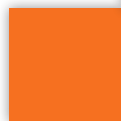
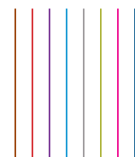


2020

Rapport d'activité



Réseau des
Grands Sites
de France



Rapport d'activité 2020

I. LE MOT DU PRÉSIDENT	3
II. LES THÈMES DE L'ANNÉE	5
III. LABEL GRAND SITE DE FRANCE	8
IV. APPUI AUX MEMBRES	10
V. COMMUNICATION EXTERNE	13
VI. ACTIVITÉS INTERNATIONALES ET PÔLE INTERNATIONAL FRANCOPHONE	18
VII. RELATIONS INSTITUTIONNELLES ET PARTENARIATS	23
VIII. VIE ASSOCIATIVE, MOYENS DU RÉSEAU ET FINANCEMENT	27

I • Le mot du Président



La crise internationale liée à la pandémie de COVID 19 a représenté un nouveau défi pour le Réseau des Grands Sites de France, qui a su, avec ses membres, s'adapter, innover et partager son expérience auprès de ses partenaires.

L'actualité internationale avait été fortement marquée en 2019 par les réflexions autour du « sur-tourisme », elle s'est présentée d'une autre manière en 2020. La crise sanitaire mondiale liée à la pandémie de COVID 19 a entraîné de nombreux bouleversements. Si le confinement a pu avoir des conséquences positives pour les sites en France et à l'étranger, laissant la nature et la biodiversité s'épanouir, les populations locales et l'économie liée au tourisme ont souffert. A la faveur du déconfinement, les sites patrimoniaux et les paysages se sont plus que jamais révélés comme des lieux de ressourcement et de lien social, facteurs de bien-être, de santé et de développement économique local. La pression de la fréquentation sur les sites et les habitants s'est accrue et la nécessité d'accueillir et de sensibiliser des visiteurs nouveaux à leur fragilité, amplifiée.

Durant cette année, chacun a dû s'adapter. La dynamique du Réseau s'est renforcée, avec un accompagnement étroit des collectivités membres. Les gestionnaires ont éprouvé le besoin d'innover ensemble et de renforcer le partage d'expériences autour de la manière d'aborder les événements auxquels ils étaient confrontés dans le monde entier. Ils ont aussi souhaité rappeler, à travers leurs actions, leur volonté de s'engager pour un équilibre plus juste entre l'homme et la nature.

La plupart des activités du Réseau ont été maintenues et nous avons pu organiser nos Rencontres annuelles en présentiel, avec toutes les précautions sanitaires nécessaires. Elles ont eu lieu les 15 et 16 octobre 2020 sur le Grand Site de France tout juste labellisé de l'Estuaire de la Charente - Arsenal de Rochefort autour du

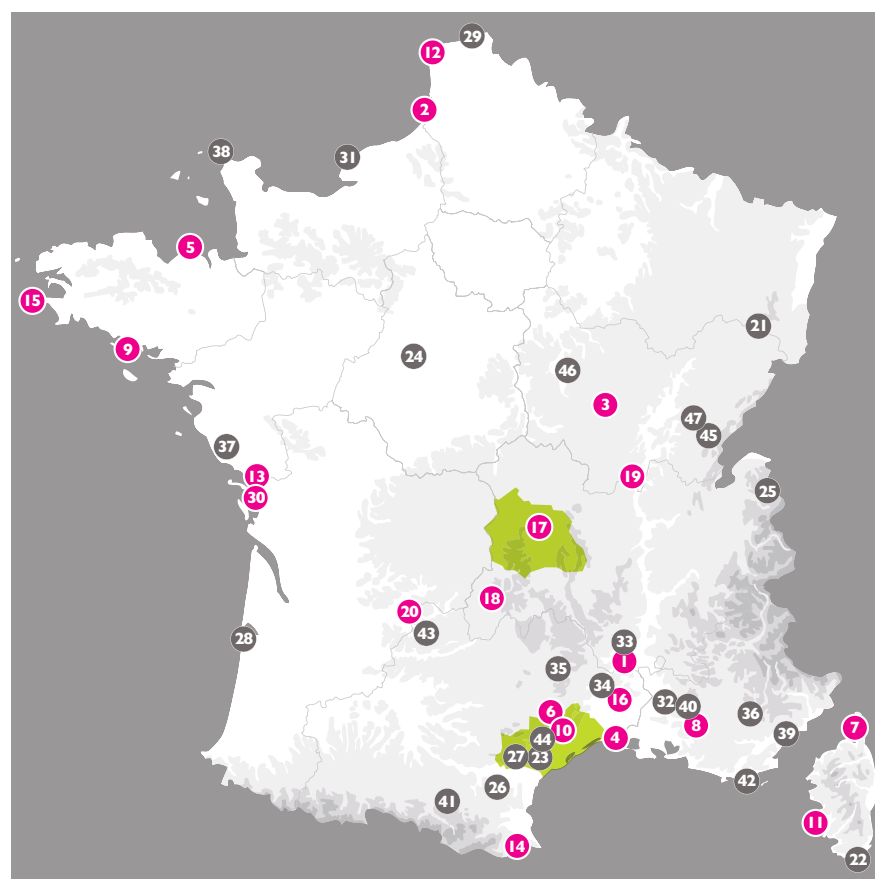
thème « Paysages en mouvement, dynamiques paysagères et changement climatique ». Ce fut l'occasion de réunir membres et partenaires autour des 20 ans du Réseau et des 10 ans du Pôle international francophone. Quel chemin parcouru depuis la création d'une association de 17 membres à un Réseau fort de l'engagement de plus de 50 collectivités et de leurs élus pour la préservation des sites et des paysages en France et à l'international...

Nous avons poursuivi nos échanges, travaux de réflexion et partage d'expériences autour de thèmes qui font toujours pleinement écho aux enjeux actuels et l'expertise des Grands Sites de France est aujourd'hui d'autant plus sollicitée. Avec la création d'un poste de chargé de mission paysage et transition énergétique, nous nous sommes engagés encore plus activement dans la réflexion et l'expérimentation autour d'une transition énergétique compatible avec la préservation du paysage. Enfin nous avons accordé toute notre attention à l'accueil et la formation des nouveaux élus qui nous ont rejoint, suite aux élections municipales.

Nous pouvons être fiers de cette année où le Réseau et ses membres se sont montrés très dynamiques et résilients comme en témoigne l'attribution ou le renouvellement du label à 5 Grands Sites et la validation de trois projets et programmes d'actions OGS. Nous espérons que les Grands Sites seront des acteurs à part entière de la relance de l'économie et de la transition écologique, à travers leur expérience d'une gestion durable, inclusive, résiliente, respectueuse des sites et de nos écosystèmes.

À propos du Réseau des Grands Sites de France

Le Réseau des Grands Sites de France, association créée en 2000, regroupe en 2020, 47 Grands Sites de France labellisés et en projet : des paysages exceptionnels, connus de tous, fragiles et protégés. Il favorise l'échange d'expérience entre les responsables des Grands Sites qui partagent les valeurs du développement durable et une même ambition : révéler, servir et transmettre "l'esprit du lieu" particulier à chaque Grand Site de France.



GRAND SITE
 Le label Grand Site de France est décerné par l'État, au gestionnaire du Grand Site, pour six ans. Il vient reconnaître que son action est conforme aux principes du développement durable.

* site du patrimoine mondial
 ** site du patrimoine mondial au titre des chemins de Saint-Jacques de Compostelle
 *** site faisant partie du Bien "Causse et Cévennes, paysage culturel de l'agropastoralisme méditerranéen", inscrit sur la Liste du patrimoine mondial
 **** site faisant partie du Bien "Val de Loire entre Sully-sur-Loire et Chalonnes", inscrit sur la Liste du patrimoine mondial

● 21 Grands Sites de France

Aven d'Ornac	1
Baie de Somme	2
Bibracte-Mont Beuvray	3
Camargue gardoise	4
Cap d'Erquy - Cap Fréhel	5
Cirque de Navacelles ***	6
Conca d'Oru, vignoble de Patrimonio	7
golfe de Saint-Florent	8
Concors - Sainte-Victoire	9
Dunes Sauvages de Gâvres à Quiberon	10
Estuaire de la Charente, Arsenal de Rochefort ...	30
Gorges de l'Hérault **	10
Iles Sanguinaires - pointe de la Parata	11
Les Deux-Caps Blanc-Nez, Gris-Nez	12
Marais Poitevin	13
Massif du Canigó	14
Pointe du Raz en Cap Sizun	15
Pont du Gard *	16
Puy de Dôme *	17
Puy Mary - Volcan du Cantal	18
Solutré Pouilly Vergisson	19
Vallée de la Vézère *	20

● 26 Grands Sites de France en projet

Ballon d'Alsace	21
Bonifacio	22
Canal du Midi - Béziers *	23
Chambord ****	24
Cirque de Sixt Fer à Cheval	25
Cité de Carcassonne *	26
Cité de Minerve, gorges de la Cesse et du Brian	27
Dune du Pilat	28
Dunes de Flandre	29
Falaises d'Étretat, Côte d'Albâtre	31
Fontaine de Vaucluse	32
Gorges de l'Ardèche	33
Gorges du Gardon	34
Gorges du Tarn, de la Jonte et causses ***	35
Gorges du Verdon	36
Havre du Payré	37
La Hague	38
Massif de l'Estérel	39
Massif des Ocre	40
Montségur	41
Presqu'île de Giens et Salins d'Hyères	42
Rocamadour **	43
Salagou - Cirque de Mourèze	44
Vallée de Hérisson - Plateau des 7 Lacs	45
Vézelay *	46
Vignobles et Reclées du Jura	47

■ 2 Grandes collectivités

Département de l'Hérault
 Département du Puy-de-Dôme

L'entrepreneuriat de territoire dans les Grands Sites de France



II • Les thèmes de l'année

I – Impact de la crise sanitaire sur la gestion des sites et mobilisation du Réseau auprès de ses membres

Tout au long des différentes phases de la crise, le Réseau a renforcé l'accompagnement de ses membres et l'échange d'expérience par un suivi personnalisé mais aussi par la mise en place d'outils d'échanges tel des visio-conférences dédiées aux protocoles de fermeture – réouverture des espaces naturels, aux protocoles sanitaires, à la gestion de la fréquentation aux actions et outils de communication. Le Réseau a tiré des bilans réguliers des échanges et participé à des groupes de travail inter-réseaux sur les impacts du confinement et du déconfinement sur les écosystèmes, le retour des visiteurs sur les sites et leurs pratiques, les tendances observées en termes de fréquentation.

