

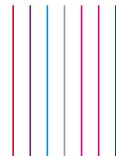


2023

Rapport d'activité



Réseau des
Grands Sites
de France



Rapport d'activité 2023

I.	Le mot du président	3
II.	Les thèmes et faits marquants de l'année	5
III.	Label Grand Site de France	8
IV.	Appui aux membres	10
V.	Tourisme durable	13
VI.	Paysage et transition énergétique	16
VII.	Communication externe	18
VIII.	Activités internationales et Pôle international francophone	21
IX.	Relations institutionnelles et partenariats	24
X.	Vie associative, moyens du Réseau et financements	31

Ce rapport d'activité peut être téléchargé sur notre site Internet

www.grandsitedefrance.com

I • Le mot du président



Louis Villaret

2023 restera une année charnière pour la politique Grand Site de France qui s'est vue très largement confortée par le ministère de la Transition écologique et de la Cohésion des territoires (MTECT), suite au rapport de l'Inspection Générale de l'Environnement et du Développement Durable « Les Grands Sites de France, la force fédératrice du paysage au cœur de l'action des territoires » paru en novembre 2022.

Les piliers de la démarche au service du paysage et de la gestion de la fréquentation sont réaffirmés mais également sa transversalité. L'allongement de la durée du label à 8 ans vient répondre à l'ampleur du travail de concertation, de bilan et de prospective que demande le renouvellement de ce label très exigeant. Elle permet également aux territoires de se projeter ambitieusement vers l'avenir dans un contexte de plus en plus complexe. Enfin, la politique Grand Site de France se voit adossée dans son fonctionnement au MTECT. Ce cadre d'action nouveau permettra de renforcer les réponses que peuvent apporter les Grands Sites en matière de préservation des paysages et de la biodiversité, de démocratie locale, de transition énergétique et d'adaptation au changement climatique.

Ce dernier thème était celui de nos Rencontres annuelles, à l'occasion desquelles le Réseau des Grands Sites de France (RGSF) a partagé plusieurs méthodes expérimentales issues des travaux des Aires protégées et a rappelé les atouts des Grands Sites de France pour contribuer à l'adaptation au changement climatique : ancrage territorial, trajectoire à long terme, approche transversale et concertation.

En ouverture de l'événement, Sarah El Haïry, secrétaire d'État chargée de la Biodiversité a rappelé que : « La politique des paysages sera un des piliers au service du déploiement de la stratégie nationale pour la biodiversité qui prévoit de couvrir 2% du territoire national par la protection site classé et d'atteindre 30 démarches labellisées Grand Site de France d'ici 2030 ». L'introduction des Grands Sites de France dans la Stratégie Nationale Biodiversité les place comme référents en termes de diminution de la

pression sur la biodiversité liée à la fréquentation.

Le RGSF a pu partager son expérience en la matière lors d'un séminaire le 7 juin au centre de conférences du ministère de l'Économie. La ministre en charge du tourisme Olivia Grégoire s'est appuyée sur l'expertise des Grands Sites de France lors de la préparation du plan du gouvernement sur la gestion de la fréquentation annoncé en juin sur le Grand Site de France Cap d'Erquy - Cap Fréhel. « Votre implication pour mettre en œuvre des projets adaptés à chaque territoire, en concertation avec la population et les acteurs locaux, est connue, reconnue, indispensable », expliquait ensuite la ministre lors des Rencontres du RGSF. L'important travail de réflexion méthodologique et de capitalisation qui a précédé cette reconnaissance a été permis notamment par l'appui de l'ANCT dont le RGSF a accompagné le programme Avenir Montagnes Ingénierie et celui de la Banque des Territoires.

Enfin, la démarche intéresse toujours à l'international, comme le montrent les sollicitations de l'Albanie et du Cameroun qui ont donné lieu respectivement à un atelier sur la gestion intégrée du patrimoine et un déplacement dans le cadre du label EXPE-CT.

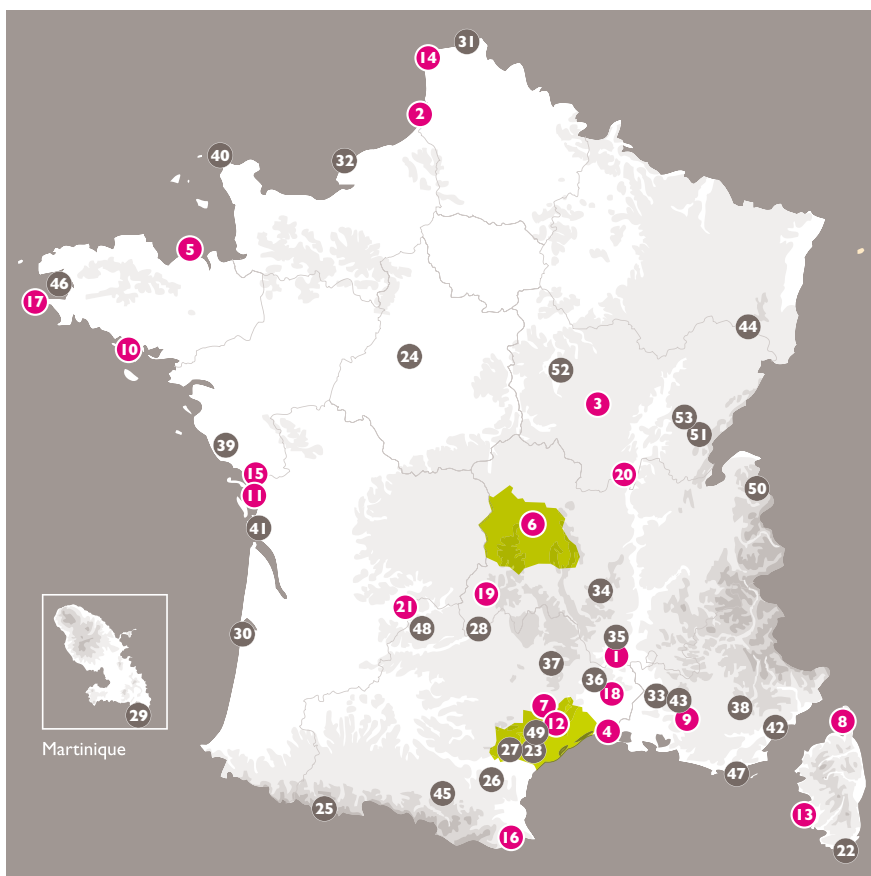
L'accompagnement des membres s'est poursuivi activement, le développement des relations institutionnelles et des partenariats ont permis de le renforcer encore.

L'expertise des Grands Sites de France est reconnue et sa politique confortée, grâce à l'action des élus et de leurs équipes sur le terrain, soutenue par l'équipe du réseau.

Merci et bravo à ceux qui font vivre cette politique et la partagent !

À propos du Réseau des Grands Sites de France

Le Réseau des Grands Sites de France, association créée en 2000, regroupe en 2023, 53 Grands Sites de France labellisés et en projet : des paysages exceptionnels, connus de tous, fragiles et protégés. Il favorise l'échange d'expérience entre les responsables des Grands Sites qui partagent les valeurs du développement durable et une même ambition : révéler, servir et transmettre « l'esprit du lieu » particulier à chaque Grand Site de France.



GRAND SITE
Le label Grand Site de France est décerné par l'État, au gestionnaire du Grand Site, pour huit ans. Il vient reconnaître que son action est conforme aux principes du développement durable.



- * site du patrimoine mondial
- ** site du patrimoine mondial au titre des chemins de Saint-Jacques de Compostelle
- *** site faisant partie du Bien « Causses et Cévennes, paysage culturel de l'agropastoralisme méditerranéen », inscrit sur la Liste du patrimoine mondial
- **** site faisant partie du Bien « Val de Loire entre Sully-sur-Loire et Chalonnes », inscrit sur la Liste du patrimoine mondial

● 21 Grands Sites de France

Aven d'Ornac	1
Baie de Somme	2
Bibracte - Morvan des Sommets	3
Camargue gardoise	4
Cap d'Erquy - Cap Fréhel	5
Chaîne des Puys - Puy de Dôme *	6
Cirque de Navacelles ***	7
Conca d'Oru, vignoble de Patrimoine	
golfe de Saint-Florent	8
Concors - Sainte-Victoire	9
Dunes Sauvages de Gâvres à Quiberon	10
Estuaire de la Charente, Arsenal de Rochefort ...	11
Gorges de l'Hérault **	12
Iles Sanguinaires - pointe de la Parata	13
Les Deux-Caps Blanc-Nez, Gris-Nez	14
Marais Poitevin	15
Massif du Canigó	16
Pointe du Raz en Cap Sizun	17
Pont du Gard *	18
Puy Mary - Volcan du Cantal	19
Solutré Pouilly Vergisson	20
Vallée de la Vézère *	21

● Grands Sites de France en projet

Bonifacio	22
Canal du Midi - Béziers *	23
Chambord ****	24
Cirques et Vallées de Gavarnie-Gèdre *	25
Cité de Carcassonne *	26
Cité de Minerve, gorges de la Cesse et du Brian ...	27
Conques **	28
Des Salines à la Baie des Anglais	29
Dune du Pilat	30
Dunes de Flandre	31
Falaises d'Étretat - Côte d'Albâtre	32
Fontaine de Vaucluse	33
Gerbier - Mézenc	34
Gorges de l'Ardèche	35
Gorges du Gardon	36
Gorges du Tarn, de la Jonte et causses ***	37
Gorges du Verdon	38
Havre du Payré	39
La Hague	40
Marais de Brouage	41
Massif de l'Estérel	42
Massif des Ocrens	43
Massif du Ballon d'Alsace	44
Montségur	45
Presqu'île de Crozon	46
Presqu'île de Giens et Salins d'Hyères	47
Rocamadour **	48
Salagou - Cirque de Mourèze	49
Sixt-Fer-à-Cheval	50
Vallée du Hérisson - Plateau des 7 Lacs	51
Vézelay *	52
Vignobles et Recluses du Jura	53

■ 2 grandes collectivités

- Département de l'Hérault
- Département du Puy-de-Dôme



II. Thèmes et faits marquants 2023

I - Paysages, biodiversité et changement climatique

Dans un contexte de bouleversements accélérés où les niveaux de réchauffement observés transforment la planète, notre environnement et notre façon de vivre, le Réseau des Grands Sites de France a mis au cœur de ses 25^{èmes} Rencontres annuelles, l'adaptation au changement climatique de la gestion des sites patrimoniaux.

Dès les Rencontres de 2020, nous nous demandions comment accompagner l'évolution accélérée des paysages patrimoniaux liée au changement climatique de manière à préserver ce qui fait leur valeur. Avec ces Rencontres, nous avons davantage ouvert le champ de l'adaptation et de la résilience.

De nombreux témoignages d'experts, de gestionnaires et d'autres réseaux d'aires protégées, en France et à l'international, ont permis de s'approprier les données actuelles sur les bouleversements en cours, de réinterroger les postures des gestionnaires et leurs pratiques.

La raréfaction des ressources, l'augmentation des risques et l'évolution des usages imposent d'adapter la gestion des paysages patrimoniaux et des aires protégées. La présentation de plusieurs expérimentations nationales, programmes Adapto du CEL ou Life Natur'Adapt de Réserves Naturelles de France, ainsi que des retours d'expériences, issus du Réseau ou d'ailleurs, ont permis de partager des éléments de méthode pour se projeter dans une gestion qui intègre davantage l'incertitude. Dans ce contexte déstabilisant, **l'approche paysagère, fondée sur un projet cohérent, transversal et concerté et les spécificités des Grands Sites de France sont autant d'atouts pour accroître la résilience des sites** : ancrage territorial, inscription dans l'histoire des lieux, trajectoire à long terme, culture de la concertation... Florence Thibaudeau-Rainot, présidente du Grand Site Falaises d'Étretat-Côte d'Albâtre qui accueillait ces Rencontres a rappelé la nécessaire remise en question permanente des gestionnaires de paysages patrimoniaux :

« Laissons-nous guider par notre inspiration devant ces paysages monumentaux, soyons au service de l'enjeu de territoire. Continuons à agir pour nos enfants avec toute l'humilité qui nous caractérise. »

La réflexion du Réseau sur l'adaptation au changement climatique s'est aussi ouverte sur l'international à travers un webinaire du Pôle international francophone des sites patrimoniaux réunissant des gestionnaires de sites français et étrangers. Il a permis d'évoquer l'évolution de la notion de patrimoine et sa place dans les changements globaux de l'anthropocène grâce à un éclairage universitaire, puis de partager des actions concrètes. Le Grand Site de

France Bibracte - Morvan des Sommets et l'ONF ont ainsi évoqué une expérimentation visant à mieux intégrer le changement climatique dans la gestion forestière tandis qu'un témoignage du ministère de la Culture du Burkina Faso évoquait la résilience et l'ingéniosité dont font preuve les populations locales pour l'entretien de l'architecture de terre vernaculaire.

Ces activités, en poursuivant l'inscription des Grands Sites de France dans un nouveau paradigme d'adaptation constante à des évolutions rapides et parfois imprévisibles, nous renvoient à nos missions fondamentales au service de l'harmonie entre l'homme et la nature.

II - Gestion durable de la fréquentation

L'année 2023 aura été marquée par une reconnaissance nationale accrue de l'expérience du RGSF en matière de gestion durable de la fréquentation, ainsi qu'une grande confiance accordée par l'État pour recueillir les témoignages de terrain de ses membres.

Pendant les six premiers mois de l'année, ils ont été

fortement mis à contribution dans le cadre du groupe de travail « Gestion des flux touristiques » de la Commission Tourisme durable du Comité de Filière Tourisme relancé par la ministre Olivia Grégoire en décembre 2022.

Ce **groupe de travail co-piloté par le Président du RGSF et la sous-direction du tourisme de la Direction générale des entreprises (DGE)** visait à nourrir une feuille de route présentée à la ministre. Ces travaux collectifs ont réuni acteurs privés, institutionnels du tourisme, syndicats touristiques, Grands Sites de France et autres sites patrimoniaux. Leurs nombreux témoignages et précieuses contributions ont largement nourri la première politique nationale de gestion des flux annoncée par la ministre Olivia Grégoire le 19 juin 2023 sur le Grand Site de France Cap d'Erquy - Cap Fréhel.

