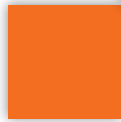


2017

Rapport d'activité



Réseau des
Grands Sites
de France



Rapport d'activité 2017

I.	LE MOT DU PRÉSIDENT	3
II.	LES THÈMES DE L'ANNÉE	5
III.	LABEL GRAND SITE DE FRANCE	9
IV.	APPUI AUX MEMBRES	12
V.	COMMUNICATION EXTERNE	14
VI.	ACTIVITÉS INTERNATIONALES ET PÔLE INTERNATIONAL FRANCOPHONE	19
VII.	RELATIONS INSTITUTIONNELLES ET PARTENARIATS	24
VIII.	VIE ASSOCIATIVE, MOYENS DU RÉSEAU ET FINANCEMENT	28

I • Le mot du Président

Labellisations Grand Site de France, renouvellement de label, adhésion de nouveaux membres au Réseau des Grands Sites de France...

Ces différents évènements qui ont marqué 2017 témoignent du dynamisme de la politique Grand Site de France et de la mobilisation des collectivités gestionnaires pour la faire vivre localement.



En 2017, trois nouveaux sites ont reçu le label Grand Site de France : Cirque de Navacelles, Iles Sanguinaires-pointe de la Parata et Conca d'Oru, vignoble de Patrimonio-golfe de Saint-Florent, tandis que l'Aven d'Orgnac a vu son label renouvelé. Le Réseau des Grands Sites de France a également accueilli deux nouveaux membres : Montségur et Vallée du Hérisson - Plateau des 7 Lacs.

Ces évènements témoignent du dynamisme des Grands Sites de France et de l'engagement des collectivités locales et de l'Etat dans cette politique nationale de préservation et de gestion durable des plus beaux paysages de France. Cela se traduit par un besoin croissant d'accompagnement du Réseau des Grands Sites de France auprès de ses membres, que ce soit pour les Opérations Grand Site en cours, dans le cadre d'un processus de labellisation ou de renouvellement, ou d'un appui personnalisé auprès de territoires intéressés par la démarche.

Le Réseau des Grands Sites de France et ses membres ont continué de structurer leur approche auprès des exécutifs régionaux afin que les Grands Sites de France labellisés et en projet soient mieux reconnus et inscrits dans les politiques régionales. Un point d'inquiétude demeure cependant concernant les politiques régionales si elles devaient n'aborder les Grands Sites de France qu'à travers la prise du tourisme.

Il est nécessaire de souligner l'importance du partenariat et la culture commune que le RGSF partage avec le ministère de la Transition écologique et solidaire, comme en témoigne la forte participation de représentants du ministère

aux Rencontres 2017 du RGSF (inspecteurs des sites et inspecteurs généraux de l'Environnement, Bureau des Sites, Bureau des Paysages et de la Publicité). Thème au cœur de l'action du RGSF et du ministère en charge de l'Environnement, la réflexion autour du paysage s'est poursuivie en 2017 avec la mise en place de formations, la création de nouveaux outils en lien avec le paysage et la participation à des groupes de travail nationaux. Les Rencontres 2017 du RGSF sur "Les Grands Sites de France, quelle source de rayonnement et d'innovation pour les territoires?" ont souligné l'originalité de cette politique partenariale et pragmatique de gestion intégrée, qui s'appuie sur le paysage remarquable et protégé comme source du projet de territoire et de développement.

Une démarche qui inspire également à l'international comme en témoigne la 6^{ème} formation internationale du RGSF sur la gestion intégrée des sites patrimoniaux. Organisée sous le patronage de la Commission nationale française pour l'UNESCO et clôturée sous la présidence de Son Excellence Monsieur Laurent Stéfanini, Ambassadeur de France auprès de l'UNESCO, la formation internationale a réuni 14 participants venus de 10 pays. Fin 2017, le Pôle international, géré par le RGSF, fédère 118 responsables de sites patrimoniaux dans 35 pays.

Louis Villaret

*Président du Réseau
des Grands Sites de France*

*Président du Grand Site de France
Gorges de l'Hérault*

A propos du Réseau des Grands Sites de France

Le Réseau des Grands Sites de France, association créée en 2000, regroupe en 2017, 41 Grands Sites de France labellisés et en projet : des paysages exceptionnels, connus de tous, fragiles et protégés. Il favorise l'échange d'expérience entre les responsables des Grands Sites qui partagent les valeurs du développement durable et une même ambition : révéler, servir et transmettre "l'esprit du lieu" particulier à chaque Grand Site de France.



Le label Grand Site de France est décerné par l'État, au gestionnaire du Grand Site, pour six ans. Il vient reconnaître que son action est conforme aux principes du développement durable.

17 Grands Sites de France

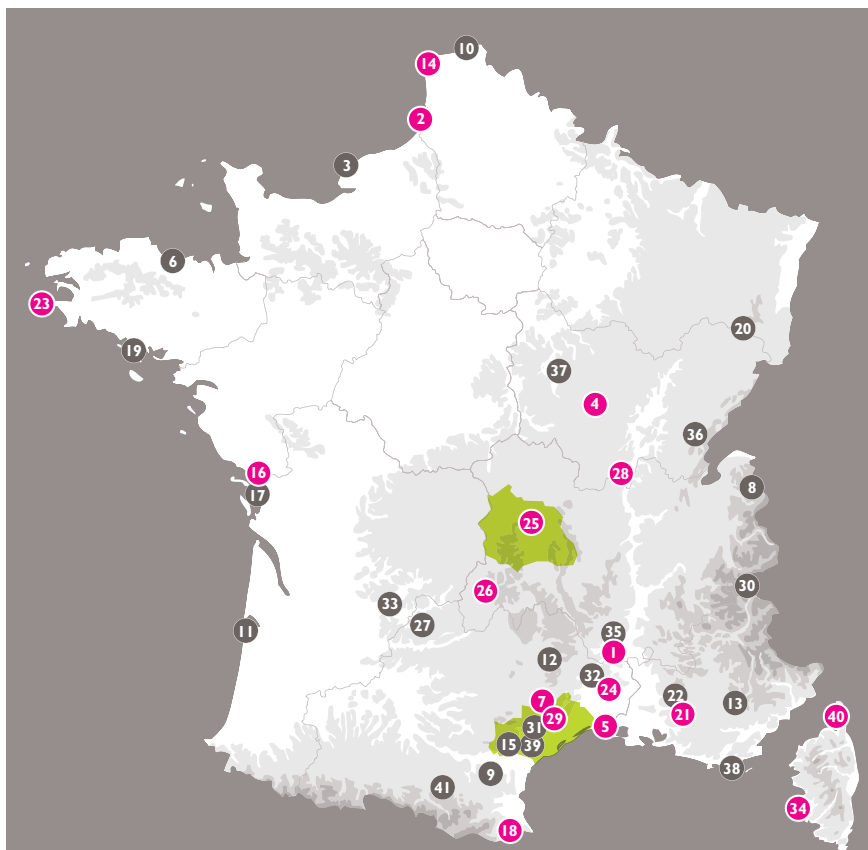
Aven d'Orgnac	1
Baie de Somme	2
Bibracte-Mont Beuvray	4
Camargue gardoise	5
Cirque de Navacelles ***	7
Conca d'Oru, vignoble de Patrimonio	
golfe de Saint-Florent	40
Iles Sanguinaires - pointe de la Parata	34
Gorges de l'Hérault **	29
Les Deux-Caps Blanc-Nez, Gris-Nez	14
Marais Poitevin	16
Massif du Canigó	18
Pointe du Raz en Cap Sizun	23
Pont du Gard *	24
Puy de Dôme	25
Puy Mary - Volcan du Cantal	26
Sainte-Victoire	21
Solutré Pouilly Vergisson	28

Grands Sites de France en projet

Ballon d'Alsace	20
Canal du Midi, du Malpas à Fonsérannes *	39
Cap d'Erquy - Cap Fréhel	6
Cirque de Sixt Fer à Cheval	8
Cité de Carcassonne *	9
Cité de Minerve, gorges de la Cesse et du Brian	15
Dune du Pilat	11
Dunes de Flandre	10
Dunes sauvages de Gâvres à Quiberon	19
Estuaire de la Charente, Arsenal de Rochefort	17
Falaises d'Étretat, Côte d'Albâtre	3
Gorges de l'Ardèche	35
Gorges du Gardon	32
Gorges du Tarn, de la Jonte et causses ***	12
Gorges du Verdon	13
Le Vézélien *	37
Massif des Ogres	22
Montségur	41
Presqu'île de Giens et Salins d'Hyères	38
Rocamadour **	27
Salagou - Cirque de Mourèze	31
Vallée de la Clarée et Vallée Étroite	30
Vallée du Hérisson - Plateau des 7 Lacs	36
Vallée de la Vézère *	33

2 Grandes collectivités

Département de l'Hérault
Département du Puy-de-Dôme



Les chiffres clés au 31 décembre 2017

- 17 Grands Sites de France labellisés et 24 en projet
- 2 Grandes collectivités
- 5 membres associés
- Les 41 Grands Sites membres actifs du RGSF représentent :
 - 39 départements et 11 régions
 - 32 millions de visiteurs accueillis



* site inscrit sur la Liste du patrimoine mondial
** site inscrit sur la Liste du patrimoine mondial au titre des chemins de Saint-Jacques de Compostelle
*** site faisant partie du Bien Causses et Cévennes, paysage culturel de l'agropastoralisme méditerranéen, inscrit sur la Liste du patrimoine mondial



II • Les thèmes de l'année

I - Les Grands Sites de France, source de rayonnement et d'innovation

En 2017, les Rencontres annuelles du RGSF sur le Grand Site de France des Deux-Caps Blanc-Nez, Gris-Nez ont été consacrées à l'innovation et au rayonnement territorial des Grands Sites de France. La diversité des interventions et la richesse des témoignages d'élus, de techniciens et d'experts ont démontré que les Grands Sites de France constituent les laboratoires d'une **approche durable et innovante des paysages remarquables** ainsi qu'une **source d'inspiration pour la gestion des territoires**. Parmi les thèmes abordés : le paysage remarquable et protégé comme source du projet de territoire et de développement, la mise en place d'une gouvernance et d'une gestion intégrée s'appuyant sur toutes les composantes du territoire, le renouvellement des modèles du développement touristique, le rôle de lien et d'inclusion sociale des actions d'insertion ou d'accueil de publics en difficultés..

