Changeons d'Air(s) » à la fondation Good Planet, le RGSF a présenté deux de ses actions phares en matière de tourisme durable : les Escapades nature sans voiture et la Malle vagabonde des Grands Sites de France. Il a également participé à l'organisation et au comité de sélection des Palmes du tourisme durable 2018.

Enseignement supérieur

Le partenariat avec l'IREST Paris I Panthéon - Sorbonne, s'est traduit par la poursuite des interventions en Master 2 « Gestion et valorisation touristique du patrimoine ». Le RGSF est intervenu sur le thème de l'hyper fréquentation à un atelier de l'AIDA-IREST

et a accueilli en stage Léa Scotto étudiante en master 2 à l'IREST durant 6 mois.

Le RGSF est aussi intervenu dans le Master « Patrimoine et musées », option « Jardins historiques, patrimoine et paysage » de l'École nationale supérieure d'Architecture de Versailles et à la demande de l'UICN – Comité français, dans le Master Erasmus Mundus « Dynamics of cultural landscapes and heritage management ». Par ailleurs de nombreux sites membres du RGSF interviennent dans des cursus de formation sur leur territoire.

Association des biens français du patrimoine mondial (ABFPM)

Le RGSF poursuit son partenariat avec l'Association des biens français du patrimoine mondial avec laquelle il a signé une convention en janvier 2015. Ce partenariat s'est traduit en 2018 par des échanges d'expériences et d'informations réguliers, et par la contribution de l'ABFPM au lancement de l'appel à candidature pour la 7^{ème} édition de la formation internationale.

Collectif des « Paysages de l'après pétrole »

Le RGSF a poursuivi sa participation au Collectif des « Paysages de l'après pétrole » porté par la Fondation Léopold Mayer. Anne Vourc'h, conseillère auprès du RGSF. Il a participé à l'organisation du colloque

« Territoires de l'après-pétrole, l'atout du paysage », organisé par le Collectif dans le Bassin Minier les 5 et 6 décembre 2018.

Interventions à des colloques

Le RGSF est intervenu dans le cadre de plusieurs colloques nationaux et internationaux, dont notamment :

- Présentation de la démarche Grand Site de France auprès des référents tourisme des DIRECCTE
- Séminaire de prospection sur la stratégie 2021-2028 de la Fédération française de randonnée pédestre
- Atelier sur l'hyper-fréquentation organisé par Jérôme Bignon, le RGSF et le Parc national de Port-Cros au Sénat
- Table ronde avec ICOMOS France sur le thème « Patrimoine naturel, patrimoine culturel, une approche commune » au Salon international du patrimoine
- Congrès annuel de la fédération des Agences d'urbanisme à Dunkerque
- Journée sur le thème de la fréquentation auprès du groupe de travail Patrimoine mondial du Comité français de l'UICN.



VIII • Vie associative, moyens du Réseau et financement

I – Vie associative

Nouvelles adhésions et départs

Au 31 décembre 2018, le RGSF compte 44 collectivités gestionnaires de Grands Sites membres actifs, 2 Grandes collectivités et 1 membre associé.

Il a intégré deux nouveaux membres :

- Havre du Payré, membre actif, représenté par le Département de la Vendée
- Le Massif de l'Estérel, membre actif représenté par le Syndicat Intercommunal pour la Protection du Massif de l'Estérel

Fontaine de Vaucluse est passé de membre associé à membre actif. Le Mont Ventoux n'étant plus actif dans la démarche, n'est plus membre du RGSF.



Massif de l'Estérel

Réunions statutaires

Les réunions statutaires ont eu lieu aux dates suivantes :

- Conseil d'administration : le 7 mars et le 3 octobre 2018
- Assemblée générale mixte : le 30 mai 2018

Les statuts et le règlement intérieur n'ont pas été modifiés en 2018.

Renouvellement des instances dirigeantes

Les instances dirigeantes ont été renouvelées. Concernant les membres du Bureau, le président, Louis Villaret a été renouvelé dans ses fonctions ainsi que Wanda Diebolt, secrétaire.

