

RÉSEAU DES GRANDS SITES DE FRANCE



Quelle gouvernance et quelle organisation pour la gestion des Grands Sites ?



Quatorzièmes Rencontres des Grands Sites
Massif du Canigó - Vernet les Bains
4 au 6 octobre 2012

14^{èmes} Rencontres des Grands Sites
Massif du Canigó – Vernet les Bains
4 au 6 octobre 2012

**"Quelle gouvernance et quelle organisation
pour la gestion des Grands Sites ?"**

Un Grand Site est un site remarquable, classé pour son patrimoine paysager de forte notoriété, dont la préservation et la gestion durable mobilisent de nombreux champs de compétence : paysage, écologie, culture, tourisme... et concertation. Car comment préserver à long terme sans l'adhésion des acteurs locaux, publics, privés, associatifs et des habitants ? Fédérer un territoire autour d'un projet de protection et de développement durable est le défi de tous les territoires protégés.

Dans un contexte qui a largement évolué depuis la mise en place par l'Etat de la politique des Grands Sites de France à la fin des années 1970, aujourd'hui être un Grand Site c'est assurer la gestion concrète et aussi veiller à la bonne gouvernance du projet. Cette politique nationale, pragmatique, n'a pas figé un modèle unique **d'organisation de la gestion**. Au contraire, elle permet que chaque site, chaque territoire, mette en place une organisation de la gestion et des relations entre les différents acteurs, qui lui soit propre, adaptée au contexte local : création d'une structure spécifique (syndicat mixte, EPCC), ou portage par une structure existante (intercommunalité ou collectivité territoriale), dans le cadre d'une convention de gouvernance précisant le rôle des partenaires impliqués dans le projet. Chaque organisation présente des points forts, des innovations, des limites : il est aujourd'hui intéressant d'en faire ensemble l'analyse.

En complément des questions d'organisation de la gestion et de la concertation avec les partenaires institutionnels, se pose celle de **la participation des habitants eux-mêmes**, qui est essentielle. Quelles sont les différentes dynamiques partenariales qui peuvent exister pour construire une vision cohérente et partagée pour le site et sa préservation ? Comment renouveler les modes de concertation pour véritablement toucher les habitants ?

L'ensemble de ces questions pose celle des savoir-faire et des métiers à mobiliser pour la gestion et le portage des projets et élargit la **gamme des compétences** couramment rencontrées dans les espaces naturels.

Au travers de témoignages d'acteurs des sites et de penseurs de la gouvernance, ces Rencontres permettront de répondre à trois grandes questions:

- quels sont les modes d'organisation de la gestion dans les Grands Sites ?
- quelle est la gamme des compétences et des métiers émergents pour des sites qui gèrent des patrimoines naturels et culturels sur des territoires complexes ?
- enfin comment associer les différents acteurs et les habitants autour d'un projet de territoire ?

Ces Rencontres sont organisées en partenariat avec :



Le RGSF bénéficie du soutien :



Mercredi 3 octobre

Hôtel du Portugal, Vernet les Bains

- 16h00 **Conseil d'Administration**
(pour les membres du RGSF)
- 20h Dîner au Restaurant Comte Guifred de Conflent,
17 avenue des Thermes à Vernet les Bains



Jeudi 4 octobre

Théâtre du Casino, Vernet les Bains

- 9h00 Accueil par **Brigitte Jalibert**, Maire de Vernet les Bains
Ouverture :
Jacques Taurinya, Vice-Président du Syndicat mixte Canigó Grand Site
Hermeline Malherbe, Présidente du Conseil général des Pyrénées-Orientales
Le Président du Réseau des Grands Sites de France
- 9h30 **"Evolution et spécificité de la gestion et de l'organisation des Grands Sites"**
Nathalie Vicq-Thepot, Ministère de l'Écologie, du Développement Durable et de l'Énergie, Bureau des sites et espaces protégés
- 10h00 **"Du gouvernement à la gouvernance : une adaptation aux mutations contemporaines"**, **Joseph Carles**, Maître de conférences à l'Institut d'études politiques de Toulouse, adjoint au maire de Blagnac
- 10h30 Pause
- 10h45 **"Quelles structures de gestion pour les Grands Sites ?"**
*Table ronde / Introduction et animation par **Charles Pujos**, Commissaire à l'aménagement des Pyrénées*
Grand Site de Saint-Guilhem-le-Désert-Gorges de l'Hérault :
Louis Villaret, Président de la Communauté de communes Vallée de l'Hérault,
Laure Bené, Chargée de mission et **Benoit Piquart**, Directeur Office du Tourisme intercommunal.
Grand Site Sainte-Victoire : **Joël Mancel**, Vice-Président du Syndicat Mixte départemental des Massifs Concors - Sainte-Victoire et **Philippe Maigne**, Directeur.
Grand Site des Deux Caps Blanc-Nez Gris-Nez : **Hervé Poher**, Vice-président du Conseil Général du Pas-de-Calais.
- Discussion avec la salle
- 12H00 **Message de Stéphanie Dupuy-Lyon**, Sous-directrice de la qualité du cadre de vie en charge de l'urbanisme, des sites et des paysages, Ministère de l'Écologie, du Développement Durable et de l'Énergie.
- 12h30 Déjeuner buffet sur place

Jeudi 4 octobre (suite)