En 2018, pour les 20^{èmes} rencontres annuelles du RGSF, la réflexion se poursuivra autour du thème des **valeurs et bénéfices des paysages d'exception** (valeur patrimoniale, économique, sociale, environnementale...). Ce sujet, qui a déjà été exploré par les Grands Sites et le RGSF (voir Fil des Grands Sites n°4 et n°8 www.grandsitedefrance.com/fr/ressources/205-le-fil-des-grands-sites.html), sera enrichi avec les nouveaux travaux réalisés

ces dernières années : étude de la Dune du Pilat "Evaluation des retombées socio-économiques", recherche-action de l'IAE de Lille "Appréciation de la valeur économique, sociale, environnementale et territoriale des territoires d'exception", programme de recherche du PUCA-ministère de la Transition écologique et solidaire "Les sites exceptionnels : quelle participation au développement local?", etc.

2 - Paysage

Thème au cœur même de l'action du RGSF, la réflexion autour du paysage s'est poursuivie en 2017 avec la mise en place de formations, la création de nouveaux outils en lien avec le paysage et la participation à des groupes de travail nationaux. Les Rencontres 2015 "Valeurs et dynamiques paysagères des Grands Sites de France" et 2016 sur "Démarches paysagères dans les Grands Sites de France – Outils et enjeux" ayant souligné la nécessité de renforcer les liens entre les outils de protection et les outils de planification (PLUI, SCOT, SRADET...), une première formation-échanges "**Mieux articuler les projets Grand Site de France et les démarches et outils de gestion de l'espace**" a été organisée avec Territoires Conseils, Caisse des Dépôts et le bureau en charge de l'urbanisme du ministère de la Cohésion des territoires. L'enjeu de cette formation était de favoriser la prise en compte par ces documents des enjeux paysagers des Grands Sites de France.

Un atelier de formation et d'échanges sur les **Observatoires photographiques du paysage (OPP)** a permis aux membres du RGSF de s'approprier les recommandations issues de l'étude-bilan "Les Observatoires photographiques du paysage dans le Réseau des Grands Sites de France", réalisée en 2016 avec l'appui du Bureau des Paysages.

La **mission d'accompagnement d'Alain Freydet, paysagiste-conseil du RGSF**, s'est poursuivie sur différents sujets de fond avec la mise en place d'une **formation sur le paysage**, organisée dans les Gorges du Verdon. L'objectif était de permettre aux participants d'approfondir les grandes clés de la démarche paysagère, de la reconnaissance sensible des paysages à leur intégration dans des projets d'aménagement, de gestion et de valorisation.

Un atelier mobilisant la compétence d'Alain Freydet a également été organisé sur le Grand Site de France du **Puy de Dôme sur la fermeture paysagère et la banalisation des milieux** qui tendent à faire disparaître les formes volcaniques et menacent quantités d'espèces floristiques et faunistiques. Une dynamique s'est instaurée entre tous les participants pour prendre conscience de l'intérêt à agir pour la sauvegarde de l'intégrité paysagère de ces puys. Celle-ci permettra la mise en œuvre d'actions concrètes de réouverture paysagère et d'accueil des visiteurs.



Atelier au Puy de Dôme pour révéler les formes volcaniques de la Chaîne des Puys

A la demande de ses membres, le RGSF, en partenariat avec CitéMômes, a complété son offre pédagogique avec la création d'une **malle pédagogique axée sur une découverte sensible du paysage**.

Trois films de formats différents ont été réalisés afin de **mieux faire connaître la démarche et le label Grand Site de France**. Ils ont été tournés sur 3 Grands Sites de France (le Cirque de Navacelles, le Marais poitevin et Sainte-Victoire), avec l'aide d'un groupe de travail composé du RGSF, de Grands Sites et d'Alain Freydet, paysagiste-conseil auprès du RGSF et seront diffusés en 2018.

Le RGSF a poursuivi son implication dans des **groupes de travail nationaux touchant au paysage** : Copil de relance sur la politique des paysages auprès du ministère en charge de l'Environnement, groupe de travail sur les Observatoires photographiques du paysage, Club Plan de Paysage et appel à projet Plan de Paysage auprès du Bureau des Paysages, Copil de l'appel à projet de recherche de l'agence interministérielle PUCA (Plan Urbanisme Construction Architecture) sur les territoires d'exception, Collectif des paysages de l'après pétrole...

La question du lien entre transition énergétique et paysage a été développée au travers de l'organisation de la journée "**Territoires d'exception et transition énergétique : comment concilier le développement de l'éolien et la préservation des territoires d'exception ?**" organisée par l'ABFPM (Association des Biens français du Patrimoine mondial) en janvier 2017, en partenariat avec le RGSF. Elle a montré que des éléments objectivables liés au paysage peuvent de façon très conséquente contribuer à l'analyse des projets éoliens concernant des sites patrimoniaux et permettre d'en évaluer l'acceptabilité. La participation aux travaux du Collectif des "Paysages de l'après-pétrole", contribue également à cette réflexion.

Le paysage pour penser la transition énergétique avec l'intégration de panneaux photovoltaïques en site classé, l'Aven d'Ornac



Aménager des paysages très attractifs en Baie de Somme, avec sobriété et simplicité



Les chantiers d'insertion à Solutré Pouilly Vergisson, un facteur de lien et d'inclusion sociale



3 - Tourisme durable

Le RGSF poursuit l'accompagnement de ses membres dans ce domaine et son partenariat avec le ministère en charge du Tourisme.



Remise des Palmes du tourisme durable

Le projet des “**Escapades nature sans voiture dans les Grands Sites de France**”, dont l'objectif est de montrer qu'il est facile d'explorer sans voiture les multiples facettes de paysages remarquables, et ce depuis chez soi, est conduit avec l'aide du ministère en charge du Tourisme. Il a été lauréat 2017 des Palmes du tourisme durable. Ce trophée, créé à l'initiative de l'association Acteurs du Tourisme Durable (ATD) et de TourMaG.com, récompensait des initiatives d'acteurs publics et privés en matière de tourisme durable.

Escapade nature sans voiture s'est poursuivie avec la mise en ligne en 2017 de nouvelles escapades (Dune du Pilat et Vallée de la Vézère) et la réalisation d'une escapade-test (Puy Mary-Volcan du Cantal).

www.escapadenature-sansvoiture.fr

Un nouveau projet, issu de l'expérience des “Escapades nature sans voiture” a **été conduit avec le soutien du ministère** en charge du Tourisme, sur la liaison de 3 Grands Sites de France labellisés ou en projet au travers d'**une offre d'itinérance commune** : Gorges de l'Hérault, Cirque de Navacelles et Salagou-Cirque de Mourèze. Il s'agit de favoriser le rayonnement des Grands Sites et l'attractivité réciproque, de développer une expérience pour le visiteur basée sur les valeurs des Grands Sites de France et le tourisme durable, de proposer un premier test d'un produit touristique complet associant offre d'hébergement, de déplacement, de loisirs pour la découverte des Grands Sites et d'engager à la suite une promotion commune. Ce projet réunit l'ensemble des partenaires des territoires (Agences départementales du tourisme, communautés de communes, offices de tourisme, Direccte, Pays...). Le RGSF capitalisera ensuite sur cette démarche innovante afin d'en favoriser le transfert méthodologique sur d'autres régions, départements ou d'autres Grands Sites.

Enfin, en 2017 le RGSF a adhéré à l'association des Acteurs du Tourisme Durable (ATD).



Salagou-Cirque de Mourèze

III • Label Grand Site de France

I - Accompagnement des membres dans la démarche Grand Site de France

Le RGSF assure un accompagnement personnalisé de ses membres, aux différentes étapes de la démarche Grand Site de France : entrée en Opération Grand Site (OGS), validation des projets et programme et obtention du label Grand Site de France.

Trois nouveaux sites ont reçu le label Grand Site de France : Cirque de Navacelles (Gard et Hérault), Iles Sanguinaires-pointe de la Parata (Corse du Sud), Conca d'Oru, vignoble de Patrimonio-golfe de Saint-Florent (Haute-Corse).

Un renouvellement de label est intervenu : Aven d'Ornac (Ardèche).

Pour l'examen de ces 4 candidatures, la commission Label du RGSF a été mobilisée pour une visite sur place et pour l'élaboration de l'avis du RGSF tel que prévu au règlement du label Grand Site de France. Une nouveauté est intervenue depuis le début 2017 : l'avis du RGSF qui était résumé par l'administration devant les membres de la Commission Supérieure des Sites, Perspectives et Paysages (CSSPP) est désormais exposé par le RGSF lui-même.

Que ce soit par des déplacements sur site, lors de réunions à Paris ou bien par la relecture de dossiers, le RGSF a apporté un appui particulier à des sites dont le processus de labellisation ou de renouvellement est en cours et devrait aboutir en 2018 : Dunes sauvages de Gâvres à

Quiberon, Marais poitevin, Gorges de l'Hérault, les Deux-Caps Blanc-Nez, Gris-Nez, Gorges du Gardon-Pont du Gard, Baie de Somme, Massif du Canigó, Sainte-Victoire...

Le RGSF est également intervenu en appui personnalisé auprès de territoires intéressés par la démarche mais pas encore entrés officiellement en OGS ou pas encore membres du RGSF : Conques, le massif de l'Estérel, Salines de Sainte-Anne en Martinique. En 2017 deux sites, que le RGSF avait accompagné en amont, ont reçu l'accord ministériel d'entrée en OGS : Montségur (Ariège) et le Havre du Payré (Vendée). Le Salagou-Cirque de Mourèze (Hérault) a vu l'approbation de son projet d'Opération Grand Site en CSSPP.

Les années à venir devraient être aussi denses que l'a été 2017 en terme de sites à accompagner que ce soit en phase d'OGS, de label ou de renouvellement. En 2016, une enquête a été réalisée auprès des Grands Sites de France indiquant qu'il pourrait y avoir 29 Grands Sites de France labellisés à l'horizon 2020. Le bilan 2017 laisse penser que le chiffre sera sans doute inférieur, certaines démarches ayant pu être retardées. Les causes en sont diverses : réforme des collectivités (fusion des EPCI) qui impacte la gouvernance de certains sites, des délais administratifs parfois importants...

Un point de vigilance signalé en 2016 garde toute son actualité : la succession des étapes (la note argumentaire, le projet et programme OGS, la candidature au label, etc.), avec des niveaux d'exigence ressentis comme croissants, mettent



à l'épreuve les élus et les acteurs des territoires et peut fragiliser la "dynamique de projet" locale. Le RGSF a également conduit des actions collectives d'appui à ses membres. Un atelier d'échanges d'expérience a été organisé en juillet 2017 sur l'élaboration des dossiers de candidature au label et au renouvellement, et a donné lieu à l'actualisation d'une note de recommandations du RGSF pour les candidats au label.

Deux nouvelles éditions de la **"Formation à la démarche Grand Site de France"**, organisée par l'IFORE, et co-animée par le MTES et le RGSF ont eu lieu en 2017 : l'une à Paris en janvier de portée nationale, la seconde en mars à Montpellier pour les sites situés en région Occitanie. A la fois technique et stratégique, d'une durée de deux jours, ce module, reconduit depuis 2014, a la particularité de réunir élus et techniciens des collectivités gestionnaires ainsi que des inspecteurs des sites. Elle s'adresse à des sites quel que soit leur degré d'avancement dans la démarche vers le label Grand Site de France. Ces deux sessions ont concerné 9 Grands Sites.