Patrick Malavielle (EPCC du Pont du Gard), Pascale Buret-Chaussoy (Conseil départemental du Pas-de-Calais, Les Deux-Caps Blanc-Nez, Gris-Nez), Wanda Diebolt (EPCC de Bibracte), Louis Villaret (Commuté de communes Vallée de l'Hérault), Jean-Claude Lapière (Syndicat mixte du Grand Site de Solutré Pouilly Vergisson) et Bérengère Noguier (Syndicat mixte Gorges du Gardon) ont été renouvelés en tant que membres du Conseil d'administration (collège I).

Membres du Conseil d'administration

• Collège I :

- Roland Boissière (Syndicat mixte du Grand Site de Navacelles)
- Olivier Frégeac (Métropole Aix-Marseille-Provence)
- Stéphane Haussoulier (Syndicat mixte Baie de Somme-Grand Littoral Picard)
- Jacques Taurinya (Syndicat mixte Canigó Grand Site)
- Philippe Fabre (Syndicat mixte du Puy Mary-Volcan du Cantal)
- Yann Héлары (Syndicat mixte du Parc naturel régional du Marais Poitevin)

- Patrick Malavielle (EPCC du Pont du Gard)
- Pascale Buret-Chaussoy (Conseil départemental du Pas-de-Calais, Les Deux-Caps Blanc-Nez, Gris-Nez)
- Wanda Diebolt (EPCC de Bibracte)
- Armelle Huruguen (Syndicat Mixte de la Pointe du Raz)
- Yannick Morin (Syndicat mixte Grand Site Cap d'Erquy-Cap Fréhel)
- Louis Villaret (Commuté de communes Vallée de l'Hérault)
- Jean-Claude Lapière (Syndicat mixte du Grand Site de Solutré Pouilly Vergisson)
- Bérengère Noguier (Syndicat mixte des Gorges du Gardon)
- Joëlle Goudal (Syndicat mixte du Grand Site Salagou-Cirque de Mourèze)
- Rachel Peltier (Commune d'Orgnac l'Aven)
- Collège 2 :
 - Conseil départemental de l'Hérault (Jean-Luc Falip)
 - Conseil départemental du Puy de Dôme (Jean-Yves Gouttebel)

Membres du Bureau :

- Président : Louis Villaret, président du Grand Site de France Gorges de l'Hérault
- Vice-président : Yann Hélar, délégué au Grand Site de France Marais poitevin au PNR du Marais poitevin
- Secrétaire : Wanda Diebolt, présidente du Grand Site de France Bibracte - Mont Beuvray
- Trésorier : Yannick Morin, président du Grand Site Cap d'Erquy-Cap Fréhel
- Membres : Jean-Yves Gouttebel, président du Conseil départemental du Puy-de-Dôme (Grand Site de France du Puy de Dôme), Stéphane Haussoulier, président du Syndicat mixte Baie de Somme-Grand Littoral Picard (Grand Site de France Baie de Somme) et Olivier Fregeac, Vice-président du Conseil de Territoire du Pays d'Aix (Grand Site de France Sainte-Victoire).

Accueil de maires et élus des territoires de Grand Site

Organisé en marge du Salon des Maires à Paris, un petit déjeuner a rassemblé pour la seconde fois une quinzaine de maires et élus des territoires de Grands Sites dans les locaux du RGSF. Un moment informel et convivial pour mieux faire connaissance avec l'équipe du RGSF et découvrir les outils et ressources mis à leur disposition. Cet

événement aura vocation à être renouvelé.