L'année 2020 a demandé une forte mobilisation du RGSF pour intégrer les démarches Grands Sites de France dans le Plan France Relance. Le RGSF a assuré une veille sur les plans de financement, répertorié les actions des GSF susceptibles de nourrir la relance en répondant aux critères des différents programmes de relance portés par les

ministères et échangé de façon continue avec les services. Le président du RGSF a rencontré les cabinets de la Ministre de l'Écologie et du Premier Ministre et s'est entretenu avec Jean-Baptiste Lemoyne, Secrétaire d'État au Tourisme. La Direction de l'habitat, de l'urbanisme et des paysages a été un fort soutien dans l'identification des Grands Sites par le plan de relance (article Biodiversité et résilience).

Dans le même temps, l'identification des Grands Sites dans les prochains Contrats Plan-État Région s'est poursuivie.

Outre la crise sanitaire, l'année a été marquée par les élections municipales. Plusieurs actions et outils ont été développés pour aller au-devant des nouveaux élus et permettre l'appropriation de la démarche Grand Site de France comme la publication du livret d'accueil des élu.e.s de Grands Sites de France labellisés ou en projet, la mise en ligne d'une rubrique internet dédiée aux élus ou encore des réunions d'accueil pour les nouveaux élus en présentiel et en visio-conférence.

II - Fréquentation touristique dans les paysages d'exception

En 2020, la cartographie du tourisme estival en France a été modifiée et les Grands Sites majoritairement situés en zone rurale, littorale ou de montagne ont vécu une saison avec une fréquentation très supérieure aux années précédentes. La réouverture et l'accès aux espaces naturels fragiles ont été engagés avec beaucoup de précaution mais les sites ont été confrontés à la gestion de visiteurs peu habitués à fréquenter des espaces naturels. Ce phénomène a montré à quel point ces grands paysages préservés sont essentiels à notre équilibre personnel et à notre santé, et constituent un patrimoine auquel nous sommes tous attachés. Cet engouement est à la fois très positif en termes de retombées économiques, mais il a des conséquences sur la gestion des sites, la qualité de la visite et la qualité de vie des habitants. Le RGSF a initié le partage des constats liés à la fréquentation mais aussi aux nouveaux usages des espaces naturels pour envisager quelles sont les pistes d'actions et les réponses possibles à toutes les nombreuses problématiques de conciliation de l'accueil des visiteurs et de la préservation des sites. La question de l'acceptabilité environnementale comme sociale que nous avons re-exploré lors des rencontres 2019 est plus que jamais un sujet de réflexion en 2020.

A l'approche de la saison estivale, à l'initiative du RGSF, plusieurs réseaux d'espaces naturels protégés (PNR, RNF, PNx, Rivages de France, Conservatoires d'Espaces Naturels) ont appelé dans

un communiqué de presse commun à l'équilibre entre l'Homme et la Nature, à la nécessité de respecter collectivement et protéger au quotidien la biodiversité.

Les Grands Sites sont des atouts forts pour le développement durable des territoires et si la relance de l'économie touristique est très attendue, elle devra se fonder sur la préservation durable de notre patrimoine commun. L'organisation du Fil des Grands Sites « Comment développer une offre de tourisme sans voiture dans les Grands Sites de France ? » en juillet 2020, sous forme de visio-conférence, avec notamment la participation de Pierre Le Douaron, escapadeur pour le RGSF qui réalisait le bilan du projet à 5 ans « Escapades natures sans voiture », participe à la promotion d'un modèle touristique plus respectueux en cohérence avec les objectifs de la COP21 sur le climat.

Le RGSF s'est aussi impliqué dans le Comité de Filière Tourisme, groupe de travail tourisme durable, instance de concertation et de proposition présidée par le Secrétaire d'État au Tourisme et animée par le MEAE. A l'issue de ce processus auquel il a activement contribué, il a fait des propositions concrètes pour participer à la transition vers un tourisme plus doux et une meilleure répartition de la fréquentation au sein des territoires, afin de contribuer à mieux répondre aux aspirations des visiteurs et au souhait du Ministère de positionner la France comme une destination durable.

III - Entrepreneuriat de territoire dans les Grands Sites de France

Suite à un conséquent travail amont - documentation, interventions lors des rencontres annuelles, enquête auprès de nos membres et organisation d'un atelier dans les Gorges de l'Hérault en 2019 - l'année 2020 a permis la réalisation et la publication d'un guide sur l'Entrepreneuriat de territoire dans les Grands Sites de France. A travers des éléments de méthode, des fiches-pratiques issues de l'expérience de Grands Sites et d'autres territoires patrimoniaux et l'identification de clés de réussite, ce guide vise à accompagner l'émergence et le développement de projets économiques et touristiques innovants ancrés dans la singularité des sites et les ressources

locales. Élaborée avec le soutien de la Banque des Territoires et de la sous-direction du Tourisme du Ministère de l'Économie, des Finances et de la Relance, cette publication coïncide avec une période où les acteurs socio-économiques repensent leurs modèles de développement et où l'entrepreneuriat de territoire apparaît comme un outil précieux de la transition vers une économie plus locale et plus durable. Au vu de l'intérêt et la pertinence de ce thème, le Réseau poursuivra la réflexion en 2021 sur l'activité économique et sociale dans les Grands Sites.

IV – Changement climatique, paysage et biodiversité

Agir sur les paysages constitue le quotidien des gestionnaires de Grands Sites de France. Ils doivent réconcilier la part d'intemporalité des sites protégés, qui participe de leur attrait et de leur force de ressourcement, avec l'accélération de l'évolution des paysages, soumis aux effets de l'activité humaine et au changement climatique. À travers la thématique « Paysages en mouvement – Comment accompagner les dynamiques, anticiper le changement climatique ? », les 22^{èmes} Rencontres du Réseau des Grands Sites de France ont été l'occasion de s'interroger sur l'anticipation et l'appropriation collective du changement climatique dans les sites patrimoniaux. Des exemples de stratégies territoriales, d'outils de prospective, d'adaptation et de sensibilisation ont ouvert des voies vers des paysages plus résilients. A l'occasion de ces Rencontres, Erik Orsenna, membre de l'Académie française, a adressé un message de solidarité impli d'humanisme, qui met l'action des gestionnaires de sites en perspective par rapport aux grands équilibres de la planète.

Pour répondre au besoin d'appropriation de ce thème, le RGSF a proposé un appui à ses membres qui va être renforcé en 2021 : organisation d'un échange entre les sites littoraux face à l'évolution du trait de côte, création d'une rubrique dédiée dans l'extranet...

Le changement climatique nécessitant des stratégies d'adaptation mais également d'atténuation, les Grands Sites de France poursuivent leurs réflexions pour tendre vers des paysages plus sobres, efficaces et décarbonés dans le respect des valeurs patrimoniales et de l'attachement porté aux sites. Avec le soutien du Ministère de la Transition écologique, les territoires engagés dans des plans de paysage transition énergétique ont continué leur expérimentation (Puy Mary - Volcan du Cantal, Pont du Gard/Gorges du Gardon, Gorges de l'Hérault, Massif du Canigó, et Vallée de la Vézère) et un poste de chargée de mission paysage et transition énergétique a été créé au sein du Réseau. Cette démarche est suivie par le Ministère, accompagnée par une paysagiste-conseil. Le RGSF a participé au groupe de travail du Club Plans de paysage dédié à la transition énergétique. Par ailleurs, le Réseau a été associé à des visites de terrain avec des acteurs de la transition par le paysage : visite de la Chaire d'entreprise Paysage et Énergie de l'École nationale supérieure de paysage de Versailles dans le Marais poitevin, journée du

Collectif des « Paysages de l'après pétrole » dans les Pyrénées Orientales.

Le document-cadre « Le paysage au cœur de la démarche des Grands Sites de France », a largement été diffusé en 2020. Ce document de référence sera complété par un guide pratique associant des éléments méthodologiques et des expériences concrètes. Un groupe de travail a été constitué pour accompagner le RGSF dans l'élaboration de ce guide. La publication est programmée pour la fin de l'année 2021.

La mission d'accompagnement d'Alain Freyret, paysagiste-conseil du RGSF, s'est poursuivie notamment par la réalisation de deux missions d'« expertise flash » : la première sur le Grand Site de France de la Pointe du Raz en Cap Sizun pour la Pointe du Millier, la seconde en Baie de Somme pour l'estuaire de la Maye et le Parc Ornithologique du Marquenterre. Impactée par les confinements, la 4^{ème} édition de la formation paysage du RGSF a dû être reportée en 2021.

L'accompagnement des membres et le partage d'expériences en matière de paysage par le RGSF ont ainsi été largement renforcés en 2020 avec l'arrivée de la chargée de mission paysage et transition énergétique.

