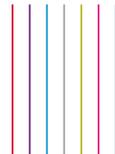


2015

Rapport d'activité



Réseau des
Grands Sites
de France



Rapport d'activité 2015

I.	LE MOT DU PRÉSIDENT	3
II.	LESTHÈMES DE L'ANNÉE	5
III.	APPUI AUX MEMBRES	8
IV.	COMMUNICATION	11
V.	ACTIVITÉS INTERNATIONALES ET PÔLE INTERNATIONAL FRANCOPHONE	18
VI.	RELATIONS INSTITUTIONNELLES ET PARTENARIATS	23
VII.	VIE ASSOCIATIVE, MOYENS DU RÉSEAU ET FINANCEMENT	27

I • Le mot du Président



2015, une année placée sous le sceau du paysage pour les Grands Sites de France labellisés et en projet.

Ce fut le thème retenu pour nos Rencontres annuelles qui ont proposé de revisiter les fondamentaux de la politique nationale de préservation, de gestion et de mise en valeur des paysages remarquables que sont les Grands Sites de France. Comment gérer des paysages évolutifs et vivants tout en assurant leur préservation à long terme ? Un défi passionnant qui souligne l'importance de renforcer une vision partagée entre les collectivités gestionnaires, les partenaires locaux et les Inspecteurs des sites garants, au nom de l'État, de la préservation des sites classés.

Paysage encore avec la contribution des Grands Sites de France à la relance de la politique du paysage engagée par Madame Ségolène Royal. Ses membres ont largement contribué au recensement des "1000 paysages en actions" qui offre une palette d'expériences inspirantes menées dans les territoires. Et la COP21 a été l'occasion de mettre en évidence des projets réalisés dans les Grands Sites qui proposent des solutions innovantes pour la transition énergétique et écologique fondées sur le paysage.

Paysage enfin, à découvrir et à partager, avec d'une part le lancement des Escapades nature sans voiture qui proposent une autre manière, douce et écomobile, de s'immerger dans les Grands Sites et d'y vivre une expérience sensible, et d'autre part celui de la collection Grands Sites de France aux éditions Le Petit Futé beaux livres.

C'est en cohérence avec son engagement pour une meilleure conciliation entre paysage et développement, que le RGSF s'est mobilisé pour que les sites inscrits ne disparaissent pas de la palette des outils du code de l'Environnement. Heureusement avec succès, puisqu'ils ont été réintégrés dans le projet de loi biodiversité qui souhaitait les supprimer.

En une année 2015 si difficile, émaillée d'événements dramatiques en France et ailleurs dans le monde, de destructions délibérées du patrimoine dans des régions en guerre, le RGSF est particulièrement fier d'avoir pu mener à bien la 5^e édition de la formation internationale de gestionnaires de sites patrimoniaux, qui a réuni sur le Grand Site de France Bibracte-Mont Beuvray, 13 stagiaires de 11 pays d'Afrique, d'Amérique latine, d'Asie, d'Europe et du Moyen Orient. Une contribution des Grands Sites de France au renforcement du dialogue inter-culturel, de l'échange, du partage et de l'ouverture sur le monde.

Louis Villaret

*Président du Réseau
des Grands Sites de France*

*Président du Grand Site de France
Saint-Guilhem-le-Désert
Gorges de l'Hérault*

A propos du Réseau des Grands Sites de France

Le Réseau des Grands Sites de France, association créée en 2000, regroupe en 2015 40 Grands Sites : des paysages exceptionnels, connus de tous, fragiles et protégés. Il favorise l'échange d'expérience entre les responsables des Grands Sites de France labellisés ou en projet, qui partagent les valeurs du développement durable et une même ambition : révéler, servir et transmettre "l'esprit du lieu" particulier à chaque Grand Site.



Le label Grand Site de France est décerné par l'État, au gestionnaire du Grand Site, pour six ans. Il vient reconnaître que son action est conforme aux principes du développement durable.

● 14 Grands Sites de France

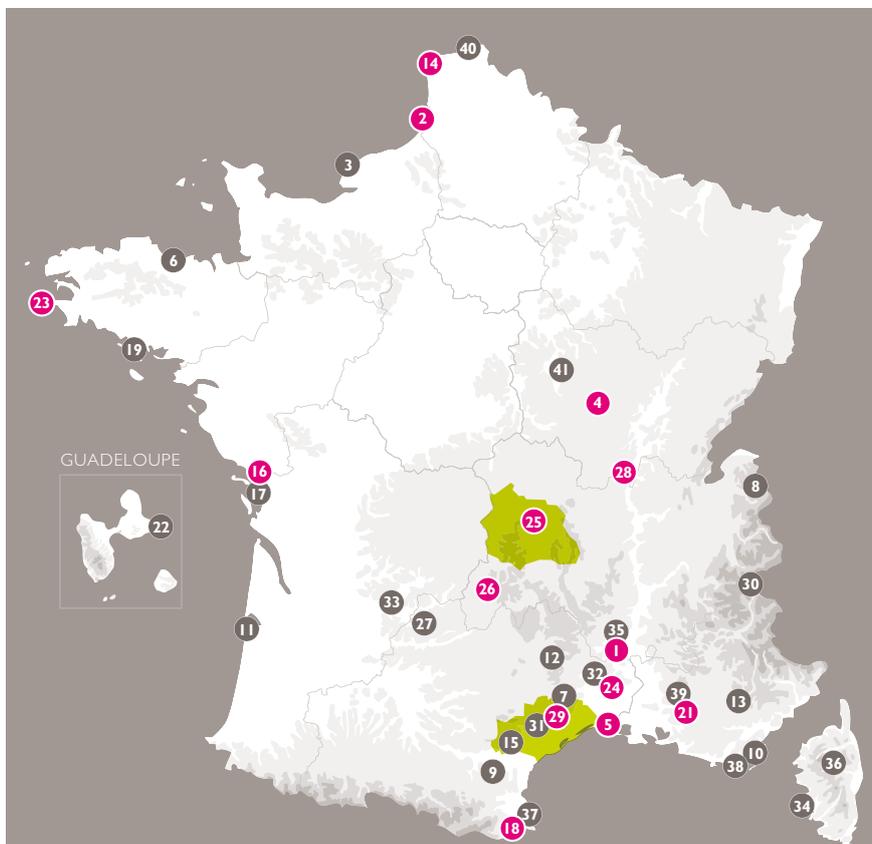
Aven d'Orgnac	1
Baie de Somme	2
Bibracte-Mont Beuvray	4
Camargue gardoise	5
Les Deux Caps Blanc-Nez, Gris-Nez	14
Marais Poitevin	16
Massif du Canigó	18
Pointe du Raz en Cap Sizun	23
Pont du Gard *	24
Puy de Dôme	25
Puy Mary - Volcan du Cantal	26
Sainte-Victoire	21
Saint-Guilhem-le-Désert – Gorges de l'Hérault **	29
Solutré Pouilly Vergisson	28

● 26 sites en projet

Anse de Pauilles.....	37
Cap d'Erquy - Cap Fréhel	6
Cirque de Navacelles ***	7
Cirque de Sixt Fer à Cheval	8
Cité de Carcassonne *	9
Cité de Minerve, gorges de la Cesse et du Brian	15
Domaine du Rayol, Le Jardin des Méditerranées	10
Dune du Pilat	11
Dunes de Flandre	40
Estuaire de la Charente, Arsenal de Rochefort.....	17
Falaises d'Étretat, Côte d'Albâtre.....	3
Gorges de l'Ardèche	35
Gorges du Gardon	32
Gorges du Tarn, de la Jonte et des causses ***	12
Gorges du Verdon	13
Iles Sanguinaires - Pointe de la Parata	34
Massif des Ogres.....	39
Massif dunaire de Gâvres-Quiberon	19
Pointe des Châteaux	22
Presqu'île de Giens, Salins d'Hyères.....	38
Rocamadour **	27
Vallée de la Clarée et Vallée Étroite	30
Vallée de la Restonica	36
Vallée de la Vézère *	33
Vallée du Salagou et Cirque de Mourèze	31
Vézelay *	41

■ 2 Grandes collectivités

Département de l'Hérault
Département du Puy-de-Dôme



Les chiffres clés au 31 décembre 2015

40 membres actifs :

- 14 Grands Sites de France labellisés et 26 en projet
- 2 Grandes collectivités
- 10 membres associés

Les 40 Grands Sites membres actifs du RGSF représentent :

- 364 communes réparties sur 33 départements et 10 régions
- 32 millions de visiteurs accueillis



* site du patrimoine mondial

** site du patrimoine mondial au titre des chemins de Saint-Jacques de Compostelle

*** site faisant partie du Bien Causses et Cévennes, paysage culturel de l'agropastoralisme méditerranéen, inscrit au patrimoine mondial



Camargue gardoise

II • Les thèmes de l'année

I - Paysage

Les Grands Sites de France labellisés ou en projet trouvent leur fondement dans la politique des Sites visant la "protection des monuments naturels et des sites à caractère artistique, historique, scientifique, légendaire et pittoresque" (Loi de 1930). Aujourd'hui les sites classés et les Grands Sites constituent un véritable "capital paysager" à l'échelle nationale. La gestion de ces territoires évolutifs et vivants doit assurer un équilibre entre développement et préservation des paysages à long terme.

Accompagnant la relance de la politique du paysage par le ministère de l'Écologie, le RGSF a réinstallé le paysage au cœur de son action pour 2015 et les années futures.

Le plan de reconquête des paysages initié par la Ministre de l'Écologie, du Développement durable et de l'Énergie le 25 septembre 2014 a été très relayé au sein du Réseau. Les Grands Sites ont par exemple très largement contribué au site internet "1 000 paysages en actions".

L'implication du RGSF a été soutenue dans les groupes de travail nationaux touchant au paysage : Copil de relance de la politique des paysages auprès de la Ministre, Copil du 2^{ème} appel à projet Plans de paysage lancé par le ministère de l'Écologie, groupe de travail sur les Observatoires photographiques du paysage, porté par le Bureau des paysages, Copil du nouvel appel d'offre de recherche du PUCA sur les territoires d'exception...

Le RGSF est convaincu que la loi de 1930 sur les sites illustre la robustesse et la permanence d'une politique de protection établie voici plus d'un siècle qui a su s'adapter pour créer un réseau de sites classés et inscrits, véritable référence à l'échelle nationale. Il s'est donc fortement mobilisé tout au long de l'année 2015 pour **le maintien de la possibilité d'inscrire de nouveaux sites et pour sécuriser le processus de révision des listes des sites déjà inscrits comme outil à part entière dans la loi Biodiversité**. Il a pour cela voté une résolution en ce sens en Conseil d'administration, et soutenu des amendements.

Depuis deux ans, dans le cadre du suivi des politiques publiques mises en place pour le paysage, le ministère de l'Écologie se réinterroge avec ses partenaires, dont le RGSF, sur un outil national de suivi de l'évolution des paysages : l'Observatoire photographique du paysage (OPP). En 2015, avec l'appui du ministère de l'Écologie, le RGSF a engagé **une étude sur les Observatoires photographiques du paysage** au sein des Grands Sites, l'un des moyens de suivi de l'évolution des paysages dans le cadre du label Grand Site de France.

Le thème des **17^{èmes} Rencontres annuelles du RGSF "Valeurs et dynamiques paysagères des Grands Sites de France"** a permis de relancer une réflexion de fond auprès des membres sur le paysage exceptionnel qui les constitue et fonde leur projet. Ces Rencontres ont été l'occasion de renforcer le dialogue et une culture commune entre l'État et les collectivités et de se rapprocher de

l'Association des Inspecteurs des sites, partenaires quotidiens des gestionnaires de Grands Sites de France labellisés ou en projet.