L'équipe d'animation du RGSF

L'année 2018 a été une année de transition importante pour l'équipe d'animation du RGSF. Anne Vourc'h, directrice du RGSF depuis sa création en 2000, a quitté ses fonctions au 30 juin pour partir à la retraite. Soline Archambault, responsable communication et partenariats lui a succédé après un processus de recrutement ouvert piloté par un groupe de travail composé de 3 directeurs, 3 élus membres du Bureau du RGSF et du président et une période de tuilage de 5 mois. Au 1^{er} septembre, Lucie Pára a quitté son poste de chargée de mission action internationale et finances pour rejoindre la République Tchèque, son pays d'origine. Son départ ayant pu être anticipé, elle a été remplacée par Lucile Bordet, venue du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, sans rupture de présence à ce poste et avec un tuilage. Charlotte Mangot, en CDD depuis septembre 2017 a été embauchée en CDI au 1^{er} novembre 2018.

L'équipe du RGSF se compose désormais comme suit :

- Soline Archambault, directrice (à 8/10^{ème})
- Camille Guyon, communication et partenariats
- Lydiane Estève, animation du Réseau et appui aux membres (à 9/10^{ème})
- Lucile Bordet partage ses missions entre celle de chargée de mission action internationale et celle de chargée du suivi financier du RGSF
- Charlotte Mangot, suivi administratif, statutaire et financier (à 8/10^{ème})

Événements autour du départ de Anne Vourc'h, directrice-fondatrice du RGSF

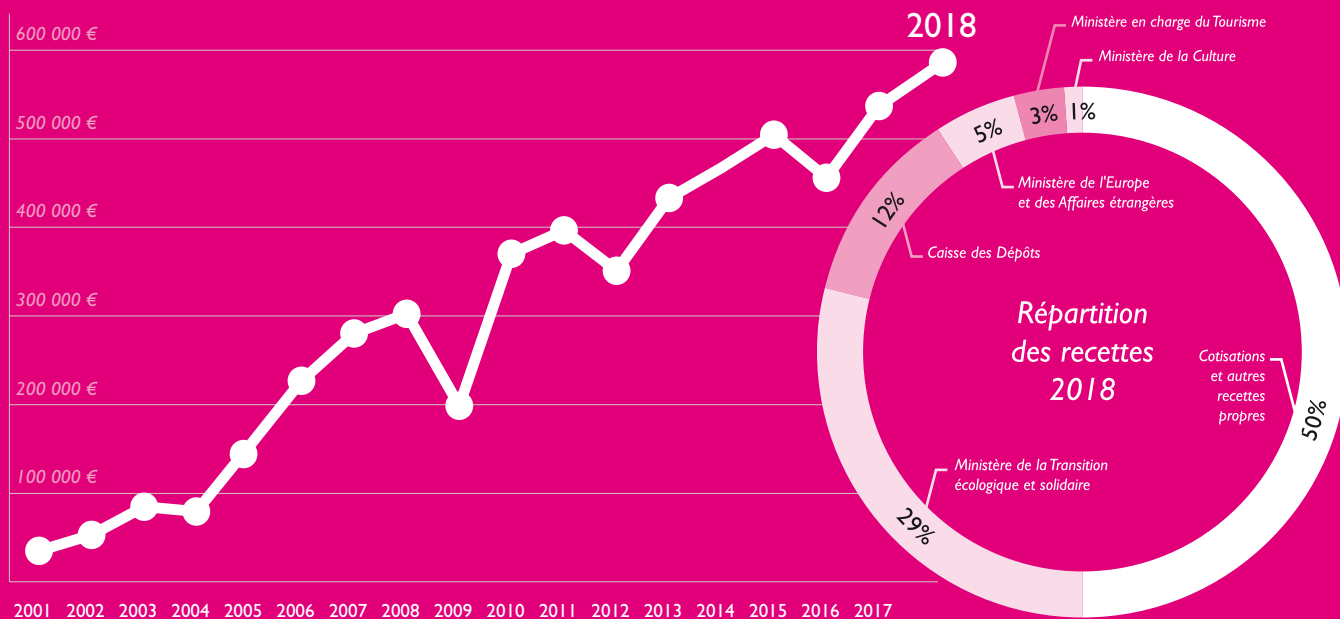
- Assemblée générale du RGSF sur le Grand Site de France Bibracte-Mont Beuvray

L'Assemblée générale du 30 mai 2018 a été suivie d'un dîner d'hommage des membres du Réseau à Anne Vourc'h, ainsi qu'à Lucie Pára, chargée de mission pour l'international, qui quittait également ses fonctions. Le lendemain a été consacré à une visite de terrain sur le thème « forêt et paysage » sur le Mont Beuvray, et une visite guidée du musée de Bibracte et de ses outils numériques.