2 - Protection du label Grand Site de France et harmonisation des usages

En 2017, le RGSF a poursuivi et intensifié son action visant à une meilleure protection des marques "Grand Site de France" et "Grand Site", propriétés de l'Etat, gérées par le ministère en charge de l'Environnement.

L'année 2017 a été marquée par un début de structuration des politiques environnementales, patrimoniales et touristiques des régions, dont certaines ont un impact important sur les Grands Sites de France labellisés ou en projet.

Une mobilisation importante a concerné la région Occitanie et son projet de mise en place des "Grands Sites d'Occitanie". Depuis plusieurs années le RGSF alerte sur le risque de confusion entre des démarches proches dans leurs appellations mais distinctes dans leurs ambitions, l'une relevant d'une politique nationale de développement durable fondée sur la préservation du patrimoine paysager dont le tourisme est une composante, et l'autre d'une démarche de promotion touristique régionale. Le RGSF a poursuivi son action pour qu'une issue soit trouvée : réunions avec l'Etat, l'ensemble des membres du RGSF en Occitanie et la région Occitanie, contribution écrite à la stratégie régionale, contribution à la mission d'inspection générale diligentée par le MTES sur ce sujet... Force est de constater que, si ces actions conjuguées à celles de l'Etat ont permis une meilleure prise en compte des enjeux des Grands Sites de France dans le cahier des charges de l'appel à projet Grands Sites d'Occitanie, cette mobilisation n'est pas parvenue à garantir une protection satisfaisante de la marque "Grand Site de France".

Le RGSF a également accompagné ses membres des régions Bretagne, Bourgogne-Franche-Comté, Nouvelle-Aquitaine et Auvergne-Rhône-Alpes, dans leurs **démarches collectives auprès de leurs exécutifs régionaux**, afin que leurs projets soient

mieux connus et soutenus par les Régions et que le même problème ne se répète pas.

Le RGSF a participé aux échanges engagés en 2016 entre le ministère en charge de l'Environnement et l'Agence du Patrimoine Immatériel de l'Etat (APIE) qui a en charge la gestion et la protection des marques de l'Etat. Il a plus particulièrement contribué à l'étude commandée par le ministère en charge de l'Environnement à l'APIE sur **la notoriété des marques "Grand Site de France" et "site classé"**, réalisée par GMV conseils. Les premiers résultats de cette étude qualitative et quantitative dont les conclusions devraient être rendues publiques en 2018, montrent notamment un très fort attachement des habitants, acteurs des territoires concernés et des visiteurs à une nature préservée, l'adéquation entre leurs attentes et les fondamentaux de la politique Grand Site de France, une perception positive des dénominations et des cartouches Grand Site de France qui apportent bien la notion de paysage. Elles révèlent également le déficit de notoriété et de communication autour du label Grand Site de France et une perception plus faible de sa dimension environnementale et de développement durable par rapport à sa valeur patrimoniale et d'excellence.

Le RGSF a participé au Comité de pilotage de la **"Mission patrimoine économique et touristique"**, confiée en 2016 par le Ministre des Affaires étrangères à Martin Malvy, ancien ministre, ancien président de la Région Midi-Pyrénées et président de l'association Sites et Cités Remarquables de France. Il a été auditionné à Paris et M. Malvy a été reçu sur le Grand Site de France Gorges de l'Hérault par le président du RGSF. Le RGSF a fait valoir dans une contribution écrite la singularité et la valeur du label Grand Site de France attribué par l'Etat à des paysages protégés pour la qualité de leur gestion, ainsi que les objectifs du RGSF en matière de tourisme tels qu'exprimés dans le document-cadre "Grands Sites de France et Tourisme" paru en 2013.

Le rapport remis par M. Malvy comporte 54 mesures pour favoriser l'attractivité internationale du patrimoine de la France. Parmi ces mesures, la proposition d'une bannière commune pour la promotion des labels du patrimoine à l'international a donné lieu à une réunion de travail en juillet 2017, puis en décembre 2017. Elle a rassemblé plusieurs réseaux du patrimoine, de l'environnement et du tourisme : le RGSF, la Fédération des PNR, l'ABFPM, Plus beaux villages de France, les Petites Cités de caractère et Plus beaux détours de France. Le projet d'une marque ombrelle destinée à des

actions collectives à l'international sous la marque "Patrimoines de France", a été présenté en atelier au Congrès de Sites et Cités en septembre à Calais et aux Rencontres des Grands Sites de France aux Deux-Caps Banc-Nez, Gris-Nez en octobre 2017.

Dans ce contexte, une attention particulière a été portée par le RGSF à l'usage des marques "Grand Site de France" ou "Grand Site" par ses membres, à la délégation de la marque à leurs partenaires institutionnels (communes, offices du tourisme) et à la valorisation du label dans leurs outils de communication. L'objectif est resté de s'assurer d'un usage correct des logos et des noms au sein du RGSF, de la cohérence et de la pertinence du message Grand Site de France.

Le RGSF a suivi et accompagné **l'élaboration des cartouches des Grands Sites de France** Conca d'Oru, vignoble de Patrimoine-golfe de Saint-Florent et Iles Sanguinaires-pointe de la Parata, et a suivi le travail en cours sur les cartouches des Gorges de l'Hérault (dans le cadre de l'extension du Grand Site de France), du Pont du Gard-Gorges du Gardon et des Dunes Sauvages de Gâvres à Quiberon. Il a accompagné plusieurs de ses membres dans le dépôt à l'INPI de leurs cartouches ou l'élaboration de leurs outils de communication.



Dans ce contexte également, une demande forte et constante est apparue de la part des sites engagés dans la démarche Grand Site de France mais pas encore labellisés, d'être mieux rattachés à la politique et à la famille des Grands Sites de France et de pouvoir s'y référer de façon plus lisible que par le terme "Grand Site", utilisé pour d'autres démarches notamment régionale. L'usage de la dénomination "Grand Site de France en projet" a permis de répondre, au moins provisoirement à ce besoin, mais le travail entamé sur un modèle commun de cartouches pour les Grands Sites de France en projet a été suspendu à la demande du MTES dans l'attente des conclusions de l'étude menée par l'APIE sur les marques.



IV • Appui aux membres

I - Séminaire et Rencontres

Séminaire des directeurs et chargés de mission

Présidé par Louis Villaret, président du RGSF, le séminaire a réuni 53 participants venant de 31 Grands Sites. Il a permis de faire le bilan de l'année 2016 et de débattre des activités du Réseau. C'est l'occasion pour chaque gestionnaire de présenter l'avancement de ses projets et des actions pouvant intéresser d'autres membres. C'est aussi un moment d'échange avec le ministère en charge de l'Environnement sur l'actualité de la politique des sites. Elisa Vall, directrice du Département de l'Appui aux Territoires, Direction du Réseau et des Territoires, Caisse des Dépôts est intervenue sur les champs et outils d'intervention et les leviers financiers de la Caisse des Dépôts pour le développement local.

Rencontres annuelles des Grands Sites de France

Les 19^{èmes} Rencontres annuelles du Réseau des Grands Sites de France ont eu lieu sur le Grand Site de France des Deux-Caps Blanc-Nez, Gris-Nez (Pas-de-Calais) du 12 au 13 octobre 2017 sur le thème "Les Grands Sites de France, quelle source de rayonnement et d'innovation pour les territoires?". Près de 230 participants, dont 34 Grands Sites de France labellisés ou en projet, élus et techniciens gestionnaires de Grands Sites mais aussi partenaires,

étaient présents. Des Rencontres marquées par une forte participation de représentants du ministère de la Transition écologique et solidaire (inspecteurs des sites et inspecteurs généraux de l'Environnement, notamment), témoignant de l'approche transversale de cette politique, de la force du partenariat et d'une culture commune avec le ministère en charge de l'Environnement. Ces deux jours d'échanges étaient consacrés à l'innovation et au rayonnement territorial des Grands Sites de France. La réflexion engagée cette année sera poursuivie lors des Rencontres 2018 sur les valeurs et bénéfices (valeur patrimoniale, économique, sociale, environnementale...) des Grands Sites de France pour les territoires dans lesquels ils s'inscrivent.

2 - Les outils d'échanges internes

Le RGSF a poursuivi l'animation des divers outils d'échanges qui permettent aux Grands Sites d'enrichir leurs réflexions de l'expérience collective : alimentation de la base documentaire de l'extranet réservé aux membres du Réseau, animation de la plateforme d'échanges entre sites, fiches questions-réponses, lettre d'information... L'enrichissement continu de l'extranet repose sur une confiance partagée entre utilisateurs. La plateforme devrait évoluer en 2018 vers une interface plus pratique d'utilisation.

3 - Ateliers et formations

En comptant les deux nouvelles éditions (Paris et Montpellier) de la "Formation à la démarche Grand Site de France", organisée par l'IFORE, 6 formations au total ont été assurées en 2017 par le RGSF auprès de ses membres.

Formation sur le paysage

Il s'agit de la première formation sur le paysage organisée spécifiquement pour les membres du Réseau. Organisée en mai 2017 sur le terrain avec le Grand Site des Gorges du Verdon, elle a été animée par Alain Freytet, paysagiste-conseil auprès du RGSF. Elle a permis aux participants d'approfondir les grandes clés de la démarche paysagère et d'illustrer ces sujets par la découverte de projets réalisés ou en cours dans les Gorges du Verdon (stationnement, belvédères et sites de pratiques APN, requalification des sentiers majeurs, développement d'une mobilité durable...). Au vu de la pertinence de la formation, elle est amenée à être reconduite en 2018.

Atelier de formation et d'échanges sur les Observatoires photographiques du paysage (OPP)

Cette journée a permis de présenter les recommandations de l'étude sur "Les Observatoires photographiques du paysage dans le Réseau des Grands Sites de France" réalisée en 2015, aux Grands Sites portant un OPP ou souhaitant en créer un. Animée par Alain Freytet, elle a déjà permis de travailler sur des couples photographiques avant-après et de révéler les dynamiques paysagères à l'œuvre dans les Grands Sites de France. Elle a réuni 18 participants issus des Grands Sites de France, du Conservatoire du littoral et du Bureau des paysages au ministère de l'Environnement.