Théâtre du Casino, Vernet les Bains

- 14h00** **"Quels métiers, quelles compétences pour les Grands Sites ?"**
*Table ronde / Introduction et animation par **Anne Vourc'h**, Directrice du RGSF*
Vincent Guichard, Grand Site de Bibracte-Mont Beuvray, Directeur de l'EPCC :
"La gestion d'un site patrimonial dans toutes ses dimensions"
André Lechiguero, Chargé de mission GIP ATEN "Le référentiel métiers des Grands Sites"
- Discussion avec la salle
- 15h00** **"La concertation, un atout ou un risque pour les espaces naturels ?"** Point de vue de Yves Vérilhac, Directeur du GIP ATEN
- 15h25** **"La gouvernance et la participation des acteurs : pourquoi et comment associer ? qui associer, à quel moment ?"**
*Table ronde / Introduction et animation par **Jean-Pierre Thibault**, animateur du groupe de travail "sites, paysages et espaces patrimoniaux" d'Icomos France et référent "paysage" du groupement des DREAL*
Robert Douillet, Gérant de la société coopérative DialTer : "L'apport du dialogue territorial et quelques-uns de ses points de vigilance"
Daniel Baux et **Jacques Taurynia**, Vice-Présidents du Syndicat mixte Canigó Grand Site : "La participation des acteurs au travers de commissions thématiques"
Jean-Marie Chanabé, Directeur du Grand Site des Gorges du Gardon : "Une démarche innovante pour toucher les habitants"
- Discussion avec la salle
- 16h40** Pause
- 17h00** **Synthèse par Rémi Benos**, UMR CNRS Centre d'Etude et de Recherche Travail Organisation Pouvoir & UMR Dynamiques Rurales, Université de Toulouse
- 17h30** **Clôture :**
Daniel Baux, Vice-Président du Syndicat mixte Canigó Grand Site
Ségolène Neuville, Députée des Pyrénées-Orientales
René Bidal, Préfet des Pyrénées-Orientales
- 18H30** **Signature de la Convention quinquennale 2013 – 2017 entre l'ONF et le RGSF** en présence de **Albert Maillet**, directeur de l'environnement et des risques naturels, Office National des Forêts et du **Président du Réseau des Grands Sites de France**
- 20h00** Dîner, *Salle polyvalente, Vernet les Bains*



Vendredi 5 octobre

Option 1 : Visite du patrimoine minier, site du Salver à Taurinya

8h30	Départ en car de Vernet les Bains
9h30	Boucle pédestre de piémont "les balcons de Taurinya" (courte randonnée) accompagnée par Bernard Loupien, Maire de Taurinya et des acteurs du Grand Site du Massif du Canigó
12h30	Déjeuner au bistrot de Pays El Taller à Taurinya
13h45	Atelier "Quelles recommandations pour la gestion et la gouvernance des Grands Sites?" – Rapporteur : Florian Chardon , Directeur du Pays Terres Romanes
15h55	Départ de Prades en bus pour la gare de Perpignan, ou en navette pour l'aéroport

Option 2 : Montée sur le Massif et nuit au refuge des Cortalets

→ Attention : pas de redescente vendredi en fin de journée, nuit obligatoire au Refuge des Cortalets

7h30	Départ des navettes de Vernet les Bains
8h00	Dépose des véhicules personnels et des bagages à Prades au siège du syndicat mixte
8h30	Départ pour la visite de site du Massif du Canigó , en 4X4 et mini-cars Arrêts pour visites thématiques avec des acteurs du Massif <ul style="list-style-type: none">– les outils de la maîtrise de la circulation automobile (entretien des pistes et plan de circulation)– la revalorisation du patrimoine bâti et du petit patrimoine– la création des conditions pour une alternative à la voiture– le développement d'une activité économique basée sur les modes de déplacement doux
12h00	Déjeuner au Refuge des Cortalets, avec la participation des élus du Syndicat mixte
14h45-17h30	Ateliers "Quelles recommandations pour la gestion et la gouvernance des Grands Sites?" – Rapporteur : Lydiane Esteve , RGSF
20h00	Dîner et nuit au Refuge des Cortalets

Samedi 6 octobre

Refuge des Cortalets

→ uniquement pour ceux qui auront choisi l'option 2

Excursion A

7h30	Départ pour le Pic du Canigó encadré par des accompagnateurs en montagne (dénivelé 600 m – durée de la montée : 2h)
------	--

Excursion B

09h00	Départ pour la découverte guidée du site autour du refuge
12h00	Pique-nique des deux groupes au Refuge des Cortalets

Plusieurs horaires de départ possible des Cortalets :

12h30	<i>1^{ère} Départ en véhicule vers Prades, récupération des bagages et voitures</i>
14h50	<i>Départ en train pour la gare de Perpignan Départ en navette pour l'aéroport de Perpignan</i>
13h30	<i>2^{ème} Départ en véhicule vers Prades</i>
15h55	<i>Départ en bus pour la gare de Perpignan</i>
15h30	<i>3^{ème} Départ en véhicule vers Prades Arrivée à Prades à 17h30</i>



Contact : Lydiane Esteve, Réseau des Grands Sites de France
lydianeestev@grandsitedefrance.com - 06 66 86 19 92
Christine Gille, Syndicat mixte Canigó Grand Site – 04 68 96 45 86