En parallèle de ces réflexions menées avec l'État, le RGSF a tenu le 7 juin un **séminaire de partage d'expérience** et d'essaiage des bonnes pratiques recensées dans les Grands Sites de France. Fruit d'un projet en plusieurs volets porté depuis 2021 par le RGSF, ce séminaire a été l'occasion de mettre en lumière les enjeux de la gestion de la fréquentation et de promouvoir le savoir-faire de ses membres auprès de plus de 200 personnes.

Un AMI a été lancé par Atout France le 6 octobre pendant les Rencontres du RGSF à Étretat afin d'accompagner les collectivités et territoires désireux de se doter d'outils et de moyens de mesures de la fréquentation, d'une stratégie de gestion de cette fréquentation, de formation et de communication.



La ministre Olivia Grégoire a présenté le 19 juin 2023 au Grand Site de France Cap d'Erquy - Cap Fréhel le plan national sur la gestion des flux touristiques. Elle est ici entourée notamment par Hervé Van Praag, maire de Plévenon, Lisa Thomas, présidente du Grand Site, Soline Archambault, directrice du RGSF, Christian Mantei, Caroline Leboucher, président et directrice d'Atout France, et Didier Olivry, délégué régional Bretagne du Conservatoire du littoral.

III - Paysage et transition énergétique

Suite à une mobilisation des élus du Réseau des Grands Sites de France, de la Fédération des Parcs naturels régionaux ainsi que des parlementaires et des services de l'État, **les Grands Sites de France sont cités dans la loi relative à l'accélération de la production d'énergies renouvelables**. Aux côtés des aires protégées, les gestionnaires de Grands Sites de France doivent être consultés pour l'identification des zones d'accélération de ces énergies. Cette inscription

législative des Grands Sites de France est la première depuis que le label a été intégré au Code de l'Environnement en 2010.

Les actualités réglementaires et sociétales ont incité les élus du RGSF à adopter officiellement **l'actualisation de leur positionnement relatif au paysage et à la transition énergétique**. Si la position de 2018 était centrée sur l'éolien, l'actualisation l'élargit pour comprendre un volet

sur l'ensemble des énergies renouvelables terrestres et un volet sur l'éolien en mer et les énergies marines. Elle appelle à l'information et à la consultation des gestionnaires de Grands Sites de France dans le cadre des projets de transition énergétique, au renforcement de la prise en compte du paysage et des projets portés par les Grands Sites de France, à l'accompagnement financier des projets croisant les enjeux de paysage et de transition énergétique ainsi qu'au partage de la valeur générée par les projets de transition énergétique au service des projets de territoire portés par les membres du RGSF. Cette position actualisée a été transmise aux ministres Christophe Béchu et Agnès Pannier-Runacher ainsi qu'à la secrétaire d'État Bérangère Couillard avec qui elle a été évoquée lors d'un rendez-vous

du président et de la directrice du RGSF. Elle a également fait l'objet d'une large diffusion.

Dans le cadre de l'expérimentation nationale « Paysage et transition énergétique dans les Grands Sites de France », le RGSF a entamé un **nouveau partenariat financier et technique avec l'ADEME** pour son animation et sa capitalisation. Il a débuté par l'organisation d'un atelier de partage d'expériences coorganisé avec l'ADEME, le Bureau des sites et le Bureau des Paysages qui a rassemblé les gestionnaires de Grands Sites, les inspecteurs des sites et les référents régionaux de l'ADEME concernés. Ce partenariat se poursuivra en 2024 pour l'élaboration d'un guide pratique.

IV - Biodiversité

L'intégration des Grands Sites de France dans la **Stratégie nationale pour la biodiversité** en juillet 2023 anticipe la reconnaissance attendue en 2024 des sites classés, Grands Sites de France et Projets Grands Sites de France dont le projet-programme d'actions est validé comme **Aire protégée en protection simple**. L'une comme l'autre vient renforcer le lien entre approche paysagère et biodiversité. Elles viennent également répondre aux enjeux de transition écologique auxquels nous sommes confrontés et reconnaître l'action des Grands Sites de France en matière de biodiversité.

À travers la **Conférence des aires protégées** de l'OFB dont le RGSF est membre depuis l'origine, le RGSF participe également à l'action collective menée par les aires protégées au service de la protection de la biodiversité et

à leur mobilisation. Si en 2023, une action législative pour la prise en compte des Grands Sites de France par la loi relative à la **prévention du risque incendie** qui intégrait une obligation de consultation des aires protégées lors de l'établissement des plans de massif n'a pas abouti, à l'avenir la reconnaissance aires protégées devrait leur permettre de participer aux nécessaires consultations.

Aux côtés de la Fédération des Parcs naturels régionaux, de Réserves naturelles de France et de la Fédération des Conservatoires d'Espaces naturels, le RGSF porte la **Mission inter-réseaux Natura 2000**, cofinancée par le ministère de la Transition écologique, pour appuyer les élus et animer une mise en réseau.

V - Politique des Grands Sites de France

La **durée du label est passée de 6 à 8 ans** engendrant une modification du règlement du label. Cette adaptation de la durée vient répondre à l'ampleur du travail de concertation, de bilan et de prospective que demande le renouvellement de ce label très exigeant.

Un bilan à 4 ans (à mi-parcours) sera demandé au cas par cas pour chaque GSF nouvellement labellisé ou en renouvellement. L'introduction d'indicateurs a été sollicitée par l'administration concernant la préservation du site classé, du paysage et la gestion de la fréquentation. Le lien paysage et biodiversité a été confirmé et renforcé notamment avec l'inscription des GSF dans la Stratégie Nationale Biodiversité (cf. § IV. Biodiversité). Au titre de la diminution de la pression humaine sur les écosystèmes et la biodiversité, l'objectif national est fixé à 30 Grands Sites de France en 2030.

Comme proposé par le rapport de l'Inspection Générale de l'Environnement et du Développement Durable « Les Grands Sites de France, la force fédératrice du paysage

au cœur de l'action des territoires » paru en novembre 2022, un **soutien financier renforcé** avec l'augmentation de la dotation globale aux Grands Sites de France a été approuvé pour 2024.

Ces crédits supplémentaires sont attribués aux Grands Sites de France labellisés et aux Projets Grands Sites de France dont le projet programme d'actions a été validé en CSSPP. Ils permettent de renforcer les actions conduites en matière d'animation territoriale et de démarche paysagère.

L'élaboration du nouveau projet stratégique à 10 ans du RGSF, entamé par une phase de bilan et de prospective en 2022, a été mis en pause en 2023, dans l'attente de ce nouveau cadre politique. Il sera repris en 2024.



III • Label Grand Site de France

I - Accompagnement individuel des membres dans leurs démarches vers le label Grand Site de France

L'année 2023 a été très dense pour l'accompagnement des membres à toutes les étapes de la mise en œuvre de leurs projets et programmes d'actions. L'accompagnement du Réseau se fait en visio, à Paris ou sur les sites.

Suite à leur passage en CSSPP en septembre 2023, le ministre de la Transition écologique a renouvelé le label de l'**Aven d'Ornac** sur un périmètre élargi le 5 février 2024, et celui des **Iles sanguinaires - Pointe de la Parata** le 16 février 2024.

Ces dossiers de candidature sont les premiers présentés en accord avec le MTECT avec une durée de labellisation étendue à 8 ans et marquent symboliquement un nouveau pas de temps dans la mise en œuvre des projets et de la politique des Grands Sites de France.

Le dossier de renouvellement de label de **Conca d'Oru-Vignoble de Patrimonio, Golfe de Saint-Florent** a été présenté pour 8 ans, en CSSPP en décembre et a reçu un avis favorable.

Après plus de 20 ans en phase d'Opération Grand Site, les élus des **Gorges du Tarn, de la Jonte et Causses**, organisés par conventionnement entre 3 intercommunalités, et leurs partenaires ont soutenu en fin d'année leur dossier de labellisation devant la CSSPP, qui a émis un avis favorable.

Pour ces 4 dossiers, la commission Label du RGSF a été mobilisée pour des visites sur place et l'élaboration de l'avis du RGSF prévu au règlement du label Grand Site de France.

De nombreux dossiers de labellisation ou de renouvellement sont en cours d'élaboration et/ou de dépôt et ont fait

l'objet de nombreuses réunions avec l'équipe du Réseau : la Dune du Pilat, le Salagou - Cirque de Mourèze pour l'élaboration de leur dossier de labellisation, le Cirque de Navacelles, les Gorges de l'Hérault, le Massif du Canigó, les Dunes sauvages de Gâvres à Quiberon... Le travail de co-construction d'un projet de labellisation ou de renouvellement nécessite en moyenne un an d'élaboration.

Cette année 2023 a aussi été particulièrement riche en avancement pour de nombreux projets et programmes d'actions d'Opération Grand Site dont certains étaient en construction depuis plusieurs années. Elle a permis l'accompagnement des dossiers OGS - en cours d'instruction par le ministère - de **Conques, du Massif de l'Estérel**, portés par des syndicats mixtes, de **La Hague**, porté par la commune nouvelle de La Hague, et du **Massif des Ocres**, à l'échelle de 3 sites classés, porté par la communauté de communes.

Sur la base de leurs notes argumentaires respectives, les sites classés de **Gerbier - Mézenc** ainsi que de la **Presqu'île de Crozon** ont reçu l'accord du ministère pour entrer dans la démarche Grand Site de France. Les Départements de l'Ardèche et de la Haute-Loire partagent une histoire et une géographie communes avec de grands espaces dégagés, entrecoupés de vallons boisés et ponctués de succs, dont les emblématiques Mont Mézenc et Mont Gerbier. Porteurs de la démarche, les deux Départements ont mis en place un binôme de techniciens pour avancer dans l'élaboration du projet et du programme d'actions OGS. La Presqu'île de Crozon est l'une des pointes les plus emblématiques de la Bretagne, avec des falaises impressionnantes offrant des vues panoramiques ou des replis aux douceurs méditerranéennes, la gestion du projet de ce territoire à la fois préservé et sauvage est assuré par la communauté de communes.

II - Notoriété du label Grand Site de France

Pour leur identité visuelle, les 21 Grands Sites de France labellisés ont un cartouche décliné à partir d'une charte graphique commune et les sites qui changent de périmètre ont à cœur de l'actualiser, signe de son appropriation par les structures.

Des sites engagés dans la démarche Grand Site de France qui ne sont pas encore détenteurs du label se sont dotés de cartouches sur le modèle déjà majoritairement adopté dans la pratique par les Grands Sites de France en projet.

En 2023, deux Grands Sites en projet ont réalisé un logo sur le modèle du cartouche : Conques et Cité de Minerve, gorges de la Cesse et du Brian.

Dans le même temps, un travail collectif est en cours auprès du MTECT pour élaborer une charte graphique commune aux Grands Sites en démarche vers le label. Elle précisera dénomination et image graphique collective.

Gerbier - Mézenc, engagé dans la démarche Grand Site de France





IV • Appui aux membres

I - Les outils d'échanges internes

L'animation quotidienne du Réseau concerne essentiellement du transfert d'expériences interne, parfois du transfert issu d'autres réseaux partenaires et une veille thématique à l'échelle nationale. L'accompagnement s'appuie sur des outils à distance comme la base documentaire extranet, la liste d'échange interne ou des réunions thématiques.

Des réunions d'accueil sont organisées pour les nouveaux directeurs et chargés de mission. Ces outils permettent de partager les valeurs et les objectifs de la politique Grand Site de France et de répondre aux questions rencontrées par les gestionnaires dans la mise en œuvre des plans de gestion, la gouvernance, le portage...

Les réunions à la demande en visioconférence sont aussi très largement pratiquées et peuvent permettre des interventions organisées pour des Grands Sites et leurs partenaires sur des sujets thématiques (périmètres de projet...).

La veille et la diffusion d'informations se poursuivent sur le contexte national et les évolutions législatives, les appels à projet et dispositifs financiers (Plans de relance, Fonds Vert) ainsi que les différentes ressources thématiques ou formations disponibles. Elles s'appuient sur un partenariat étroit avec le MTECT, l'ANCT, l'ADEME, la Banque des Territoires...

POP-UP EN LIGNE SUR LES PARTENARIATS ENTRE LES GRANDS SITES ET L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR ET LA RECHERCHE

En septembre 2023, le RGSF a organisé le pop-up « Quels partenariats avec l'enseignement supérieur et la recherche ? ». Il a permis de partager la synthèse du recensement des partenariats des membres du RGSF avec les établissements d'enseignement supérieur et la recherche mené par le RGSF durant l'été 2023.

Cinq Grands Sites ont témoigné : Solutré Pouilly Vergisson, l'Estuaire de la Charente - Arsenal de Rochefort, la Vallée de la Vézère, la Dune du Pilat et Bibracte - Morvan des Sommets.

Cet échange a également permis de partager l'expérience des gestionnaires relative à l'accueil d'étudiants dans leur

équipe, et à leurs collaborations dans le cadre de projets pédagogiques et de recherche, et ainsi à faire émerger des opportunités et des pistes de travail pour œuvrer au rapprochement des Grands Sites avec l'enseignement supérieur et la recherche.

II - Séminaire et Rencontres

SÉMINAIRE ANNUEL DES DIRECTEURS ET CHARGÉS DE MISSION

Le séminaire annuel des directeurs, présidé par Louis Villaret, s'est scindé en une matinée à distance en visioconférence et deux journées à Paris. Une partie était consacrée au programme de l'année et aux traditionnelles interventions du Bureau des sites et du Bureau des paysages, l'autre à des ateliers participatifs et aux thématiques de l'année. Plus de 50 participants et 40 Grands Sites ont alimenté les réflexions et échangé leurs bonnes pratiques au sujet des compétences et métiers des équipes, des sources de financement, de la coopération internationale, des pistes pour renforcer la capacité à gérer la fréquentation dans les Grands Sites, des nouveautés en matière d'observation de la fréquentation... Christophe Marchais, Directeur général adjoint d'ADN Tourisme était invité à intervenir sur les modalités de travail avec les institutions du tourisme. Enfin, un atelier a nourri la construction du programme des Rencontres annuelles sur le changement climatique dans les paysages patrimoniaux.

RENCONTRES ANNUELLES DES GRANDS SITES DE FRANCE

Près de trois cent participants se sont retrouvés au Havre les 5 et 6 octobre 2023 sur le Projet Grand Site de France Falaises d'Étretat - Côte d'Albâtre pour échanger sur les leviers de résilience pour les paysages patrimoniaux face au réchauffement climatique.