Formation-échanges "Mieux articuler les projets Grand Site de France et les démarches et outils de gestion de l'espace"

Le Bureau des Sites et 12 Grands Sites, représentés par des élus, des techniciens et des services administrateur du droit des sols ont participé à la formation-échanges organisée par le RGSF avec Territoires Conseils, Caisse des Dépôts à Paris. Les interventions d'Anne Gentil, formatrice et experte de Territoires Conseils et celle d'Olivier

Compagnet, du bureau en charge de l'urbanisme du ministère de la Cohésion des territoires ont permis aux gestionnaires de Grands Sites de cerner comment mieux articuler leur démarche avec les outils d'urbanisme et les autres outils de planification et comment favoriser la prise en compte des projets et programmes des Grands Sites de France (OGS ou labels) dans ces documents (PLUI, SCOT, SRADET...). Ces deux jours ouvrent de nouvelles pistes d'actions pour le RGSF et les gestionnaires de Grands Sites.

Atelier sur la maîtrise de la fréquentation dans les Grands Sites de France

Dans le cadre d'un appel à projet de recherche lancé en 2014 par le PUCA-ministère de la Transition écologique et solidaire sur "Les sites exceptionnels : quelle contribution au développement local ?", une équipe de chercheurs constituée sous la responsabilité du Certop (CNRS, Université de Toulouse) a conduit une recherche sur "L'impact des mesures de préservation des sites remarquables". Elle s'est appuyée sur une série de sept études de cas, dont quatre sites membres du RGSF : Sainte-Victoire, Massif du Canigó, Pointe du Raz en Cap Sizun et Dune du Pilat. Cet atelier a permis de prendre connaissance des travaux en cours de l'équipe, de favoriser l'échange entre chercheurs et gestionnaires des Grands Sites sur la gestion de la fréquentation et d'intégrer les enseignements issus des débats aux travaux de recherche. www.urbanisme-puca.gouv.fr/seminaire-les-sites-exceptionnels-quelle-a-1052.html

4 - Publications

Actes des Rencontres 2016

Chaque année, l'édition des Actes des dernières rencontres annuelles vient compléter la collection "Les Cahiers du RGSF" et capitaliser les échanges et les interventions expertes. En 2016, le thème "Démarches paysagères dans les Grands Sites de France – Outils et enjeux" poursuit la réflexion engagée sur le paysage lors des Rencontres 2015 ("Valeurs et dynamiques paysagères des Grands Sites de France"). Les interventions audio sont écoutables en ligne et les Actes disponibles sur commande et téléchargeables. www.grandsitedefrance.com/fr/publications.html



V • Communication externe

I - Travailler en réseau sur la communication

Les outils d'échanges sur la communication

Le groupe de travail communication qui réunit les chargés de communication des membres du RGSF dispose de plusieurs outils afin de renforcer les échanges et le partage de compétences entre ses membres :

- le trombinoscope "communication" identifie les personnes en charge de la communication dans chaque Grand Site
- le tableau des actions de communication des sites permet à chacun de connaître les principaux projets en cours dans les Grands Sites
- la liste de diffusion communication facilite les échanges et permet de demander conseil ou de porter un sujet à la connaissance de tous les chargés de communication du Réseau
- le catalogue des outils de communication pour les Grands Sites recense tous les outils de communication mis à la disposition de ses membres par le RGSF ou destinés à valoriser leurs actions : notes de méthodes et chartes, plaquettes, kakemonos, expositions, publications, ouvrages, site internet, réseaux sociaux, vidéos, presse...

La journée d'échanges sur la communication

Cette journée annuelle portant sur la communication dans les Grands Sites s'est tenue le 28 novembre à Paris avec la participation du ministère en charge de l'Environnement. Elle a rassemblé à la Caisse des Dépôts 30 participants (chargés de mission communication ou directeurs, ministère en charge de l'Environnement, Caisse des Dépôts et RGSF).

Elle a permis de présenter les nouveaux outils du RGSF (malle pédagogique sur le paysage, calendrier de presse, films...) et les actions du ministère en charge de l'Environnement en matière de communication. Territoires Conseils y a présenté l'étude "Intégrer le numérique dans les stratégies touristiques".



Stands des Grands Sites de France à la fête de renouvellement du label Grand Site de France de l'Aven d'Orgnac

Les Grands Sites ont présenté des actions mises en place sur leur territoire : événements festifs pour mobiliser acteurs et habitants au Cirque de Navacelles, Cap d'Erquy-Cap Fréhel, Aven d'Orgnac et Massif des Ogres, expérimentation à Sainte-Victoire auprès de ses partenaires locaux afin de leur permettre d'afficher leur partenariat avec le Grand Site de France.

La journée a permis de dresser des priorités en matière de communication pour alimenter la feuille de route présentée au Séminaire des directeurs en janvier 2018 : coordination des communications régionales et nationales, diffusion et appropriation des enseignements de l'étude APIE, communication des Grands Sites de France en projet...

2 - Les outils de communication et de médiation du RGSF

Online

• Réseaux sociaux

Le RGSF poursuit le développement de sa présence sur les réseaux sociaux afin de proposer une vitrine plus grand public sur l'action des membres du Réseau et ses thèmes de travail :

- Facebook (2202 abonnés fin 2016, plus de 2579 fin 2017).

- Twitter : le compte, créé en octobre 2014, a suivi une belle progression en 2017 et a atteint 1000 abonnés fin 2017. Il permet d'être de plus en plus identifié par des partenaires politiques, publics et spécialisés et de relayer des événements du RGSF.

- Youtube : la chaîne continue d'être alimentée avec des vidéos du RGSF et de ses membres.

- Flickr : le compte permet de voir en images les Grands Sites de France tout en offrant aux utilisateurs la possibilité de partager les visuels.

- Instagram : le compte, créé spécifiquement pour relayer des photos des Escapades nature sans voiture dans les Grands Sites, offre également aux utilisateurs la possibilité de partager leurs visuels.

• Site internet

Le site internet www.grandsitedefrance.com est régulièrement alimenté avec de nouvelles actualités concernant le RGSF et ses membres (27 en 2017), rubriques et ressources.

En 2017, on compte 56 634 sessions (55 669 en 2016) provenant de 42 016 visiteurs uniques (40 784 en 2016) soit une reprise après plusieurs années de baisse des indicateurs. A noter que le site internet des Escapades nature sans voiture, animé par le RGSF et accessible depuis la page d'accueil du Réseau et les sites internet des membres concernés, continue sa progression : 15 233 sessions et 13 409 visiteurs uniques en 2017 (13 339 sessions et 10 827 visiteurs en 2016).

Parmi les principaux sites sources de nouveaux visiteurs à noter : la page Facebook du RGSF, lesdeuxcaps.fr, escapadenature-sansvoiture.fr, ecologique-solidaire.gouv.fr/politique-des-sites...

• Lettre mensuelle d'information

10 numéros ont été publiés en 2017, avec une diffusion accrue (3194 abonnés fin 2017, contre 3002 abonnés en décembre 2016). Chaque mois, les sites sont sollicités pour faire remonter les informations de terrain qui y sont valorisées. La lettre fait régulièrement l'objet de retours positifs et reflète bien l'activité de la cellule d'animation du RGSF et des membres.

Quatre "numéros spéciaux" de la lettre d'information ont été envoyés en 2017 afin de mettre en lumière les nouvelles publications du RGSF, le thème des Rencontres 2017 ainsi que les actualités importantes du RGSF et de ses membres.

Print

• Rapport d'activité 2016

Téléchargeable sur le site du RGSF, il a été diffusé en version imprimée en 160 exemplaires à ses membres et à ses partenaires. www.grandsitedefrance.com/fr/reseau.html

- **Plaquettes**

En 2017, la plaquette des Grands Sites de France, commandée par le RGSF et les membres du Réseau pour leurs lieux d'accueil du public, a été réimprimée en 15 500 exemplaires français, 6 000 en anglais et 1 000 en néerlandais.

- **Trombinoscope**

Outil de travail autant que de valorisation des sites et des équipes, il a été actualisé en octobre 2017 et diffusé aux membres et partenaires du RGSF. Une version pdf complète est téléchargeable sur www.grandsitedefrance.com/fr/sites-membres-rgsf.html.

Relations presse

La collaboration avec l'agence Langage & Projets a été reconduite à l'identique en 2017.

12 communiqués ont été réalisés :

- Le Réseau des Grands Sites de France accueille deux nouveaux membres : Montségur et la Vallée du Hérisson - Plateau des 7 Lacs
- Assises nationales de la mobilité - Les Grands Sites de France repensent les mobilités touristiques
- Escapade nature sans voiture en lice pour les Palmes du tourisme durable !
- Les 19^{èmes} Rencontres du Réseau des Grands Sites de France "Les Grands Sites de France, quelle source de rayonnement et d'innovation pour les territoires ?"
- Les Escapades nature sans voiture de l'été
- Les super-pouvoirs de la nature - Fête de la nature 2017
- Défis communs et avenir durable pour les sites du patrimoine
- 6^{ème} édition de la formation internationale "Construire ensemble l'avenir des sites patrimoniaux - Élaborer et mettre en oeuvre une gestion durable"
- Escapade nature sans voiture : Direction le Sud Ouest !
- Deux Grands Sites de France labellisés en Corse

- Le Cirque de Navacelles devient le 15^{ème} Grand Site de France labellisé / Panorama des 15 Grands Sites de France

- Le tourisme durable en pratique 20 exemples innovants dans les Grands Sites de France

Les retombées presse les plus significatives ont concerné ou ont fait suite aux labellisations et renouvellements de label (Le Point, Pèlerin Magazine, PQR, JT France 3 Région...).

Les Escapades nature sans voiture continuent d'avoir des retombées intéressantes (l'Express Supplément, Paris WorlWide, Village Magazine, PQR...). Le projet, lauréat des Palmes du tourisme durable 2017, a également eu des retombées presse dans des médias spécialisés tourisme (TourMag, WeTourisme, ConsoGlobe).

On observe que le travail de fond mené par le RGSF et L&P auprès de la presse commence à porter ses fruits. Les Grands Sites de France et le RGSF ont été plusieurs fois sollicités pour des dossiers thématiques comme la gestion de sites très fréquentés (La Croix, l'Écho touristique, TechniCités avec une interview d'Anne Vourc'h) ou encore la gestion des paysages protégés (TechniCités).

Le RGSF continue de toucher la presse spécialisée dans le tourisme et les collectivités locales (Gazette officielle, Lettre T, Gazette officielle du tourisme, Techni.Cités, Le Moniteur, Revue Urbanisme). Plusieurs reportages TV et articles web ont concerné des Grands Sites (Des Racines & Des Ailes, figaro.fr, ...).

La pige Argus de la presse a été reconduite, elle est rediffusée aux sites concernés.