La réduction des impacts du changement climatique tout comme la protection du paysage dans ses composantes culturelles et naturelles impliquent une attention particulière au fonctionnement des écosystèmes et à la biodiversité. Le RGSF a participé à la stratégie française en matière d'aires protégées (SAP) et à la stratégie nationale pour la biodiversité (SNB). Il a travaillé à faire reconnaître le rôle et la contribution de la politique des Grands Sites de France auprès des institutions concernées (État, OFB, UICN France). Devenu membre de l'UICN au niveau international, il s'est impliqué dans les groupes de travail de l'UICN et à la Conférence des Aires Protégées de l'Office Français de la Biodiversité. Il s'est également engagé dans la réflexion collective des réseaux d'aires protégées en matière de biodiversité...



Visite du RGSF dans le Marais poitevin qui développe une stratégie territoriale énergétique intégrant l'approche paysagère.



III • Label Grand Site de France

I - Accompagnement des membres dans la démarche Grand Site de France

Une des missions continues du RGSF est l'accompagnement de ses membres aux différentes étapes de la démarche Grand Site de France : entrée en Opération Grand Site, validation et dépôt des projets et programmes d'Opération Grand Site et des dossiers de candidature au label Grand Site de France. Si la crise a eu et continue d'avoir un impact sur les calendriers des candidatures au niveau des territoires, à travers notamment le report d'étapes clés de travaux ou de concertation, le RGSF et ses membres ont poursuivi leurs démarches activement.

Le RGSF a continué d'apporter un appui particulier à ses membres au moment de la validation des projets et programmes d'actions OGS, de l'obtention du label et de son renouvellement (co-construction et élaboration du dossier label ou OGS, relecture des dossiers, préparation du passage en CSSPP...). La diffusion des réflexions et travaux de fonds du Ministère, de la CSSPP et du CGEDD sont également importants pour les membres. La bonne articulation entre tous les intervenants des dossiers de labellisation ou de projets OGS (IGEDD, DGALN, DREAL, RGSF) est un objectif partagé et un atout de cette démarche partenariale.

En 2020, la Vallée de la Vézère et l'Estuaire de la Charente-Arsenal de Rochefort sont respectivement les 20 et 21^{èmes} sites qui ont reçu le label Grand Site

de France attribué par la Ministre en charge des sites. Deux labels ont également été renouvelés : Solutré Pouilly Vergisson et le Pont du Gard qui a vu son label renouvelé pour une durée de 3 ans avec l'objectif donné d'une réorganisation vers plus de territorialité de sa gouvernance et de son projet.

Pour l'examen de ces différentes candidatures, la commission Label du RGSF a été mobilisée. L'avis du RGSF prévu au règlement du label Grand Site de France est exposé par le RGSF en CSSPP.

Le RGSF a accompagné des sites dont le processus de labellisation ou de renouvellement devrait aboutir en 2021 (Bibracte-Mont Beuvray, Camargue Gardoise, Puy de Dôme...). Il a été associé à l'élaboration des projets et programmes d'actions OGS de la Cité de Minerve, Gorges de la Cesse et du Brian, de Montségur, de La Fontaine de Vaucluse et du Ballon d'Alsace. Les deux premiers ont été validés en CSSPP en décembre 2020, les autres sont prévus en 2021.

Il est également intervenu auprès de territoires intéressés à entrer dans la démarche comme Gerbier-Mézenc, le Marais de Brouage, les Aiguilles de Bavella et a accueilli 2 nouveaux membres : les départements de l'Ardèche et de Haute-Loire pour le projet Gerbier-Mézenc en tant que membres associés.

Avec une crise sanitaire qui se prolonge par le report des élections, les Grands Sites rencontrent des difficultés importantes à conduire des actions de concertation et de mobilisation des habitants et socio-professionnels habituellement prévues aux différentes phases de l'élaboration du projet (bilan, co-construction...). En effet, organiser des réunions publiques s'est avéré la plupart du temps impossible.

La conduite des projets se complexifie avec la crise et ses conséquences : télétravail, mutation des usages, fréquentation en yo-yo, fermeture des activités des socio-professionnels du tourisme. Le renouvellement des élus implique un temps d'appropriation des projets. De nombreuses démarches ont en conséquence subi un décalage dans le temps par rapport aux prévisions initiales. Le label Grand Site de France étant attribué pour 6 ans renouvelables, le RGSF a alerté les services

du Ministère de la Transition écologique sur le fait que les démarches de renouvellement de label de certains sites devraient s'échelonner sur une période plus longue du fait de cette situation d'exception.

Par ailleurs, la montée en qualité constante depuis une dizaine d'années des dossiers de candidature aux différentes étapes de la démarche et l'attention nécessaire portée à ces étapes de bilan et de prise de recul ne doit pas devenir un poids trop important pour des équipes souvent réduites. On constate un recours plus fréquent que par le passé à des bureaux d'études ou des recrutements pour accompagner ces étapes cruciales. Il semble essentiel dans la période très délicate que nous traversons qu'elles ne pèsent pas trop sur la gestion au quotidien des sites et la mise en œuvre des programmes d'actions.

II – Identification des démarches Grand Site de France

Le RGSF a poursuivi son activité au sein de l'association « France. Patrimoines et territoires d'exception ». A travers une bannière commune, les 7 réseaux fondateurs, dont le RGSF, la Fédération des Parcs Naturels Régionaux, Sites et Cités remarquables de France... souhaitent promouvoir un tourisme « buissonnier » et hors saison qui permette d'aller à la rencontre de territoires moins connus, dans un esprit de tourisme durable. En 2020, l'association a engagé un travail d'identification cartographique des sites membres en partenariat avec Détours en France et Michelin et déposé une candidature au Sénat pour une exposition photographique sur les grilles du jardin du Luxembourg.

Une attention particulière continue d'être portée par le RGSF à l'usage par ses membres des marques « Grand Site de France » et « Grand Site » ainsi qu'à la délégation de la marque à leurs partenaires institutionnels (communes, offices du tourisme). L'objectif est de s'assurer d'un usage correct des logos et des noms au sein du RGSF, de la cohérence et de la pertinence du message Grand Site de France. Le RGSF a suivi et accompagné l'élaboration des cartouches de

l'Estuaire de la Charente - Arsenal de Rochefort et de la Vallée de la Vézère.

Dans un contexte de multiplication de marques et de dénominations proches et prêtant à confusion, les sites engagés dans la démarche Grand Site de France qui ne sont pas encore détenteurs du label ont réitéré leur demande au Ministère de la Transition écologique d'être identifiés visuellement à la politique des Grands Sites de France. Plusieurs Grands Sites se sont dotés de cartouches sur le modèle déjà majoritairement adopté dans la pratique par les Grands Sites de France en projet. Concernant l'articulation des politiques Grand Site de France et Grand Site d'Occitanie, le RGSF a été auditionné en 2019 à l'occasion du rapport de la mission d'inspection générale mandatée par le Ministère de la Transition écologique pour dresser un bilan de la mise en cohérence de ces démarches. Il a préconisé la mise en œuvre du Comité de pilotage État-Région initialement prévu en réitérant son souhait d'y être associé. Le rapport du CGEDD n'a pas été publié en 2020.



IV • Appui aux membres

I - Les outils d'échanges internes

Si la crise sanitaire n'a pas permis d'assurer toutes les interventions programmées sur les sites, qui ont été reportées en 2021, elle a renforcé l'utilisation des outils à distance du Réseau (liste interne d'échanges, base de ressources extranet...) et a poussé le Réseau à mettre en place de nouvelles formes d'appui notamment les visioconférences ; organisées à intervalles réguliers à partir du premier confinement du mois de mars, elles ont rassemblé

de nombreux participants. Elles ont porté sur des thèmes d'intérêt partagé (changement climatique, étude de la fréquentation...) ou plus généralement sur la crise et ses conséquences sur la gestion des Grands Sites de France. Plusieurs nouveaux dossiers ont été créés et alimentés dans l'extranet (Adaptation à la crise sanitaire, Entrepreneurat de territoire...), outil qui a été très largement actualisé en 2020.

II - Séminaire et Rencontres

SÉMINAIRE DES DIRECTEURS ET CHARGÉS DE MISSION

En ouverture de ce séminaire accueilli à Paris en janvier 2020 par la Caisse des Dépôts, Louis Villaret a souligné la maturité du Réseau pour sa 20^{ème} année. Durant 2 jours, 38 Grands Sites de France labellisés et en projet ont contribué à l'élaboration de la feuille de route collective du RGSF pour 2020. Ces journées ont été rythmées par des ateliers participatifs qui ont alimenté le contenu des Rencontres du RGSF sur le thème « Paysages en mouvement ». Les membres du RGSF étaient également invités à réfléchir à leurs attentes en matière d'accompagnement par le RGSF et à ses perspectives d'évolution. Ces ateliers ont mis en

relief l'attachement des membres au RGSF, la bonne adéquation des services rendus par rapport aux attentes, la vitalité du Réseau, l'entraide entre ses membres et la richesse des expériences au sein des Grands Sites. Le Ministère de la Transition écologique est intervenu pour présenter les actions contribuant à la politique des sites et du paysage tels que les classements de sites, les outils numériques qu'il met en place pour recenser et valoriser les sites et territoires d'exception et les Plans de Paysage Transition énergétique. L'UICN France (Union internationale pour la conservation de la nature) était invitée à rappeler l'action et les missions de cette organisation internationale non gouvernementale au service de la biodiversité et

du patrimoine naturel et à présenter le label Liste verte qui peut concerner les Grands Sites pour la gestion de leurs espaces naturels protégés (Natura 2000, Réserves). Plusieurs dossiers de candidatures à la Liste verte concernant des Grands Sites (Sixt Fer à Cheval, Concors Sainte-Victoire, Massif du Canigó) ont été identifiés.