- Soirée des partenaires du RGSF

Les partenaires, soutiens et amis du RGSF étaient présents le 27 juin 2018 à l'hôtel de la Questure de l'Assemblée nationale à l'occasion du départ

L'évolution du budget du RGSF



d'AnneVourc'h et de la prise de fonction de Soline Archambault qui lui a succédé. La participation nombreuse du ministère en charge de l'Environnement (DGALN, Bureau des sites et Bureau des paysages, inspection générale, inspecteurs des sites, service recherche...) y a reflété la vitalité et la profondeur de ce partenariat.



Soirée des partenaires du RGSF à l'occasion du départ d'Anne Vourc'h et de la prise de fonction de Soline Archambault

Participation de volontaires

L'association a accueilli des volontaires bénévoles, dans le cadre de conventions de bénévolat adossées à sa « Charte du bénévolat du Réseau des Grands Sites de France » :

- Jean-Marie Petit, est intervenu en janvier 2018 avec l'équipe du RGSF à un atelier d'échanges sur les projets et programmes d'action OGS
- Pierre Le Douaron a poursuivi l'accompagnement du RGSF pour la conception, le test et la mise en place des Escapades nature sans voiture, offres de découverte sans voiture dans les Grands Sites de France labellisés et en projet.

II - Les moyens du RGSF et son financement

Le bilan 2018, s'établit à 585 952 €, soit une augmentation de 9,17 % par rapport à 2017. L'année a été exceptionnelle pour le RGSF du fait du départ à la retraite de l'ancienne directrice qui a entraîné une augmentation du budget, augmentation provisionnée depuis plusieurs années. L'année a vu le renouvellement de la CPO avec le ministère de la Transition écologique et solidaire et l'intégration de subventions sur projet de cette CPO désormais quadriennale.

La Caisse des Dépôts a maintenu son soutien en 2018.

La sous-direction du Tourisme (ministère de l'Economie et des Finances) a confirmé son soutien pour un projet en 2019 dont la subvention a été versée fin décembre 2018. Ce soutien concerne la réalisation d'un projet sur l'entrepreneuriat de territoires dans les Grands Sites dans le domaine du tourisme durable.

L'ONF n'a pas soutenu financièrement le RGSF en 2018 mais le partenariat s'est poursuivi et deux nouvelles conventions ont été élaborées en fin d'année :

- Une convention cadre définissant les objectifs généraux de collaboration avec le RGSF pour les 5 années à venir (2018-2022)
- Une convention particulière (2018-2019) sur l'accompagnement du RGSF au développement du label Forêt d'Exception. Le versement de la contribution de l'ONF à ce titre est prévu en 2019.

Concernant les activités internationales du RGSF, les soutiens de l'Etat ont été maintenus : ministère de la Transition écologique et solidaire, ministère de la Culture et ministère en charge des Affaires étrangères. Le soutien de la DAECT (Délégation à l'action extérieure des collectivités territoriales) a été légèrement revu à la baisse et 2018 a marqué la suspension du soutien de la Région Bourgogne-Franche-Comté aux activités du Pôle international animé par le RGSF, soutien reporté pour 2019. Le montant des cotisations est resté inchangé depuis 2013. L'analyse fait apparaître que les recettes propres du RGSF, hors subventions, représentent

50,58% des recettes, proportion en légère croissance depuis 2011 du fait de l'augmentation du nombre de membres adhérents au RGSF.