En prolongement de la réflexion engagée, les 18^{èmes} Rencontres en 2016 seront consacrées aux outils opérationnels de planification et de gestion de l'espace au service de la préservation, de la gestion et de la mise en valeur des Grands Sites de France.

En 2015, le Réseau s'est s'adjoint **l'expertise d'un paysagiste-conseil**, Alain Freytet, pour une période reconductible de 3 ans. En tant qu'expert, il accompagne le RGSF ainsi que ses membres dans leurs réflexions et actions en matière de paysage. Ce conseil permet d'alimenter les échanges d'expérience, la réflexion méthodologique collective et les productions intellectuelles du RGSF sur le paysage.

Les Grands Sites de France, directement impactés par les effets du changement climatique, sont convaincus que les paysages ont leur rôle à jouer pour relever les défis de la transition énergétique.

A l'occasion de la COP 21, le RGSF a réalisé le dossier "Grands Sites de France & transition écologique" qui témoigne d'actions menées par les Grands Sites de France labellisés et en projet pour accompagner les changements nécessaires, améliorer la qualité du paysage, de l'environnement et du cadre de vie.

2 - Valorisation des Grands Sites de France

Le RGSF s'est particulièrement attaché en 2015 à valoriser les sites labellisés Grand Site de France, qui incarnent sur le terrain toutes les valeurs de ce label national exigeant.

Plusieurs outils ont ainsi été développés en 2015 pour permettre au RGSF de sensibiliser le grand public à une échelle significative, en particulier **la coédition avec le Petit Futé, d'une collection de livres sur les Grands Sites de France** et la création des **Escapades nature sans voiture dans les Grands Sites**.

Ces deux actions proposent une approche sensible et éthique du patrimoine paysager exceptionnel des Grands Sites de France et s'inscrivent dans la volonté d'enrichir l'expérience des visiteurs par une meilleure connaissance du site, de ses habitants et des enjeux de préservation et par une découverte expérientielle et riche de sens.

Les Escapades nature sans voiture, propositions de découverte d'un Grand Site sans voiture y compris pour l'accès au site, s'appuient sur les carnets de voyage d'un visiteur qui les a testées pour le Réseau. L'objectif est de donner à chacun des clés de découverte pour construire un séjour sans voiture et prendre le temps de vivre le site autrement. Les 6 Escapades lancées en avril 2015 (Baie de Somme, Les Deux-Caps Blanc-Nez, Gris-Nez, Marais poitevin, Solutré Pouilly Vergisson, Cap d'Erquy-Cap Fréhel et le Cirque de Navacelles) ont permis d'inscrire très concrètement le Réseau dans le champ des acteurs du tourisme durable.

La collection "Grands Sites de France" éditée avec le Petit Futé, est spécifiquement dédiée aux sites labellisés. Les six premiers titres de ces petits livres souvenir à glisser dans la poche sont parus début juillet 2015 (Bibracte-Mont Beuvray, Puy de Dôme, Massif du Canigó, Baie de Somme, Sainte-Victoire et Aven d'Ornac). Illustrés de nombreuses photographies et de témoignages d'habitants, ils racontent des territoires vivants à découvrir et à préserver.

Ces deux initiatives, très bien accueillies par les membres du Réseau, ses partenaires, les professionnels du tourisme et des espaces protégés, les médias et le grand public seront poursuivies en 2016.

Par ailleurs, le RGSF a mis en place une **formation** avec l'appui d'une consultante externe sur la culture et l'utilisation de l'image dans la communication territoriale et touristique. L'objectif était de permettre au Réseau et à ses membres de mieux utiliser la photographie pour valoriser leur identité et leurs valeurs.

Dans le cadre d'un comité de pilotage réunissant ministère en charge du Tourisme, ministère de l'Écologie, Mairie-conseils (service de la Caisse des Dépôts), le RGSF a initié un guide pratique sur le tourisme durable dans les Grands Sites de France. L'exigence de préservation des paysages remarquables alliée à l'ambition **d'offrir aux visiteurs une expérience sensible et unique du lieu, a nécessité de repenser les pratiques touristiques au sein du Réseau. Ce guide permettra de diffuser l'approche des Grands Sites de France.**

Enfin, l'action du RGSF pour renforcer **la nécessaire protection du label contre des plagiat**s a été poursuivie sans relâche en 2015.

Dans les Gorges de l'Ardèche, évolution du paysage et aménagements liés à l'accueil du public sont suivis dans le cadre d'un Observatoire photographique du paysage



Patrimoine fluvial et patrimoine bâti restaurés sont constitutifs du paysage du Marais poitevin

Les chantiers d'insertion sur les Deux-Caps Blanc-Nez et Gris Nez permettent de conjuguer préservation du paysage et retour à l'emploi des bénéficiaires





III • Appui aux membres

I - Séminaire et Rencontres

Séminaire des directeurs et chargés de mission

Au fil des ans, ce rendez-vous annuel est devenu "une institution". Présidé par Louis Villaret, il a réuni plus de 50 participants venant de 31 Grands Sites. Il a permis de faire le bilan de l'année 2014, de débattre des activités du Réseau et de prendre connaissance des actions dans les sites. C'est l'occasion pour chaque gestionnaire de présenter l'avancement de ses projets et des actions pouvant intéresser d'autres membres. C'est aussi un moment d'échange avec le bureau des sites du ministère de l'Écologie sur l'actualité de la politique des Grands Sites de France. Deux invités sont intervenus sur la réforme de la publicité pour le Bureau des Paysages et sur les contrats de destination pour le ministère en charge du Tourisme.

Rencontres annuelles des Grands Sites de France 2015

Les 17^{èmes} Rencontres annuelles du Réseau des Grands Sites de France ont eu lieu sur le Grand Site de la Vallée de la Vézère (Dordogne) du 1^{er} au 2 octobre 2015, en partenariat avec le Pôle international de la Préhistoire (PIP) qui porte la démarche Grand Site pour le territoire.

Le taux de fréquentation chaque année plus élevé des Rencontres annuelles se confirme avec près de 240 participants, rassemblant élus

et techniciens gestionnaires de Grands Sites mais aussi partenaires des Grands Sites. Ce rendez-vous a permis de revenir aux valeurs constitutives du Réseau et à son histoire, au travers du thème "Valeurs et dynamiques paysagères des Grands Sites de France".



Rencontres 2015 du RGSF

2 - Les outils d'échanges internes

L'extranet a été régulièrement actualisé et enrichi par les documents fournis par les Grands Sites et par le RGSF avec une attention accrue portée aux thèmes du paysage, de la fréquentation, de l'interprétation des sites et de la gouvernance.

La liste de diffusion interne a permis des échanges entre le RGSF et ses membres et entre les membres eux-mêmes. Elle a notamment donné lieu à l'édition de 14 fiches questions-réponses qui permettent de garder trace de ces échanges. Par manque de temps, l'évolution de l'interface du

logiciel extranet n'a pas été engagée en 2015. Or certaines rigidités et limites freinent son utilisation et appellent à une évolution de l'outil, qui sera engagée en 2016.

Six nouveaux directeurs ou chargés de mission ont été accueillis lors de plusieurs réunions d'accueil téléphonique, leur permettant d'appréhender l'aide que le RGSF peut leur apporter et les outils mis à leur disposition.

3 - Appui particulier aux membres

Il s'agit d'un appui particulier apporté par l'équipe d'animation du Réseau aux sites membres, par des réunions de travail téléphoniques et des visites de terrain.



Conques

En 2015, le RGSF est intervenu en appui personnalisé auprès de plusieurs sites déjà membres du RGSF ou en cours d'adhésion : le Massif des Ogres, Fontaine de Vaucluse, la Vallée du Salagou - Cirque de Mourèze, Conques et le Ballon des Vosges.

Une réflexion a été engagée par le RGSF avec le soutien de Mairie-conseils sur la loi NOTRe portant sur la nouvelle organisation territoriale de la République et l'évolution qu'elle implique à l'échelle des Grands Sites. Les interrogations des Grands Sites sur le devenir des syndicats mixtes et de façon plus large sur les structures de gestion ont été travaillées avec le service juridique de Mairie-conseils et une restitution pour les membres du Réseau aura lieu au début de l'année 2016.

En 2015, un groupe de travail "Renouvellement du label" a été constitué avec sept Grands Sites de France (Aven d'Orgnac, Les Deux-Caps Blanc-Nez, Gris-Nez, Baie de Somme, Marais poitevin, Pont du Gard, Saint-Guilhem-le-Désert – Gorges de l'Hérault et Sainte-Victoire), dont l'échéance pour le renouvellement du label intervient en

2016 ou 2017. Ce groupe de travail animé par le RGSF a fait l'objet de réunions téléphoniques, mais aussi de réunions techniques notamment avec le ministère de l'Écologie, pour anticiper les attendus des dossiers de renouvellement et harmoniser les dossiers de chaque Grand Site.

4 - Activités de formation du RGSF

Formation interne RGSF

Ces formations Grand Site de France sont assurées à la demande d'un membre, pour leurs équipes de gestion, les élus ou encore ouvertes aux partenaires du territoire. Elles permettent de souder les équipes, de partager "une culture commune Grand Site", de mieux comprendre ce qu'est la politique nationale des Grands Sites de France et de se situer en tant que Grands Sites au sein d'un réseau de gestionnaires.

Le RGSF est agréé organisme de formation professionnelle pour les salariés.

En 2015, le Grand Site de Vézelay a sollicité le Réseau pour un séminaire ad hoc pour les élus des communes porteuses du projet. Une journée, réunissant 30 participants, a ainsi été consacrée au thème de "l'esprit des lieux" et aux valeurs sur lesquelles repose le projet du Grand Site.

Formation en partenariat avec l'IFORE

La complémentarité du travail des Inspecteurs des sites et des gestionnaires est au cœur de la nouvelle formation sur la politique des Grands Sites intitulée "La démarche Grand Site de France, mode d'emploi" organisée par l'IFORE (Institut de formation de l'environnement, dépendant du ministère de l'Écologie), en étroite collaboration avec le ministère de l'Écologie et le RGSF.

Au vu du succès rencontré par la première session en 2014, cette formation a été reconduite en 2015. Animée par un intervenant extérieur, elle est assurée conjointement par le ministère de l'Écologie et par le RGSF. Elle est ouverte aux Inspecteurs des sites, aux gestionnaires de Grands Sites qu'ils soient élus ou techniciens et aux chargés de mission de Grands Sites de France labellisés ou en projet. Comme la formation n'a pas pu satisfaire toutes les demandes d'inscription et que pour la seconde fois, l'évaluation par les 13 participants a été très positive, une 3^{ème} édition est déjà fixée en 2017.

Formation sur les aménagements pour le public dans les espaces naturels

Suite aux sollicitations du RGSF, la formation organisée par le GIP ATEN a été accueillie pour la deuxième année sur le Grand Site de France Sainte-Victoire pendant trois jours. Elle est ouverte à tous les réseaux de gestionnaires d'espaces naturels et permet aussi des échanges de pratique et de culture. Elle sera reconduite, avec des adaptations, en 2017.

Intervention dans des cursus universitaires

Comme chaque année, le RGSF a assuré l'un des modules de formation du Master 2 "Gestion des sites du patrimoine culturel et naturel et valorisation touristique" de l'IREST Université Paris I Panthéon-Sorbonne.