Une vingtaine d'intervenants, élus et techniciens des collectivités locales, ministères, partenaires, professionnels et experts de la biodiversité et du patrimoine ont partagé leurs expériences lors des séances plénières et sur le terrain où l'ensemble du territoire, partenaires comme élus s'était fortement mobilisé. Appuyés sur des expériences extérieures, les débats ont porté sur les enjeux de raréfaction des ressources, d'augmentation des risques, d'évolution des usages mais aussi sur l'adaptation de la gestion des paysages patrimoniaux au changement climatique et l'enjeu d'un dialogue territorial construit et animé.

Visite de terrain lors des 25^{èmes} Rencontres annuelles, Projet Grand Site de France Falaises d'Étretat - Côte d'Albâtre



Marie Carrega, de la Direction générale de l'énergie et du climat du MTECT, a présenté la stratégie nationale d'adaptation au changement climatique. De nombreux réseaux comme les Réserves naturelles de France, les Conservatoires d'Espaces Naturels, le Conservatoire du littoral ou encore l'Office français de la biodiversité ont présenté leurs propres expérimentations en la matière.

Comme chaque année, ces journées ont été l'occasion d'accueillir de nombreux inspecteurs des sites, les inspecteurs généraux et des membres des DREAL.

Les visites de terrain sur le Projet Grand Site de France Falaises d'Étretat - Côte d'Albâtre ont permis d'illustrer

les propos par la compréhension des projets en cours sur le Grand Site et de partager le fort engagement des élus et de tous les acteurs du territoire.

La fin du précédent cycle des rencontres qui s'interrogeait sur comment les paysages d'exception peuvent inspirer, ressourcer et mobiliser, a donné lieu à une mise en ligne et la publication des actes imprimés. Ce cycle réaffirmait le rôle des gestionnaires et des paysages d'exception dans la transition écologique et dans l'apport aux habitants et aux usagers.

<https://www.grandsitedefrance.com/ressources/les-actes-des-rencontres-annuelles-des-grands-sites>

III - Ateliers et formations

- La 6^{ème} session de la formation « **S'approprier la démarche paysagère - Méthode et étude de cas** » s'est déroulée sur le Projet Grand Site de France Massif du Ballon d'Alsace et a réuni 17 participants. Assurée par Alain Freytet, paysagiste-concepteur, expert auprès du RGSF, elle vise à donner les grandes clés de la démarche paysagère à l'échelle du schéma d'intentions paysagères à travers des temps en salle et de la pratique sur le terrain.
- Une session de formation auprès des équipes techniques, des acteurs et des élus du Grand Site de France Concors-Sainte-Victoire, a permis de rappeler les **fondamentaux de la démarche**, de répondre à de nombreuses questions des partenaires et d'identifier des attentes locales.
- La 10^{ème} session de la formation « **Grand Site de France mode d'emploi** » co-animée par le RGSF et le ministère de la Transition écologique a réuni sur 2 jours à Paris, 14 inspecteurs des sites des DREAL, directeurs et chargés de mission de collectivités gestionnaires de Grands Sites.
- Une nouvelle session de « **La communication Grand Site de France : valeurs, messages et culture commune** » s'est tenue au Grand Site de France Camargue gardoise le 13 janvier 2023. Cette journée de formation sur site animée par l'équipe du RGSF a pour objectif de présenter les fondamentaux de la démarche et de la communication Grand Site de France à travers des temps d'échanges et des ateliers collaboratifs. Elle réunissait l'équipe du Grand Site et plusieurs acteurs locaux de la communication et du tourisme.

Toutes ces formations contribuent à la diffusion d'une culture commune entre État, gestionnaires et acteurs locaux.

Le RGSF a été invité à participer et intervenir lors de la première « Rencontre du Grand Site de Rocamadour » qui a réuni en janvier 2023 près de 80 acteurs, socio-professionnels et partenaires autour de l'esprit des lieux pour mieux partager les valeurs du Grand Site et consolider une culture commune.

Le Parlement du Grand Site de France de l'Estuaire de la Charente-Arsenal de Rochefort a aussi sollicité le RGSF lors d'une journée scandée de tables rondes et visites de terrain réunissant de très nombreux acteurs et élus. Le RGSF a pu rappeler en introduction les bases et les finalités de la démarche.



V • Tourisme durable

I - Valorisation de l'expérience des Grands Sites de France en matière de gestion durable de la fréquentation

Si les années précédentes témoignaient déjà d'une plus grande identification des Grands Sites de France comme étant expérimentés en matière de gestion de la fréquentation, l'année 2023 aura été charnière et aura vu une nette progression des sollicitations pour témoigner de leur expérience. En parallèle du processus de finalisation de l'écriture et de la publication du guide « Gestion durable de la fréquentation dans les Grands Sites de France - Méthode et pratiques », le RGSF et ses membres ont eu de nombreuses opportunités de présenter la méthode et les exemples pratiques issus du projet de guide et du travail plus global de capitalisation des expériences. Réseaux partenaires (Conservatoire du Littoral, FFRP, Petites Cités de Caractère...), journalistes (France Info, France Culture...) et autres organismes (École d'Urbanisme de Paris...) ont pu bénéficier de témoignages lors d'événements, ateliers et réunions à distance ou sur le terrain.

Le RGSF a notamment contribué à la préparation d'une journée organisée par le service Tourisme du Département de l'Hérault à l'intention des élus et techniciens des 5 Grands Sites du département sur la gestion des flux touristiques. Cet atelier thématique s'est tenu dans le cadre de la mise en œuvre de l'action dédiée à la gestion des flux du nouveau « Schéma départemental pour un tourisme durable et responsable 2022/2023 ».

Le RGSF a également participé au Congrès d'ADNTourisme qui s'est tenu les 26 et 27 septembre et a réuni plus de 500 participants, directeurs, présidents, techniciens de structures touristiques. Le RGSF a pu présenter la méthodologie de gestion durable de la fréquentation à l'occasion d'une conférence plénière sur la gestion des flux suite aux annonces faites par la ministre le 19 juin (cf. page 25).

Par ailleurs, le RGSF est intervenu à l'occasion du groupe de travail « Gestion des flux touristiques » créé par le CRT Normandie et réunissant les offices de tourisme et gestionnaires des 5 sites touristiques majeurs de Normandie. Cette réunion a été l'opportunité pour ces

sites emblématiques d'inscrire leurs réflexions dans l'AMI « gestion des flux » annoncé par Atout France le 5 octobre lors des Rencontres du RGSF au Havre. Les échanges ont également porté sur la construction d'éléments de langage sur le sujet de la gestion de flux au niveau régional.

II - Séminaire de partage de la méthodologie

Le projet de capitalisation sur la gestion durable de la fréquentation initié au printemps 2021 par le RGSF comprenait plusieurs volets : recensement des expériences (2021), eductour sur le terrain (2022), compagnonnage pour un transfert d'expérience entre sites (2022), guide pratique (2023). Toute une phase de valorisation et de diffusion de la méthodologie et expériences capitalisées compose également le projet et s'est notamment matérialisée par l'organisation du séminaire « Comment gérer durablement la fréquentation dans les territoires patrimoniaux ? L'expérience des Grands Sites de France » qui s'est tenu à Bercy le 7 juin 2023 sous l'égide de la DGE, de l'ANCT dans le cadre du programme Avenir Montagne, et de la Banque des Territoires (cf. page 25).

Le séminaire s'est ouvert par un éclairage sur l'actualité de la recherche scientifique sur le tourisme et ses mutations, dressant le constat de la multiplication et de la complexification

des pratiques. Puis, ont été partagés les 10 leviers d'action et clés de réussite des Grands Sites de France pour gérer la fréquentation.

En se basant sur de nombreux exemples au sein du RGSF, le séminaire a traduit la méthodologie de projet pragmatique et non normée, qui prend en compte les enjeux transversaux rencontrés par les collectivités locales dans diverses situations de forte fréquentation touristique. Vingt-six intervenants ont partagé leur expérience lors de cette journée par des exemples concrets témoignant de l'expérience de longue date des membres du RGSF.

L'événement a accueilli 210 participants, dont les services et agences de l'État, ministère de la Transition écologique et de la Cohésion des territoires, ministère de la Culture, ADEME, Cerema, des acteurs touristiques nationaux comme Atout France, ADN Tourisme, Acteurs du Tourisme Durable...

Séminaire « Comment gérer durablement la fréquentation dans les territoires patrimoniaux ? L'expérience des Grands Sites de France » le 7 juin au centre de conférences du ministère de l'Economie à Bercy. Le replay est disponible en ligne sur le site du RGSF



Mais également de nombreux élus et techniciens des collectivités, offices de tourisme, agences départementales et régionales de tourisme et des représentants d'espaces naturels.

Il était destiné aux Grands Sites de France, aux territoires lauréats du programme Avenir Montagnes Ingénierie piloté par l'ANCT (cf. page 26) et à tous les professionnels en charge de la gestion de sites patrimoniaux et espaces naturels fréquentés.

L'événement s'intègre dans la mission d'essai de l'expertise des Grands Sites de France et de partage de bonnes pratiques déjà entamée avec le guide « La démarche paysagère dans les Grands Sites de France - Méthodes et pratiques » paru au printemps 2022 et le séminaire qui avait suivi.

III - Accompagnement des membres

SUR LA GESTION DE LA FRÉQUENTATION

Les Grands Sites de France et en projet ont poursuivi leurs actions en matière de gestion de la fréquentation et ont pu solliciter le RGSF à diverses reprises :

- Intervention d'éclairage pour le conseil scientifique du PNR Ballons des Vosges, porteur du Projet Grand Site de France Ballon d'Alsace également territoire lauréat Avenir Montagnes Ingénierie
- Participation aux différents groupes de travail sur les outils d'observation et de suivi de la fréquentation du Grand Site de France Estuaire de la Charente - Arsenal de Rochefort réunissant les élus et techniciens des 5 sites touristiques majeurs du Grand Site de France, et celui dédié à la fréquentation de l'Île d'Aix.
- Clarifications sur les outils réglementaires pour gérer la fréquentation (Falaises d'Étretat - Côte d'Albâtre, Concors - Sainte-Victoire, Chaîne des Puys - Puy de Dôme).
- Clarification sur les outils d'observation de la fréquentation connectés (Affluences, Outdoorvision)

Le RGSF a également accompagné ses membres dans leur processus de candidature à l'AMI Gestion des flux lancé par Atout France le 5 octobre lors des Rencontres du RGSF sur le Projet Grand Site de France Falaises d'Étretat - Côte d'Albâtre.

SUR LES AUTRES VOLETS « TOURISME DURABLE »

Une veille est assurée au travers de la liste de diffusion « tourisme durable » pour transmettre régulièrement aux membres les événements, contenus, actualités sur les évolutions nationales, les appels à projets, les dispositifs financiers et toutes les ressources concernant le tourisme durable. En 2023, la liste de diffusion réunissait 54 personnes, membres du RGSF ou leurs partenaires touristiques immédiats.

Une animation particulière a concerné la participation du RGSF au Comité de filière tourisme dont le président du RGSF a assuré la co-présidence du groupe de travail « Gestion des flux touristiques ». Le président, l'équipe du RGSF et ses membres se sont largement mobilisés lors des quatre ateliers organisés par la DGE et le RGSF dans ce cadre. Ce groupe de travail est à l'origine du plan national de gestion durable de la fréquentation annoncé par la ministre Olivia Grégoire le 19 juin au Grand Site de France Cap d'Erquy - Cap Fréhel (cf. page 6).

Le RGSF a également accompagné ses membres pour la rédaction de cahiers des charges, le suivi d'étude de fréquentation, de schéma d'accueil ou bien pour des points d'étape de préparation ou de bilan de la saison estivale 2023. Il a assisté à la restitution de certains projets tourisme, comme la mission « Accompagnement du développement de la randonnée » menée par le CPIE Flandre Maritime pour le Projet Grand Site de France Dunes de Flandre.

Concernant les mobilités douces, le thème a été identifié comme croissant, plusieurs Escapades Nature sans Voiture® validées il y a plusieurs années ont été remises à jour à la demande des Grands Sites (Solutré-Pouilly-Vergisson, Gorges de l'Hérault...). Un projet de nouvelle Escapade a été lancé en 2023 sur le Projet Grand Site de France Rocamadour (cf. page 19).



VI • Paysage et transition énergétique

I - Accompagnement des membres en matière de paysage

Les gestionnaires de Grands Sites de France ont continué à solliciter davantage la démarche paysagère (plan de paysage, charte paysagère, maîtrise d'œuvre, intégration des compétences en paysage, etc.). En 2023, deux membres du RGSF ont été lauréats de l'appel à projets national « Plan de paysage » : Pointe du Raz en Cap Sizun et Chambord. D'autres sites sont par ailleurs concernés via d'autres collectivités locales lauréates : La Hague via la Communauté d'agglomération, Mont Gerbier de Jonc et Mont Mézenc via la Communauté de communes Montagne d'Ardèche et Bonifacio via la Communauté de communes Sud Corse. Par ailleurs, le Projet Grand Site de France Gorges de l'Ardèche a lancé un plan de paysage biodiversité grâce au soutien du Fonds vert. Sur demande des sites, un appui particulier leur a été apporté par le RGSF pour élaborer leurs démarches paysagères.

Le RGSF a également continué à capitaliser et à favoriser le partage d'expériences en matière de paysage entre

ses membres. L'extranet ainsi que des recommandations thématiques ont été mis à jour. Une veille a permis de diffuser régulièrement aux membres des évolutions nationales, appels à projets et ressources en matière de paysage, d'urbanisme, de transition énergétique et de changement climatique.

La mission de conseil d'Alain Freytet, paysagiste-concepteur expert auprès du RGSF, s'est poursuivie, notamment par la réalisation d'« expertises flash » à la demande des sites : Aven d'Ornac, Massif du Ballon d'Alsace et Marais poitevin. Ces expertises ont permis d'apporter des solutions à des problématiques précises ou d'appuyer les sites dans la protection de leur paysage face à des atteintes possibles (telle qu'un projet de parc éolien dans un secteur sensible du schéma éolien du Marais poitevin).