L'année 2018 s'est ainsi avérée être une année à la fois exceptionnelle dans la vie du RGSF, du fait du changement au poste de directrice, tout en s'inscrivant dans une continuité de valeurs et de projets. Elle a aussi été l'occasion de constater **la maturité du Réseau, sa dynamique et la mobilisation de ses membres et de ses partenaires pour l'avenir.**

Les grandes dates de l'année 2018

23 janvier :

Décision ministérielle pour le renouvellement du label Grand Site de France des Gorges de l'Hérault et du Marais poitevin

25 et 26 janvier :

Séminaire annuel des directeurs et chargés de mission des Grands Sites

27 mars :

Sortie du film « Portraits de paysage » produit par le RGSF

10 avril :

Lancement d'une Escapade nature sans voiture inter-Grands Sites dans l'Hérault et le Gard (Cirque de Navacelles, Gorges de l'Hérault et Salagou-Cirque de Mourèze)

4 mai :

Décision ministérielle pour le renouvellement du label Grand Site de France des Deux-Caps Blanc-Nez, Gris-Nez

7 juin :

Décision ministérielle pour le renouvellement du label Grand Site de France de la Baie de Somme

4 et 5 octobre :

20^{èmes} Rencontres du RGSF à l'Aven d'Orgnac et dans les Gorges de l'Ardèche « Les paysages d'exception, facteur de développement pour les territoires »

3 décembre :

Signature de la convention de partenariat entre le Centre des monuments nationaux et le RGSF

6 décembre :

La Malle vagabonde des Grands Sites de France lauréate des Palmes du tourisme durable (catégorie Loisir)

13 décembre :

Avis favorable de la CSSPP pour le renouvellement du label du Grand Site de France Puy Mary-Volcan du Cantal

21 décembre :

Décision ministérielle pour le renouvellement du label Grand Site de France Massif du Canigó

24 décembre :

Décision ministérielle pour la labellisation Grand Site de France des Dunes Sauvages de Gávres à Quiberon

Les chiffres clés du Réseau des Grands Sites de France au 31 décembre 2018

18

Grands Sites de France

26

sites engagés dans
une démarche d'excellence
pour obtenir un jour
le label Grand Site de France

+ de 32 millions

de visiteurs chaque année

900 000

habitants environ

+ de
350

communes

+/-
500

personnes équivalent
temps plein

11 Régions

39 Départements

44

collectivités gestionnaires de Grands Sites membres actifs
dont : 20 syndicats mixtes, 13 EPCI, 6 conseils départementaux,
3 EPCC, 1 commune, 1 association

Ce rapport d'activité peut être téléchargé sur notre site Internet

www.grandsitedefrance.com

2018

Rapport d'activité



LE RÉSEAU DES GRANDS SITES DE FRANCE EST SOUTENU PAR



POUR SES ACTIVITÉS INTERNATIONALES,
LE RÉSEAU EST SOUTENU PAR



BUREAU : 99 rue de Vaugirard - 75006 Paris - T : + 33 (0)1 48 74 39 29 - F : + 33 (0)1 49 95 01 87
contact@grandsitedefrance.com - www.grandsitedefrance.com

SIÈGE : Le Grand Pré - 71960 Solutré Pouilly

Crédits photos : p.3 : Clément Couturier / p.5 : SMGS - Luc Micola / p.6 : Bibracte/AMaillier, RGSF, SMGP / p.7 : gauche : RGSF, droite : TourMag / p.8 : SM Cap Erquy-Cap Fréhel / p.9 : Teddy_Henin / p.10 : PNRMP / p.11 : SM Cap Erquy-Cap Fréhel / p.12 : Thomas Kleitz / p.13 : SMCGS / p.14 : RGSF / p.16 : CCVH / p.17 : Clément Couturier / p.18 : gauche : RGSF, droite : Citémômes / p.19 : RGSF / p.20 : Vincent Guichard, vignette : RGSF / p.21 : gauche : RGSF, droite : Vincent Guichard / p.23 : S. Baudouin-SMCG / p.25 : RGSF / p.26 : Valérie Soddu/ONF / p.27 : RGSF, vignette : Agence Estérel Côte d'Azur / p.29 : RGSF