Jérémy Caquineau, gérant d'un l'embarcadère dans le Marais poitevin, pendant le tournage du film sur les Grands Sites de France



Réalisation de films sur les Grands Sites de France



Interview de Charline Nicole, Inspectrice des sites DREAL Pays-de-La-Loire

Le RGSF a accueilli pendant 6 mois Clément Couturier, stagiaire-vidéo, qui s'est rendu dans 3 Grands Sites de France (Marais poitevin, Cirque de Navacelles et Sainte-Victoire) afin de partager le quotidien des équipes et rencontrer de nombreux acteurs locaux : viticulteur, architecte, accompagnateur d'escalade, chevrières, gardes nature, élus, gestionnaire, inspecteur des sites...

Avec l'aide d'un groupe de travail composé du RGSF, de Grands Sites et d'Alain Freytet, paysagiste-conseil auprès du RGSF, les témoignages et les images récoltées ont permis de réaliser des vidéos en 3 formats pour présenter et faire adhérer à la démarche Grand Site de France. Chacun des films est adapté à un public spécifique : un film d'accroche de 1 mn pour les réseaux sociaux, un film de 6 mn pour des réunions publiques d'élus, habitants, professionnels souhaitant entrer dans la démarche et un film de 30 mn pour des projections publiques.

Ces films s'inscrivent dans un projet plus large d'animation du territoire pour sensibiliser les

habitants, les professionnels, les élus et le grand public aux enjeux de préservation du paysage et de développement durable. La sortie de ces films est prévue pour début 2018.

Evènementiel

• Fête de la Nature

Le RGSF participe au Comité de pilotage de la Fête de la nature et est entré en 2017 au Conseil d'administration. Le thème en 2017 était "Les super-pouvoirs de la Nature". 20 Grands Sites y ont participé, soit une mobilisation constante (20 en 2016). Le thème porteur a été repris dans de nombreuses programmations de Grands Sites.

• Journées européennes du patrimoine



Pont du Diable - Gorges de l'Hérault

Le thème "Jeunesse et Patrimoine" a été l'occasion pour les Grands Sites de France de souligner le fait que les Grands Sites de France sont un formidable vecteur de découverte du patrimoine naturel et culturel. La page internet du ministère de la Culture pour annoncer l'événement faisait mention des Grands Sites de France.

- Salons

Comme l'année précédente, le RGSF s'est rendu à des événements professionnels et grand public en lien avec le tourisme, le patrimoine, les activités de pleine nature, les collectivités locales, afin d'avoir une meilleure connaissance de ces secteurs, d'identifier les acteurs et d'envisager des opérations de communication pour les années à venir, en lien avec les Grands Sites et/ou ses partenaires. Il s'est appuyé sur la présence de certains Grands Sites au Salon mondial du tourisme/Destination nature à Paris pour diffuser des plaquettes des Escapades nature sans voiture et des Grands Sites de France.

Le RGSF a également participé à une table ronde "Agriculture et Grands Sites de France" organisée à l'initiative du Grand Site de France Puy Mary-Volcan du Cantal au Salon international de l'Agriculture 2017. L'occasion de parler valorisation des produits et des filières, pastoralisme et maintien des paysages ouverts... Des élus et représentants de Grands Sites étaient également présents.

La malle vagabonde des Grands Sites de France : "Le paysage dans tous les sens"

Après l'instauration de l'atelier pédagogique "Il était une fois... dans les coulisses d'un Grand Site" en 2010, le RGSF a, à la demande de ses membres, complété son offre pédagogique avec un nouvel atelier destiné au jeune public centré sur le paysage, à la fois simple, peu cher et utilisable sur le terrain.

Après une première phase d'échanges auprès d'un panel de Grands Sites de France labellisés et en projet et un test en situation sur le Grand Site de France de Bibracte - Mont Beuvray, le RGSF et CitéMômes ont abouti à la création d'une petite malle pédagogique axée sur la découverte sensible du paysage. Alain Freytet, paysagiste-conseil auprès du RGSF, a également accompagné la réflexion.

Composée d'une série d'outils (jeux sur les 5 sens, jeu de rôle sur les métiers des acteurs, lecture de paysage, création d'une matériauthèque issue d'éléments du Grand Site...), elle est dédiée avant tout à un usage en extérieur afin de créer ou d'accompagner des séances de découverte du site. Elle donne ensuite la possibilité, dans un second temps, d'approfondir en salle cette première découverte. La commercialisation de cette malle par CitéMômes est prévue pour 2018.



*Atelier d'éveil au paysage par le sens
à Bibracte-Mont Beuvray*



VI • Activités internationales et Pôle international francophone

I - Formation internationale et ateliers

6^{ème} édition de la formation internationale “Construire ensemble l’avenir des sites patrimoniaux : Elaborer et mettre en œuvre une gestion durable”

Organisée sous le patronage de la Commission nationale française pour l'UNESCO, cette 6^{ème} édition de la formation internationale s'est déroulée du 3 au 14 avril 2017 sur le Grand Site de France de Bibracte - Mont Beuvray (Bourgogne-Franche-Comté). Elle a réuni 14 participants venus de 10 pays.

Destinée à des responsables en fonction impliqués dans la gestion de sites naturels et culturels, la formation s'est déroulée en 3 temps :

- **Formation** : une première semaine de formation intensive en groupe à Bibracte avec des études de cas, des visites de terrain, des ateliers thématiques, des moments d'échanges, de réflexion et de travail sur chaque site.

- **Immersion** : trois jours d'immersion individuelle dans un site choisi selon les besoins du stagiaire afin de répondre aux problématiques des sites d'origine de chacun.

- **Journée de restitution et de conclusion** au ministère de l'Europe et des Affaires étrangères avec un bilan et une présentation des projets post-stages par les stagiaires.

• Sites participants à la formation 2017

- **Burkina Faso** : Les sites de métallurgie ancienne de fer des espaces Bwi et Boose et la Mosquée de Bobo-Dioulasso

- **Comores** : Palais Mawana

- **France et Polynésie française** : Grand Site de France Marais poitevin, le Site gallo-romain de Sanxay et Le site sacré de Tapu-tapu-atea - Te Po, vallée de O-po-ä

- **Haïti** : Le parc national historique Citadelle Sans Souci Ramier

- **Mali** : Villes anciennes de Djenné

- **Maroc** : Ksar d'Aït Ben Haddou

- **Mexique** : Les chinampas de Xochimilco - Centre historique de Mexico et Xochimilco

- **Sénégal** : Delta du Saloum

- **Togo** : Les Hauts fourneaux de Nangbani

- **Tunisie** : Thignica

• Diffusion de l'appel à candidatures

Sur les 14 participants retenus par le comité de sélection, la majorité des stagiaires ont été informés par d'anciens stagiaires de la formation (supérieurs hiérarchiques et/ou collègues). Cela montre l'importance du travail en réseau ainsi que la valeur de cette formation aux yeux des anciens stagiaires.



• Formateurs et intervenants 2017

La première semaine de formation intensive à Bibracte a été animée par Anne Vourc'h (RGSF), Marielle Richon (ICOMOS France, ex-Centre du patrimoine mondial UNESCO) et Vincent Guichard (Grand Site de France Bibracte - Mont Beuvray).

Sont intervenus :

- **Réseaux et associations** : Chloé Campo-de Montauzon pour l'Association des Biens français du patrimoine mondial ; Bertrand Gaurit pour l'Association des Climats du vignoble de Bourgogne ; Corinne Molina pour l'Union Rempart Bourgogne-Franche-Comté ; Olivier Thiébaud pour le Parc naturel régional du Morvan

- **Grands Sites de France** : Pascale Plaza et Laïla Ayache pour le Grand Site de France Bibracte - Mont Beuvray ; Caroline Salaün pour le Grand Site de France du Cirque de Navacelles

- **Experts** : Gilles Marty pour l'Agence INCA ; Denis Robitaille (ancien stagiaire 2007) pour le Monastère des Augustines au Québec ; Nicolas Rossignol-Trapet pour le Domaine viticole Rossignol-Trapet ; Lassina Simporé (ancien stagiaire 2011) pour l'Université Ouaga I Joseph Ki-Zerbo du Burkina Faso ; Anne Pasquet pour la ville d'Autun
Toutes les interventions le sont à titre gracieux, signe de l'engagement des intervenants et de leur intérêt majeur pour ce rendez-vous biannuel.



Visite de terrain à Bibracte-Mont Beuvray

• Séjours en immersion

Lors de leur séjour en immersion, les stagiaires ont été accueillis par :

- **Grands Sites de France labellisés ou en projet** : Bibracte - Mont Beuvray ; Aven d'Ornac ; Sainte-Victoire conjointement avec la Direction Archéologie de la Ville d'Aix-en Provence ; Cité de Carcassonne ; Estuaire de la Charente – Arsenal de Rochefort ; Gorges de l'Ardèche

- **Sites UNESCO** : Climats du vignoble de Bourgogne ; "Grande Île" de Strasbourg ; Val de Loire, Citadelle de Besançon (participant 2009)

- **Sites d'anciens stagiaires** : Site archéologique de Saint-Blaise – Martigues (participant 2013)

- **Autres** : Musée des Maisons comtoises ; Autun ; Forêt de Saoû ; Marais Audomarois

Les sites ayant accueilli des stagiaires en immersion ont souvent contribué financièrement tout ou partie des frais de déplacement, de séjour et de restauration sur place.

• Clôture de la formation

La clôture officielle de la formation a eu lieu à Paris, au ministère de l'Europe et des Affaires étrangères le 14 avril 2017 sous la présidence de Son Excellence Monsieur Laurent Stéfanini, Ambassadeur de France auprès de l'UNESCO. Cette séance de conclusion a été consacrée au bilan de la formation par les stagiaires et les intervenants, ainsi qu'aux projets que les stagiaires s'engagent à mettre en œuvre à leur retour dans leurs sites. Cette journée a ainsi permis aux partenaires et financeurs du projet de rencontrer les quatorze stagiaires de cette 6^{ème} édition.

Le bilan pédagogique de la formation a été publié en décembre 2017. Il est disponible sur www.polepatrimoine.org

Trois interventions durant la formation ont été filmées et sont disponibles en vidéos :

- Gilles Marty : "Intervenir et aménager dans un site patrimonial" : www.youtube.com/watch?v=TNosj6nJ9fg

- Denis Robitaille : "Gestion intégrée d'un site patrimonial. L'exemple du Monastère des Augustines à Québec" : www.youtube.com/watch?v=FeA5G0pgZG8

- Lassina Simporé : "Le métier et le rôle de gestionnaire d'un site patrimonial" : www.youtube.com/watch?v=YPOUaAQwTl8

Au 31 décembre 2017, le Pôle international c'est :

• **6 sessions de la formation internationale** biennale à la gestion intégrée (2007, 2009, 2011, 2013, 2015, 2017).

• **4 ateliers internationaux** : en France (2013), au Burkina Faso (2014), en République tchèque (2016) et au Togo (2017)

Au total, ces actions ont touché :

• **91 professionnels formés**, venant de 36 pays et de 5 continents.