5 - Publications

Actes des Rencontres 2014

Comme chaque année, la collection des Cahiers du Réseau des Grands Sites de France s'est enrichie de la publication des Actes des Rencontres de l'année précédente, parus au printemps 2015. Ces Rencontres ont eu lieu sur le Grand Site Cap d'Erquy-Cap Fréhel en 2014 sur le thème "Du sens aux sens : vivre et faire vivre l'expérience Grand Site de France" et ont permis aux membres du Réseau de poursuivre la réflexion collective initiée en 2013 sur le tourisme, en approfondissant la notion d'expérience de visite sur les Grands Sites. Les Actes sont disponibles sur commande la première année de leur publication et par la suite téléchargeables sur : www.grandsitedefrance.com/fr/publications.html



*Croquis du Cap Fréhel par le paysagiste Alain Freydet -
Rencontres 2014 du RGSF*

Fil des Grands Sites

Pour stimuler les échanges d'expériences entre gestionnaires des Grands Sites, le Réseau des Grands Sites de France développe des réunions téléphoniques thématiques et enregistrées qui font l'objet d'une publication technique, le "Fil des Grands Sites". Les thèmes abordés portent sur tout ce qui a trait à la valorisation et à la préservation des paysages, à l'accueil du public, à la gestion de la fréquentation touristique et à l'aménagement de l'espace.

Le dernier Fil des Grands Sites publié abordait le thème des outils numériques au service de l'interprétation des sites et territoires patrimoniaux. Il est téléchargeable sur www.grandsitedefrance.com/fr/ressources/205-le-fil-des-grands-sites.html

Le prochain Fil des Grands Sites aura lieu en 2016 sur le thème de la mise en valeur des produits et savoir-faire locaux dans les boutiques de Grand Site. Il s'appuiera entre autres sur le témoignage du Grand Site de Saint-Guilhem-le-Désert - Gorges de l'Hérault.



IV • Communication

Après une année 2014 marquée par l'adoption de la nouvelle identité graphique du RGSF et le renouvellement de ses outils de communication, l'année 2015 a été consacrée à la valorisation des membres du Réseau auprès du grand public. Une attention particulière a été portée à la communication touristique avec la mise en ligne et la valorisation des Escapades nature sans voiture et la publication, en coédition avec le Petit Futé, d'une collection d'ouvrages sur les Grands Sites de France.

A l'occasion d'événements comme le Printemps des paysages ou la COP21, le RGSF a également renforcé sa communication sur les savoir-faire des Grands Sites de France, qu'il s'agisse de paysage ou de transition écologique et énergétique.

Un travail de fond a été engagé avec l'appui d'une consultante afin de donner au RGSF et à ses membres la capacité de mieux utiliser la photo pour valoriser l'identité des territoires, avec en particulier la mise en place d'une formation spécifique aux Grands Sites.

L'année 2015 a donc été particulièrement riche et a permis d'aborder des champs nouveaux. Elle a toutefois été délicate en ce qui concerne la protection du label Grand Site de France. La fusion des Régions Midi-Pyrénées et Languedoc-Roussillon faisant craindre un risque d'extension du plagiat

constitué par les Grands Sites Midi-Pyrénées, le Président et les élus du Réseau se sont fortement mobilisés pour s'assurer de la vigilance de l'Etat sur cette question, et plus largement sur celle de la protection du label Grand Site de France.

I - Marques et protection du label Grand Site de France

Cartouches Grand Site de France

Le RGSF a accompagné 3 Grands Sites de France dans la création de leur cartouche selon le modèle commun adopté en 2012 : Marais poitevin, Bibracte-Mont Beuvray et Aven d'Ornac (en cours) et a suivi le travail engagé par les Gorges du Gardon dans le cadre de la constitution de leur dossier de demande de label. La procédure de validation des cartouches a été formalisée avec le ministère de l'Écologie et les membres du RGSF incités à déposer leur cartouche à l'INPI.

Logo du Réseau des Grands Sites de France

Le RGSF a déposé sa marque et son logo à l'INPI (dépôt du 22 juillet 2015). Ils ont été enregistrés en date du 24 décembre 2015 pour les classes de produits et services 16, 25, 35 et 41.

Signalisation routière des Grands Sites de France

L'arrêté du 31 juillet 2015 intègre l'idéogramme Grand Site de France (ID15F) dans la signalisation routière de localisation et la signalisation directionnelle sur route. Il permet d'identifier les Grands Sites de France en tant que tels alors que précédemment, au sein de la politique des sites, seuls les sites classés l'étaient.

Veille et protection du label Grand Site de France

Dans le contexte de la réforme territoriale, une attention toute particulière a été portée à la question des Grands Sites Midi-Pyrénées dont la dénomination porte à confusion et constitue une atteinte à la reconnaissance de la politique nationale des Grands Sites de France. Le changement de dénomination impliqué par la fusion des régions Languedoc-Roussillon et Midi-Pyrénées constitue une opportunité pour que le plagiat des marques nationales Grand Site de France et Grand Site, enregistrées à l'INPI par le ministère de l'Écologie, soit une fois pour toute réglé.

M. Villaret, président du RGSF, a fait valoir la position du Réseau à Mme Carole Delga, nouvelle présidente de la grande Région, aux Ministres en charge du Tourisme, au Préfet de la nouvelle Région Languedoc-Roussillon-Midi-Pyrénées et il est intervenu à plusieurs reprises auprès du ministère de l'Écologie et des DREAL. Par résolution du Conseil d'administration en date du 30 septembre 2015, le RGSF a demandé à l'Etat "d'intervenir par tout moyen approprié pour prévenir les dérives et régler les situations existantes portant atteinte aux Grands Sites de France et aux Grands Sites de France en projet". La résolution a été transmise à Mme Ségolène Royal, Ministre de l'Écologie, du Développement durable et de l'Énergie. L'action du RGSF se poursuivra en 2016.

Par ailleurs, le RGSF en coordination avec le ministère de l'Écologie a alerté plusieurs organismes sur des utilisations inappropriées ou abusives des termes Grand Site ou Grand Site de France.

Afin de renforcer son action de prévention, le RGSF suit attentivement les procédures de demande d'enregistrement des marques auprès de l'INPI.

Harmonisation des usages et suivi des outils de communication des Grands Sites de France et des Grands Sites en projet

Le RGSF a été sollicité à différents stades dans l'élaboration des stratégies de communication de ses membres. Les demandes de conseils et de validation ont également porté sur les outils de communication des sites, labellisés ou non : sites internet, plaquettes, logos, cartouches, kakemonos, expositions... L'objectif est de s'assurer d'un usage correct des logos et des noms, de la pertinence et de la cohérence du message en respectant la diversité qui fait la richesse du Réseau.

Le Réseau a réalisé un état des lieux des usages des Grands Sites de France en matière de délégation du label à leurs partenaires institutionnels à des fins de communication. Cet état des lieux fait ressortir la volonté de la plupart des Grands Sites de France de ne pas étendre les conditions actuelles de la délégation de la marque à des fins commerciales et l'intérêt d'encadrer toutes les délégations de conventions.

Documents de méthode

En collaboration avec le ministère de l'Écologie, la *Note de méthode pour informer et communiquer sur les Grands Sites* a été actualisée (ministère de l'Écologie/RGSF, décembre 2015) ; les fiches 9. *Réseau des Grands Sites de France*, 14. *Bibliographie pour les Grands Sites* et 10. *Structures de gestion des Grands Sites* du Document de référence pour la politique des Grands Sites ont également été revues.

2 - Valorisation des Grands Sites de France

Escapade nature sans voiture

Ce projet s'inscrit dans la volonté du Réseau des Grands Sites de France et de ses membres de favoriser la transition énergétique et touristique en valorisant un tourisme durable et sans voiture. Il vise le développement d'un mode de découverte innovant dans les Grands Sites sur 2 ou 3 jours, sans voiture, y compris pour l'accès au site. L'objectif est



de donner confiance au visiteur en montrant que ce type d'excursion est faisable (expérience vécue et testée par Pierre Le Douaron, qui accompagne bénévolement le RSGF), pour qu'il construise lui-même son séjour.

Parmi les 9 Grands Sites ayant testé le concept en 2015, 6 ont été valorisés au printemps 2015 (Baie de Somme, Les Deux-Caps Blanc-Nez, Gris-Nez, Marais poitevin, Solutré Pouilly Vergisson, Cap d'Erquy-Cap Fréhel et le Cirque de Navacelles) avec la création d'un site internet dédié www.escapadenature-sansvoiture.fr accessible depuis la page d'accueil du RGSF et depuis les sites des membres du Réseau participant au projet. On y retrouve notamment les carnets de voyage de Pierre, la carte de son parcours, le détail des moyens de transport utilisés, une sélection de lieux incontournables à visiter... Un renvoi vers les sites internet des Grands Sites impliqués permet de retrouver les informations pratiques pour construire sa propre escapade sans voiture. Les Escapades nature sans voiture ont été valorisées via 2 communiqués de presse en avril et septembre 2015, une campagne digitale sur les réseaux sociaux et blogs et une diffusion sur des portails de randonnée (IGN Espace Loisirs, Cirkwi). En 2016, de nouvelles Escapades nature sans voiture viendront compléter cette offre touristique durable (Estuaire de la Charente-Arsenal de Rochefort, Sainte-Victoire...).

Collection de livres sur les Grands Sites de France

Le Réseau des Grands Sites de France et les éditions Le Petit Futé ont coédité une collection de jolis livres sur les Grands Sites de France dont les six premiers titres parus début juillet 2015 sont : Bibracte-Mont Beuvray, Puy de Dôme, Massif du Canigó, Baie de Somme, Sainte-Victoire et Aven d'Orgnac. La collection des Grands Sites de France s'inscrit non pas dans les productions de guides touristiques pour lesquels cet éditeur est connu, mais pour ses productions de beaux livres sur des territoires patrimoniaux.

A travers les témoignages d'acteurs des Grands Sites de France et d'habitants engagés dans la préservation de leur environnement (garde-nature, éleveur de brebis, hébergeur dans un refuge, distillateur de lavande...), ces petits livres-souvenir de 64 pages, vendus à 6,90€ en version papier et 3,99€ en version numérique, permettent aux lecteurs de mieux comprendre ces territoires. Illustrés de nombreuses photographies, les livres racontent l'histoire de chacun de ces Grands Sites, évoquent des paysages et une nature préservée, des territoires contemporains et vivants. Ils dévoilent les coulisses de la gestion des sites et invitent les voyageurs à prendre le temps de vivre l'expérience Grand Site de France.

Quatre Grands Sites de France ont fait part de leur volonté de participer à la prochaine édition en 2016 : Les Deux-Caps Blanc-Nez, Gris-Nez, Solutré Pouilly Vergisson, Puy Mary-Volcan du Cantal et Marais poitevin.

Mise en valeur des compétences des Grands Sites : 1000 paysages en actions et COP21

Les gestionnaires des Grands Sites de France agissent pour anticiper et maîtriser l'impact des mutations environnementales, sociales, économiques, en recherchant à chaque fois des solutions adaptées aux singularités de leurs territoires d'exception.

Afin de mettre en valeur l'engagement de ses membres sur ces problématiques, le Réseau des Grands Sites France a pris part au grand recensement des actions en faveur des paysages lancé par le ministère de l'Ecologie en juin 2015 via le site www.1000paysages.gouv.fr. Ce site constitue une vitrine attractive permettant à tous les acteurs des territoires en France de valoriser leurs projets en faveur des paysages. 13 membres du RGSF ont été mobilisés, soit 41 contributions, ce qui en fait le 1er réseau d'espaces naturels contributeur en nombre d'actions. Une sélection de ces actions a été retranscrite dans un dossier sur le paysage diffusé à la presse et sur le site internet du RGSF.