RENCONTRES ANNUELLES DES GRANDS SITES DE FRANCE

Portant sur le thème « Paysages en mouvement, comment accompagner les dynamiques, anticiper le changement climatique ? » (Cf. IV- Les thèmes de l'année), elles ont réuni 225 participants, élus et techniciens de Grands Sites, Ministère de la Transition écologique, inspecteurs des sites, inspecteurs généraux de l'environnement mais aussi d'autres partenaires comme la Caisse des Dépôts et des réseaux du patrimoine et de l'environnement (Conservatoire du littoral qui en était partenaire...). Si la jauge a dû être réduite du fait de la crise sanitaire, il restait important pour les membres du Réseau de se retrouver après cette année difficile. Ces moments de ressourcement, de réflexion, d'échanges et de prise de recul ont donné à tous une énergie nouvelle.

Le maintien de l'événement n'a été possible que grâce à l'engagement conjoint du RGSF, des élus du territoire de l'Estuaire de la Charente-Arsenal de Rochefort et des services de l'État qui a permis d'organiser l'accueil des participants dans de très bonnes conditions de sécurité et en respectant un protocole sanitaire strict. Les interventions audios sont mises en ligne et les actes des Rencontres seront publiés en 2021.

<https://www.grandsitedefrance.com/ressources/les-actes-des-rencontres-annuelles-des-grands-sites>

Les Rencontres ont été l'occasion de fêter les 20 ans du RGSF et les 10 ans du Pôle international. De nombreuses animations conçues avec l'association Citémômes, partenaire du RGSF depuis de nombreuses années, ont illustré ou ponctué les festivités : arbre à vœux, panneau photos rappelant un événement marquant pour chaque site, initiation sensorielle au paysage à travers la « malle vagabonde des Grands Sites »...

Un dossier de presse a été élaboré pour cette double date anniversaire, à retrouver sur notre site internet.

III – Ateliers et formations

Le RGSF a pu maintenir une formation (Gorges de l'Ardèche) et plusieurs visites sur site lorsque les restrictions liées à la situation sanitaire l'ont permis (Chambord, Estuaire de la Charente, Bibracte Mont-Beuvray, Baie de Somme, Marais poitevin...). Les formations paysages, communication et Grand Site prévues sur site ont été reportées à plusieurs reprises avant d'être remises à 2021 à cause de la pandémie. La 7^{ème} session de la formation IFORE « Formation à la démarche Grand Site de France » a pu être organisée en visio-conférence sur deux jours. Portée par le Ministère de la Transition écologique, cette formation est co-animée avec le RGSF. A la fois technique et stratégique, elle a la particularité de réunir collectivités gestionnaires et inspecteurs des sites des DREAL. Elle contribue ainsi à la diffusion d'une culture commune entre État et gestionnaires.

ATELIER AUTOUR DU DOSSIER DE CANDIDATURE OU DE RENOUVELLEMENT AU LABEL

Organisé début 2020 par le RGSF et co-animé avec le Ministère, il a rassemblé plusieurs Grands Sites et représentants des DREAL sur l'organisation de la candidature au label ou à son renouvellement. L'objectif était de répondre aux questions, conseiller et préciser les attendus et les différentes étapes de l'instruction du dossier.

IV - Publications

ACTES DES RENCONTRES 2019

Chaque année, l'édition des actes des précédentes Rencontres annuelles vient compléter la collection «Les Cahiers du RGSF» et capitaliser les échanges et les interventions expertes. En 2019, le thème était consacré à l'équilibre entre fréquentation touristique et vie locale dans les paysages d'exception. Les interventions audios sont écoutables en ligne et les actes disponibles sur commande et téléchargeables sur

<http://www.grandsitedefrance.com/ressources>

RECUEIL D'EXPIÉRIENCES SUR LA BIODIVERSITÉ

« PAYSAGE ET BIODIVERSITÉ : LES GRANDS SITES S'ENGAGENT »

Dans un contexte international de montée en puissance des enjeux environnementaux et climatiques et à l'approche des grands rendez-vous internationaux – Congrès mondial de l'Union internationale pour la conservation de la nature et COP15 sur la Biodiversité – les Grands Sites de France œuvrent à cet enjeu majeur. Le RGSF a publié un recueil d'une 20aine d'expériences positives menées sur leurs territoires en faveur de la biodiversité.

CARNET DE GRANDS SITES

Ce carnet de croquis a été élaboré dans le cadre des 20 ans du Réseau et des 10 ans du Pôle International. Il rassemble autour de thématiques propres au RGSF, une sélection de croquis de Grands Sites, élaborés par des paysagistes, dessinateurs ou encore graphistes qui ont travaillé ou travaillent encore, avec les structures gestionnaires des sites.



Projet de requalification de l'entrée du village et des abords de l'église de La Caunette
Cité de Minerve, gorges de la Cesse et du Brian © ESKIS-Paysagistes, I.-L. VION

Le carnet a été imprimé en 300 exemplaires et distribué à l'occasion des 22^{èmes} Rencontres du Réseau des Grands Sites de France, les 15 et 16 octobre sur le Grand Site de France Estuaire de la Charente - Arsenal de Rochefort.

LE LIVRET D'ACCUEIL DES ÉLU.ES DE GRANDS SITES DE FRANCE LABELLISÉS OU EN PROJET

Le livret d'accueil des élu.e.s de Grands Sites de France s'adresse à l'ensemble des élu.e.s concerné.e.s par une démarche Grand Site de France ou un site labellisé. Il a pour objectif de répondre aux interrogations des élu.e.s par rapport à cette démarche, au label Grand Site de France et de leur présenter les valeurs communes, le fonctionnement et les outils d'animation du RGSF.

Téléchargeable sur le site du RGSF, il a été diffusé en version imprimée en 2 600 exemplaires à ses membres et à ses partenaires. <http://www.grandsitedefrance.com/fr/reseau.html>

GUIDE PRATIQUE « L'ENTREPRENEURIAT DE TERRITOIRE DANS LES GRANDS SITES DE FRANCE »

Ce guide, élaboré avec la participation et le soutien de la Banque des Territoires et de la sous-direction du Tourisme du Ministère de l'Economie, des Finances et de la Relance, s'adresse aux Grands Sites de France et plus largement à tous les gestionnaires de paysages patrimoniaux. A travers des éléments de méthode, des fiches-expériences et l'identification de clés de réussite, il vise à accompagner l'émergence et le développement de projets économiques et touristiques innovants ancrés dans la singularité des sites.

Téléchargeable sur le site du RGSF, il a été diffusé en version imprimée en 300 exemplaires à ses membres et ses partenaires.

<http://www.grandsitedefrance.com/fr/reseau.html>

V • Communication externe

I - Travailler en réseau sur la communication

LES OUTILS D'ÉCHANGES SUR LA COMMUNICATION

Le groupe de travail communication qui réunit les chargé.es de communication des membres du RGSF, dispose de plusieurs outils afin de renforcer les échanges et le partage de compétences entre ses membres :

- Le tableau des données et chiffres clés des Grands Sites de France recense toutes les données à jour des Grands Sites : date de la décision ministérielle d'attribution et de renouvellement du label, nom et nombre de communes, fréquentation du Grand Site, surface du Grand Site...
- La liste de diffusion communication facilite les échanges et permet de demander conseil ou de porter un sujet à la connaissance de tous les chargé.e.s de communication du Réseau
- Le catalogue des outils de communication pour les Grands Sites recense tous les outils de communication mis à la disposition des membres ou destinés à valoriser leurs actions : notes de méthodes et chartes, plaquettes, kakémonos, expositions, publications, ouvrages, site internet, réseaux sociaux, vidéos, presse...
- Le groupe Facebook « spécial communication » créé à la demande des membres, permet des échanges d'expériences plus informels et le partage de contenu plus direct sur les réseaux sociaux

FIL DES GRANDS SITES N°14 COMMENT DÉVELOPPER UNE OFFRE DE TOURISME SANS VOITURE DANS LES GRANDS SITES DE FRANCE ?

Le Fil des Grands Sites est une réunion téléphonique ou une visioconférence organisée autour de témoignages de gestionnaires, enregistrée, retranscrite, puis diffusée au sein du Réseau des Grands Sites de France et mise en ligne.

L'édition n°14 s'est tenue le 3 juillet 2020 sur la thématique « Comment développer une offre de tourisme sans voiture dans les Grands Sites de France ? ». Elle a fait suite aux travaux menés depuis plusieurs années sur l'écomobilité touristique dans les espaces ruraux et au bilan des Escapades nature sans voiture. Elle a permis aux participants de partager leur expérience et les projets menés sur leur territoire à la suite des Escapades comme la création, en lien avec les socio-professionnels du tourisme, de séjours écomobiles au Cirque de Navacelles ou la mise en place d'une stratégie globale autour de l'écomobilité dans le bassin d'Arcachon facilitant les liaisons douces entre la Dune du Pilat et le reste du Bassin. Si le RGSF a été précurseur en matière d'écomobilité, des expériences avancées en dehors du Réseau comme « Bretagne sans ma voiture » sont venues nourrir la réflexion.