II - Paysage et transition énergétique

EXPÉRIMENTATION NATIONALE « PAYSAGE ET TRANSITION ÉNERGÉTIQUE DANS LES GRANDS SITES DE FRANCE »

Le RGSF et les membres volontaires ont poursuivi l'expérimentation nationale engagée en 2019 visant à concilier préservation des valeurs paysagères et mise en œuvre de la transition énergétique. Ce travail est suivi par le Bureau des sites et leur paysagiste-conseil. Le RGSF travaille également avec le Bureau des paysages. En 2023, un partenariat financier et technique s'est engagé avec l'ADEME pour la capitalisation de l'expérience des Grands Sites qui se poursuivra en 2024.

La capitalisation continue a notamment permis d'alimenter un atelier co-organisé avec le Bureau des sites, le Bureau des paysages et l'ADEME. Il visait à partager les expériences en cours au sein des sites, à mutualiser des clés méthodologiques pour croiser les enjeux de paysage et de transition énergétique à partir d'outils expérimentés et à enrichir la capitalisation nationale en vue de l'élaboration d'un guide pratique en 2024.

SUIVI ET ACCOMPAGNEMENT DES POLITIQUES PUBLIQUES

Suite à une mobilisation des élus du RGSF, de la Fédération des Parcs naturels régionaux ainsi que des parlementaires et des services de l'État, les Grands Sites de France sont cités dans la loi relative à l'accélération de la production d'énergies renouvelables. Aux côtés des aires protégées, les gestionnaires de Grands Sites de France doivent être

consultés pour l'identification des zones d'accélération de ces énergies. Dans ce cadre, des Grands Sites de France ont souhaité informer les communes et intercommunalités et développer des méthodes d'accompagnement. Toutefois, le porté à connaissance reste insuffisant. La veille se poursuivra en 2024 avec la promulgation de la loi de programmation quinquennale sur l'énergie et le climat.

ACTUALISATION DE LA POSITION OFFICIELLE DU RGSF

Les élus du RGSF ont adopté l'actualisation de leur positionnement relatif au paysage et à la transition énergétique. En continuité de la position de 2018, elle intègre l'avancement de la réflexion des Grands Sites de France au regard de l'expérimentation en cours ainsi que les actualités sociétales et réglementaires sur le sujet. Si la position de 2018 était centrée sur l'éolien, l'actualisation l'élargit avec un volet sur l'ensemble des énergies renouvelables terrestres et un volet sur l'éolien en mer et les énergies marines. Elle appelle à l'information et à la consultation des gestionnaires de Grands Sites de France dans le cadre des projets de transition énergétique, au renforcement de la prise en compte du paysage et des projets portés par les Grands Sites de France, à l'accompagnement financier des projets croisant les enjeux de paysage et de transition énergétique ainsi qu'au partage de la valeur générée par les projets de transition énergétique au service des projets de territoire portés par les membres du RGSF. Cette position actualisée a été transmise officiellement aux ministres concernés et a également fait l'objet d'une large diffusion.

III - Valorisation des expériences des Grands Sites de France

Dans le cadre des 30 ans de la loi paysage, un événement a été organisé à Paris par le Bureau des paysages et l'Association des paysagistes-conseils de l'État. Le RGSF est intervenu lors de la table-ronde « Paysage et vie démocratique : en quoi le projet de paysage conforte-t-il la vie démocratique ? ». Il a aussi co-animé l'atelier « Comment mobiliser le paysage au service d'une économie touristique locale et d'une meilleure gestion de la fréquentation ? » lors du séminaire « Les Territoires célèbrent les 30 ans de la loi paysage » co-organisé par le Bureau des paysages et la Fédération des Parcs naturels régionaux.

Le RGSF a participé à plusieurs actions et groupes de travail externes concernant le paysage : jury de l'appel à projets « Plan de paysage », groupes de travail sur la refonte de la méthode Atlas de Paysages et sur le Standard Paysages, comité technique « Formation des élus au paysage », comité de pilotage de l'étude « Paysages insulaires : transition

énergétique et écologique », organisés par le Bureau des Paysages ; groupe de travail « Sites, paysages et espaces patrimoniaux » d'ICOMOS France concernant la thématique « Les espaces multi-patrimoniaux, de l'accumulation à la synergie des outils de gestion », etc.

Par ailleurs, les Grands Sites de France ont partagé leur expérience lors des Assises européennes de la Transition énergétique organisées par l'ADEME, avec une intervention du Grand Site de France Gorges de l'Hérault et du RGSF et lors du séminaire « Plans de Paysage Transition énergétique », organisé par l'ADEME et la DHUP, avec l'animation d'un stand de partage d'expérience. Par ailleurs, le Grand Site de France Puy Mary - Volcan du Cantal est intervenu dans le cadre du séminaire des inspecteurs des sites et des architectes des bâtiments de France.



VII • Communication externe

I - Les outils de communication et de médiation du RGSF

Outre les documents imprimés tels que les rapports d'activités, documents cadre, brochures, plaquettes, livrets d'accueil des élus, le RGSF développe des outils complémentaires pour valoriser son action et celle de ses membres.

COMMUNICATION DIGITALE

AMI Destinations digitales

Le RGSF est lauréat de l'Appel à Manifestations d'Intérêt « Destinations digitales » d'Atout France, l'Agence de développement touristique de la France. L'objectif est la création d'une stratégie de communication digitale concertée entre le Réseau et ses membres pour favoriser les pratiques de tourisme durable et mieux gérer la fréquentation. Il s'agit notamment de créer des liens entre gestionnaires de Grands Sites, acteurs de la communication, du tourisme et des espaces naturels, par une communication innovante, cohérente, porteuse de sens et de valeurs.

En 2023, plusieurs réunions ont permis au RGSF et aux membres volontaires d'échanger sur ce programme, d'identifier les sites pilotes pour les phases de test et de sélectionner les prestataires.

Réseaux sociaux

Le RGSF est actif sur 5 réseaux sociaux (Facebook, Instagram, Twitter, Youtube et LinkedIn) et continue d'y présenter son action et celles de ses membres auprès d'un public large. LinkedIn continue d'apparaître comme le réseau avec la meilleure progression, atteignant au 31 décembre le nombre de 8027 abonnés, soit une augmentation de 22% par rapport à 2022.

La campagne d'influence « Au fil des Grands Sites, explorez nos paysages d'exception » lancée en 2020, s'est poursuivie avec un nouveau reportage. Les blogueurs et photographes « Refuse to hibernate » se sont ainsi rendus au Grand Site

de France Bibracte-Morvan des Sommets en juin 2023 pour mettre en avant le pouvoir de ressourcement, d'inspiration et de mobilisation du paysage d'exception. Leur reportage est en ligne sur <https://refusetohibernate.com/visiter-le-grand-site-de-france-bibracte-morvan-des-sommets/> Il a également fait l'objet de nombreuses publications sur les réseaux sociaux pour près de 70 000 impressions.

Site internet et lettres d'information

Le RGSF a poursuivi l'animation de 3 sites Internet (grandsitedefrance.com; polepatrimoine.org et escapadenature-sansvoiture.fr) et la diffusion de lettres d'information.

ÉVÉNEMENTIEL

Fête de la Nature

Le RGSF participe au Comité de pilotage de la Fête de la Nature et est membre du Conseil d'Administration de la Fête de la Nature depuis 2018 en tant que vice-président du bureau. 17 Grands Sites y ont participé proposant des animations gratuites, pour partager au plus grand nombre la passion de la nature, afin de mieux la comprendre et la préserver. Cette année encore une animation programmée par un Grand Site figurait parmi les coups de cœur de l'événement : la balade olfactive dans le Grand Site de France Camargue gardoise.

Journées européennes du patrimoine

17 Grands Sites ont participé aux Journées européennes du patrimoine les 15, 16 et 17 septembre 2023 sur le thème « Patrimoine vivant ». L'événement national permet aux

Grands Sites de faire découvrir leurs patrimoines naturels et culturels, savoir-faire et projets auprès d'un large public avec parfois des ouvertures inédites.

L'exposition « Saurez-vous me reconnaître ? »

L'exposition du RGSF « Saurez-vous me reconnaître ? » a été présentée sur le Grand Site de France Cirque de Navacelles de juin 2022 à juin 2023. Quelques panneaux sont exposés à la Maison de Site du Projet Grand Site de France Salagou-Cirque de Mourèze. Cette exposition qui a pour objectif de sensibiliser aux enjeux de développement durable du label Grand Site de France est à la disposition de tous les membres qui souhaiteraient la présenter.

RELATIONS PRESSE

7 communiqués de presse ont été réalisés et diffusés par l'agence Langage & Projets. La veille presse, toujours assurée par Aday, est rediffusée aux sites concernés.

Avec l'organisation du séminaire sur la gestion durable de la fréquentation le 7 juin à Bercy et la mention du RGSF dans le communiqué de presse du gouvernement pour l'annonce de son plan sur la gestion de la fréquentation, de nombreux médias ont sollicité le RGSF, identifié comme expert sur le sujet, pour des interviews : France info, France Culture, Le Figaro, Le Monde, Les Echos, La Croix, Ça m'intéresse, RFI, Ouest France, Usbek et Rica, Voyageons autrement, L'info durable, Magazine Ocean, ainsi que pour des reportages pour M6, TF1 et France 5.

II - Travailler en réseau sur la communication

LES OUTILS D'ÉCHANGE SUR LA COMMUNICATION

Le groupe de travail communication, qui réunit les chargés de communication des membres du RGSF, dispose de plusieurs outils afin de renforcer les échanges et le partage de compétence entre ses membres : une liste de diffusion spécifique, le vademecum de la communication Grand Site de France, le catalogue des outils de communication à disposition des membres, le tableau des données et chiffres clés des Grands Sites de France, le tableau des tags et hashtags, les actions phares annuelles de chaque site, des sources d'inspiration sur l'extranet...

Pour chaque nouvel arrivant, directeur ou chargé.e de communication au sein d'un Grand Site, le RGSF propose une réunion d'accueil de deux heures afin de présenter les fondamentaux de la communication Grand Site de France et les outils mis à disposition.

Le groupe de travail s'étant réuni deux fois en 2022 à Paris, et la prochaine réunion en présentiel étant prévue au premier trimestre 2024, il n'y a pas eu de journée d'échanges sur la communication en 2023. Cependant, de nombreux accompagnements individuels ont été réalisés, notamment concernant la création de logos et d'outils de communication. En outre, plusieurs réunions ont eu lieu dans le cadre de l'AMI Destinations digitales avec une forte mobilisation des sites membres.

ESCAPADES NATURE SANS VOITURE®

Le RGSF continue de valoriser les Grands Sites de France comme des territoires offrant un tourisme différent privilégiant les mobilités douces et permettant une expérience plus sensible. Répondant à un cahier des charges précis, 16 escapades testées sont présentées sur le site <http://www.escapadenature-sansvoiture.fr/>.

En 2023, aux côtés des deux agences départementales du tourisme de l'Aude et l'Hérault, le RGSF a accompagné le lancement d'une nouvelle Escapade nature sans voiture® traversant trois Grands Sites : Cité de Carcassonne, Canal du midi - Béziers et Cité de Minerve, gorges de la Cesse et du Brian. Ce travail de co-construction d'une offre de tourisme durable favorisant l'écomobilité a fait l'objet de plusieurs interventions lors de congrès, en Occitanie mais aussi à Paris lors du séminaire organisé par le RGSF à Bercy sur la gestion de la fréquentation. Le témoignage des deux agences touristiques a également donné lieu à une captation vidéo, au sein d'une collection de 12 vidéos sur l'expertise des Grands Sites de France en matière de gestion de la fréquentation.

Le RGSF a accompagné une nouvelle Escapade nature sans voiture® au Grand Site de France Solutré - Pouilly Vergisson. Une première escapade existait et avait donné lieu à un « carnet de Pierre ». Le Grand Site a souhaité actualiser l'offre : un test sur un autre parcours a été réalisé et a permis de publier un nouveau carnet de voyage, le « carnet de Lola ».

Le RGSF a également accompagné le Projet Grand Site de France Rocamadour sur la méthodologie et l'organisation d'un premier comité de pilotage autour d'un projet d'Escapade nature sans voiture® sur le territoire, en tout début de réflexion.

Lola et son ami ont testé une nouvelle Escapade nature sans voiture® sur le Grand Site de France Solutré Pouilly Vergisson





VIII • Activités internationales et Pôle international francophone

I - Accueil de délégations étrangères en France

ACCUEIL D'ACTEURS DU PATRIMOINE DE LA RÉGION OUEST CAMEROUN

À la suite de la formation internationale à laquelle participait un stagiaire camerounais, plusieurs rencontres se sont déroulées à Paris en 2022. Puis, le Pôle international a organisé un voyage d'études dans le Grand Site Cirque de Navacelles pour un élu camerounais, Charles DJADJO, Conseiller régional de l'Ouest du Cameroun, Vice-Président de la Commission Environnement, Aménagement du territoire, Domaines, Urbanisme et Habitat.

Ce déplacement, accompagné par le Pôle international, s'est déroulé du 5 au 6 janvier 2023. L'accueil de cette délégation a mobilisé le Président du Grand Site de France Cirque de Navacelles, ainsi que l'équipe de gestion du site pour échanger sur le thème de l'aménagement des sites paysagers remarquables et le tourisme durable.

Le Pôle international a également accueilli en France le directeur de l'Office Régional du Tourisme Ouest Cameroun, Bernard Zeutibeu, les 6 et 7 novembre 2023. Une réunion à Paris avec le RGSF a permis d'approfondir les enjeux de la région Ouest en matière de préservation et valorisation des sites naturels et les méthodes de travail à l'œuvre dans les Grands Sites de France. M. Zeutibeu a ensuite effectué une journée d'échanges et de terrain sur le Projet Grand Site de France Dune du Pilat pour approfondir certains sujets : gestion de site, sensibilisation, gouvernance, études et réalisation d'aménagements dans le respect des paysages.