A l'occasion de la COP21 (30 novembre au 12 décembre 2015), le Réseau des Grands Sites de France a également élaboré un dossier recensant 21 expériences emblématiques dans les Grands Sites en matière de transition énergétique et écologique, organisées autour de 7 thématiques : écomobilité, éco-construction, énergies renouvelables, observation et veille du changement climatique, utilisation et valorisation des ressources locales, agriculture et sylviculture durables et sensibilisation aux enjeux paysagers et environnementaux. Ce document de fonds a été valorisé sur le site internet, la page facebook et le compte twitter du RGSF, adressé à ses partenaires et à la presse. www.grandsitedefrance.com/images/stories/pdf/docs/COP21-RGSF-BD.pdf

Exposition photo "Grands Sites de France, sauriez-vous me reconnaître ?"

Cette exposition porte sur les 14 Grands Sites de France labellisés. Composée de 18 panneaux, facile à transporter et à monter, grand public, elle associe une façon originale de parler des Grands Sites (un quizz "sauriez-vous me reconnaître ?" et

des vues insolites des sites), avec des messages de fond sur les valeurs des Grands Sites, leur gestion, leurs actions et un QR code pour découvrir les Grands Sites de France en image sur le compte Flickr du Réseau.



Affiche de l'exposition "Grands Sites de France, sauriez-vous me reconnaître ?"

L'exposition a été présentée durant les 17^{èmes} Rencontres du Réseau sur le Grand Site de la Vallée de la Vézère. 12 Grands Sites en ont commandé un exemplaire propre et 3 ont accueilli celui du Réseau.

Plaquette Grand Site de France

Une nouvelle plaquette grand public recentrée sur les sites labellisés a été créée aux couleurs de la charte graphique du Réseau, avec la possibilité pour les Grands Sites labellisés et en projet d'en commander. Celle-ci a été imprimée en 74 000 exemplaires français et 21 000 exemplaires anglais.

3 - Communiquer sur le Réseau

Les outils de communication du RGSF

• Réseaux sociaux

Le RGSF poursuit le développement de sa présence sur les réseaux sociaux afin de proposer une vitrine plus grand public sur la vie des membres du Réseau et les principales actualités du RGSF :

- Facebook : le nombre de fans continue sa progression (945 fin 2014, 1640 fin 2015).

- Youtube : la chaîne continue d'être alimentée avec des vidéos du RGSF et de ses membres.

- Twitter : le compte, créé en octobre 2014, permet d'étendre la présence du RGSF sur un autre réseau social populaire et a eu des retombées positives sur la page Facebook du RGSF.



La collection "Grands Sites de France" (coédition RGSF et Petit Futé)

- Flickr : le compte permet de voir en images les Grands Sites de France tout en offrant aux utilisateurs la possibilité de partager les visuels du RGSF.

• **Site internet**

Le site internet du RGSF www.grandsitedefrance.com est régulièrement alimenté avec de nouvelles actualités concernant le RGSF et ses membres (34 actualités en 2015, 22 en 2014).

En 2015, on compte 55 932 sessions provenant de 41 487 visiteurs uniques (166 889 pages vues), contre 60 462 sessions provenant de 46 010 visiteurs uniques (176 354 pages vues) en 2014, soit une légère baisse des indicateurs (-7,5% et -9,8%) pour la deuxième année après une période de très forte croissance pendant 3 ans.

Parmi les principaux sites sources de nouveaux visiteurs, on compte la page Facebook du RGSF, lesdeuxcaps.fr, escapadenature-sansvoiture.fr, le site du ministère de l'Écologie... Le développement de la présence du RGSF sur les réseaux sociaux a permis d'amener de nouveaux utilisateurs sur le site internet (4% en 2015, 1,4% en 2014). Mais alors que les membres du RGSF avaient assuré un relais efficace vers le site du RGSF lors de son lancement, le fait que leurs propres sites internet se soient étoffés au fil des années a sûrement rendu l'accès au lien vers le site du RGSF moins repérable, d'où un nombre de sessions en baisse. Un travail sur le référencement et l'animation de www.grandsitedefrance.com est envisagé pour 2016.

• **Lettre mensuelle d'informations du RGSF**

10 numéros ont été publiés en 2015, avec une diffusion accrue (2172 abonnés en décembre 2015 contre 1 568 un an plus tôt). La lettre fait régulièrement l'objet de retours positifs et reflète bien l'activité de la cellule d'animation du RGSF et des membres. Elle serait ouverte en moyenne par 29% des destinataires (28% en 2014), soit un taux légèrement supérieur à la moyenne des lettres d'informations professionnelles diffusées par mail.

• **Plaquette institutionnelle du Réseau des Grands Sites de France**

La plaquette du Réseau a été créée en septembre 2015 selon sa nouvelle charte graphique et éditée en 2 000 exemplaires français et 1 000 anglais. La plaquette présente les actions du RGSF, ses thèmes de travail, comment rejoindre le Réseau et complète la plaquette Grands Sites de France éditée également en 2015. Elle est téléchargeable sur le site internet du RGSF.

• Trombinoscope

Outil de travail autant que de valorisation des sites et des équipes, il a été actualisé en octobre 2015, imprimé à 150 exemplaires et diffusé aux membres et partenaires du RGSF. Une version pdf complète est téléchargeable sur le site internet du RGSF. www.grandsitedefrance.com/fr/sites-membres-rgsf.html.

• Relations presse

Notre contrat avec l'agence Langage & Projets a été reconduit à l'identique en 2015.

11 communiqués ont été réalisés concernant :

- la signature d'une convention de partenariat entre l'Association des biens français du patrimoine mondial et le Réseau des Grands Sites de France
- le lancement d'Escapade nature sans voiture
- la Fête de la Nature 2015
- la 5^{ème} édition de la formation internationale intensive "Construire ensemble l'avenir des sites patrimoniaux, Élaborer et mettre en oeuvre une gestion durable"
- "1000 paysages en actions"
- le lancement de la collection "Grands Sites de France" aux éditions Petit Futé
- l'été dans les Grands Sites (sur le thème du voyage au coeur des paysages)
- les 17^{èmes} Rencontres du Réseau des Grands Sites de France "Valeurs et dynamiques paysagères des Grands Sites de France"
- les Escapades d'automne sans voiture
- la COP21, Les Grands Sites de France mobilisés pour le climat

Un dossier de presse thématique a été réalisé et diffusé sur le thème des actions internationales menées par le Réseau des Grands Sites de France et son Pôle international.

Les retombées les plus significatives en presse nationale ont concerné les Escapades nature sans voiture (France Info, Le Pèlerin, la Gazette officielle du tourisme...) et le lancement de la collection de livres Grands Sites de France (Cyclotourisme, Femme Actuelle, Balades Randos, FR3 Région...). Les Rencontres 2015 ont donné lieu à des retombées presse régionales importantes.

Le RGSF continue de toucher la presse spécialisée dans le tourisme et les collectivités locales (Gazette officielle, Lettre T, Gazette officielle du tourisme). Plusieurs reportages TV ont concerné des Grands

Sites (Journal télévisé de France2, Des Racines & Des Ailes...).

Les blogs et portails d'informations spécialisés ont été développés avec des retombées sur Goodplanet.info, Voyageons-autrement.com, Voyager-magazine.com...

La pige Argus de la presse a été reconduite, elle est rediffusée aux sites concernés.

Evènementiel

• Fête de la Nature



Observation des castors dans les Gorges du Gardon

Le RGSF participe au comité de pilotage de la Fête de la Nature depuis 2009. Le thème était en 2015 "Au bord de l'eau". 22 Grands Sites y ont participé, soit une mobilisation en augmentation (16 en 2014) avec des sites participants pour la première fois à l'événement (Gorges du Tarn, de la Jonte et des Causses...). Comme l'année précédente, un petit teaser présentant les animations des Grands Sites pour l'événement a été réalisé et diffusé via la chaîne youtube du RGSF et www.fetedelanature.com

• Journées européennes du patrimoine

18 Grands Sites ont participé à ces Journées (24 en 2014). Cette baisse de mobilisation est certainement due au thème "Patrimoines du XXI^e siècle, une histoire d'avenir" moins pertinent pour les Grands Sites et à la non reconduction de l'ouverture à la nature qui avait marqué l'édition précédente.

4 - Travail en réseau

L'image et la communication territoriale

L'utilisation de l'image dans la communication territoriale, et en particulier pour ces paysages exceptionnels que sont les Grands Sites de France, revêt une dimension éminemment stratégique mais reste difficile à maîtriser. Le RGSF a mené tout au long de l'année un travail de fond pour renforcer ses compétences et celles de ses membres en matière de culture et de gestion de l'image.

Il a monté avec Sophie de Paillette, consultante spécialisée en image et identité territoriale, et le cabinet CoManaging, la formation "Culture et décryptage de l'image, pratique opérationnelle de la mise en image pour optimiser la communication territoriale et touristique".



Formation image à Sainte-Victoire

Deux sessions de cette formation de 2 jours ont eu lieu, la première a été accueillie et organisée avec le Grand Site Sainte-Victoire et la seconde à Paris. Le Réseau a partiellement financé leur coût. Au total 26 stagiaires provenant de 13 sites différents et du RGSF ont participé à l'une ou l'autre session, avec un impact extrêmement positif. Les sites ayant participé aux sessions de formation en 2015 ont souhaité que le RGSF les accompagne pour aller plus loin dans la prise en compte de la valeur patrimoniale du site au cours de la production de leurs outils de communication. Une convention cadre sur l'accompagnement du RGSF et de ses membres est à l'étude entre le RGSF et Sophie de Paillette pour 2016.

Les outils d'échange

Le groupe de travail communication qui réunit les chargés de communication des membres du Réseau s'est doté en 2015 de plusieurs outils afin de renforcer les échanges et le partage de compétence :

- Le "trombinoscope communication" réalisé par le Grand Site Sainte-Victoire identifie les personnes en charge de la communication dans chaque Grand Site
- Le "tableau des actions de communication" permet à chacun de connaître les principaux projets en cours dans les autres Grands Sites
- La "liste de diffusion communication" facilite les échanges et permet de demander conseil ou de porter un sujet à la connaissance de tous les chargés de communication du Réseau
- Le catalogue des outils de communication recense tous les outils de communication mis à la disposition de ses membres par le RGSF : notes de méthodes et chartes, plaquettes, kakemonos, expositions, publications, ouvrages, site internet, réseaux sociaux, vidéos, presse...
- La journée d'échange annuelle sur la communication dans les Grands Sites a rassemblé 16 participants provenant de 11 Grands Sites et le ministère de l'Écologie le 18 novembre 2015 à Paris. Elle a été consacrée à l'actualité de la communication des Grands Sites avec des focus sur l'image, les réseaux sociaux, la protection du label Grand Site de France et la présentation d'expériences innovantes par la Dune du Pilat et le Massif du Canigó.



Clôture de la formation internationale
au Centre du patrimoine mondial de l'UNESCO

V • Activités internationales et Pôle international francophone

I- Ateliers et formations internationales

5^{ème} édition de la formation internationale "Construire ensemble l'avenir des sites patrimoniaux : Elaborer et mettre en œuvre une gestion durable"

Organisée sous le patronage de l'UNESCO, cette 5^{ème} édition de la formation internationale s'est déroulée du 29 juin au 10 juillet 2015. Elle a accueilli 13 participants de 11 pays.