ESCAPADE NATURE SANS VOITURE® BILAN ET PERSPECTIVES

Depuis le lancement par le RGSF d'Escapade nature sans voiture® en 2015, 18 Escapades ont été testées dans les Grands Sites. Parmi celles-ci, 15 ont été considérées comme réalisables et ont fait l'objet d'une mise en valeur sur www.escapadenature-sansvoiture.fr. En mai 2020, le RGSF a dressé un bilan de l'ensemble du projet afin de réfléchir aux évolutions possibles et plus largement étudier la question de l'écomobilité touristique dans les Grands Sites en identifiant les freins à son développement et les autres actions initiées sur chaque territoire sur ce thème. Ce bilan a été réalisé sur la base d'une enquête avec la mise en place d'un questionnaire et d'entretiens téléphoniques. Le questionnaire d'évaluation a été diffusé du 26 janvier au 20 mars 2020 à l'ensemble des Grands Sites ayant réalisé une Escapade nature sans voiture®. 17 Grands Sites et Hérault Tourisme ont répondu.

Cette enquête a révélé qu'au-delà de la valorisation, Escapade nature sans voiture® permet aux GSF de faire un diagnostic en matière d'écomobilité. Les GSF ayant testé une Escapade sont très majoritairement satisfaits du projet en lui-même et souhaiteraient désormais faire évoluer les propositions d'Escapades nature sans voiture. Les GSF souhaiteraient également aller plus loin dans la création / commercialisation / valorisation de ce type d'offre écomobile.

RÉFLEXION SUR LA CRÉATION D'UN LOGO POUR LES GRANDS SITES DE FRANCE EN PROJET

Une réunion téléphonique a rassemblé le 4 mars 2020, 9 Grands Sites de France en projet. Cela a fait suite à leur demande répétée depuis plusieurs années de se doter d'une identité commune pour leur permettre d'identifier leur appartenance à la démarche GSF. À cela s'ajoutait une demande forte des élus de marquer l'étape clé que constitue la validation de leur programme OGS en CSSPP et de mobiliser sur la durée autour de cette démarche exigeante.

La réunion a été l'occasion de capitaliser les interrogations et demandes des Grands Sites en projet, au sujet d'une éventuelle identité commune. Les Grands Sites se sont interrogés sur la représentation graphique à adopter afin d'harmoniser la communication GSF.

Ce groupe de travail a permis d'identifier des orientations communes quant à l'élaboration d'un logo Grand Site de France en projet afin d'harmoniser leur communication et de faciliter la transition de Grand Site de France en projet à Grand Site de France labellisé.

Au 31 décembre 2020 :

- **Facebook**
4118 j'aime en 2020
(3 704 en 2019)
320 nouveaux abonnés
- **Twitter**
1741 abonnés en 2020
(1495 en 2019)
- **Instagram**
1283 abonnés en 2020
(480 en 2019)
- **LinkedIn**
3566 abonnés en 2020
(719 en 2019)
Créé fin 2019, la croissance du nombre d'abonnés a été très rapide sur ce réseau.
- **Youtube**
la chaîne continue d'être alimentée avec des vidéos du RGSF et de ses membres

II - Les outils de communication et de médiation du RGSF

ONLINE

Réseaux sociaux

Le RGSF poursuit le développement de sa présence sur les réseaux sociaux afin de proposer une vitrine plus grand public sur l'action de ses membres et les thèmes auxquels il s'attache.

L'animation des comptes du RGSF a fait l'objet d'un contrat de 3 mois avec l'agence RP digital sur le réseau grand public Instagram et le réseau professionnel LinkedIn, les autres restant animés par le RGSF. Elle a permis d'augmenter la visibilité des actions du RGSF et de ses membres auprès d'un public qualifié. Avec cette agence, le RGSF a imaginé et lancé une campagne influenceurs pour 2020 et 2021 « Au Fil des Grands Sites de France – Explorez nos paysages d'exception ». Cette opération de communication vise à promouvoir à travers des blogueurs voyage, les expériences singulières que les visiteurs peuvent vivre dans les Grands Sites de France et à faire connaître le label Grand Site de France et les Grands Sites auprès du grand public, notamment la cible des 18-35 ans. Elle permet de valoriser les Grands Sites de France comme des territoires offrant un tourisme différent, durable, à travers une immersion en douceur au rythme des paysages, sans voiture et hors-saison touristique. La première opération influenceurs s'est tenue à l'automne 2020 sur le Grand Site de France Vallée de la Vézère. Ses retombées ont été significatives et elle a aussi permis au RGSF de renouveler et de diversifier son contenu photo. Deux autres opérations auront lieu en 2021 sur les Grands Sites de France Concors - Sainte-Victoire et Massif du Canigó.

Deux nouveaux partenariats ont permis de donner de la visibilité au RGSF sur les réseaux sociaux. Le premier avec TER de France, qui a donné lieu à une carte interactive sur laquelle apparaissent les Grands Sites de France et à la mise en avant des Grands Sites sur le compte Instagram de TER de France. Un deuxième avec Wipplay, une plateforme communautaire de photos, et l'INMA (Institut National des Métiers d'Arts), avec le relais

d'un concours photo sur les métiers d'arts. Les GSF ont aussi été valorisés à travers la campagne de communication lancée par Atout France et le Ministère de la Culture, autour d'une collection de vidéos « Un jour en... », dans lesquelles figurent deux Grands Sites de France : la Baie de Somme et le Cirque de Navacelles.

Le RGSF a également réalisé un ensemble de mini campagnes de communication : album photo Instagram spécial 20^{ème} site labellisé, #QUIZGRANDSITE pendant le confinement, campagne « Voyager Autrement » avant la saison estivale... Le RGSF s'est par ailleurs doté d'un nouvel outil de gestion des réseaux sociaux, Hootsuite, lui permettant de mieux structurer sa communication digitale par la programmation et la publication groupée de posts, ou encore l'analyse fine de statistiques. Cette structuration se poursuivra en 2021, les réseaux sociaux s'étant avérés être un relais de communication très efficace grâce à la mobilisation collective des membres du RGSF.

Focus sur la campagne influenceurs

En octobre 2020, le Grand Site de France Vallée de la Vézère a accueilli la première opération influenceurs de la campagne de communication « Au Fil des Grands Sites de France, Explorez nos paysages d'exception », engagée par le Réseau des Grands Sites de France sur 2020-2021.

Cette première opération a permis de faire augmenter le nombre d'abonnés du RGSF sur les réseaux sociaux :

- 111 abonnés sur Instagram,
- 58 abonnés sur Facebook,
- 1 019 abonnés sur LinkedIn
- 37 abonnés sur Twitter



Site internet

Le site internet www.grandsitedefrance.com est régulièrement alimenté par de nouvelles rubriques et ressources ainsi que par des actualités concernant le RGSF et ses membres. En 2020 comme en 2019, l'accent a été mis sur la production de contenus de fond : 5 articles thématiques sur le thème des Rencontres 2020, 4 articles sur la gestion de la crise sanitaire dans les Grands Sites de France, 2 articles sur les labellisations, renouvellements et nouvelles adhésions au RGSF.

Un nouvel onglet « Espace élus » a été créé et ajouté au menu principal du site internet. La page regroupe l'ensemble des documents pouvant être utiles aux élus des Grands Sites : le livret d'accueil des élus de Grands Sites de France labellisés ou en projet, les lettres aux élus, les documents-cadres du RGSF,...

En 2020, on compte 58 445 sessions (51 569 en 2019) provenant de 42 830 visiteurs (38 369 en 2019) soit une hausse continue de ces indicateurs depuis 2018, grâce entre autres au travail sur les réseaux sociaux (avec du trafic provenant à 76% de Facebook, puis à 15% de LinkedIn, et dans une moindre mesure de Twitter). Le référencement du site internet est toujours bon, en témoigne l'augmentation du trafic organique via des recherches Google (27 653 sessions en 2020 contre 24 533 en 2019). Parmi les principales autres sources de visite : lesdeuxcaps.fr, camping-blancnez.fr, escapadenature-sansvoiture.fr,...

13%

de nouveaux visiteurs sur
www.grandsitedefrance.com
en 2020

Le site internet des Escapades nature sans voiture, animé par le RGSF est accessible depuis la page d'accueil du Réseau et les sites internet des membres concernés. Il enregistre lui aussi une progression continue des indicateurs : 24 328 sessions et 21 142 utilisateurs en 2020 (contre 16 745 sessions et 14 950 visiteurs en 2019 ; 13 382 sessions et 11 509 visiteurs en 2018).

Lettre d'information du RGSF

Les sites sont sollicités par le RGSF pour faire remonter les informations de terrain valorisées dans cette lettre qui reflète l'activité du RGSF et de ses membres. Le format en a été revu pour valoriser davantage l'activité dans les sites et les sujets de fond plutôt que le rétroplanning de la tête de Réseau. Sa publication a été espacée au profit d'une action forte sur les réseaux sociaux mais sa régularité en a souffert.

Quatre «numéros spéciaux» thématiques ont été élaborés dont deux autour des 22^{èmes} Rencontres sur la thématique « Paysages en mouvement – Comment accompagner les dynamiques, anticiper le changement climatique ? » et un sur les Grands Sites de France à l'heure du confinement puis du déconfinement.

Le taux moyen d'ouverture de ces lettres est de 31%, soit un taux nettement supérieur à celui de la plupart des newsletters professionnelles (entre 15 et 21%).

PRINT

Exposition « Saurez-vous me reconnaître ? »

En 2020, l'Exposition des Grands Sites de France « Saurez-vous me reconnaître ? » a été mise à jour et réimprimée suite à la labellisation des Grands Sites de France Vallée de la Vézère et Estuaire de la Charente - Arsenal de Rochefort.

<http://www.grandsitedefrance.com/fr/reseau.html>

Rapport d'activité 2019

Téléchargeable sur le site du RGSF, il a été diffusé en version imprimée en 190 exemplaires à ses membres et à ses partenaires.

<http://www.grandsitedefrance.com/fr/reseau.html>

Plaquette

En 2020, la plaquette des Grands Sites de France, commandée par le RGSF et les membres du Réseau pour leurs lieux d'accueil du public, a été réimprimée en 500 exemplaires. Cette relativement faible diffusion s'explique par les restrictions sanitaires.