ACCUEIL DU CONSERVATEUR RESPONSABLE DES PUBLICS DU MUSÉE NATIONAL DES CIVILISATIONS DE CÔTE D'IVOIRE

Le Conservateur principal et responsable des publics du Musée des Civilisations de Côte d'Ivoire à Abidjan, Oumar Baba Gbané a passé six semaines en France dans le cadre du programme d'échange « Résidence Culture » du ministère français de la Culture. Il a effectué un séjour de quatre semaines au sein du Grand Site de France Bibracte - Morvan des Sommets autour de la question de la gestion et valorisation des sites et des collections archéologiques. Co-organisée avec le concours du Pôle international, cette résidence a également permis à Oumar Baba Gbané de découvrir deux autres Grands Sites de France tout particulièrement concernés par cette thématique : Solutré Pouilly Vergisson et Aven Orgnac, et de bénéficier d'échanges complémentaires avec des partenaires du Pôle international et de Bibracte à Paris et Angoulême.

INVITATION DU COORDINATEUR DE TERRAIN DE LA RÉSERVE DE BIOSPHERE DU CHOUF AU LIBAN AUX 25^{ÈME} RENCONTRES ANNUELLES DU RGSF

Trois cent participants se sont retrouvés aux Rencontres annuelles du RGSF pour échanger sur la question des leviers de résilience pour les paysages patrimoniaux face au changement climatique, parmi lesquels M. Jean-Paul-Guihaumé, Ambassadeur, Délégué à l'Action extérieure des collectivités territoriales au ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (DGM/DAECT) et M. Nijad Saed Eddine, coordinateur de terrain de la Réserve de Biosphère du Chouf (Liban). Ce dernier est membre du Pôle international depuis sa participation à la formation internationale de 2022. Lors de son intervention, il a partagé le travail exemplaire de la réserve en matière de gestion sociale et environnementale de la biomasse, pour diminuer le risque incendie accru par les épisodes de sécheresse.

II - Ateliers et missions à l'étranger

En 2023, le Pôle international a valorisé l'expertise des Grands Sites de France à l'international en organisant pour la première fois deux missions de terrain sur l'année, mobilisant les gestionnaires français de 4 sites au total.

ALBANIE

En mars 2023, dans la continuité des actions de partage d'expérience engagées en Albanie depuis 2019, le Pôle international a co-organisé un atelier régional sur la gestion intégrée du patrimoine dans les Balkans en Albanie avec la Mission archéologique franco-albanaise de la Vallée du Drin et sous l'égide de l'Ambassade de France en Albanie.

Cette activité a mobilisé les Grands Sites de France Bibracte-Morvan des Sommets, Concors-Sainte Victoire et Marais Poitevin. L'atelier, qui s'est tenu du 27 au 30 mars 2023 à

Vau i Dejes et à Tirana, s'appuyait sur l'exemple du site archéologique de Komani, inscrit au patrimoine national albanais. Un grand nombre d'acteurs locaux et nationaux du patrimoine en Albanie étaient représentés (ministère de la Culture, ministère du Tourisme et de l'Environnement, Ambassade de France, Directions régionales de la Culture de plusieurs régions, gestionnaires de sites, archéologues, etc.). L'étude comparée des modes de gestion de sites et de l'implication des différentes parties prenantes, en Albanie et en France, a permis de dégager des pistes d'action autour de la gestion et mise en valeur du site de Komani et plus largement de la vallée du Drin pour la mise en place d'un projet pilote. La clôture de l'atelier international s'est tenue à Tirana à l'Institut National du Patrimoine devant notamment les représentants du ministère de la Culture, du ministère du Tourisme et de l'Environnement et l'Ambassade de France auprès desquels les conclusions ont été présentées et mises en discussion.

CAMEROUN

Depuis 2022, le Pôle international francophone développe une collaboration avec la Région Ouest, et tout particulièrement l'Office Régional du Tourisme Ouest Cameroun (ORTOC), dans le cadre de la création des régions au Cameroun et du transfert des compétences en matière de développement économique, social, sanitaire, éducatif, culturel et sportif. Grâce au soutien du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères français (DAECT) et son label EXPE-CT, une mission s'est déroulée au Cameroun du 08 au 14 décembre 2023, mobilisant le Pôle international francophone des sites patrimoniaux et le Syndicat Mixte de la Grande Dune du Pilat. Elle a visé d'une part à nourrir la réflexion des élus et acteurs camerounais du patrimoine et du tourisme sur



Atelier international sur la gestion intégrée du patrimoine en Albanie, visite d'étude sur l'île de Sardaigne, avec la mobilisation des Grands Sites de France Bibracte-Morvan des Sommets, Concors-Sainte Victoire et Marais Poitevin.

les axes de développement souhaités pour leur région en partageant et valorisant la démarche Grand Site de France ; d'autre part à poursuivre les échanges techniques avec l'Office Régional de Tourisme Ouest Cameroun. La mission s'est déroulée en deux temps. Tout d'abord, des visites de terrain, rencontres avec les municipalités, acteurs locaux et habitants ont permis de découvrir et comprendre les enjeux de 3 sites patrimoniaux et touristiques (Mont Mbapit, Chutes de la Métché, Lac Baleng). Dans un second

temps, l'expérience de la démarche Grand Site de France et tout particulièrement celle du Projet Grand Site de France Dune du Pilat, a été partagée à l'occasion de tables rondes lors des premières Rencontres d'Échanges, de Découvertes et d'Exhibition de la Région de l'Ouest (REDEO) organisées à Bafoussam par le Conseil Régional. La possibilité d'accompagner la mise en œuvre d'un projet pilote dans la région Ouest Cameroun est à l'étude.

III - Préparation de la formation internationale 2024

L'appel à candidature pour la 9^{ème} édition de formation internationale « Construire ensemble l'avenir des sites patrimoniaux : élaborer et mettre en œuvre une gestion durable » a été lancé le 26 juillet 2023 et s'est clôturé le 24 novembre 2023. Il a été très largement diffusé via différents réseaux (Réseau diplomatique, réseaux des partenaires du Pôle, réseau des alumni de la formation, réseau de l'École du

Patrimoine Africain, Agence Française de Développement, etc.). 33 dossiers de candidatures ont été recueillis dont 27 complets et présentés au comité de pilotage du Pôle international. Le 15 décembre, le CoPil s'est réuni et a sélectionné 16 candidatures en provenance de 11 pays. L'ouverture vers de nouvelles zones géographiques de rayonnement de la francophonie est à noter.

IV - Valorisation de l'action internationale

COLLOQUE « PATRIMOINE ET COOPÉRATION DÉCENTRALISÉE » DE LA DAECT

À l'occasion d'un webinar conjointement organisé par la DAECT et Sites & Cités remarquables de France le 20 janvier 2023 dans le cadre d'un appel à projet thématique patrimoine, le Pôle international est intervenu dans une séquence dédiée au thème « Préservation environnement, climat ». Sa présentation a porté d'une part sur son action internationale en général et tout particulièrement sur ses projets en Albanie autour de la protection et mise en valeur de la vallée du Drin. Le webinar est disponible en ligne sur le site de Sites & Cités.

SÉMINAIRE « PATRIMOINE » DE L'ASSOCIATION INTERNATIONALE DES RÉGIONS FRANCOPHONES (AIRF)

Le Pôle international francophone a été invité par l'AIRF à présenter ses activités internationales notamment en matière de formation à la gestion intégrée auprès de ses membres à l'occasion d'un séminaire consacré à la question de la préservation et valorisation du patrimoine le 26 septembre 2023. Cette rencontre a permis d'échanger avec les membres de l'AIRF sur des projets patrimoniaux développés au Cameroun et au Maroc.

V - Animation du réseau d'échanges international

WEBINAIRE SUR LE PATRIMOINE FACE AU CHANGEMENT CLIMATIQUE

Lieu d'échanges et de ressources pour gestionnaires de sites patrimoniaux, la plateforme d'échanges compte 155 membres de 37 pays. Le Pôle en a poursuivi l'animation notamment avec l'organisation d'un séminaire en ligne le 19 juillet 2023 consacré au thème : « Patrimoines et changement climatique dans le monde : expérimenter la résilience dans les sites patrimoniaux ». L'événement a rassemblé plus d'une quarantaine de participants, en France et à l'international dans 10 pays. Il est disponible en ligne sur le site du Pôle international.

LES CHIFFRES CLÉS DU PÔLE INTERNATIONAL

Au 31 décembre 2023, le Pôle international c'est... • **8 éditions de la formation internationale** • **7 ateliers internationaux** • **155 professionnels réunis sur la plateforme d'échanges** • **37 pays représentés sur les 5 continents**. Une trentaine de collectivités et sites associés • **250 documents** et 20 vidéos en ligne sur le centre de documentation et un module de formation en ligne • Un soutien régulier de **3 ministères** : Transition écologique et Cohésion des territoires, Europe et Affaires étrangères et Culture • **13 Partenaires** (institutions publiques, réseaux d'acteurs du patrimoine et de la recherche...) réunis au sein d'un comité de pilotage.



Soline Archambault, directrice du RGSF ; Philippe Mazenc, Directeur général de l'aménagement, du logement et de la nature au MTECT ; Florence Thibaudeau-Rainot, présidente du Projet Grand Site de France Falaises d'Étretat - Côte d'Albâtre ; Eléa Wermelinger, Cheffe du Bureau des sites et espaces protégés au MTECT, lors des 25^{èmes} Rencontres annuelles du RGSF

IX • Relations institutionnelles et partenariats

I - Les relations institutionnelles

MINISTÈRE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET DE LA COHÉSION DES TERRITOIRES (MTECT)

Le ministère co-porte cette politique d'État avec les collectivités engagées au quotidien sur le terrain et soutient le Réseau dans ses actions. L'année 2023 a été marquée par les suites données au rapport d'inspection générale sur la politique des Grands Sites de France et la poursuite de la Convention pluriannuelle d'objectifs (CPO) pour le quadriennal 2022-2025 portant sur 6 actions :

- L'accompagnement de ses membres par le RGSF
- La communication et la promotion des valeurs des Grands Sites, la promotion du label Grand Site de France
- Les actions inter-réseaux
- La prise en compte du paysage dans la politique des Grands Sites de France labellisés et en projet
- L'action internationale du Réseau
- La coordination et le fonctionnement du Réseau

L'intégration des enjeux paysagers et patrimoniaux dans la transition énergétique et l'accompagnement de plans de paysages Transition énergétique dans les Grands Sites est désormais soutenue par l'Ademe.

Les suites du rapport d'inspection générale « Les Grands Sites de France, la force fédératrice du paysage au cœur de l'action des territoires » paru en novembre 2022 et la reconnaissance de la politique ont donné lieu à plusieurs réunions de travail. Dans ce cadre d'évolution de la politique des Grands Sites de France, le Président a rencontré la Secrétaire d'État Bérangère Couillard le 13 avril 2023 pour évoquer plusieurs points (évolution de la durée du label, financement de la politique, transition énergétique et paysage, intégration des Grands Sites dans les aires protégées...).

Le RGSF a aussi poursuivi sa collaboration étroite avec le Bureau des sites : réunions régulières de suivi des projets OGS et label, réunions communes avec les sites, co-intervention

pour la formation « à la démarche Grand Site de France » destinée aux gestionnaires et inspecteurs des sites... Il a de nouveau fait le relais auprès de ses membres de la plateforme « Site » qui répertorie les données cartographiques, la fiche d'identité au niveau national des sites labellisés, OGS et sites classés. <https://site.din.developpement-durable.gouv.fr> qui reste insuffisamment connue. Les Grands Sites de France figurent également dans le portail IGN qui recense les organismes à consulter dans le cadre de l'élaboration des zones d'accélération.

Le RGSF a également poursuivi sa collaboration avec le Bureau des paysages. Il a notamment été associé au jury de l'appel à projets « Plan de paysage », aux groupes de travail sur la refonte de la méthode Atlas de Paysages et sur le Standard Paysages, ainsi qu'au comité de pilotage de l'étude « Paysages insulaires : transition énergétique et écologique ». Dans le cadre des 30 ans de la loi paysage, le RGSF a été sollicité pour intervenir lors de l'événement à Paris et lors de la célébration dans les territoires coorganisés par le Bureau des paysages. Invité par le Bureau des paysages, le RGSF a participé à la journée inter-écoles du paysage. Le RGSF a aussi contribué à la plateforme « Objectif Paysages ».

Suite à la mobilisation des élus du RGSF en 2021 dans le cadre de la mission d'Inspection Générale concernant la sensibilisation et la formation des élus locaux à l'approche paysagère et à la diffusion du rapport en 2022, le RGSF a participé activement au comité technique « Formation des élus au paysage » en 2023 co-animé par la FNCAUE, l'AMF et le MTECT.

Par ailleurs, le Bureau des sites et le Bureau des paysages ont continué leur accompagnement technique de l'expérimentation nationale « Paysage et transition énergétique dans les Grands Sites de France ». Ils ont notamment coorganisé un atelier de partage d'expériences avec le RGSF et l'ADEME. Le Bureau des Sites a aussi invité le Puy Mary - Volcan du Cantal à intervenir lors du séminaire des inspecteurs des sites et architectes des bâtiments de France.

Les Rencontres 2023 du RGSF ont été l'occasion d'accueillir de nombreux inspecteurs des sites, des membres des DREAL et les inspecteurs généraux de l'IGEDD. Elles ont été ouvertes par un message vidéo de la Secrétaire d'Etat auprès du ministre de la Transition écologique et de la Cohésion des territoires, chargée de la Biodiversité, Sarah El Haïry et clôturées par Philippe Mazenc, Directeur général de l'aménagement, du logement et de la nature au MTECT qui a confirmé l'intérêt de la politique Grand Site de France, notamment pour son approche transversale, ses axes de travail sur la transition, sa méthodologie de concertation et a affirmé la volonté du ministère de lui donner à la fois plus de moyens et de rayonnement.

MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE, DES FINANCES ET DE LA SOUVERAINETÉ INDUSTRIELLE ET NUMÉRIQUE - SOUS-DIRECTION DU TOURISME

Via la Sous-direction du tourisme, le ministère a apporté son large soutien politique et technique au RGSF en 2023 sur le thème de la gestion de la fréquentation. Il a accueilli dans son centre de conférences à Bercy le séminaire du RGSF sur ce thème. La ministre Olivia Grégoire s'est exprimé lors des Rencontres du RGSF, soulignant la qualité de son travail et son expertise.

Suite au souhait exprimé par la ministre Olivia Grégoire en décembre 2022 de relancer le Comité de Filière Tourisme, le Président du RGSF a été sollicité pour co-présider avec la DGE un groupe de travail sur la gestion des flux touristiques dont les travaux se sont tenus de janvier à juin, lors de 4 ateliers thématiques portant sur des éléments de définition, la connaissance et la mesure, les outils de gestion des flux ainsi que l'acceptabilité du tourisme et la communication.