Destinée à des responsables impliqués dans la gestion de sites naturels et/ou culturels, ainsi qu'à des décideurs institutionnels en charge des sites, elle s'est déroulée en 3 temps :

- Formation : une semaine de séminaire intensif en groupe à Bibracte, avec des études de cas, des visites de terrain, des moments d'échanges, de réflexion et de travail sur chaque site participant
- Immersion : trois jours d'immersion individuelle dans un site choisi selon les besoins du stagiaire
- Perspectives : une journée de restitution et de conclusion à l'UNESCO

En 2015, ont participé à la formation les responsables des sites suivants : Citadelle de Mutsamudu (Comores), Basilique et colline de Vézelay (Grand Site de Vézelay – France), Grottes aux Greniers de Nôk et de Mamproug (Togo), Orheiul Vechi (Moldavie), Pays Bassari : paysages culturels Bassari, Peul et Bédik (Sénégal), Paysage culturel du café de la

Colombie (Colombie), Qasr Shemamok (Kurdistan irakien), Site Yalbo ou Tranchée de Koussountou (Togo), Tata de Sikasso (Mali), Tiwêga – Les sites de métallurgie ancienne de fer des espaces Bwi et Boose (Burkina Faso), Ville de Luang Prabang (Laos), Ville historique de Grand-Bassam (Côte d'Ivoire), Villes anciennes de Djenné (Mali).

• Diffusion de l'appel à candidatures

Concernant les canaux de diffusion de l'appel à candidatures, sur les 13 participants retenus par le comité de sélection :

- 6 ont eu l'information par d'anciens stagiaires (supérieurs hiérarchiques et/ou collègues) de la formation
- 3 via les Ambassades de France (ministère des Affaires étrangères et du Développement international)
- 2 via le ministère de la Culture et de la Communication
- 2 par la lettre d'informations du RGSF et 1 via la liste de diffusion SIRCHAL (Site international pour la revitalisation des centres historiques des villes d'Amérique latine et des Caraïbes).

Ceci montre à la fois l'importance du travail en réseau et de l'implication des différents membres du Comité de pilotage du Pôle international et l'importance que les anciens participants donnent à la formation.

- **Contributions financières et prises en charge**

Afin d'assurer un suivi et une implication des organismes employeurs des participants, pour la première fois en 2015, le dossier de candidature demandait aux candidats, dès le processus de sélection, d'indiquer une prise en charge directe d'une des trois dépenses suivantes : frais de déplacements internationaux, frais de séjour et de déplacement en France pendant la formation, frais pédagogiques. Sur les 13 participants, 9 ont pu mobiliser une participation totale ou partielle de leurs employeurs à la prise en charge de la formation. Ceci montre l'importance que les organismes donnent à la participation de leurs employés à la formation.

En parallèle, 8 stagiaires ont pu bénéficier de bourses totales ou partielles financées par le ministère des Affaires étrangères et du Développement international (via le réseau des Ambassades de France et des Instituts français ainsi qu'en direct), l'Agence française de développement, la Convention France-UNESCO et la Sorbonne.



Les participants présentent un objet emblématique de leur site

- **Formateurs et intervenants 2015**

Lors de la semaine à Bibracte, la formation et l'animation des échanges ont été assurés par Anne Vourc'h (RGSF), Marielle Richon (ICOMOS France, ex-UNESCO) et Vincent Guichard (Grand Site de France Bibracte-Mont Beuvray).

Sont également intervenus à titre gracieux les organismes partenaires suivants :

- Intervenants - réseaux : ABFPM (Chloé Campo-de Montauzon), Réseau Vauban (Marieke Steenbergen, ancienne stagiaire de 2009), Union Rempart (Fabrice Duffaud)

- Intervenants - sites : Grand Site de France du Puy Mary - Volcan du Cantal (Bertrand Gauvrit), Grand Site de France Sainte-Victoire (Sophie Georgenthum)

- Intervenants - regards extérieurs : Agence INCA (Gilles Marty), Amélie Esséssé (architecte et experte auprès de l'UNESCO), ministère de la Culture et du Tourisme du Burkina Faso (Lassina Simporé, stagiaire 2011)

- Visites de terrain : Abbaye de Cluny, (François-Xavier Verger - CMN) Grand Site de France Bibracte-Mont Beuvray (Laïla Ayache, Vincent Guichard, Jacques Gorlier), Grand Site de France Solutré Pouilly Vergisson (Stéphanie Beaussier, Valérie Guy, Sylvain Quertelet)

Pendant 5 mois, 2 personnes se sont occupées de l'organisation (1,6 ETP) avec, pendant les deux semaines de la formation, l'aide des équipes du RGSF, de Bibracte et des formateurs.

Lors de la phase "séjour en immersion", les stagiaires ont été accueillis par :

- Grands Sites de France Baie de Somme, Bibracte-Mont Beuvray, Puy Mary - Volcan du Cantal, Saint-Guilhem-le-Désert - Gorges de l'Hérault, Sainte-Victoire et Solutré Pouilly Vergisson

- Grands Sites de France en projet : Cirque de Navacelles, Gorges du Gardon et Vallée de la Vézère

- Des membres de l'Association des biens français du patrimoine mondial : Amiens, Causses et Cévennes, Val de Loire

- Le Centre des monuments nationaux : site archéologique de Glanum

- D'anciens stagiaires : site archéologique de St-Blaise – Martigues (participant 2013), Citadelle de Besançon (& Réseau Vauban – participant 2009)

Les sites ayant accueilli les stagiaires en immersion ont souvent participé à la prise en charge du séjour, des déplacements et de la restauration sur place.

La journée de conclusion de la formation en présence des partenaires et financeurs du Pôle international francophone de formation et d'échanges des gestionnaires de sites patrimoniaux a été accueillie par l'UNESCO.

Un bilan détaillé de la formation 2015 est en cours.

Organisée tous les deux ans depuis 2007 et portée par le RGSF depuis 2010, cette formation a accueilli 91 professionnels de la gestion du patrimoine culturel et naturel, issus de 36 pays. Avec leurs formateurs et sites d'accueil en immersion, ils constituent aujourd'hui un réseau d'échanges actif. À la fin de la formation, les stagiaires ont intégré la plateforme d'échanges echange@polepatrimoine.org.

Formation-échanges pour les gestionnaires du site de Kilwa (Tanzanie)

Voir ci-dessous – Coopération décentralisée.

Module de formation en ligne sur la gestion des Grands Sites de France sur la plateforme e-patrimoines.org

En janvier 2015, le module n°6 "Gestion intégrée des sites patrimoniaux – L'exemple des Grands Sites de France" a été mis en ligne sur le site e-patrimoines.org. Il est composé d'une série de 8 interventions. Les Grands Sites de France de Bibracte-Mont Beuvray, Sainte-Victoire, Puy Mary – Volcan du Cantal, du Marais poitevin, ainsi que le ministère de l'Écologie, du Développement durable et de l'Énergie et le RGSF ont contribué à ce module.

E-patrimoines est une initiative de la Direction générale des patrimoines du ministère de la Culture et de la Communication, en partenariat avec l'Agence universitaire de la francophonie (AUF) et l'Université numérique francophone mondiale (UNFM). Il s'agit d'une plateforme en ligne offrant la possibilité aux francophones du monde entier de suivre une formation continue et à distance dans le domaine du patrimoine. Cette formation en bas débit est accessible sur inscription depuis le monde entier depuis les ordinateurs personnels et depuis les Campus numériques de l'AUF.

2 - Plateforme documentaire et d'échanges

En 2015, la plateforme d'échanges des gestionnaires francophones de sites patrimoniaux echange@polepatrimoine.org continue de se développer. Elle compte désormais 103 membres de 32 pays (contre 95 membres de 28 pays fin 2014). Les échanges sont devenus plus intenses et courants depuis que les participants de la formation 2015 ont intégré la plateforme.

La base documentaire est alimentée le plus souvent possible, notamment par de la documentation concernant la gestion des sites du patrimoine mondial (architecture de terre, villes historiques, patrimoine mondial et jeunesse, ...).

La base documentaire est un outil collaboratif, un centre ouvert et participatif qui peut intéresser les gestionnaires de sites patrimoniaux en France et à l'étranger, en particulier les membres du RGSF.

3 - Coopération décentralisée

Label "expertise internationale des collectivités territoriales" et la Commission nationale de coopération décentralisée

Ce label du programme PACT2, attribué pour trois ans par la Délégation à l'action extérieure des collectivités territoriales (DAECT) du ministère des Affaires étrangères et du Développement international (MAEDI), permet au RGSF de développer des actions de coopération avec d'autres sites dans le monde grâce à un soutien financier des missions. L'ensemble des membres du RGSF peut en bénéficier pour la thématique "gestion des sites patrimoniaux".

Obtenu pour la période 2013-2015, le RGSF a déposé une nouvelle demande de label pour la période 2016-2018. L'attribution par la DAECT devrait intervenir début 2016.

Anne Vourc'h a participé à la réunion annuelle de la Commission nationale de la coopération décentralisée le 29 juin 2015 à Paris. Il s'agit d'une commission paritaire Etat et réseaux de collectivités qui a pour objectif d'appuyer l'action internationale des collectivités territoriales.

Actions de coopération des membres du RGSF

En 2015, plusieurs actions de coopération de site à site, accompagnées par le RGSF, se sont poursuivies.

- Coopération entre les sites de Kilwa Kisiwani-Songo Mnara en Tanzanie et le Grand Site Estuaire de la Charente-Arsenal de Rochefort

Le projet porte sur la valorisation du patrimoine, du tourisme durable et de la planification urbaine. Il fait suite à la mise en relation de ces deux sites par le RGSF et le MAEDI.



Estuaire de la Charente-Arsenal de Rochefort



Atelier participatif sur le patrimoine de l'île de Kilwa (Tanzanie), animé avec le RGSF

Une mission à laquelle le RGSF a participé a eu lieu en janvier 2015 en Tanzanie sur la gestion des sites et la planification territoriale en partenariat avec les acteurs du township, du District de Kilwa et la Division des antiquités. Des ateliers avec les habitants ont été organisés sur ce qui, pour eux, "faisait valeur" dans les sites, lesquels ont montré une conscience et un attachement aigu à ce patrimoine, dans une vision élargie : non seulement le patrimoine historique de cet ancien comptoir, mais aussi le patrimoine naturel et rural de l'île. Cette mission a été précédée d'un atelier organisé avec l'Office du tourisme de Rochefort Océan et la jeune association des guides de Kilwa, pour réaliser des outils de communication sur le site. Deux personnes en charge de la gestion et de la planification du site et territoire de Kilwa ont été accueillies en France en formation-action-échanges de terrain en septembre 2015, avec une forte implication du RGSF. Cette formation a eu lieu en trois parties :

- sur le territoire du Grand Site de l'Estuaire de la Charente – Arsenal de Rochefort avec beaucoup de travail de terrain
- visite de terrain dans le Grand Site de France de Solutré Pouilly Vergisson
- à Paris avec une rencontre au RGSF et au ministère des Affaires étrangères et du Développement international.

- **Réseau de sommets emblématiques méditerranéens**

Le projet initié en 2013 par le Grand Site de France du Massif du Canigó, s'est poursuivi en 2015 avec le séminaire constitutif du Réseau, accueilli par le Grand Site de France Sainte-Victoire, qui a permis de finaliser un pré-dossier à l'appel à projets européen MED.