Trombinoscope

Outil de travail autant que de valorisation des sites et des équipes, il a été actualisé en octobre 2020, diffusé en version papier aux membres et partenaires du RGSF et mis en ligne sur son site internet.

RELATIONS PRESSE

La collaboration avec l'agence Langage & Projets a été reconduite à l'identique en 2020.

10 communiqués ont été réalisés :

- Elisabeth Borne renouvelle le label Grand Site de France pour Concors - Sainte-Victoire
- La Vallée de la Vézère devient le 20^{ème} Grand Site de France
- Paysages et biodiversité, les Grands Sites de France s'engagent
- Préserver l'équilibre entre l'homme et la nature à l'heure du déconfinement
- Au cœur de l'été, les réseaux de protection d'espaces naturels appellent à l'équilibre entre l'Homme et la Nature (communiqué commun avec les Réseaux d'espaces naturels initié par le RGSF)
- L'Estuaire de la Charente - Arsenal de Rochefort devient le 21^{ème} Grand Site de France

• Appel à candidature 8^{ème} session de la Formation internationale « Construire ensemble l'avenir des sites patrimoniaux : élaborer et mettre en œuvre une gestion durable »

• 22^{èmes} Rencontres du Réseau des Grands Sites de France « Paysages en mouvement – Comment accompagner les dynamiques, anticiper le changement climatique ? »

• Bilan des 22^{èmes} Rencontres du Réseau des Grands Sites de France

• Label Grand Site de France renouvelé pour Solutré Pouilly Vergisson et le Pont du Gard

Les retombées les plus significatives en presse ont concerné les labellisations et renouvellements de label.

Le RGSF a démarché des médias spécialisés ou a été sollicité pour des dossiers thématiques comme l'écomobilité dans les Grands Sites de France (Revue Espaces).

Le RGSF continue de toucher la presse quotidienne régionale. Lors de la diffusion d'un communiqué de presse, il fait systématiquement le lien avec les Grands Sites de la région concernée afin de permettre aux rédactions de les identifier progressivement.

La veille presse est toujours assurée par Aday et est rediffusée aux sites concernés.

ÉVÉNEMENTIEL

Fête de la Nature

Le RGSF participe au Comité de pilotage de la Fête de la Nature dont le thème était en 2020 « Prenons en de la graine ! ». 7 Grands Sites y ont participé, mais la mobilisation a souffert du contexte sanitaire et du report de l'événement à l'automne (7 au 11 octobre). Le thème porteur a été bien repris dans la programmation des Grands Sites. Le RGSF est membre du Conseil d'Administration de la Fête de la Nature et Soline Archambault vice-présidente du bureau depuis 2018.

Salon de l'agriculture

En 2020, le RGSF s'est rendu sur le stand du Grand Site de France Puy Mary – Volcan du Cantal, qui a présenté la démarche Grand Site de France et proposé une dégustation de produits locaux.



VI • Activités internationales et Pôle international francophone

I - Impact de la crise sur les activités du Pôle en 2020

Malgré le contexte de crise lié à la pandémie mondiale, l'action du Pôle en 2020 s'est poursuivie. La plupart des activités prévues ont pu être maintenues ou adaptées au contexte international. Seul l'atelier d'échanges prévu en Albanie avec une trentaine de participants a dû être reporté. Le Pôle international s'est mobilisé durant la pandémie pour accompagner les membres de la plateforme internationale d'échanges, notamment en diffusant très régulièrement des informations pour les gestionnaires de sites : webinaires (organisés par l'UNESCO, l'Association des biens français

du patrimoine mondial etc.), formations en ligne (paysages, tourisme durable...) etc.

La mission du Pôle international, qui vise à faire le lien entre l'expérience des Grands Sites et les situations à l'international, s'est trouvée confortée dans ses objectifs et renforcée à travers ces événements internationaux. La méthodologie de gestion intégrée des sites, les actions visant à maintenir la qualité des paysages et favoriser le tourisme durable constituent en effet des solutions très concrètes pour faire face aux enjeux actuels.

II - Appui aux coopérations entre sites patrimoniaux et contribution au développement de la coopération décentralisée

CNCD ET RENCONTRES DE L'ACTION EXTÉRIEURE DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES

Le Réseau a participé à la Commission Nationale de la Coopération Décentralisée ainsi qu'aux Rencontres de l'action extérieure des collectivités territoriales organisées en présentiel à Paris les 21 et 22 septembre. La communauté de commune

Bassin de Marennes-Marais de Brouage, membre du RGSF ayant engagé une démarche récemment en vue d'obtenir le label, a présenté à cette occasion la coopération menée avec les élus de l'île d'Orléans (au Québec) autour de l'évolution des paysages. La coopération internationale menée par le Marais de Brouage s'appuie depuis plusieurs années sur la francophonie comme levier de développement local.

GUIDE DE LA COOPÉRATION DÉCENTRALISÉE

En participant aux échanges dans le cadre du comité éditorial du Guide opérationnel de la coopération décentralisée organisés en 2020, le RGSF a pu apporter des propositions sur la coopération des collectivités dans le domaine de la gestion des sites patrimoniaux et des paysages. Le guide, paru en septembre 2020, a été largement diffusé dans les différents réseaux du Pôle international.

RÉUNION DE CONCERTATION SUR L'ACTION INTERNATIONALE AVEC LES MEMBRES DU RGSF

Souhaitant impliquer davantage de ses membres dans son action internationale, le RGSF a organisé au mois de novembre une réunion de concertation qui a permis de dégager des pistes d'actions très concrètes dont la mise en œuvre est prévue au cours de l'année 2021 :

- Un travail de recensement auprès des membres du Réseau afin de proposer un catalogue des compétences et sujets d'intérêt des sites (illustrés par des expériences concrètes) permettra de mieux identifier l'expertise des Grands Sites

et de réunir dans un même document toutes les ressources utiles pour les partenaires du Pôle international.

- La création d'un Groupe de Travail thématique réunissant les collectivités membres du RGSF et gestionnaires internationaux autour du changement climatique et mutation des paysages est également à l'étude.

LABEL «EXPERTISE TERRITORIALE INTERNATIONALE» EXPE-CT

Le RGSF et son Pôle international s'étaient vu attribué par la DAECT de 2017 à 2020 le label PACT 3, reconnaissant la capacité de l'association à assister techniquement les collectivités territoriales dans la mise en œuvre de projets de coopération décentralisée autour de la gestion des sites patrimoniaux. Le RGSF a adressé une demande de renouvellement du label (devenu label EXPE-CT), obtenu à la fin de l'année 2020 et qui permettra de poursuivre à l'international, la promotion des savoir-faire de l'association et de ses membres dans le domaine de la gestion intégrée des sites patrimoniaux et des paysages.

III - Organisation d'ateliers d'échanges et accueil de professionnels étrangers



Le RGSF à l'Université Euro-Méditerranéenne de Fès (Maroc)

LE RGSF À L'UNIVERSITÉ EURO-MÉDITERRANÉENNE DE FÈS (MAROC)

Début janvier, les étudiants du Master 2 Tourisme et patrimoine, créé en partenariat avec La Sorbonne (IREST), ont assisté à quatre journées

d'enseignement sur le thème «Préservation, gestion et mise en valeur des grands sites nationaux».

Assurées par Anne Vourc'h, conseillère auprès du RGSF, ces journées étaient une occasion de partager l'expérience des Grands Sites de France aux étudiants et de conduire un atelier de terrain

Au 31 décembre 2020, le Pôle international c'est :

- **7 éditions de la formation internationale**
- **5 ateliers internationaux** et 2 à venir
- **130 professionnels** réunis sur la plateforme d'échanges
- **36 pays représentés sur les 5 continents**. Une trentaine de collectivités et sites associés
- **250 documents** en ligne sur le centre de documentation et un module de formation en ligne sur www.e-patrimoines.org
- Un soutien régulier de **3 ministères** : Transition écologique, Affaires étrangères et Culture
- 12 partenaires (institutions publiques, réseaux d'acteurs du patrimoine et de la recherche...) réunis au sein d'un comité de pilotage

sur le site archéologique de Volubilis en compagnie de son conservateur, Mustafa Atki, également professeur d'histoire et d'archéologie à l'Université de Marrakech.

ATELIER SUR LE RENFORCEMENT DE LA LÉGISLATION DU PATRIMOINE CULTUREL AU BURKINA FASO

Au mois de février, le Grand Site de France Bibracte-Mont Beuvray engagé dans une coopération avec le Burkina Faso depuis de nombreuses années, a accueilli une délégation de cinq hauts fonctionnaires du Ministère de la Culture du Burkina Faso pour un atelier de travail visant à renforcer le cadre juridique autour de la protection du patrimoine. Accompagnés de l'expertise de Vincent Negri, juriste et spécialiste du droit comparé africain du patrimoine, les participants ont établi une feuille de route détaillée et ambitieuse pour allier droit administratif et droit coutumier et renforcer l'implication des communautés dans la préservation et la valorisation de leur patrimoine.

10 ANS DU PÔLE INTERNATIONAL

Les Rencontres du RGSF, organisées les 15 et 16 octobre sur le Grand Site de France Estuaire de la Charente - Arsenal de Rochefort ont été l'occasion de fêter les 20 ans de l'association et les 10 ans du Pôle international, et d'accueillir Lassina Simporé, Secrétaire Général du Ministère de la Culture du Burkina Faso, cheville ouvrière de la coopération entre le Burkina Faso et le site de Bibracte. Lassina Simporé a apporté son témoignage autour de l'évolution, à travers le temps, des valeurs matérielles et immatérielles des sites de métallurgie ancienne du fer du Burkina Faso. Ces 5 lieux emblématiques, vestiges de pratiques très anciennes dans la région, sont inscrits sur la liste du Patrimoine Mondial de l'UNESCO depuis 2019.