Ces ateliers interactifs ont réuni des professionnels et des institutionnels du tourisme de la France entière, concernés par la gestion des flux touristiques. Ils ont permis de nourrir la feuille de route ministérielle par des propositions d'actions.

Olivia Grégoire, ministre déléguée chargée des Petites et Moyennes Entreprises, du Commerce, de l'Artisanat et du Tourisme, a présenté le plan d'action du gouvernement sur la gestion des flux touristiques au Grand Site de France Cap d'Erquy - Cap Fréhel le 19 juin 2023.

À la suite de ces annonces, le RGSF a poursuivi son accompagnement à la mise en œuvre de la feuille de route et sa participation à la Commission Tourisme Durable du Comité de Filière.



Louis Villaret, Président du RGSF, ouverture du séminaire du RGSF sur la gestion durable de la fréquentation au centre de conférences du ministère de l'Économie.

MINISTÈRE DE L'EUROPE ET DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES (MEAE)

La Délégation pour l'action extérieure des collectivités territoriales (DAECT) a renouvelé son soutien aux activités internationales du RGSF, permettant notamment au Pôle international de poursuivre son accompagnement de sites à l'étranger (Albanie, Cameroun), d'accueillir des délégations étrangères (Cameroun, Côte d'Ivoire, Liban) et de continuer à animer la plateforme Échange. L'ensemble des activités du Pôle international est détaillé dans la rubrique dédiée. Une mission sur site a pu être organisée dans la région Ouest du Cameroun grâce à la mise en œuvre du label EXPE-CT de la DAECT, par lequel le RGSF et ses membres sont reconnus pour leur expertise en matière de « préservation, gestion et mise en valeur des sites patrimoniaux remarquables ».

La Sous-direction de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche a également renouvelé son soutien aux activités internationales du RGSF dans le cadre d'une subvention commune avec la DAECT en permettant de préparer la 9^{ème} édition de la formation internationale et d'organiser un troisième webinar sur le thème « Patrimoines et changement climatique dans le monde : expérimenter la résilience dans les sites patrimoniaux ».

MINISTÈRE DE LA CULTURE (MC)

Le ministère de la Culture, à travers la Sous-direction des affaires européennes et internationales du Secrétariat Général a renouvelé son soutien aux actions internationales du RGSF. Ce soutien a permis la poursuite des coopérations en cours et des actions de formation continue des gestionnaires internationaux, ainsi que d'accueillir des délégations étrangères dans le cadre du programme « Courants du monde » et d'animer la plateforme Échange.

Par ailleurs, Anne Vourc'h, conseillère auprès du RGSF, siège toujours en tant que personnalité qualifiée au Comité français du patrimoine mondial et à la Commission nationale du patrimoine et de l'architecture.



Le 12 juin étaient célébrés « Les 30 ans de l'association des Paysagistes-conseils de l'État et les 30 ans de la loi Paysage ». Dans son intervention, Soline Archambault, directrice du RGSF, invitait à plus d'attention, de temps et de moyens pour que le paysage conforte la vie démocratique.

ADEME

En 2023, le RGSF a engagé un nouveau partenariat financier et technique avec l'ADEME pour l'animation et la capitalisation de l'expérimentation nationale « Paysage et transition énergétique dans les Grands Sites de France ». Il a notamment permis de coorganiser un atelier de partage d'expériences avec le RGSF, le Bureau des Sites et le Bureau des paysages ainsi que d'actualiser la note de capitalisation. Le partenariat se poursuivra en 2024 avec l'élaboration d'un guide pratique.

Par ailleurs, l'ADEME a sollicité le RGSF pour intervenir aux Assises européennes de la transition énergétique avec le Grand Site de France Gorges de l'Hérault. Le RGSF a également animé un stand de partage d'expérience de l'expérimentation « Paysage et transition énergétique dans les Grands Sites de France » lors du séminaire de l'ADEME et de la DHUP du MTECT « Plans de paysage Transition énergétique ». Enfin le RGSF a été associé au suivi de l'expérimentation de l'adaptation du secteur du tourisme au changement climatique et à la préparation de l'événement « Le Grand Défi Écologique » avec une visite de terrain à Étretat en 2024.

Le RGSF a également participé à une journée d'ateliers pour l'élaboration d'un guide sectoriel d'adaptation au changement climatique du tourisme (22 juin).

AGENCE NATIONALE DE LA COHÉSION DES TERRITOIRES (ANCT)

L'ANCT, au travers de son Programme Montagne et Ruralités a apporté son soutien au RGSF à la publication et la valorisation d'un guide sur la gestion durable de la fréquentation dans les Grands Sites de France.

Le RGSF a accompagné les lauréats Avenir Montagnes à travers un partage d'expérience sur les thèmes de la gestion de la fréquentation et du développement des mobilités douces.

Le partenariat engagé dans ce cadre s'est notamment traduit par l'organisation d'un webinar le 11 décembre : « Conjuguer offre de mobilités douces et offre touristique en territoire rural : perspectives et initiatives » qui a réuni 100 participants (pour mémoire, le premier webinar co-organisé avec l'ANCT s'est tenu le 12 juillet 2022 sur le thème de la gestion durable de la fréquentation).

Le webinar s'adressait aux lauréats Avenir Montagnes Ingénierie et était ouvert aux lauréats Avenir Montagnes Mobilités, aux membres du RGSF et à leurs partenaires. L'AMI sur la mobilité en zone rurale lancé dans le cadre du Plan France Ruralités a été présenté à cette occasion.

Le RGSF a par ailleurs participé aux comités des partenaires du Programme (6 mars et 17 octobre), à l'ANCTour le 23 mai, ainsi qu'à la Rencontre nationale des territoires Avenir Montagnes (5 juillet).

ATOUT FRANCE

Le RGSF a fait partie des 12 lauréats de l'Appel à Manifestation d'Intérêt « Destinations digitales » d'Atout France. Avec ce programme, Atout France accompagne le RGSF autour de la maîtrise et du renforcement de la communication digitale. C'est un projet stratégique concerté entre le RGSF et ses membres pour une communication digitale permettant de favoriser les pratiques de tourisme durable et mieux gérer la fréquentation.

L'AMI « Gestion des flux » a été annoncé aux membres du RGSF à l'occasion des Rencontres annuelles d'octobre 2023 sur le Projet Grand Site de France Falaises d'Étretat-Côte d'Albâtre. Premier AMI destiné spécifiquement à mieux gérer la fréquentation des territoires les plus attractifs, il a suscité un très grand intérêt des membres du RGSF.

Le RGSF a contribué aux réflexions d'Atout France sur le lancement de la plateforme nationale « France Tourisme Observation ».

Le RGSF est également membre du Pôle Campagnes d'Atout France qui fédère près d'une quarantaine d'acteurs engagés dans le développement touristique durable des destinations campagne françaises.

Atout France et le RGSF ont participé réciproquement à de nombreux événements organisés par l'une ou l'autre structure : séminaire du 7 juin à Bercy, Rencontres annuelles, comité de pilotage sur la gestion de la fréquentation, journées partenariales d'Atout France, l'événement « Horizons 2040 : construire ensemble les tourisms de demain »...

BANQUE DES TERRITOIRES - CAISSE DES DÉPÔTS (CDC)

Le programme de partenariat avec la CDC pour 2023 s'inscrit dans le cadre d'une convention de subvention permettant de mieux faire connaître l'action et l'offre de la Banque des Territoires (BDT) aux adhérents du RGSF et de favoriser les échanges du RGSF et de ses membres avec les services de la BDT, tant au niveau national que régional. Marie Fauré, chargée de partenariats et Eric Guilpart, Expert montagne et développement rural à la BDT, ont participé au Séminaire « Comment gérer durablement la fréquentation dans les territoires patrimoniaux ? L'expérience des Grands Sites de France ». Marie Fauré a également participé aux 25^{èmes} Rencontres annuelles des Grands Sites de France qui se sont déroulées sur le Projet Grand Site de France Falaises d'Étretat - Côte d'Albâtre. Eric Guilpart participait au comité de pilotage du guide pratique sur la fréquentation ainsi qu'aux ateliers co-pilotés avec la DGE sur ce même thème.

Le séminaire tenu le 7 juin à Bercy sur ce sujet a permis de valoriser les expériences capitalisées par le RGSF dans le cadre d'un guide pratique qui a fait l'objet d'un soutien de la Banque des Territoires.

Le RGSF a suivi et relayé les offres et services de la BDT avec qui plusieurs Grands Sites collaborent déjà au niveau territorial (Iles Sanguinaires - pointe de la Parata, Des Salines à la Baie des Anglais, Chambord, etc).



Le Projet Grand Site de France Vézelay a lancé son plan de paysage transition énergétique, lauréat de l'appel à projet MTECT - ADEME

OFFICE NATIONAL DES FORÊTS (ONF)

La convention cadre signée pour la période 2023-2027 permet d'accompagner sur le plan méthodologique le développement du label Forêt d'Exception® en faisant bénéficier l'ONF de l'expérience des Grands Sites de France, de faciliter un positionnement réciproque des labels Grands Sites de France et Forêt d'Exception® dans une logique de lisibilité et de synergie, de soutenir l'échange d'expériences sur des thématiques nationales communes et de mener des actions de communication réciproques.

La convention particulière signée en 2023 a concerné en particulier la préparation et la participation du RGSF au comité national d'orientation Forêt d'Exception®, la contribution au processus de labellisation Forêt d'Exception® et à son renouvellement, l'accompagnement dans le développement du label Forêt d'Exception® et l'échanges d'expériences entre les deux partenaires.

En 2023, Anne Vourc'h, conseillère auprès du RGSF, a assuré la participation du RGSF au comité national d'orientation Forêt d'Exception® et a réalisé deux reportages : celui de la labellisation de Darney-la-Vôge et celui du Bassin d'Arcachon. Plusieurs réunions entre l'ONF et le RGSF à tous niveaux ont porté sur le suivi de la convention et le partage de l'expérience du RGSF.

II - Partenariats techniques et échanges entre réseaux

Le RGSF travaille de manière étroite avec les réseaux d'espaces naturels, du patrimoine et du tourisme. À travers plusieurs comités de pilotage, il continue à croiser les expériences, à rapprocher patrimoine naturel et culturel, et intervient à l'occasion de colloques, de réunions ou partage de projets communs. Il est par exemple intervenu pour un webinaire en ligne présentant la démarche Grand Site de France auprès de la **Fédération Patrimoine Environnement**. Le RGSF est aussi intervenu pour un Web Atelier « Tout savoir sur les Grands Sites de France » auprès des adhérents de la **Fédération France Patrimoine**.

Le RGSF mène des partenariats techniques dans le domaine de la biodiversité et des aires protégées avec de nombreux acteurs institutionnels et réseaux :

OFFICE FRANÇAIS DE LA BIODIVERSITÉ (OFB)

Le RGSF participe à la Conférence des Aires Protégées depuis son origine. Cette instance consultative réunit les réseaux d'aires protégées pour assurer le lien et la mise en commun de besoins partagés et des retours d'expérience entre réseaux, pour initier des démarches communes et rechercher des synergies entre familles d'aires protégées, formaliser des positionnements collectifs... Il a notamment participé au lancement du groupe de travail HAC (coalition pour une haute ambition) nature et peuples France qu'il a intégré en tant que tête de réseau de sites reconnus aires protégées. Le RGSF a également participé à l'élaboration d'un positionnement commun sur l'articulation entre les objectifs de biodiversité et de prévention incendie.

Dans ce cadre, le RGSF s'implique aussi dans différents groupes de travail techniques, notamment dans le groupe de travail collectif inter-réseaux « Aires protégées et incendies ». Une enquête approfondie sur les retours d'expériences a abouti à des livrables et se poursuit.

L'OFB était également membre du Comité de pilotage du projet de capitalisation sur la gestion durable de la fréquentation du RGSF.

Le RGSF a puisé une part de son inspiration pour ses 25^{èmes} Rencontres, au Forum des gestionnaires, organisé par l'OFB et RNF (Réserves naturelles de France) qui portait sur la restitution d'expérimentations concernant l'adaptation des aires protégées au changement climatique. Des visites de terrain avaient lieu dans les Gorges du Gardon, sur le site du Pont du Gard, en Camargue gardoise... En participant aux Rencontres Territoires et biodiversité organisées par l'OFB qui ont réuni élus, équipes, acteurs locaux dont plusieurs représentants élus et techniciens de Grands Sites, le RGSF se nourrit des enjeux et des solutions pour la biodiversité.

Par ailleurs, le RGSF a participé aux travaux menés conjointement par RNF et l'OFB pour l'élaboration d'une « Charte des séjours nature et sauvage en réserves naturelles et autres aires protégées » publiée en novembre 2023.

MISSION INTER-RÉSEAUX NATURA 2000

En 2023, la mission a mobilisé le réseau des élus Natura 2000 à travers les réunions du comité des élus, auxquelles participent des binômes élu-technicien, mais aussi en organisant des webinaires thématiques autour de la place des élus dans la politique Natura 2000 ou encore quatre rencontres régionales et les 2^{èmes} rencontres nationales des élus Natura 2000 à Paris, qui portaient sur l'inspiration du réseau Natura 2000 pour répondre à l'urgence écologique. Patrice Brouhard, le Président de la Communauté de Communes du Bassin de Marennes, Projet Grand Site de France Marais de Brouage y est intervenu. La mission a aussi produit une plaquette d'information sur la dotation biodiversité, trois vidéos sur des actions conduites par des élus dans les territoires dont l'une est dédiée au site Natura 2000 « Coteaux calcaires de la Vallée de la Vézère » et pour laquelle le Président du copil Stéphane Roudier s'est grandement impliqué. Il représente le RGSF au Comité des élus de la mission inter-réseaux Natura 2000.

Au sein du RGSF, une liste de diffusion dédiée aux Grands Sites concernés par cette politique, environ 80% des membres du RGSF, permet d'informer et capitaliser les expériences d'élus et techniciens et faire remonter des exemples.