- **Gestion intégrée avec le Grand Site des Dunes de Flandre**

Le Grand Site prépare avec l'accompagnement du RGSF, un projet sur la gestion intégrée du site au delà de la frontière franco-belge avec des partenaires flamands. L'objectif est de le déposer dans le cadre du programme Interreg France Wallonie Flandre à l'automne 2016.

D'autres projets de coopération seront envisagés à la suite de la formation 2015.

4 - Accueil de délégations, missions à l'étranger, suivi des stagiaires

Accueil de délégations

En dehors des actions de coopération décentralisée, le RGSF a accueilli en mai 2015 Lassina Simporé, directeur des sites du patrimoine mondial du Burkina Faso et ancien stagiaire de la formation 2011. Après deux missions effectuées par l'équipe de Bibracte au Burkina Faso, M. Simporé a été accueilli en France. Mobilisant les partenaires de CRAterre, de Bibracte et ses réseaux, ainsi que du RGSF, la mission a contribué à l'avancement du dossier d'inscription au patrimoine mondial des sites de paléo-métallurgie du fer du Burkina Faso et à la co-construction de l'exposition "Un âge du fer africain". Celle-ci mettra en lumière ce patrimoine exceptionnel en 2016 à Bibracte, avant d'être proposée au public burkinabé et ouest-africain.

Depuis 2012, le RGSF accompagne la Division des Antiquités du ministère des Ressources naturelles et du Tourisme de Tanzanie dans une démarche de réflexion à la mise en place d'une politique des "Great Heritage Sites of Tanzania". Il s'agit d'une démarche appuyée par l'Ambassade de France en Tanzanie. En 2015, le RGSF a pu rencontrer le Directeur des Antiquités afin d'évoquer la stratégie patrimoniale de la Tanzanie. En décembre 2015, deux jours de travail ont été organisés avec Fabian Kigadye, en charge de la politique nationale des "Great Heritage Sites of Tanzania". Ont été présentés et discutés les dispositifs de gestion des Grands Sites de France et les modalités d'animation d'un réseau de sites, permettant à Fabian Kigadye de finaliser le document stratégique établi par la Division des Antiquités sur cette politique que la Tanzanie est en train de construire.

Dans le cadre du programme "Courants du Monde" initié et financé par le ministère de la Culture et de la Communication, mis en œuvre par la Maison des Cultures du Monde, le RGSF a également reçu une délégation composée de Mmes Katrina Kukaine (Lettonie) et Rita Kuceviceine (Lituanie) responsables du Patrimoine dans les ministères de la Culture de leurs pays respectifs, afin d'échanger autour des pratiques du RGSF et des liens nature-culture dans les sites patrimoniaux.

Missions à l'étranger

En janvier 2015, Anne Vourc'h a effectué une mission en Tanzanie (voir ci-dessus - Coopération décentralisée).

A l'invitation de la fondation catalane "La Pedrera", Anne Vourc'h a assuré, avec le directeur du National Trust du Pays de Galles, l'ouverture du colloque sur le Tourisme de nature qui s'est tenu à Mon San Benet en octobre 2015. L'expérience des Grands Sites de France, de mieux en mieux connue et reconnue par les structures de gestion des espaces naturels et des paysages en Europe, était présentée par les organisateurs comme un modèle d'excellence pour la gestion des patrimoines naturels et culturels.

A l'automne 2015, le RGSF a été sollicité pour apporter son expertise dans le cadre d'une coopération engagée depuis plusieurs années par la Cité de l'Architecture et du Patrimoine avec l'Université Tongji de Shanghai et le WHITR-AP (World Heritage Institute for Training and Research - Asia Pacific), coopération à laquelle le RGSF et ses membres ont déjà apporté à plusieurs reprises leur concours depuis 2009. Il a ainsi participé au Séminaire sur la protection et la valorisation des patrimoines culturels ruraux qui s'est tenu dans la province de l'Anhui. Comportant visites de terrain et échanges, ce séminaire a réuni des experts français et chinois et des responsables de plusieurs régions de Chine. La mission s'est poursuivie à Pékin avec une conférence-débat sur le thème de la préservation et la gestion des sites et paysages remarquables en milieu rural à l'Institut français et des rencontres avec des acteurs de la protection et du développement des territoires ruraux organisées par l'Ambassade de France en Chine.



VI • Relations institutionnelles et partenariats

I - Relations institutionnelles

Ministère de l'Écologie, du Développement durable et de l'Énergie (Medde)



Les Grands Sites de France Bibracte-Mont Beuvray et Marais poitevin sur les murs du ministère de l'Écologie dans le cadre de la Fête des paysages et de la nature en ville

- La politique des Grands Sites de France est mise en œuvre par la Sous-direction de la Qualité du cadre de vie (DGALN-DHUP) et plus précisément par le Bureau des sites et espaces protégés avec lequel le RGSF travaille de façon très étroite. Le partenariat avec le Medde s'inscrit dans une nouvelle convention pluriannuelle d'objectifs (CPO) pour 2015-2017. Elle s'organise autour de 4 axes : le soutien à l'accompagnement des membres et le développement du label Grand Site de France, la communication et la promotion des valeurs des Grands Sites de France, l'action inter-réseaux permettant au RGSF de coopérer avec d'autres espaces naturels et de diffuser l'expérience des Grands Sites (voir l'atelier organisé en Baie du Mont St Michel) et le renforcement de la coordination

et du fonctionnement du RGSF. Le mandat de Sandrine Guihéneuf, directrice du Grand Site de France du Marais Poitevin à la Commission supérieure des sites, perspectives et paysages, a été renouvelé. La protection du label Grand Site de France contre les usages abusifs est une préoccupation très forte des gestionnaires, relayée de façon constante par le RGSF auprès du Medde, propriétaire du label, lui-même intégré au Code de l'Environnement depuis 2010.

- En 2015, les relations se sont également renforcées avec le Bureau du paysage et de la publicité qui est intervenu lors du séminaire des directeurs du RGSF sur la mise en œuvre de la réforme de la publicité et qui a participé aux Rencontres annuelles du RGSF en Vallée de la Vézère où il est co-intervenu avec le Bureau des sites sur l'actualité de la politique du paysage. Les liens entre les projets des membres du RGSF et les politiques portées par le Bureau des paysages (Atlas des paysages, Observatoires photographiques du paysage, Plans de paysages...) apparaissent de plus en plus évidents. C'est ainsi que le RGSF réalise avec l'appui du Medde un bilan des Observatoires photographiques du paysage dans les Grands Sites, qu'il a participé au jury de l'appel à projet des Plans de paysage et qu'il est membre du Comité de pilotage de la politique du paysage qui se réunit tous les deux mois environ à l'invitation de la Ministre.
- Projet de loi Reconquête de la biodiversité, de la nature et des paysages : le RGSF a poursuivi son action en faveur du maintien de l'inscription

au titre des sites. L'inscription s'avère, dans de nombreux cas, un outil utile, concernant des ensembles paysagers, notamment ruraux, parfois très vastes. Permettant un regard contradictoire et générant un dialogue entre l'Etat et les collectivités, l'inscription permet une maîtrise de leur évolution. Son action constante a permis de réintroduire l'inscription lors du débat en mars 2015 à l'Assemblée nationale, qui l'a toutefois limitée aux abords des sites classés. Le RGSF a poursuivi son action auprès du Sénat afin que soient modifiées les dispositions de révision des listes des sites inscrits, fortement fragilisées dans le projet de loi gouvernemental.

- Contribution aux travaux de recherche engagés par le Medde : le RGSF est membre du comité de pilotage d'un nouvel appel d'offre de recherche lancé par le PUCA (Plan Urbanisme Construction Architecture), service du Medde, sur les territoires d'exception. Trois recherches, concernant des Grands Sites ont été lancées fin 2014 pour 3 ans. Le PUCA a été amené à faciliter les contacts entre les équipes de recherche et ses membres, en veillant à ce que ces travaux aient une portée opérationnelle susceptible d'intéresser les gestionnaires.

- Enfin, poursuivant son engagement sur cet axe depuis 2014, le Medde a apporté en 2015 un soutien financier spécifique pour les actions internationales portées par le RGSF dans le cadre du Pôle international de formation et d'échanges de gestionnaires de sites patrimoniaux, contribuant ainsi à un des objectifs de l'UNESCO, le renforcement des compétences des responsables locaux des sites.

Ministère de la Culture et de la Communication (MCC)

- Pour la troisième année, le ministère de la Culture et de la Communication a apporté un soutien direct au RGSF pour ses actions internationales menées dans le cadre du Pôle international francophone de formation et d'échange de gestionnaires de sites patrimoniaux, soulignant l'intérêt porté à l'action des Grands Sites. ce soutien a permis l'organisation de la 5^{ème} édition de la formation internationale organisée en juin-juillet 2015. Par la diffusion dans ses réseaux français et internationaux, le RGSF a contribué à faire connaître le site www.e-patrimoines.org, où figure le module "Gestion intégrée des sites patrimoniaux – L'exemple des Grands Sites de France" conçu par le RGSF fin 2014.

- Comité national des Biens français du patrimoine mondial : Anne Vourc'h, directrice du RGSF, siège à ce Comité dont le secrétariat est assuré par le MCC et où elle a été nommée fin 2013, sur proposition du ministère de l'Ecologie. Cette instance est chargée de conseiller l'Etat sur les candidatures à l'inscription au patrimoine mondial et le suivi des sites. Cette nomination souligne l'expertise des Grands Sites de France en matière de gestion des sites patrimoniaux.

Ministère en charge du Tourisme

Le soutien du ministère en charge du Tourisme a porté en 2015 sur la réalisation d'un guide pratique sur le tourisme durable dans les Grands Sites de France. Conduit dans le cadre d'un Copil auquel participe la Direction Générale des Entreprises et le Medde, ce travail a associé Mairie-conseils, service de la Caisse des Dépôts.

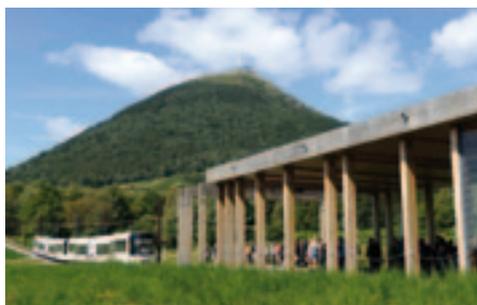
Ministère des Affaires étrangères et du Développement international (MAEDI) et DAECT

Le MAEDI a renouvelé son soutien aux activités internationales du RGSF et de ses membres. Ce soutien s'est traduit par un appui financier de la Direction générale de la mondialisation, du développement et des partenariats. Et, pour la première année, par un soutien direct de la Délégation à l'action extérieure des collectivités territoriales (DAECT) au Pôle francophone pour l'organisation de la 5^{ème} édition de la formation internationale à la gestion des sites, et par un soutien des ambassades dans les missions en Tanzanie et en Chine (voir chapitre V sur l'international).

Groupe Caisse des Dépôts

Le programme de partenariat pour 2015 s'inscrit dans le cadre d'une quatrième convention triennale, 2014-2016, et a concerné deux axes de travail :

- La qualification des collectivités gestionnaires de Grands Sites et la formation des acteurs locaux avec pour thème d'application principal le développement d'un tourisme durable dans les Grands Sites : ce thème a été mis en œuvre à travers la publication des Actes des Rencontres sur le Grand Site Cap d'Erquy-Cap Fréhel sur l'interprétation et l'accès au sens des sites et le lancement du nouveau concept des Escapades nature sans voiture favorisant l'écomobilité et la transition touristique dans les Grands Sites.