Le dossier de presse avec le témoignage de Vincent Guichard sur 10 années d'activités internationales du RGSF est à retrouver sur notre site internet.

DÉVELOPPEMENT DE LA COOPÉRATION PATRIMONIALE AVEC PLUSIEURS PAYS D'AFRIQUE DE L'OUEST

Dans le prolongement de l'atelier organisé au mois de février (voir ci-dessus), un second atelier de travail a été organisé le 21 octobre sur le Grand Site de France Bibracte-Mont Beuvray autour de la gestion du patrimoine en Afrique de l'Ouest, à travers une approche de droit comparé. Il a permis de faire un point sur l'avancée des travaux menés au Burkina Faso et de faire émerger des problématiques partagées entre trois pays de la même région : le Burkina Faso, le Togo et le Ghana. Cet atelier était en effet organisé en présence de deux doctorants Ghanéens, venus pour un séjour d'étude de deux semaines en France. Le ministère de la Culture et le Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères ont participé aux échanges.

ACCUEIL DE DEUX DOCTORANTS GHANÉENS DE L'UNIVERSITÉ D'ACCRA AU GHANA

Dans le cadre du projet SANKOFA porté par l'Ambassade de France à Accra, deux doctorants ghanéens, Christopher Wetcher et Victoria Aryee, ont été accueillis durant deux semaines en France avec l'appui du Pôle international. Le séjour d'étude a permis une immersion d'une semaine à Bibracte, et des rencontres et visites avec les conservateurs du musée de l'Homme et du Musée du Quai Branly, ainsi qu'avec le Centre du patrimoine mondial de l'UNESCO à Paris. Ce séjour a constitué l'amorce de futurs échanges avec les deux doctorants et a permis de nourrir les axes de travail établis par le projet SANKOFA.

Il marque l'implication accrue du Pôle international et de Bibracte dans les projets de coopération menés en Afrique de l'Ouest en y apportant l'expertise sur la gestion intégrée des sites et en favorisant une approche régionale des échanges. Dans cette perspective, des ateliers régionaux en cours de montage sont prévus en 2021 au Togo et au Ghana.



Atelier de travail sur la gestion du patrimoine en Afrique de l'Ouest (Grand Site de France Bibracte - Mont-Beuvray)

IV - Organisation d'un atelier sur la gestion durable des sites patrimoniaux en Albanie



Site de Komani, Albanie

L'atelier, qui devait initialement se dérouler au mois de mai 2020 a été reporté à septembre 2020 puis 2021. S'adressant aux professionnels et organisations impliqués dans la préservation, la gestion et la mise en valeur du site de Komani et d'autres sites patrimoniaux de la vallée de Drin, d'Albanie ou des Balkans, il vise à sensibiliser et former ces professionnels sur les notions de tourisme durable, de projet de territoire, de gestion

de paysage patrimonial en s'appuyant à la fois sur le projet de parc régional de Komani et l'approche des Grands Sites de France. Si le déroulement de l'atelier a été reporté à 2021, l'année 2020 a permis d'en assurer le montage (programme, appel à candidatures, participation au Conseil d'Orientation Stratégique de l'Ambassade de France en Albanie...).

V - Lancement de l'appel à candidatures pour la 8^{ème} édition de la Formation internationale

L'année 2020 a été l'occasion de lancer l'appel à candidatures pour la 8^{ème} session de la formation internationale « Construire ensemble l'avenir des sites patrimoniaux : élaborer et mettre en œuvre une gestion durable ». Sa diffusion a été assurée de manière très large via différents réseaux (Réseau diplomatique, réseau UNESCO - CPM et bureaux régionaux, réseaux des partenaires du Pôle, bureaux régionaux de l'AUF, anciens stagiaires, réseau Man And Biosphère...). Pour

l'occasion, le visuel de la Formation a été revu. Au total, près de 3000 personnes ont été touchées. Une trentaine de dossiers de candidatures ont été recueillis, venant principalement du continent africain. Toutefois, en raison de la prolongation de la crise sanitaire mondiale, la décision de reporter la formation internationale (initialement prévue du 31 mai au 11 juin 2021) à 2022 a été prise à la fin du mois de janvier 2021, en accord avec différents partenaires du Pôle.

VI - Interventions, rencontres et renforcement des partenariats

TABLE-RONDE SUR LA CHINE À LA CITÉ DE L'ARCHITECTURE ET DU PATRIMOINE

Le RGSF a participé le 29 septembre à la table-ronde organisée en présentiel par l'Observatoire de la Chine contemporaine autour du thème *Équilibres dynamiques, environnement et patrimoines*. Vincent Guichard, Directeur du Grand Site de France Bibracte-Mont Beuvray y a également partagé son expérience issue du projet de coopération mené avec le site de Fengxiang et l'AFD. Cette rencontre a été l'occasion de présenter différentes approches dans la gestion des sites, dont les démarches Grands Sites de France. Les participants ont souligné la richesse paysagère des deux pays, l'intérêt d'identifier le paysage comme un bien commun base d'un projet de territoire ainsi que la nécessité d'appréhender finement les valeurs et la singularité des sites pour éviter leur banalisation par des aménagements inadéquats.



Table-ronde organisée par l'observatoire de la Chine contemporaine à la Cité de l'Architecture et du Patrimoine

CAMPUS VIRTUEL DES PENSEURS URBAINS, ORGANISÉ PAR CGLU AFRIQUE

Dans le cadre de la journée d'action dédiée à la culture et au patrimoine organisée le 28 octobre par Cités et Gouvernements Locaux Unis d'Afrique (CGLU), le Pôle international a présenté le RGSF et les actions développées à l'international. Cette journée réunissait des élus et techniciens des collectivités territoriales africaines.

Les échanges ont permis de mettre l'accent sur le rôle indispensable joué par les collectivités pour soutenir la culture et assurer la préservation et la valorisation des patrimoines, ainsi que les missions élargies des gestionnaires de sites patrimoniaux, face aux enjeux globaux.

PARTENARIATS INTER-RÉSEAUX

A la faveur de la dynamique engagée par le gouvernement français pour une meilleure préservation de la biodiversité et des espaces protégés, le second semestre 2020 a été l'occasion d'engager des échanges plus réguliers avec des réseaux nationaux et internationaux de professionnels de la gestion des sites naturels :

- Réunion avec le réseau français des réserves de biosphères
- Poursuite des échanges avec UICN France et avec le Groupe de travail Patrimoine mondial
- Validation de l'adhésion du RGSF à l'UICN international

ANIMATION DU RÉSEAU D'ÉCHANGES INTERNATIONAL ET REFORTE DES OUTILS DE COMMUNICATION

Lieu d'échanges et de ressources pour gestionnaires de sites patrimoniaux, la plateforme d'échanges compte 130 membres de 36 pays.

Une enquête menée durant l'été 2020 auprès des membres de la plateforme a permis d'alimenter la réflexion pour faire évoluer les outils d'échanges. Plusieurs thèmes de travail ont émergé et abouti ainsi à l'organisation d'un premier webinaire sur le tourisme durable (programme élaboré en 2020 et événement réalisé en 2021).

À l'occasion du 10^{ème} anniversaire du Pôle international et afin de simplifier sa dénomination, le Pôle international francophone de formation et d'échanges des gestionnaires de sites patrimoniaux est devenu en décembre 2020 le Pôle international francophone des sites patrimoniaux. Un nouveau logo ainsi qu'une nouvelle plaquette de présentation du Pôle suivront.



Table ronde « Accompagner les dynamiques pour maintenir la valeur patrimoniale du site », Rencontres 2020

VII • Relations institutionnelles et partenariats

I – Les relations institutionnelles

MINISTÈRE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE (MTE)

L'année 2020 a été marquée par la poursuite de la Convention pluriannuelle d'objectifs (CPO) 2018-2021 portant sur :

- L'accompagnement de ses membres par le RGSF
- La communication et la promotion des valeurs des Grands Sites, la promotion du label Grand Site de France
- Les actions inter-réseaux
- La prise en compte du paysage dans la politique des Grands Sites de France labellisés et en projet
- L'action internationale du Réseau
- La coordination et le fonctionnement du Réseau
- L'intégration des enjeux paysagers et patrimoniaux dans la transition énergétique et l'accompagnement de plans de paysages Transition énergétique dans les Grands Sites.

Le RGSF a poursuivi sa collaboration étroite avec le Bureau des sites : réunions régulières de suivi des projets OGS et label, réunions communes avec les sites, formation IFORE...

L'accent a été mis conjointement sur le suivi des plans de relance et la bonne prise en compte des Grands Sites de France dans les dispositifs portés par l'État et en particulier le MTE : Plan France Relance, Contrats de Relance et de Transition Écologique, projet « sentier du littoral » porté par le Ministère de la Mer et le Cerema... Des

rendez-vous ont eu lieu entre le président du RGSF, le cabinet de la Ministre Barbara Pompili et celui du Premier Ministre Jean Castex. L'identification des projets des Grands Sites et un suivi régulier avec la sous-direction de la Qualité du cadre de vie ont permis notamment d'identifier les Grands Sites dans les crédits affectés par le plan de relance à la protection de la Biodiversité et la Résilience. Le RGSF s'est impliqué dans la politique des paysages portée par le Ministère, à la fois de par les projets de GSF sur le terrain mais aussi en participant aux réunions du comité de pilotage du programme de reconquête des paysages, aux Journées Paysages comme aux journées du Club des Plans de paysages et au jury de l'appel à projet des Plans de paysages.