CONSERVATOIRE DU LITTORAL (CEL)

En 2023, le Conservatoire du littoral et le RGSF interviennent ensemble sur 18 territoires littoraux communs. De nombreux Grands Sites littoraux travaillent étroitement avec les délégations régionales du Conservatoire sur la réhabilitation de sites. Le RGSF et la Vallée du Hérisson - Plateau des 7 Lacs ont participé à une formation paysage du CEL dont un nouveau cycle a été lancé en 2023. En retour, le RGSF a accueilli un agent du CEL lors de sa propre formation « S'approprier la démarche paysagère - Méthode et étude de cas ». Plusieurs échanges ont eu lieu avec des agents du CEL pour partager les expériences du RGSF en matière de gestion de la fréquentation durable et le CEL était présent au séminaire « Comment gérer durablement la fréquentation dans les territoires patrimoniaux ? » organisé par le RGSF le 7 juin à Bercy. Le CEL est intervenu aux Rencontres du RGSF sur le projet Adapto.

Le RGSF a également été sollicité à l'occasion de l'élaboration par le CEL d'un « Guide des activités économiques durables dans les espaces naturels côtiers et insulaires ».

UNION INTERNATIONALE POUR LA CONSERVATION DE LA NATURE (UICN) ET COMITÉ FRANÇAIS

Le RGSF est membre de l'UICN international depuis fin 2020 et dispose d'un droit de vote dans ses instances de décisions. Depuis 2021, il est également membre du Comité Français de l'UICN.

Depuis 2021, le Groupe de travail Patrimoine mondial du Comité français de l'UICN est présidé par Soline Archambault, Directrice du RGSF. Après un travail de fond initié avec les gestionnaires des sites concernés et partenaires impliqués dans ce groupe de travail afin d'élaborer une nouvelle feuille de route en 2022, en 2023 le groupe de travail a amorcé ses travaux d'accompagnement des sites notamment au sujet des rapports périodiques. Le rôle de ce groupe de travail consiste en l'accompagnement des gestionnaires et l'apport d'une expertise scientifique au cours des différentes étapes de la vie d'un bien, de sa candidature à sa gestion.

Le RGSF a participé à la préparation du Congrès français de la Nature à l'occasion des 75 ans de l'UICN et pris part à l'événement qui visait également à préparer le Congrès mondial de la nature de l'UICN qui aura lieu en 2025. Le comité français de l'UICN est également membre du comité de pilotage du Pôle international francophone animé par le RGSF.



Lézard ocellé, espèce figurant dans l'Atlas de la biodiversité du Grand Site de France Vallée de la Vézère qui a su mobiliser habitants et acteurs du territoire autour des enjeux de biodiversité

Le RGSF est également investi dans le domaine du patrimoine avec :

ICOMOS FRANCE

Le RGSF est membre du Conseil d'administration d'ICOMOS France (Conseil International des Monuments et des Sites). Par ailleurs, ICOMOS France, par l'intermédiaire de Marielle Richon et Isabelle Palmi, directrice d'ICOMOS France, est membre du Copil du Pôle international animé par le RGSF, et intervient au sein de sa formation internationale. Le RGSF a également poursuivi sa contribution au groupe de travail « Sites, paysages et espaces patrimoniaux » d'ICOMOS France concernant la thématique « Les espaces multi-patrimoniaux, de l'accumulation à la synergie des outils de gestion ».

ASSOCIATION DES BIENS FRANÇAIS DU PATRIMOINE MONDIAL (ABFPM)

Le RGSF poursuit son partenariat avec l'Association des biens français du patrimoine mondial avec laquelle il a signé une convention en janvier 2015. Ce partenariat s'est traduit en 2023 par des échanges d'expériences et d'informations réguliers notamment dans le cadre du comité de pilotage du Pôle international animé par le RGSF dont l'ABFPM est membre. De plus, l'ABFPM est membre du Comité de pilotage du projet de capitalisation sur la gestion durable de la fréquentation. Enfin, l'ABFPM est membre du groupe de travail patrimoine mondial du Comité français de l'UICN présidé par Soline Archambault.

CENTRE DES MONUMENTS NATIONAUX (CMN)

Le RGSF et le CMN ont renouvelé leur convention de partenariat en 2022 pour la période 2022-2025. Celle-ci porte à la fois sur la communication et la convergence des actions des deux institutions, le partage d'expérience, la coopération internationale et la formation. En ce qui concerne l'action internationale, cette convention facilite l'appel aux compétences respectives du RGSF et du CMN dans des projets de coopération. Le CMN est membre du Copil du Pôle international du RGSF et a présenté deux candidatures de ses agents à la prochaine formation internationale qui aura lieu en 2024.

FRANCE, PATRIMOINES ET TERRITOIRES D'EXCEPTION

Le RGSF, la Fédération des Parcs Naturels Régionaux, les Plus Beaux Villages de France, les Petites Cités de Caractère, Villes et Métiers d'art, Sites & Cités remarquables de France et les Plus Beaux Détours de France se sont réunis au sein de l'association « France. Patrimoines et territoires d'exception » depuis 2019. À travers une bannière commune, ces 7 réseaux promeuvent un tourisme « buissonnier » et hors saison qui permet d'aller à la rencontre de territoires, de lieux, de savoir-faire moins connus, dans un esprit de tourisme durable. L'exposition photographique qui avait été présentée sur les grilles du jardin du Luxembourg en 2022 est disponible pour les collectivités qui souhaiteraient la présenter. L'association était présente au SITEM, Salon international des lieux de culture et du tourisme du 28 au 30 mars 2023. Le RGSF a participé au stand et à une conférence.

SITES ET CITÉS REMARQUABLES DE FRANCE

Le RGSF a participé à la semaine de formation internationale « patrimoine et développement durable » de Sites et Cités Remarquables de France à Toulouse le 15 juin 2023. Il est intervenu durant l'atelier « Le patrimoine comme levier de l'économie et de l'attractivité des territoires et du tourisme durable » pour présenter la démarche Grand Site en matière d'offre touristique et le concept des Escapades Nature Sans Voiture®.

Le RGSF fait aussi partie de collectifs dans le domaine du paysage :

COLLECTIF PAYSAGES DE L'APRÈS-PÉTROLE (PAP)

Le RGSF a poursuivi ses échanges avec le Collectif Paysages de l'après-pétrole porté par la Fondation Léopold Mayer. Le Printemps des PAP s'est déroulé dans le PNR des Ballons des Vosges, gestionnaire du Projet Grand Site de France Massif du Ballon d'Alsace. Une convention a été signée pour la mobilisation de l'outil Étape paysage créé par le collectif PAP avec un retour d'expériences des membres du RGSF l'ayant utilisé.

COLLECTIF DES ACTEURS DU PAYSAGE

Suite à l'Appel pour le bon gouvernement de la transition écologique, énergétique et solidaire co-élaboré avec le Collectif PAP, la FFP, l'APCE, la FPNR, la FNCAUE, la FNAU et la FédéSCOT, un rendez-vous auprès du cabinet de la Première ministre a réuni toutes les têtes de Réseau, les réflexions communes se sont poursuivies. Le RGSF a participé au travail du réseau des Acteurs du Paysage (RAP) à travers la co-rédaction d'une note sur l'approche paysagère destinée aux élus des collectivités, qui paraîtra en 2024.

Le RGSF s'investit dans le domaine de l'enseignement supérieur et de la recherche

En 2023, le RGSF a fait un recensement des partenariats de ses membres avec les établissements d'enseignement supérieur et de recherche et a organisé un Pop-up « Quels partenariats avec l'enseignement supérieur et la recherche ? ».

ÉCOLES DU PAYSAGE

Le RGSF a également échangé avec les écoles du paysage pour informer ses membres des différentes modalités de collaborations possibles. Il a participé aux journées inter-écoles du paysage. Il est aussi intervenu auprès de l'École de la nature et du paysage de l'INSA Centre-Val de Loire ainsi que de l'Institut Agro d'Angers avec les Grands Sites de France Gorges de l'Hérault puis Dunes Sauvages de Gâvres à Quiberon. Enfin, le RGSF a été invité, aux côtés



Projet Grand Site de France Bonifacio

des réseaux de la Transition énergétique, à faire partie du Comité d'Utilisateurs de la Chaire Paysage et Énergie de l'ENSP de Versailles. Le RGSF a également partagé ses expériences dans le cadre de l'étude de la Chaire Paysage et Énergie et du Bureau des paysages « Paysages insulaires : transition énergétique et écologique », avec le Projet Grand Site de France Bonifacio en site pilote.

IREST - PARIS I PANTHÉON SORBONNE

Dans le cadre du partenariat avec l'IREST Paris I Panthéon - Sorbonne, le RGSF a repris un cours de master 2 du parcours « Gestion et valorisation touristique du patrimoine » précédemment assuré par Anne Vourc'h, conseillère auprès du RGSF. Celui-ci porte sur la gestion et valorisation du patrimoine paysager. La Dune du Pilat a été sollicitée pour intervenir auprès des étudiants et partager ses enjeux de gestion. Le RGSF est aussi intervenu lors du séminaire « Gestion stratégique des visiteurs sur les sites du patrimoine mondial » de la Chaire UNESCO « Culture, tourisme, développement » de l'Université Paris I Panthéon-Sorbonne en décembre 2023.

Le RGSF a accompagné le montage d'un atelier de terrain de master 2 sur le Projet Grand Site de France Falaises d'Étretat - Côte d'Albâtre au sujet de l'utilisation des GPS à des fins d'information et de sensibilisation.

Le directeur de l'IREST, Sébastien Jacquot est intervenu lors du séminaire sur la gestion de la fréquentation le 7 juin à Bercy sur le contexte et les perspectives en matière de tourisme au niveau national et international.

Une capsule-vidéo a été tournée et valorisée par l'IREST sur le parcours de la directrice du RGSF qui en est issue.

Dans le domaine du tourisme, le RGSF est également membre d'ATD

RÉSEAU DES ACTEURS DU TOURISME DURABLE (ATD)

Les Trophées Horizons (anciennement Palmes du tourisme durable) portés par ATD et soutenus par l'ADEME récompensent les initiatives les plus innovantes en matière de tourisme durable sous 11 catégories. La campagne 2023 a récompensé la Communauté d'agglomération Rochefort Océan, gestionnaire du Grand Site de France Estuaire de la Charente - Arsenal de Rochefort, pour la catégorie « Tourisme pour tous ».



X • Vie associative, moyens du Réseau et financement

I - Vie associative

NOUVELLES ADHÉSIONS

Au 31 décembre 2023, le RGSF compte 53 Grands Sites membres actifs, 2 Grandes collectivités, 1 membre associé et 5 organismes associés. La Presqu'île de Crozon et Gerbier-Mézenc sont passés de membres associés à membres actifs en 2023.

RÉUNIONS STATUTAIRES

- Conseils d'administration : les 16 mars, 6 juin et 4 octobre 2023
- Assemblée générale : le 6 juin 2023

Ces réunions ont permis des échanges sur des sujets de fond : risque incendie et paysage, transition énergétique et éolien en mer, cadre de la politique Grand Site de France et label, financements des démarches Grand Site de France, communication, logos et valorisation des étapes de la démarche. Le positionnement commun sur la transition énergétique et l'éolien (actualisation et élargissement de

celui de 2018) a été adopté en conseil d'administration du 16 mars 2023.

Les statuts et le règlement intérieur n'ont pas été modifiés en 2023.

La commission de prospective s'est réunie le 5 décembre.

RENOUVELLEMENT DES INSTANCES DIRIGEANTES

Olivier Frégeac, Conseiller Métropolitain Aix-Marseille-Provence, délégué pour le Grand Site de France Concors - Sainte-Victoire a été réélu au Bureau en tant que Secrétaire.

Les Grands Sites de France Estuaire de la Charente-Arsenal de Rochefort, Marais Poitevin, Massif du Canigó, Puy Mary - Volcan du Cantal et Vallée de la Vézère ainsi que le Projet Grand Site de France Falaises d'Étretat-Côte d'Albâtre ont été renouvelés en tant que membres du Conseil d'administration (collège I).

Membres du Conseil d'administration

Collège 1 :

- Jean Trinquier (Syndicat mixte du Grand Site de Navacelles)
- Olivier Frégeac (Métropole Aix-Marseille-Provence, Concors - Sainte Victoire)
- Stéphane Haussoulier (Syndicat mixte Baie de Somme-Grand Littoral Picard)
- Daniel Baux (Syndicat mixte Canigó Grand Site)
- Philippe Fabre (Syndicat mixte du Puy Mary - Volcan du Cantal)
- Marc Sarpaux (Conseil départemental du Pas de Calais, Les Deux-Caps Blanc-Nez Gris-Nez)
- Roger Goudiard (EPCC de Bibracte)
- Didier Guillon (Syndicat Mixte de la Pointe du Raz en Cap Sizun)
- Manuela Mahier (Commune de la Hague)
- Louis Villaret (Communauté de communes Vallée de l'Hérault, Gorges de l'Hérault)
- Élisabeth Roblot (Conseil départemental de Saône et Loire, Solutré Pouilly Vergisson)
- Dominique Andrieu-Bonnet (Syndicat mixte des Gorges du Gardon)
- Joëlle Goudal (Syndicat mixte Salagou - Cirque de Mourèze)
- René Ughetto (Commune d'Orgnac l'Aven)
- Pierre Chevillon (Communauté d'agglomération de Rochefort-Océan, Estuaire de la Charente - Arsenal de Rochefort)
- Florence Thibaudeau-Rainot (Syndicat Mixte Grand Site Falaises d'Étretat - Côte d'Albâtre)
- Philippe Lagarde (EPCC Pôle d'interprétation de la préhistoire, Vallée de la Vézère)
- Pascal Duforestel (Syndicat Mixte du PNR du Marais Poitevin)
- Lisa Thomas (Syndicat Mixte des Caps d'Erquy - Fréhel)

Collège 2 :

- Jean-Louis Gely (Conseil départemental de l'Hérault)
- Lionel Chauvin (Conseil départemental du Puy de Dôme)

Membres du Bureau

- Président : Louis Villaret, délégué au Grand Site de France Gorges de l'Hérault
- Vice-président : Philippe Fabre, Président du Syndicat Mixte du Puy Mary, Grand Site de France Puy Mary - Volcan du Cantal
- Secrétaire : Olivier Frégeac, Conseiller Métropolitain Aix-Marseille-Provence, délégué pour le Grand Site de France Concors - Sainte Victoire
- Trésorière : Florence Thibaudeau-Rainot, Présidente du Syndicat Mixte Grand Site Falaises d'Étretat - Côte d'Albâtre
- Membres : Lionel Chauvin Président du Conseil départemental du Puy-de-Dôme (Grand Site de France Chaîne des Puys - Puy de Dôme), Stéphane Haussoulier, Président du Syndicat mixte Baie de Somme-Grand Littoral Picard (Grand Site de France Baie de Somme) et Philippe Lagarde, Président du Conseil des Collectivités locales (Grand Site de France Vallée de la Vézère).