*COP21 et Grands Sites de France :
L'écomobilité au Puy de Dôme*

- Le soutien et la valorisation des actions des Grands Sites en matière de paysage, de transition écologique et énergétique et d'aménagement durable : le partenariat sur ce thème a concerné en particulier la valorisation et la diffusion des expériences des Grands Sites dans le cadre de la COP 21 et de la relance de la politique des paysages par le Medde (1000 paysages en actions) ainsi que le soutien aux Rencontres 2015 du RGSF sur le thème "Dynamiques et valeurs paysagères dans les Grands Sites de France".

Les liens entre les Grands Sites et la Caisse des Dépôts et ses directions régionales se sont renforcés avec notamment l'intervention de Mme Fontagnères, directrice régionale Caisse des Dépôts Aquitaine aux 17^{èmes} Rencontres du RGSF en Vallée de la Vézère.

Le partenariat technique avec Mairie-conseils, service de la Caisse des Dépôts, a été également très riche avec l'implication de Mairie-conseils dans la réalisation du guide pratique sur le tourisme durable dans les Grands Sites de France qui sera diffusé par le RGSF et par Mairie-conseils sur leurs sites internet respectifs en 2016.

Grandes collectivités

- Conseil régional de Bourgogne : l'appui de la Région Bourgogne porte sur les activités internationales du RGSF et de son pôle francophone (voir chapitre dédié). En 2015, 4 sites bourguignons ont été concernés par la formation : BibRACTE (site d'accueil), Vézelay (participant stagiaire), Solutré et Cluny pour des journées de terrain.
- Conseil départemental du Puy-de-Dôme : le RGSF accompagne la collectivité dans son action à l'égard des sites patrimoniaux, dont le projet d'inscription à l'UNESCO pour la Chaîne des Puys-Faille de Limagne.
- Conseil départemental de l'Hérault : le RGSF accompagne l'Hérault dans l'animation de son réseau des "sites majeurs" initié en 2012, afin d'accompagner les sites en démarche Grand Site

et d'autres sites classés du Département. A ce jour, 8 sites sont concernés. Le réseau réunit les élus et techniciens en séminaire et lors de rencontres techniques ou visites de terrain. En 2015, le RGSF a accompagné le Conseil départemental dans la conception d'un atelier sur les "Observatoires de fréquentation et de retombées économiques" qui a réuni 22 personnes et où il a présenté l'expérience des Grands Sites de France. Un agent du Conseil départemental a participé à la formation de l'IFORE "La démarche Grand Site, mode d'emploi" en décembre 2015. Par ailleurs, le RGSF travaille de façon régulière avec Hérault tourisme autour de la communication.

Office National des Forêts

Dans le cadre de la nouvelle convention quinquennale 2013-2017, le RGSF a continué à participer activement au Comité d'orientation du label de l'ONF "Forêt d'exception" (www.onf.fr) et aux déplacements sur le terrain effectués avec les autres membres du comité du label, notamment dans les Forêts domaniales du Bassin d'Arcachon. Après avoir rapporté la candidature de Verdun au label Forêt d'exception, Anne Vourc'h, directrice du RGSF, est chargée de la mission de co-rapporteur de la candidature de la Montagne de Reims. Elle a également participé à l'élaboration d'un "Guide du rapporteur".

2 - Partenariats techniques et échanges entre réseaux

Participation au GIP ATEN & actions inter-réseaux

Le RGSF est membre du GIP ATEN qui fédère tous les acteurs de la gestion du patrimoine naturel. Il a participé aux réunions de son Conseil d'administration et au Comité éditorial de la Revue "Espaces naturels".

Il a participé au Copil de préparation du Forum des Gestionnaires 2016 qui sera consacré au "patrimoine culturel et patrimoine naturel" dont, pour la première fois, le RGSF sera co-organisateur avec le GIP ATEN.

Le RGSF a été sollicité par le Parc national de la Réunion pour participer à un atelier sur "l'esprit des lieux" du Parc, afin de faire part de son expérience de cette approche dans les Grands Sites de France. Cette mission a été rémunérée au RGSF par le Parc national. Le Parc national des Calanques a également associé le RGSF à un atelier sur le paysage dans le cadre de l'élaboration

de son Plan de paysage ; et il souhaite poursuivre une coopération avec le RGSF autour des problématiques de gestion des tournages cinéma dans les espaces protégés.

Enfin, le Conservatoire du littoral et le RGSF ont commencé à travailler à l'élaboration d'une convention de partenariat, laquelle devrait aboutir en 2016.

ICOMOS France

Le RGSF a été renouvelé comme membre du Conseil d'administration d'ICOMOS France en 2012. Le Réseau poursuit sa participation au groupe de travail "Sites, paysages et espaces patrimoniaux" dont les travaux vont alimenter le Forum des Gestionnaires 2016 organisé par le GIP ATEN en partenariat avec le RGSF sur le thème "patrimoine naturel et patrimoine culturel".

IREST

Dans le cadre de la convention signée le 27 juin 2012 entre le RGSF et l'IREST (Institut de recherche et d'études supérieures du tourisme) de Paris I Panthéon-Sorbonne, le RGSF poursuit ses interventions au Master 2 "Gestion des sites du patrimoine culturel et naturel et valorisation touristique" (GSVT). Les Grands Sites de la Dune du Pilat et de Saint-Guilhem-le-Désert - Gorges de l'Hérault ont assuré des interventions illustrant concrètement ce qu'est le métier de gestionnaire de site. Le RGSF a accueilli Katerina Tzima, du Master 2 GSVT de l'IREST de janvier à juillet 2015. www.univ-paris1.fr/ufr/irest/

Association des biens français du patrimoine mondial (ABFPM)

La convention de partenariat entre le RGSF et l'ABFPM, signée le 28 janvier 2015, s'appuie sur les valeurs communes des deux structures, ainsi que sur les enjeux qu'elles partagent en matière de préservation, de gestion et de mise en valeur des sites et territoires patrimoniaux. Le RGSF a participé à l'Assemblée générale 2015 de l'association. Une première traduction concrète de ce partenariat a été l'organisation commune d'un atelier sur la gouvernance dans la Baie du Mont St Michel, en septembre 2015, à la demande du ministère de l'Ecologie, du ministère de la Culture et de la Préfète de la Manche. Plusieurs intervenants, élus et techniciens des deux réseaux sont intervenus

devant une centaine d'élus de la Manche et d'Ille-et-Vilaine, pour une journée animée par Jean-Marie Petit, expert auprès du RGSF.

Collectif des paysages de l'après-pétrole

Le "Collectif des paysages de l'après pétrole" (collectif PAP) s'est constitué à la suite de la publication d'un ouvrage collectif éponyme. Anne Vourc'h, directrice du RGSF, a participé au séminaire de mars 2015 organisé à la Bergerie de Villarceaux, à la suite duquel le Collectif s'est constitué en association.

Régis Ambroise, président du Collectif, est intervenu lors des Rencontres du RGSF en octobre 2015 en Vallée de la Vézère, sur les enseignements issus de l'expérience des Grands Sites de France quant à la gestion des paysages au regard des enjeux contemporains dans le contexte de transition écologique et énergétique.

Interventions à des colloques

En 2015, le RGSF a été sollicité pour intervenir dans le cadre de plusieurs colloques nationaux ou internationaux :

- au séminaire annuel des Inspecteurs des sites (Medde) en octobre 2015. Cette intervention a porté d'une part sur les activités et l'actualité du RGSF, d'autre part sur un retour d'expérience des Maisons de Grands Sites, avec l'intervention de Philippe Maigne, directeur du Grand Site de France Sainte-Victoire, de Bertrand Gauvrit, directeur du Grand Site de France Puy-Mary - Volcan du Cantal et de Anne-Gaël Planche, directrice du Grand Site du Cap d'Érquy- Cap Fréhel.
- à une journée de rencontre avec les élus de la Baie du Mont St Michel, organisée à l'initiative du Medde, en partenariat avec l'Association des biens français du patrimoine mondial sur "La Baie du Mont St Michel, comment protéger un patrimoine de renommée internationale et développer un projet de territoire ?"
- au colloque organisé à Barcelone par la Fundacio Catalunya La Pedrera en octobre 2015 sur le thème du "Tourisme de nature"
- au séminaire organisé par le Parc national de La Réunion sur l'interprétation en octobre 2015, où le RGSF a présenté à la fois l'approche de l'esprit des lieux et la manière d'aborder la question de l'expérience visiteur dans les Grands Sites de France labellisés ou en projet.



Cité de Minerve,
Gorges de la Cesse et du Brian

VII • Vie associative, moyens du Réseau et financement

I - Vie associative

Nouvelles adhésions

L'association se compose de 40 membres actifs, 2 grandes collectivités territoriales et 10 membres associés.

Les membres actifs ont droit de vote à l'Assemblée générale. Ils sont constitués en deux collèges :

- Premier collège : les organismes gestionnaires de sites labellisés Grand Site de France et les organismes gestionnaires de sites engagés dans une démarche vers le label à une échéance définie.
- Deuxième collège : des collectivités territoriales (Régions, Départements) concernées par la gestion des Grands Sites et soutenant l'action des gestionnaires.

Les membres associés (sans voix délibérative) sont principalement des organismes gestionnaires de sites qui, sans réunir toutes les caractéristiques des Grands Sites, partagent des préoccupations communes et veulent participer aux activités du Réseau.

Les grandes dates de l'année en 2015

1^{er} janvier : Adhésions au RGSF de la Cité de Minerve, Gorges de la Cesse et du Brian comme membre actif et de Conques, du Canal du Midi du Malpas à Fonsérannes et des Cascades du Hérisson comme membres associés

28 janvier : Signature d'une convention de partenariat avec l'Association des biens français du patrimoine mondial

29 et 30 janvier : Séminaire annuel des directeurs et chargés de mission des Grands Sites

4 mars : Conseil d'administration du RGSF à l'Hôtel de Roquelaure, à l'invitation de Madame Royal, Ministre de l'Écologie, du Développement durable et de l'Énergie

7 avril : lancement d'Escapade nature sans voiture dans les Grands Sites

Juin 2015 : mobilisation du RGSF dans le cadre des "1000 paysages en actions" lancés par le ministère de l'Écologie

29 juin-10 juillet : 5^e édition de la formation internationale à la gestion des sites patrimoniaux organisée par le RGSF

1^{er} juillet : Sortie de la collection "Grands Sites de France" au Petit Futé avec la parution de 6 ouvrages

30 septembre : vote d'une résolution du Conseil d'administration du RGSF relative à la protection du label Grand Site de France, adressée à Madame Royal, Ministre de l'Écologie, du Développement Durable et de l'Énergie.

1-3 octobre : 17^{èmes} Rencontres des Grands Sites en Vallée de la Vézère : "Valeurs et dynamiques paysagères des Grand Site de France"

30 novembre-12 décembre : COP21 - Dossier de contribution du RGSF à la transition écologique

La gestion des Grands Sites

- 40 structures gestionnaires dont 20 Syndicats Mixtes, 5 communes, 5 conseils départementaux, 3 communautés de communes, 2 communautés d'agglomération, 3 EPCC, 1 association et 1 pays
- 38 métiers
- 500 personnes en Equivalent Temps Plein

En 2015, le RGSF a intégré un nouveau membre actif :

- La Cité de Minerve, Gorges de la Cesse et du Brian, portée par le Syndicat mixte du Pays Haut Languedoc-Vignoble, qui n'était jusqu'alors que membre associé, est devenu membre actif du RGSF. En effet, le classement du site étant bien avancé, le ministère de l'Écologie a donné un avis favorable au lancement d'une Opération Grand Site sur un territoire couvrant 7 communes.