• **30 collectivités locales** en France

2 - Label "Expertise territoriale internationale"

En novembre 2017, le RGSF a reçu le label "Expertise territoriale internationale" du programme d'appui à la coopération thématique des collectivités territoriales "PACT3" attribué par la Délégation pour l'action extérieure des collectivités territoriales (DAECT) du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères pour la thématique "Formations et échanges de gestionnaires de sites patrimoniaux".

Ce label permet au RGSF de mettre en œuvre des actions de coopération décentralisée avec d'autres sites dans le monde grâce à un soutien financier des missions. L'ensemble des membres du RGSF peuvent en bénéficier.

Le RGSF a participé à la réunion annuelle de la Commission nationale de la Coopération décentralisée le 9 octobre 2017 organisée par Cités Unies France (CUF), en partenariat avec le ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, l'Agence française de Développement et le réseau Platforma soutenu par la Commission européenne.

3 - Actions de coopération décentralisée

En 2017, plusieurs actions de coopération de site à site, accompagnées par le RGSF, se sont poursuivies.

Le programme Interreg-MED des Montagnes Emblématiques Méditerranéennes (EMbleMatiC)



Réunion du projet EMbleMatiC

Initié en 2013 par le Grand Site de France du Massif du Canigó, ce réseau qui bénéficie du soutien du programme européen Interreg-MED depuis novembre 2016, vise à expérimenter puis diffuser une nouvelle forme d'offre de tourisme durable fondé sur les singularités identitaires de 9 montagnes : Canigó et Sainte-Victoire en France, Olympe et Ida en Grèce, Bergueda et Serra de Tramuntana en Espagne, Etna et Gran Sasso en Italie, Cika en Albanie. L'objectif du projet est de qualifier les montagnes emblématiques méditerranéennes comme destinations d'excellence en rééquilibrant les flux de visiteurs depuis la partie sommitale ou le littoral, vers l'arrière pays. Pour cela, le RGSF et 9 autres partenaires de 5 pays s'associent sur un programme de 36 mois pour créer des éco-itinéraires sur chacun des 9 territoires et une marque ombrelle pour une mise en marché partagée à l'international.

Le RGSF est partenaire associé du projet et a participé à deux réunions où il a présenté les démarches d'identification des valeurs communes des Grands Sites de France. Camille Guyon s'est ainsi rendue en janvier 2017 au Massif du Canigó pour y présenter le RGSF et ses actions, et en juin 2017, Soline Archambault a présenté à Gran Sasso le travail sur les valeurs identitaires des territoires développé par plusieurs Grands Sites de France.

Le programme VEDETTE avec le Grand Site des Dunes de Flandre

Le programme de coopération transfrontalière VEDETTE, élaboré dans le cadre du programme Européen Interreg V France-Wallonie-Flandres (2018-2021), associant la Communauté Urbaine de Dunkerque avec la province de Flandres occidentale sur la gestion des espaces naturels et sites culturels, a été accepté fin 2017. L'objectif est de développer des actions transfrontalières cohérentes en matière de paysage, d'écologie et d'accueil du public.

Un nouveau réseau de sites en préparation au Mali

Après le Togo en 2014, un nouveau réseau de sites a été créé au Mali en cette année 2017 afin de favoriser l'échange d'expériences et le renforcement des capacités entre sites d'un même pays mais aussi de contribuer à la formation des gestionnaires du patrimoine. Cette demande a été initiée par des stagiaires des éditions 2013 et 2015 de la formation internationale.

Le RGSF accompagne la création de ces réseaux, comme c'est le cas en Côte d'Ivoire où un réseau national est en projet.

Coopération autour des sites de la paléo-métallurgie d'Afrique de l'Ouest

• Semaine de formation intensive à Bibracte

Suite à la 6^{ème} édition de la formation internationale organisée par le RGSF, et dans le cadre du projet de coopération de l'EPCC de Bibracte, les gestionnaires de sites burkinabè et un gestionnaire togolais ont organisé à Bibracte - Mont Beuvray, une réunion de travail sur le patrimoine du fer en Afrique de l'Ouest, complétée par une séquence de formation sur la consolidation des architectures de terre.



Atelier international des sites du fer au Togo

• Troisième atelier international des sites du Fer (Togo)

En décembre 2017, Vincent Guichard, directeur du Grand Site de France de Bibracte - Mont Beuvray a participé au 3^{ème} atelier international des sites du fer, organisé dans le nord du Togo. Cet atelier, qui a réuni une cinquantaine d'acteurs issus d'Afrique de l'Ouest (Bénin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Mali et Togo), d'Europe (France, Suisse) et des Etats-Unis, avait pour objectifs : la découverte du patrimoine du fer de la région de Bassar et l'évaluation collégiale des besoins en matière de conservation et de mise en valeur; la présentation des initiatives déjà engagées au Burkina Faso. L'atelier s'est conclu par une déclaration affirmant la volonté commune des participants d'élargir le projet d'inscription sur la Liste du patrimoine mondial des sites de paléo-métallurgie à d'autres pays d'Afrique de l'Ouest.

4 - Interventions et accueil de délégations

Chine



Accueil d'une délégation chinoise au RGSF

Une rencontre a été organisée en avril à la Maison de la Chine à Paris entre les responsables de cinq Grands Sites de France labellisés et en projet (Bibracte - Mont Beuvray, Camargue gardoise, Cité de Carcassonne, Deux-Caps Blanc-Nez, Gris-Nez et les Gorges de l'Ardèche), et la branche réceptive de la Maison de la Chine. Celle-ci souhaite proposer des voyages dans les Grands Sites de France, à une nouvelle clientèle chinoise intéressée par des voyages à la découverte de

sites culturels, de terroirs et de paysages. Cette rencontre a permis aux Grands Sites de prendre la mesure des attentes et de juger de leur capacité ou non à proposer une offre pour des enfants ou adultes et des séjours en petits groupes.

AnneVourc'h, directrice du RGSF, est intervenue en octobre 2017 à un séminaire organisé sur les territoires ruraux par l'Observatoire de l'architecture de la Chine contemporaine. L'intervention portait sur l'apport des Grands Sites de France aux territoires ruraux, devant une délégation de neuf urbanistes de l'Université Tongji de Shanghai. Le RGSF, à l'initiative d'Hérault Tourisme, a également accueilli une délégation de douze professionnels du patrimoine chinois issus de la région de Guangxi dans le cadre d'un voyage d'étude sur le thème du patrimoine et de sa préservation.

Espagne (Catalogne)

Philippe Maigne, ancien directeur du Grand Site de France Sainte-Victoire et expert auprès du RGSF, a présenté la démarche Grand Site de France lors de la 2^{ème} édition de la Journée du Patrimoine culturel organisée par l'Agence Catalane du patrimoine Culturel, en novembre 2017.

Belgique



Journée d'étude dans les Dunes de Flandre

Le RGSF a accueilli avec le Grand Site des Dunes de Flandre des étudiants de Master 2 en Architecture du paysage à l'Université de Liège et leurs enseignants (Faculté Agro-Bio Tech). Cette journée organisée en novembre 2017 dans le cadre du module d'enseignement "Paysage & société" avait pour thème : "Les Grands Sites : des patrimoines paysagers à vivre et à faire vivre".

Maroc

AnneVourc'h, directrice du RGSF, a assuré 15 heures de cours dans le Master 2 Gestion et valorisation touristique des patrimoines Euro-méditerranéens de l'Université Euro-méditerranéenne de Fès au

Maroc. Ce Master est fait en partenariat avec l'Institut de Recherche et d'Etudes Supérieures du Tourisme (IREST) de Paris I Panthéon-Sorbonne. Mohamed Boussalh, stagiaire marocain de la formation internationale 2017, y est intervenu également.

Burkina-Faso

A l'occasion des 19^{èmes} Rencontres annuelles du RGSF, Lassina Simporé, Directeur de l'UFR-Sciences Humaines à l'Université de Ouagadougou et ancien Directeur des Sites du patrimoine mondial au Burkina Faso, intervenant de la formation internationale 2017 et ancien stagiaire 2011, a participé à la table ronde "La démarche Grand Site de France, source d'inspiration, ici et ailleurs" à travers une vidéo. www.youtube.com/watch?v=02MittCW8vw&feature=youtu.be

Côte d'Ivoire

En décembre 2017, l'équipe du RGSF a accueilli Lassinan Traore, gestionnaire du site de Grand Bassam (Côte d'Ivoire) et stagiaire de l'édition 2015 de la formation internationale, de passage à Paris après avoir participé à l'Assemblée générale d'ICOMOS International à Delhi (Inde). Une rencontre prolongée par une réunion de travail au Centre des monuments nationaux sur la signalétique patrimoniale.

5 - Plateforme documentaire et d'échanges

La plateforme d'échanges des gestionnaires francophones de sites patrimoniaux echange@polepatrimoine.org continue d'être régulièrement alimentée. Elle informe sur les conférences et événements à venir et permet aux professionnels de rester en contact et de poursuivre leurs échanges au delà des sessions de formation et des ateliers. La plateforme est à la fois un lieu d'échanges et de ressources qui intéresse les gestionnaires de sites patrimoniaux en France et à l'étranger et les membres du RGSF. Elle compte 118 membres de 35 pays (contre 102 membres de 32 pays fin 2016).

Le site internet associé www.polepatrimoine.org a été largement amélioré, tant dans son système d'exploitation que dans sa présentation. Il est riche de plus de 250 documents ou liens en langue française.



Signature de la convention de partenariat entre le Conservatoire du littoral et le Réseau des Grands Sites de France

VII • Relations institutionnelles et partenariats

I - Les relations institutionnelles

Ministère de la transition écologique et solidaire (MTES)

Au delà de la poursuite des actions inscrites dans la CPO 2015-2017 et conduites de façon récurrente, l'année a été marquée par la réflexion menée avec le ministère sur la protection du label Grand Site de France, et le travail conduit avec l'Agence pour le patrimoine immatériel de l'Etat sur la notoriété et la valeur des marques "site classé" et "Grand Site de France" (voir la partie Label Grand Site de France).

Le ministère et le RGSF ont effectué en commun des visites de sites aux Falaises d'Etretat, Côte d'Albâtre et à l'Estuaire de la Charente-Arsenal de Rochefort (en phase de préparation d'une candidature au label).

Le RGSF a renforcé ses relations avec le Bureau des paysages et de la publicité, qui l'a soutenu pour l'accompagnement de ses membres sur les Observatoires photographiques des paysages (OPP) et pour la formation sur le paysage.



Falaises d'Etretat, Côte d'Albâtre

Le RGSF a participé au Copil de la relance du programme de reconquête des paysages initiée par la Ministre de l'Ecologie à l'automne 2017, ainsi qu'au Club Plans de paysages et au Club des OPP. Il a également participé au jury de l'appel à projet 2017 des plans de paysages.