VISITES DU PRÉSIDENT ET DES ÉLUS DU RÉSEAU CHEZ LES MEMBRES

Le Président du RGSF Louis Villaret s'est rendu à la rencontre de plusieurs territoires de Grands Sites :

- Puy de Dôme : rencontre entre élus et techniciens afin de partager son expérience de la démarche Grand Site de France avec Gergovie et le massif du Sancy.
- Rocamadour : rencontre entre élus et techniciens afin d'échanger sur le projet de labellisation.
- Aven d'Orgnac : élaboration par la commission label de l'avis du Réseau sur le renouvellement du label du Grand Site de France.
- Gorges du Tarn, de la Jonte et Causses : élaboration par la commission label de l'avis du Réseau sur l'attribution du label du Grand Site de France.
- Conques : rencontre entre élus et techniciens afin d'échanger sur la finalisation du dossier OGS
- Conca d'Oru : élaboration par la commission label de l'avis du Réseau sur le renouvellement du label du Grand Site de France.

De très nombreux voyages de délégations d'élus et de techniciens ont également eu lieu de site à site : Salagou en Vallée de la Vézère, Gorges de l'Ardèche dans les Gorges de l'Hérault, Presqu'île de Crozon dans les Dunes sauvages de Gâvres à Quiberon et à la Pointe du Raz en Cap Sizun, Vézelay à Solutré Pouilly Vergisson, Puy Mary - Volcan du Cantal à Conques...

Florence Thibaudeau-Rainot, trésorière du RGSF, a reçu l'ensemble des membres pour les Rencontres annuelles. Le secrétaire du RGSF Olivier Frégeac a participé à la visite de la commission label du RGSF aux Iles Sanguinaires - pointe de la Parata et à Conca d'Oru, vignoble de Patrimonio, golfe de Saint Florent.

L'ÉQUIPE D'ANIMATION DU RGSF

L'équipe d'animation du RGSF est restée inchangée en 2023 :

- Soline Archambault, directrice (à 8/10^{èmes})
- Marika Arabi-Onnela, tourisme durable (à 8/10^{èmes})
- Marion Courdoisy, paysage et transition énergétique
- Lydiane Estève, animation du Réseau et appui aux membres (à 9/10^{èmes})
- Marie Le Scour, communication et partenariats (à 9/10^{èmes})
- Charlotte Mangot, suivi administratif, statutaire et financier
- Céline Tastet, action internationale et finances

Soit un total de 7 personnes représentant 6,4 ETP.

Gwenola Moisan a remplacé Marion Courdoisy, en congé maternité à compter d'octobre 2023.

Le RGSF a accueilli Maëlle Maraval-Liénard, étudiante en Master 2 Communication à Sciences Po Toulouse, à compter de septembre 2023 pour une alternance de 18 mois en communication en appui à Marie Le Scour, poste financé dans le cadre du projet Destinations Digitales d'Atout France.



25^{èmes} Rencontres du RGSF
sur le Projet Grand Site de France
Falaises d'Étretat - Côte d'Albâtre
© Mathilde Milot



Petit-déjeuner des élus
le 22 novembre dans
les locaux du RGSF

Visite du président Louis Villaret
et du Puy Mary - Volcan du Cantal
à Conques pour une rencontre
entre élus et techniciens sur
la démarche Grand Site de France

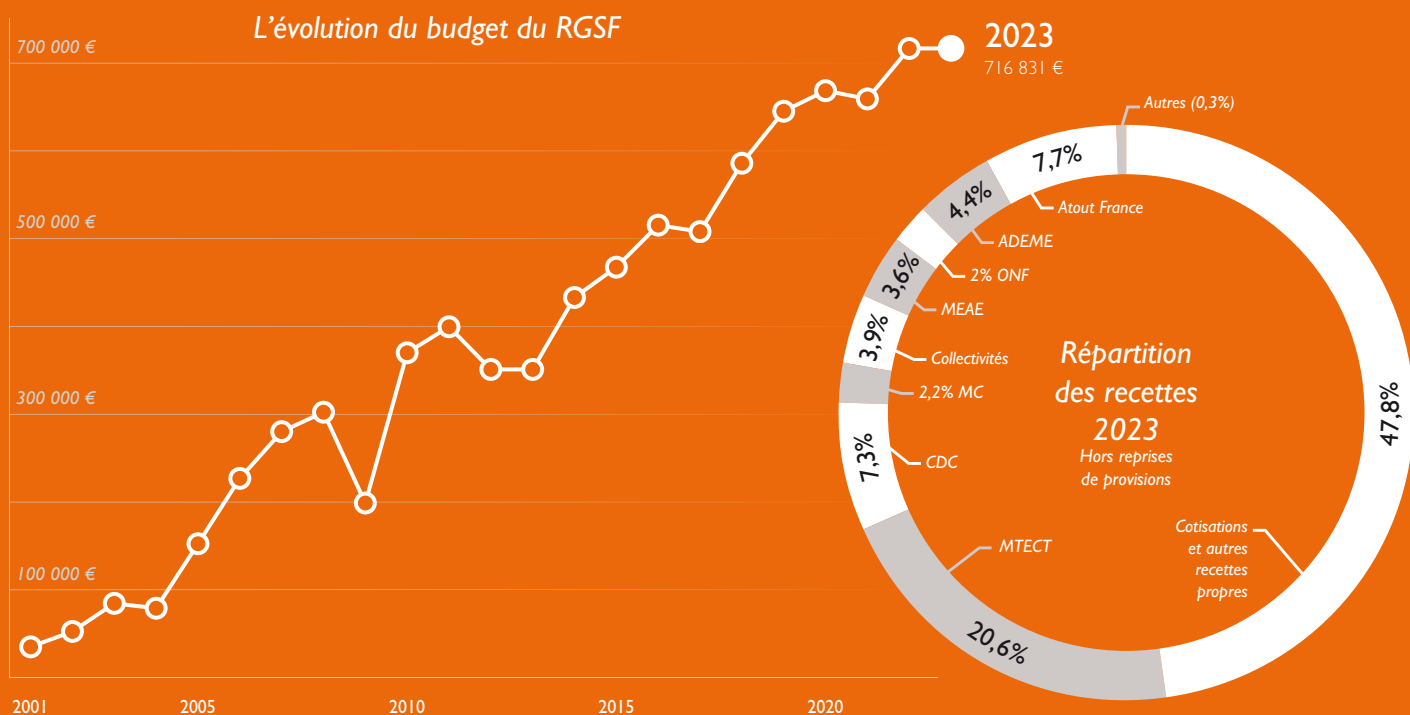


Visite de la commission
label dans les Gorges du Tarn,
de la Jonte et Causses

Le Président Louis Villaret
est accueilli par Lionel Chauvin,
président du Conseil départemental
du Puy-de-Dôme et plusieurs élus
sur le massif du Sancy



Une délégation d'élus du Projet Grand Site
de France de Vézelay est accueillie par le Grand Site
de France Solutré Pouilly Vergisson



II - Les moyens du RGSF et son financement

Le bilan de l'année 2023 s'établit à 716 831 € soit une augmentation de 0,03% par rapport à 2022. L'année 2023 a vu le maintien du soutien du ministère de la Transition écologique et de la Cohésion des Territoires (MTECT) dans le cadre du renouvellement de la convention pluriannuelle d'objectifs (CPO) pour le quadriennal 2022-2025 sur 6 actions.

Un nouveau partenariat avec l'ADEME a été établi pour 2023 et 2024 afin de poursuivre l'expérimentation en cours sur la transition énergétique et en remplacement du soutien du MTECT sur cette action, qui figurait précédemment à la convention.

Un nouveau soutien d'Atout France a été attribué pour les trois années à venir, le RGSF étant lauréat de l'Appel à Manifestations d'Intérêt « Destinations digitales ». Il sera réparti entre le RGSF pour son action de pilotage et les Grands Sites contributeurs au projet pour compensation des frais engagés.

La Caisse des Dépôts a maintenu son soutien en 2023.

L'ANCT a soutenu pour la première fois le RGSF en 2022-2023 au travers de son Programme Avenir Montagnes Ingénierie, pour l'accompagnement des territoires lauréats de ce Programme sur les enjeux de gestion durable de la fréquentation. Elle a soutenu l'organisation par le RGSF du séminaire du 7 juin à Bercy, la finalisation du guide pratique, ainsi que l'organisation d'un webinaire destiné aux chefs de projet Avenir Montagnes.

L'ONF a poursuivi son partenariat financier avec le RGSF pour l'animation du label Forêt d'exception®, conformément à la convention particulière signée entre le RGSF et l'ONF pour 2023.

Les activités internationales du RGSF ont été soutenues par le ministère de la Transition écologique et de la Cohésion des territoires, le ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (Délégation pour l'action extérieure des collectivités territoriales et Pôle SHS) et le ministère de la Culture.

Une subvention répartie entre le Département de Seine-Maritime, la Communauté Urbaine du Havre et l'Agglomération de Fécamp a été reçue afin de couvrir notamment les frais exceptionnels de location de la salle des Rencontres annuelles du RGSF.

Le barème des cotisations est resté inchangé en 2023.

Les recettes propres du RGSF (hors subventions et reprises de provisions) qui représentent 47,83 % des recettes, sont en baisse par rapport à 2022 du fait de la hausse des subventions exceptionnelles sur projet (Atout France et ANCT) et de la baisse des recettes de fonctionnement en année sans formation internationale.

Les grandes dates de l'année

Janvier

Parution du vade-mecum pour la coopération internationale

6 janvier

Atelier Biodiversité du Conseil national de la Refondation

27 janvier

1^{ère} réunion de la commission tourisme durable du Comité de Filière Tourisme par le ministère en charge du tourisme (DGE).

30 janvier et 13, 14 avril

Séminaire des directeurs

9 février

CFT* atelier 1 :
« Compréhension partagée de la gestion des flux touristiques »

27 février

Atelier de travail « Paysage et transition énergétique dans les Grands Sites de France »

16 mars

Conseil d'administration

17 mars

CFT* atelier 2 : « Connaître, observer et mesurer la fréquentation »

27-30 mars

Atelier international en Albanie sur la gestion intégrée

20 avril

CFT * atelier 3 : « Outils de gestion des flux touristiques »

2 mai - 16 juin

Accueil en France du responsable des publics du musée des Civilisations de Côte d'Ivoire, programme Résidence Culture du ministère de la Culture

16 mai

CFT* Atelier 4 : « Acceptabilité du tourisme et communication »

6 juin

Assemblée générale

7 juin

Séminaire « Comment gérer durablement la fréquentation dans les sites patrimoniaux ? - L'expérience des Grands Sites de France », Bercy, Paris

12 juin

Séminaire au MTECT pour célébrer les 30 ans de la loi Paysage

19 juin

Annonce du plan d'action national sur la gestion des flux touristiques par la ministre Olivia Grégoire, Grand Site de France Cap d'Erquy - Cap Fréhel.

29 juin

Rencontres nationales des élus Natura 2000

Juillet

Intégration des GSF à la Stratégie Nationale Biodiversité 2030

19 juillet

Webinaire international du RGSF « Patrimoines et changement climatique dans le monde : expérimenter la résilience dans les sites patrimoniaux »

12 septembre

Pop-up « Quels partenariats avec l'enseignement supérieur et la recherche ? »

4 octobre

Conseil d'administration (Fécamp)

Du 5 au 7 octobre

25^{èmes} Rencontres annuelles du RGSF « Quels leviers de résilience pour les paysages patrimoniaux face au changement climatique ? Prévention des risques, adaptation de la gestion et dialogue territorial » (Grand Site Falaises d'Étretat-Côte d'Albâtre).

Du 8 au 14 décembre

Mission EXPE-CT sur la préservation et mise en valeur des sites naturels dans l'Ouest du Cameroun

11 décembre

Réunion plénière du Comité de filière Tourisme à Bercy, présidé par la ministre Olivia Grégoire.

11 décembre

Webinaire du RGSF « Conjuguer offre de mobilités douces et offre touristique en territoire rural : perspectives et initiatives » organisé avec l'ANCT dans le cadre du programme Avenir Montagnes.

15 décembre

Comité de pilotage du Pôle international francophone des sites patrimoniaux

Nos chiffres clés au 31 décembre 2023

21

Grands Sites de France

32

sites engagés dans une démarche d'excellence pour obtenir un jour le label Grand Site de France

Plus de 40 millions
de visiteurs chaque année

1,2 million
d'habitants environ

+ de
540

communes

+/-
450

personnes équivalent
temps plein

13

Régions

45

Départements

53

collectivités gestionnaires de Grands Sites membres actifs dont : 23 syndicats mixtes, 16 EPCI, 7 conseils départementaux, 3 EPCC, 3 communes et 1 association

2

grandes collectivités membres

*Groupe de travail « Gestion des flux touristiques » de la Commission Tourisme Durable du CFT (Comité de filière Tourisme)

2023

Rapport d'activité



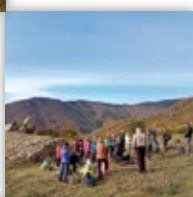
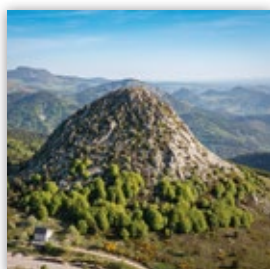
LE RÉSEAU DES GRANDS SITES DE FRANCE EST SOUTENU PAR

Soutenu par



POUR SES ACTIVITÉS INTERNATIONALES,
LE RÉSEAU EST SOUTENU PAR

Soutenu par



BUREAU : 99 rue de Vaugirard - 75006 Paris - T : + 33 (0)1 48 74 39 29
contact@grandsitedefrance.com - www.grandsitedefrance.com

SIÈGE : Le Grand Pré - 71960 Solutré Pouilly