- Le Syndicat mixte de Brouage, en l'absence de décision locale quant à la relance d'une OGS, a souhaité se retirer du RGSF. Le Mont Ventoux, est devenu membre associé, dans l'attente d'un classement du site, qui n'est pour l'instant qu'inscrit. 3 nouveaux membres associés ont rejoint le RGSF :

- Conques : démarche portée par la Communauté de communes Conques Marcillac

- Le Canal du Midi, du Malpas à Fonsérannes : démarche portée notamment par l'Association de préfiguration du Grand Site, composée de l'agglomération de Béziers-Méditerranée et par la Communauté de communes La Domitienne

- Les Cascades du Hérisson et les sept lacs : démarche portée par la Communauté de communes du Pays des lacs.

Réunions statutaires

Les réunions statutaires ont eu lieu aux dates suivantes :

- Réunions du Conseil d'administration : 4 mars, 9 juillet, 30 septembre 2015
- Assemblée générale : 4 mars 2015 à Paris

Renouvellement des instances dirigeantes du RGSF

Conseil d'administration : l'Assemblée générale du 4 mars a procédé au renouvellement à l'identique des sites membres du Conseil d'administration.

• Les membres du Conseil d'administration :

Collège 1 :

- Syndicat mixte Grand Site de Navacelles, représenté par Maurice Boissière

- Syndicat mixte Sainte-Victoire, représenté par Joël Mancel

- Syndicat mixte Grand littoral Picard - Baie de Somme, représenté par Emmanuel Maquet

- Syndicat mixte Canigó Grand Site, représenté par Jacques Taurinya

- Syndicat mixte du Puy Mary, représenté par Philippe Fabre

- Syndicat mixte du PNR du Verdon, représenté par André Gaynard

- Syndicat mixte du Parc naturel régional du Marais Poitevin, représenté par Yann Héлары

- EPCC du Pont du Gard, représenté par William Dumas

- Conseil départemental du Pas-de-Calais (Les Deux-Caps Blanc-Nez, Gris-Nez), représenté par Pascale Buret-Chaussoy

- EPCC Bibracte, représenté par Wanda Diebolt

- Communauté de communes du Cap Sizun (La Pointe du Raz en Cap Sizun) représenté par Bruno Le Port

- Syndicat mixte Cap d'Erquy-Cap Fréhel, représenté par Yannick Morin

- Communauté de communes Vallée de l'Hérault (Saint-Guilhem-le-Désert - Gorges de l'Hérault), représenté par Louis Villaret

- Syndicat mixte du Grand Site de Solutré représenté par Jean-Claude Lapierre

- Syndicat mixte Gorges du Gardon, représenté par Christophe Cavard

- Syndicat mixte Vallée du Salagou, représenté par Joëlle Goudal

Collège 2 :

- Conseil départemental du Puy-de-Dôme, représenté par Jean-Yves Gouttebel

- Conseil départemental de l'Hérault, représenté par Jean-Luc Falip

En revanche, suite aux élections départementales qui ont entraîné des modifications dans l'exécutif de plusieurs sites, des modifications sont intervenues dans la composition du Bureau renouvelé par le Conseil d'administration du 9 juillet.

• Les membres du Bureau :

- Président : Louis Villaret, président du Grand Site de France Saint-Guilhem-le-Désert - Gorges de l'Hérault

- Vice-Président : Yann Héлары, président du Grand Site de France Marais poitevin

- Secrétaire : Joël Mancel, élu du Grand Site de France Sainte-Victoire

- Trésorier : Yannick Morin, président du Grand Site Cap d'Erquy-Cap Fréhel

- Membres : Christophe Cavard, président du Grand Site des Gorges du Gardon ; Jean-Yves Gouttebel, président du Conseil départemental



*Le Canal du Midi, du Malpas à Fonsérannes
est membre associé du RGSF.
Le département de l'Hérault où il se situe
est membre du RGSF au titre des Grandes collectivités.*

du Puy-de-Dôme, Emmanuel Maquet, président
du Grand Site de France Baie de Somme

Équipe d'animation du Réseau

En 2015, l'équipe du RGSF, représentant 4,4 ETP,
est restée globalement stable.

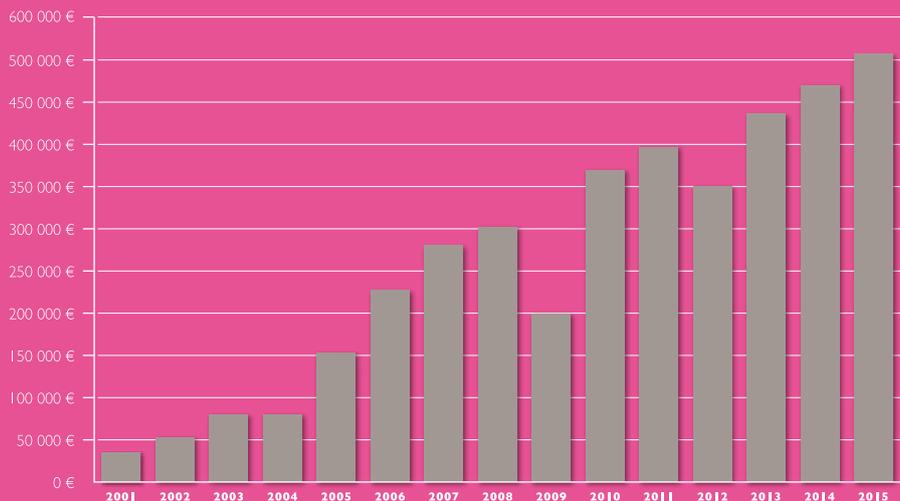
- Anne Vourc'h, Directrice
- Soline Archambault, Responsable communication
externe et partenariats (à 6/10^{ème})
- Camille Guyon, Chargée de mission communication
- Lydiane Estève, Chargée de mission animation
du Réseau et appui aux membres (à 9/10^{ème})
- Lucie Pára, partage ses missions entre celle
de Chargée de mission activités internationales
et Pôle international francophone et celle de
Chargée du suivi financier du RGSF (à 9/10^{ème})

Marika Arabi-Onnela, qui a assuré le remplacement
de Lucie Para en congé maternité et parental
jusqu'en mars 2015, est ensuite restée en soutien
auprès de l'équipe jusqu'en juillet 2015, puis en
novembre et décembre 2015.

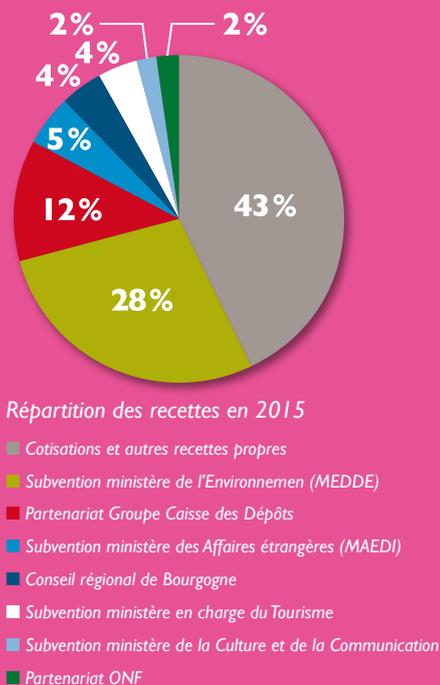
Le RGSF a accueilli Katerina Tzima, étudiante en
Master à l'IREST, de janvier à juillet, pour un stage
appui au Réseau.

L'association a accueilli trois personnes (jeunes
seniors) pour des missions de volontariat bénévole,
dans le cadre de conventions de bénévolat adossées
à sa Charte du bénévolat dans les Grands Sites
de France :

- Jean-Marie Petit accompagne le RGSF depuis
2012 et la réalisation de son projet à 10 ans. Ses
missions portent sur le tourisme durable dans les
Grands Sites et sur la gouvernance.
- Pierre le Douaron a poursuivi l'accompagnement
du RGSF pour la conception, le test et la mise
en place des offres de découverte sans voiture
dans les Grands Sites sur [www.escapadenature-
sansvoiture.fr](http://www.escapadenature-sansvoiture.fr).
- Nathalie Vicq a représenté le RGSF lors d'une
mission en Chine en novembre 2015 avec la Cité
de l'architecture et du patrimoine.



Evolution de 2001 à 2015



Répartition des recettes en 2015

2 - Les moyens du RGSF et son financement

L'année 2015 a été marquée par un accroissement des moyens d'action du RGSF de + 10,2 % (+ 47.879 €) par rapport à 2014, pour s'établir à 515.429 € dont 10.000 € provenant de report de ressources non utilisées sur subventions attribuées en 2014.

Cette hausse correspond à des actions nouvelles et ponctuelles. Il s'agit notamment du travail sur les Observatoires photographiques des paysages (subvention supplémentaire du Medde hors CPO) et de la formation internationale pour gestionnaires de sites patrimoniaux qui intervient toutes les années impaires (hausse de produits de formation, de produits des activités annexes). La hausse des "produits autres - mission et expertises" est liée au nombre de participants croissant aux Rencontres annuelles des Grands Sites et aux missions d'expertise du RGSF.

Les recettes propres du RGSF (cotisations, formations, etc.) représentent toujours en 2015 la part la plus importante des ressources, avec 43% contre 26% en 2011, 34% en 2012, 47% en 2013 et 42% en 2014 (cf. graphique ci-dessus). Cet accroissement correspond à la stratégie de renforcement de la stabilité et de l'autonomie du Réseau. La légère baisse des cotisations en 2015 a été compensée par des ressources supplémentaires liées à la formation internationale et aux Rencontres annuelles.

La dotation du ministère de l'Écologie, du Développement durable et de l'Énergie (Medde), soutien le plus important du RGSF, s'est accrue en 2015, dans le cadre de la convention pluriannuelle d'objectifs 2015-17. Le Medde a en outre maintenu son soutien pour les actions internationales conduites par le RGSF. Il a également contribué à hauteur de 20.000€ pour un travail spécifique sur les Observatoires photographiques des paysages (OPP).

Le Ministère en charge du Tourisme a reconduit son soutien pour 2015.

Pour la première année, la Délégation à l'action extérieure des collectivités territoriales a apporté son soutien aux actions internationales du RGSF (12.500€ pour la formation internationale 2015). Le ministère de la Culture et de la Communication et le ministère des Affaires étrangères et du Développement international ont accru leur soutien pour le Pôle international.

En revanche, le soutien de la Région Bourgogne au RGSF dédié au Pôle international animé par le RGSF a continué de décliner comme annoncé, passant de 39.600 € en 2014 à 20.000€ en 2015 (il était de 50.000 € par an entre 2010 et 2013).

Parmi les partenariats, outre la convention avec l'ONF, le soutien du Groupe **Caisse des Dépôts**, pour la 11^e année consécutive, apporte une contribution majeure à l'association lui permettant de mener à bien des projets précis définis chaque année.

Ce rapport d'activité peut être téléchargé sur notre site Internet
www.grandsitedefrance.com

2015

Rapport d'activité



LE RÉSEAU DES GRANDS SITES DE FRANCE EST SOUTENU PAR



POUR SES ACTIVITÉS INTERNATIONALES,
LE RÉSEAU EST SOUTENU PAR



BUREAU : 9, rue Moncey - 75009 Paris - T : + 33 (0)1 48 74 39 29 - F : + 33 (0)1 49 95 01 87
contact@grandsitedefrance.com - www.grandsitedefrance.com

SIÈGE : Le Grand Pré - 71960 Solutré Pouilly