Le RGSF a également suivi les trois recherches lancées par le PUCA, service de recherche du ministère, suite à l'appel à contribution "Les sites exceptionnels, quelle participation au développement local ?". Les recherches, dont les conclusions ont été remises en 2017, portent sur les Grands Sites de France et les sites français inscrits sur la Liste du patrimoine mondial.

Ministère en charge du Tourisme

En 2017, le guide "Le tourisme durable en pratique : 20 exemples innovants dans les Grands Sites de France", élaboré avec le soutien du ministère, a été largement diffusé au sein des réseaux d'espaces naturels et des organismes du tourisme.

Un nouveau projet a été conduit avec le soutien du ministère en charge du Tourisme, sur la mise en relation de 3 Grands Sites de France labellisés ou en projet au travers d'une offre d'itinérance douce commune : Gorges de l'Hérault, Cirque de Navacelles et Salagou-Cirque de Mourèze.

Il s'agit de favoriser le rayonnement des Grands Sites et l'attractivité réciproque, de développer une expérience pour le visiteur basée sur les valeurs des Grands Sites de France et le tourisme

durable, de proposer un premier test d'un produit touristique complet associant offre d'hébergement, de déplacement, voire de loisirs pour la découverte des Grands Sites et d'engager à la suite une promotion commune. Le RGSF capitalisera ensuite sur cette démarche innovante afin d'en favoriser le transfert méthodologique sur d'autres régions, départements ou d'autres Grands Sites.

Le projet "Escapades nature sans voiture dans les Grands Sites de France", conduit avec le soutien du ministère, a été lauréat 2017 des Palmes du tourisme durable.

Ministère de la Culture (MC)

Une nouvelle convention a été signée avec le MC pour le soutien aux actions internationales du RGSF. Ce soutien a porté sur la 6^{ème} édition de la formation internationale organisée en 2017. Par ailleurs, le RGSF siège depuis 2013 au Comité national des Biens français du patrimoine mondial. Il a été nommé rapporteur du projet d'inscription des "Mégalithes de Carnac, du Golfe du Morbihan et de la Baie de Quiberon". Il a intégré en 2016 le Conseil scientifique de l'Ecole de Chaillot qui forme les architectes du patrimoine et les Architectes des bâtiments de France.

A noter que par décret du 9 novembre 2017, la Ministre de la Culture a nommé Anne Vourc'h, directrice du RGSF, comme personnalité qualifiée de la Commission nationale de l'Architecture et du Patrimoine.

Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (MEAE) et Délégation à l'action extérieure des collectivités territoriales (DAECT)

Le MEAE, ainsi que la DAECT ont renouvelé leur soutien aux activités internationales du RGSF. Tous deux sont des soutiens très importants de l'activité internationale du RGSF.

En 2017, le RGSF a vu renouvelé par la Délégation à l'action extérieure des collectivités locales (DAECT) son label "Expertise des collectivités locales pour la formation à la gestion des sites patrimoniaux".

Groupe Caisse des Dépôts (CDC)

L'année 2017 a vu le renouvellement de la convention triennale entre le RGSF et la CDC. Le programme de partenariat pour 2017 s'inscrit dans le cadre de la cinquième convention triennale 2017-2019. Il a été marqué par un renforcement des liens entre la CDC, le RGSF et les Grands Sites avec une réunion de travail entre la Direction régionale Hauts-de-France et les Grands Sites dans la région, l'intervention de la CDC à la journée d'échanges sur la communication et aux Rencontres du RGSF. Le travail commun a été important avec Territoires Conseils sur deux axes : l'intégration des enjeux paysagers des Grands Sites de France dans les documents d'urbanisme avec un atelier-formation de 2 jours en décembre animé par Leslie Chaze, Territoires Conseils, et Anne Gentil expert auprès de la CDC, et la transition touristique avec le soutien de la CDC au projet de création d'une offre de découverte éco-mobile de 3 Grands Sites dans le Gard et l'Hérault et au développement des Escapades nature sans voiture. La participation de la CDC a également concerné la réflexion sur l'innovation et le rayonnement dans les Grands Sites de France dans le cadre de la préparation et de la réalisation des Rencontres.



Projet de liaison inter-Grands Sites entre l'Hérault et le Gard

Office National des Forêts (ONF)

Le RGSF accompagne sur le plan méthodologique le développement du label Forêt d'Exception® en faisant bénéficier à l'ONF de l'expérience des Grands Sites de France. A ce titre, le RGSF est membre du comité national d'orientation Forêt d'Exception®. Il a en outre assuré le suivi de la labellisation de la forêt Montagne de Reims, dont Anne Vourc'h a été co-rapporteuse. Elle a contribué à une réflexion méthodologique en vue d'une évaluation nationale de la démarche Forêt d'Exception® (formulation des objectifs, les critères et questions évaluatives, puis les indicateurs à mobiliser pour cette évaluation).

2 - Partenariats techniques et échanges entre réseaux

Agence française pour la biodiversité (AFB)

Cette année de mise en place de l'AFB, créée au 1er janvier 2017, a été une "année de transition" pour les relations entre les membres de l'ex GIP ATEN et la nouvelle agence.

Le RGSF a été appelé à désigner ses représentants :

- au Comité d'orientation de l'Agence - milieux terrestres (Titulaire : Louis Villaret, président du Réseau des Grands Sites de France. Suppléant : Christine Bonfiglio, directrice du Syndicat mixte du Grand Site Gâvres-Quiberon),

- à la Conférence des Aires protégées (Titulaire : Anne Vourc'h, directrice du Réseau des Grands Sites de France. Suppléant : Sébastien Desanlis, directeur de l'environnement, Syndicat mixte Baie de Somme - Grand Littoral Picard)

Il a poursuivi sa participation au comité de rédaction de la revue Espaces naturels.

ICOMOS France

Le RGSF est membre du Conseil d'administration d'ICOMOS France. Par ailleurs, ICOMOS France, par l'intermédiaire de Marielle Richon, est membre du Copil du Pôle international animé par le RGSF et a activement contribué à la formation internationale 2017. Le RGSF poursuit sa participation au groupe de travail "Sites, paysages et espaces patrimoniaux" d'ICOMOS France.

Conservatoire du littoral (CEL)

Une convention a été signée le 12 octobre 2017 entre le RGSF et le Conservatoire du littoral. Elle a été l'occasion de faire le point sur les actions communes conduites sur 12 Grands Sites de France où le CEL est présent. Cette convention a 4 objectifs :

- Renforcer la cohérence de l'action sur les sites
- Contribuer à l'amélioration de la qualité des interventions d'aménagements réalisées sur les sites
- Développer des actions de sensibilisation à la culture du paysage, et capitaliser au plan national et international sur l'expérience acquise en matière d'aménagement et de gestion de sites

- Renforcer la communication commune de façon à valoriser le partenariat issu des actions de chacun

Le RGSF participe au comité technique d'orientation du "Panorama des paysages", encyclopédie numérique des paysages littoraux français, un projet du Conservatoire du littoral.

Enseignement supérieur

Le partenariat avec l'Institut de Recherche et d'Etudes Supérieures du Tourisme (IREST) de Paris 1 Panthéon-Sorbonne se traduit par la poursuite des interventions en Master 2 Gestion et valorisation touristique du patrimoine naturel et culturel, réalisées dans le cadre d'une séquence de 20 heures d'enseignement dont le RGSF est responsable. Il est également intervenu dans le cadre du Diplôme d'université international de l'IREST sur l'expérience française en matière de tourisme. Il s'est traduit également en 2017 par une séquence de cours dispensés à l'Université méditerranéenne de Fès (Maroc) pour des étudiants de Master en convention avec l'IREST.

Enfin le RGSF est aussi intervenu dans le Master Patrimoine et musées, option Jardins historiques, patrimoine et paysage de l'École nationale supérieure d'Architecture de Versailles, ainsi qu'auprès du Master 2 en Architecture du paysage de l'Université de Liège (Faculté Agro-Bio Tech). Par ailleurs de nombreux sites membres du RGSF interviennent dans des cursus de formation sur leur territoire.

Association des Biens français du patrimoine mondial (ABFPM)

Le RGSF poursuit son partenariat avec l'Association des Biens français du patrimoine mondial avec laquelle il a signé une convention en janvier 2015. Ce partenariat s'est traduit en 2017 par un séminaire national "Territoires d'exception et transition énergétique", et par la contribution de l'ABFPM à la formation internationale à la gestion des sites patrimoniaux organisée par le RGSF dans le cadre de son Pôle international.



Participation du RGSF
aux Rencontres annuelles
du Réseau Vauban à Mont-Dauphin

Collectif des “Paysages de l’après pétrole”

Le RGSF poursuit sa participation au Collectif des “Paysages de l’après pétrole” porté par la Fondation Léopold Mayer. Faisant suite à un article publié en 2016 “Immobilisés ou dynamiques ? Les paysages protégés, des références pour inventer la qualité paysagère de l’après-pétrole”, un second article est paru en août 2017 “Les Grands Sites de France, territoires de référence pour les paysages de l’après-pétrole” - Anne Vourc’h et Yves Gorgeu. www.paysages-apres-petrole.org/articles-signes-pap/

Interventions à des colloques

En 2017, le RGSF a été sollicité pour intervenir dans le cadre de plusieurs colloques nationaux et internationaux, dont notamment :

- séminaire “Territoires d’exception et transition énergétique”, le 25 janvier, organisé en partenariat avec l’ABFPM et avec le soutien du MTES

- le colloque “Le paysage entre deux lois : pour quel droit au paysage ?” organisé dans le cadre des journées d’études “Droit et gouvernance du patrimoine architectural et paysager” les 15 et 16 juin par l’Université d’Angers

- les Rencontres annuelles du Réseau Vauban, du 28 au 30 juin à Mont-Dauphin

- les Assises nationales de la biodiversité à Ajaccio, du 5 au 7 juillet

- la journée sur “la place des manifestations ou infrastructures sportives dans le paysage” à Marseille le 19 septembre

- la Journée du Patrimoine culturel organisée à Barcelone par l’Agence Catalane du Patrimoine Culturel les 7 et 8 novembre



Le RGSF à la Journée du Patrimoine culturel à Barcelone

VIII • Vie associative, moyens du Réseau et financement

I - Vie associative

Nouvelles adhésions et départs

Au 31 décembre 2017, le RGSF compte 41 collectivités gestionnaires de Grands Sites membres actifs, 2 Grandes collectivités et 5 membres associés. Il a intégré deux nouveaux membres :

- Montségur, membre actif, représenté par la Communauté de Communes du Pays d'Olmes
- Vallée du Hérisson - Plateau des 7 Lacs, est passé de membre associé à membre actif et est représenté par la Communauté de Communes du Pays des Lacs.



Vallée du Hérisson - Plateau des 7 Lacs

La Vallée de la Restonica (Haute-Corse) n'étant plus active dans la démarche, n'est plus membre du RGSF.

Réunions statutaires

Les réunions statutaires ont eu lieu aux dates suivantes :

- Conseil d'administration : le 24 février, le 8 mars et le 11 octobre 2017

- Assemblée générale mixte : le 8 mars 2017

Les statuts et le règlement intérieur n'ont pas été modifiés en 2017.

Les grandes dates de l'année 2017

5 janvier : Décision ministérielle pour la labellisation Grand Site de France du Cirque de Navacelles

19 et 20 janvier : Séminaire annuel des directeurs et chargés de mission des Grands Sites

21 mars : Lancement de 2 nouvelles Escapades nature sans voiture dans les Grands Sites de France (Dune du Pilat et Vallée de la Vézère)

22 mars : Décision ministérielle pour la labellisation Grand Site de France des Îles Sanguinaires - pointe de la Parata et de Conca d'Oru, vignoble de Patrimonio-golfe de Saint-Florent

11 mai : Validation par la CSSPP du projet et programme d'actions OGS Salagou - Cirque de Mourèze

11 octobre : Adhésion de Montségur et Vallée du Hérisson - Plateau des 7 Lacs comme membres actifs

12 et 13 octobre : 19^{èmes} Rencontres du RGSF aux Deux-Caps Blanc-Nez, Gris-Nez "Les Grands Sites de France, quelle source de rayonnement et d'innovation pour les territoires ?"

19 octobre : Avis favorable de la CSSPP pour le renouvellement du label Grand Site de France du Marais poitevin et des Gorges de l'Hérault

12 décembre : Escapade nature sans voiture dans les Grands Sites de France lauréat des Palmes du tourisme durable (catégorie Territoire & Destination)

14 décembre : Avis favorable de la CSSPP pour le renouvellement du label Grand Site de France des Deux-Caps Blanc-Nez, Gris-Nez

La gestion des Grands Sites de France labellisés et en projet

- 41 collectivités gestionnaires de Grands Sites membres actifs dont 20 syndicats mixtes, 9 EPCI, 6 conseils départementaux, 3 EPCC, 2 communes, 1 association
- 38 métiers
- 500 personnes en Equivalent Temps Plein

Renouvellement des instances dirigeantes

Les instances dirigeantes ont été renouvelées lors de l'assemblée générale.

Le conseil d'administration a été renouvelé :

- Wanda Diebolt, Grand Site de France Bibracte
- Mont Beuvray a succédé à Joël Mancel, Grand Site de France Sainte-Victoire, comme secrétaire du Bureau.
- Stéphane Haussoulier, Grand Site de France Baie de Somme et Olivier Fregeac, Grand Site de France Sainte-Victoire, ont intégré le Bureau en tant que membres.

Membres du Conseil d'administration

- Collège 1 :
 - Syndicat mixte Grand Site de Navacelles
 - Syndicat mixte Baie de Somme - Grand Littoral Picard
 - Syndicat mixte Canigó Grand Site
 - Syndicat mixte du parc naturel régional du Marais Poitevin
 - Syndicat mixte des gorges du gardon
 - Métropole Aix-Marseille-Provence (Sainte-Victoire)
 - EPCC du Pont du Gard
 - Conseil départemental du Pas-de-Calais (Les Deux-Caps Blanc-Nez, Gris-Nez)
 - EPCC Bibracte
 - Communauté de communes du Cap Sizun (La Pointe du Raz en Cap Sizun)
 - Syndicat mixte Cap d'Erquy-Cap Fréhel
 - Communauté de communes Vallée de l'Hérault (Gorges de l'Hérault)
 - Syndicat mixte du Grand Site de Solutré
 - Syndicat mixte du Puy Mary
 - Syndicat mixte du Grand Site Salagou-Cirque de Mourèze
 - Commune d'Ornac l'Aven
- Collège 2 :
 - Conseil départemental du Puy-de-Dôme
 - Conseil départemental de l'Hérault

Membres du Bureau :

- Président : Louis Villaret, président du Grand Site de France Gorges de l'Hérault
- Vice-président : Yann Hélyar, délégué au Grand Site de France Marais poitevin

- Secrétaire : Wanda Diebolt, présidente de l'EPCC de Bibracte (Grand Site de France de Bibracte - Mont Beuvray)

- Trésorier : Yannick Morin, président du Grand Site Cap d'Erquy- Cap Fréhel

- Membres : Jean-Yves Gouttebel, président du Conseil départemental du Puy-de-Dôme (Grand Site de France du Puy de Dôme), Stéphane Haussoulier, président Syndicat mixte Baie de Somme-Grand Littoral Picard (Grand Site de France Baie de Somme) et Olivier Fregeac, Vice-président du Conseil de Territoire du Pays d'Aix (Grand Site de France Sainte-Victoire).

Accueil de maires et élus des territoires de Grands Sites



Accueil des élus dans les locaux du RGSF à l'occasion du Salon des Maires

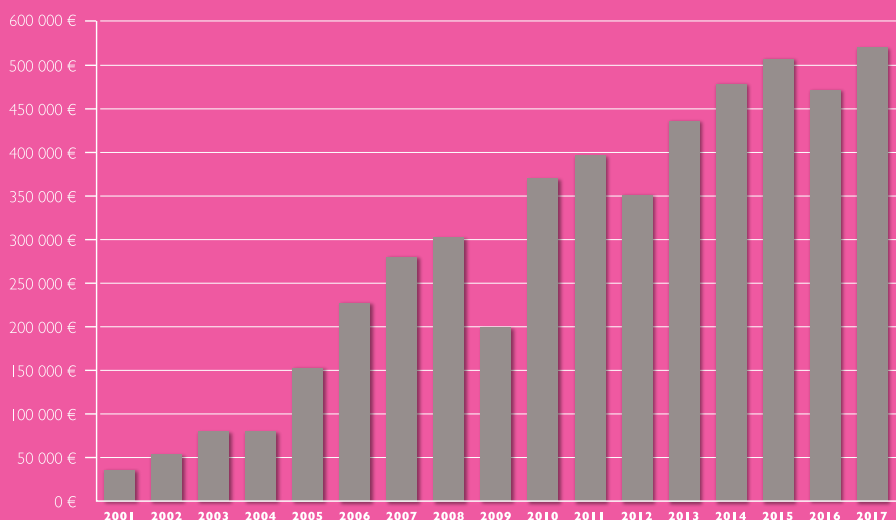
Organisé en marge du Salon des Maires à Paris, un petit déjeuner a rassemblé pour la première fois une vingtaine de maires et élus des territoires de Grands Sites dans les locaux du RGSF. Un moment informel et convivial pour mieux faire connaissance avec l'équipe du RGSF et découvrir les outils et ressources mis à leur disposition. Cet événement aura vocation à être renouvelé.

L'équipe d'animation du RGSF

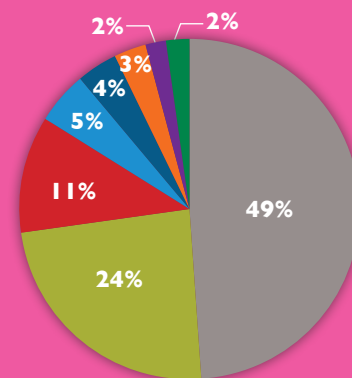
L'équipe du RGSF est restée inchangée en 2017 :

- Anne Vourc'h, directrice
- Soline Archambault, responsable communication externe et partenariats (à 6/10^{ème})
- Camille Guyon, chargée de mission communication
- Lydiane Estève, chargée de mission animation du Réseau et appui aux membres (à 9/10^{ème})
- Lucie Pára, partage ses missions entre celle de chargée de mission activités internationales d'une part et celle de chargée du suivi administratif et financier du RGSF (à 9/10^{ème})
- Charlotte Mangot, accueillie en Volontaire du service civique jusqu'en juillet 2017, a ensuite été recrutée en CDD pour le remplacement de Lucie Pára durant son congé parental depuis septembre 2017.

Le budget du RGSF



Evolution de 2001 à 2017



Répartition des recettes en 2017



Participation de volontaires

L'association a accueilli des volontaires bénévoles, dans le cadre de conventions de bénévolat adossées à sa "Charte du bénévolat du Réseau des Grands Sites de France" :

- Jean-Marie Petit est intervenu en appui sur la gouvernance dans les Grands Sites.
- Pierre Le Douaron a poursuivi l'accompagnement du RGSF pour la conception, le test et la mise en place des Escapades nature sans voiture, offres de découverte sans voiture dans les Grands Sites de France labellisés et en projet.
- Philippe Maigne et Marika Arabi-Onnela ont assuré le test d'un circuit itinérant entre les Grands Sites Cirque de Navacelles, Gorges de l'Hérault et Salagou-Cirque de Mourèze.

2 - Les moyens du RGSF et son financement

Le bilan de l'année 2017 s'établit à 536.736€ soit une augmentation de 5,65% par rapport à celui de 2016.

Le montant des cotisations est inchangé depuis 2013. L'année 2017 a vu le maintien du soutien du ministère de la Transition écologique et solidaire et de la Caisse des Dépôts.

2017 a connu un soutien spécifique pour le projet "Liaison inter Grands-Sites" par le ministère en charge du Tourisme. Ce soutien ne vaut que pour 2017 et ne sera malheureusement pas reconductible.

Le soutien de l'ONF pour 2017, qui s'inscrit dans le cadre de la convention pluriannuelle 2013-2017, a été un temps menacé, puis finalement obtenu pour ce qui constitue la dernière année de notre convention quinquennale.

Concernant les activités internationales du RGSF, les soutiens de l'Etat ont été maintenus : ministère en charge de l'Environnement, ministère de la Culture, ministère des Affaires étrangères. 2017 a marquée la reprise du soutien de la région Bourgogne-Franche-Comté aux activités du Pôle international animé par le RGSF.

L'analyse fait apparaître que les recettes propres du RGSF, hors subventions, représentent 49,35% des recettes, proportion en croissance continue depuis 2011 (26%).

Ce rapport d'activité peut être téléchargé sur notre site Internet
www.grandsitedefrance.com

2017

Rapport d'activité



LE RÉSEAU DES GRANDS SITES DE FRANCE EST SOUTENU PAR



POUR SES ACTIVITÉS INTERNATIONALES,
LE RÉSEAU EST SOUTENU PAR



Réseau des
Grands Sites
de France

BUREAU : 99 rue de Vaugirard - 75006 Paris - T : + 33 (0)1 48 74 39 29 - F : + 33 (0)1 49 95 01 87
contact@grandsitedefrance.com - www.grandsitedefrance.com

SIÈGE : Le Grand Pré - 71960 Solutré Pouilly