Le RGSF et le Ministère avec d'autres partenaires actifs comme la Chaire Paysage et Transition énergétique ont poursuivi leur réflexion de fonds sur l'accompagnement des Grands Sites de France dans la planification d'une transition énergétique respectueuse de leur qualité paysagère.

Les Rencontres 2020 du RGSF ont été l'occasion d'accueillir de nombreux inspecteurs des sites, les inspecteurs généraux et des membres des DREAL. Elles ont été clôturées par Vincent Montrieux, sous-directeur de la qualité du cadre de vie au MTE qui a réaffirmé le soutien du Ministère au RGSF et à cette politique en prise avec les enjeux des transitions écologiques, climatiques, énergétiques et touristiques.

MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE ET DES FINANCES – SOUS- DIRECTION DU TOURISME

Le Ministère a poursuivi le projet d'accompagnement de l'entrepreneuriat de territoire dans les Grands Sites de France qui a conduit à la publication d'un guide pratique et méthodologique recensant des expériences innovantes d'accompagnement des professionnels en matière de tourisme durable (https://www.grandsitedefrance.com/images/ressources_rgsf/guide-entrepreneuriat-de-territoire.pdf). Le RGSF a participé à une conférence téléphonique sur le tourisme de savoir-faire et suivi les réflexions sur le slow tourisme portées par le Ministère de l'Économie et des Finances.

MINISTÈRE DE LA CULTURE

Le Ministère de la Culture, à travers le Département des affaires européennes et internationales de la Direction Générale des patrimoines n'a pas renouvelé son soutien aux actions internationales du RGSF, pour la première fois depuis 2014. Cela est notamment dû à la restructuration des services au sein du Ministère durant l'année 2020. Les échanges se sont néanmoins poursuivis avec les équipes du Ministère, qui ont été associées à plusieurs activités du Pôle international durant l'année.

Les contacts ont été renforcés avec le bureau des espaces protégés du Ministère de la Culture, présent aux Rencontres 2020 via l'animation d'une table ronde par Jeanne Goldet.

Par ailleurs, Anne Vourc'h, conseillère auprès du RGSF, siège toujours en tant que personnalité qualifiée au Comité français du patrimoine mondial et à la Commission nationale du patrimoine et de l'architecture.



Séminaire des directeurs 2020 accueilli dans les locaux de la Banque des Territoires

MINISTÈRE DE L'EUROPE ET DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES (MEAE)

Pour le MEAE, la Délégation pour l'action extérieure des collectivités territoriales (DAECT) et le Pôle des sciences humaines et sociales, de l'archéologie et du patrimoine (DCERR/ESR) ont renouvelé leur soutien aux activités internationales du RGSF, permettant notamment au Pôle international d'organiser un atelier sur le renforcement de la législation du patrimoine culturel au Burkina Faso, de préparer l'atelier sur la gestion durable des sites patrimoniaux en Albanie (reporté à 2022) et d'accueillir Lassina Simporé, Secrétaire Général du Ministère de la Culture du Burkina Faso et Etleva Nallbani, cheffe de la mission archéologique franco-albanaise de Komani, aux Rencontres nationales. L'ensemble des activités du Pôle international est détaillé dans la rubrique dédiée.

Par ailleurs le RGSF a participé aux travaux de la commission Tourisme durable du Comité de Filière Tourisme animée par le MEAE. Il y a apporté son expérience en matière d'écomobilité et de gestion de la fréquentation. Dans la suite du Comité de Filière, le président du RGSF a présenté au Secrétaire d'État au Tourisme, Jean-Baptiste Lemoine, l'action du RGSF et la démarche Grand Site de France et a proposé d'animer une réflexion nationale sur la gestion durable de la fréquentation. Ce sujet sur lequel le RGSF détient une expertise forte sera stratégique dans la relance de l'industrie touristique et le maintien de l'attractivité de la destination France à la sortie de la crise.

GRUPE CAISSE DES DÉPÔTS (CDC)

Le programme de partenariat avec la CDC pour 2020 s'inscrit dans le cadre d'une convention de subvention permettant de mieux faire connaître l'action et l'offre de la Banque des Territoires (BDT) aux adhérents du RGSF et de favoriser les échanges entre le RGSF et ses membres et les services de la BDT, tant au niveau national que régional.

La CDC a accueilli le séminaire des directeurs du RGSF et était présente aux Rencontres annuelles à travers la participation de Marie Fauré, du département appui aux territoires. Bruno Chaptal de Chanteloup, Directeur territorial Charente-Maritime, a présenté les plans de relance de la Banque des territoires lors de l'Assemblée générale du RGSF précédant les Rencontres. Des rendez-vous ont été organisés avec CDC Biodiversité,

dont les actions ont été ensuite présentées aux collectivités membres du RGSF, et l'expertise de la Banque des Territoires valorisée dans le guide sur l'entrepreneuriat de territoire dans les Grands Sites de France, auquel elle a activement contribué.

OFFICE NATIONAL DES FORÊTS (ONF)

La convention cadre signée pour la période 2018-2022 permet d'accompagner sur le plan méthodologique le développement du label Forêt d'Exception® en faisant bénéficier l'ONF de l'expérience des Grands Sites de France, de développer les synergies sur le terrain entre le RGSF et l'ONF, de soutenir l'échange d'expériences

sur des thématiques nationales communes et de mener des actions de communication réciproques.

La convention particulière signée en 2020 a concerné en particulier la préparation et la participation du RGSF au comité national d'orientation Forêt d'Exception®, la contribution au processus de labellisation Forêt d'Exception® et à son renouvellement, l'accompagnement du chef de projet national Forêt d'Exception® dans sa prise de poste et l'échange d'expériences.

En 2020, Anne Vourc'h, conseillère auprès du RGSF, a assuré la Vice-Présidence du comité national d'orientation Forêt d'Exception®.

II - Partenariats techniques et échanges entre réseaux

OFFICE FRANÇAIS DE LA BIODIVERSITÉ (OFB)

Les représentants du RGSF à l'OFB sont :

- A la Conférence des Aires protégées (Titulaire : Soline Archambault, Directrice du Réseau des Grands Sites de France. Suppléant : Yann Dufour, Directeur de l'environnement, Syndicat mixte Baie de Somme-Grand littoral picard),
- Au Comité d'orientation de l'Agence – milieux terrestres (Titulaire : Louis Villaret, Président du Réseau des Grands Sites de France. Suppléant : Bérengère Noguier, Présidente du Grand Site Gorges du Gardon).

Le RGSF a participé aux réunions de la Conférence des Aires Protégées animée par l'OFB qui réunit les grands réseaux d'espaces protégés autour d'un objectif commun de protection des écosystèmes, de la biodiversité et de sensibilisation du public. Il a contribué dans ce cadre à la Stratégie des Aires Protégées et à la Stratégie Nationale pour la Biodiversité et initié une action presse commune pour sensibiliser le grand public au respect de la biodiversité et des espaces naturels fragiles dans le cadre du déconfinement. Il a également poursuivi sa participation au groupe de travail formation et au Comité éditorial de la revue Espaces Naturels. Suite à la fusion entre l'AFB et l'ONCFS, sa participation à la Conférence des Aires protégées a été confirmée à la suite de la refonte des organes de gestion de l'OFB.

UNION INTERNATIONALE POUR LA CONSERVATION DE LA NATURE (UICN)

Le processus d'adhésion du RGSF à l'UICN international a été approuvé à la fin de l'année 2020. LE RGSF est désormais membre de l'UICN international et dispose d'un droit de vote auprès des instances de décisions.

L'année 2020 a également été l'occasion de poursuivre les échanges avec le groupe Patrimoine mondial du Comité français de l'UICN et la Commission des Aires Protégées. Le RGSF devait participer au Congrès Mondial de la nature prévu à Marseille en juin 2020, reporté au mois de septembre 2021.

ICOMOS FRANCE

Le RGSF est membre du Conseil d'administration d'ICOMOS France (Conseil International des Monuments et des Sites). Par ailleurs, ICOMOS France, par l'intermédiaire de Marielle Richon, est membre du Copil du Pôle international animé par le RGSF. Le RGSF poursuit sa participation au groupe de travail « Sites, paysages et espaces patrimoniaux » d'ICOMOS France. Le RGSF avait également prévu de partager un stand commun aux côtés d'ICOMOS France et de l'Association des biens français du patrimoine mondial au Salon international du patrimoine culturel 2020 mais ce projet est reporté à 2021 en raison de l'annulation du salon.

CONSERVATOIRE DU LITTORAL (CEL)

En 2020, le Conservatoire du littoral et le Réseau des Grands Sites de France interviennent ensemble sur 15 territoires littoraux communs (12 en 2017). Régis Leymarie, délégué adjoint du Conservatoire du littoral en Normandie, est intervenu aux Rencontres 2020 du RGSF qui ont valorisé ce partenariat riche. Il y a présenté l'exemple de l'Estuaire de l'Orne lors de la séquence « *Comment anticiper le changement climatique dans les sites et paysages patrimoniaux ?* ». De nombreux Grands Sites littoraux travaillent étroitement avec les délégations régionales du conservatoire sur la réhabilitation de sites ou sur le programme d'adaptation au changement climatique Adapto.

CENTRE DES MONUMENTS NATIONAUX (CMN)

Le CMN et le RGSF ont coopéré en 2020 dans le cadre des actions internationales du RGSF. Le CMN est membre du Copil du Pôle international du RGSF.

RÉSEAU DES ACTEURS DU TOURISME DURABLE (ATD)

Membre du conseil d'administration d'ATD, le RGSF a participé au comité de sélection des Palmes du tourisme durable 2020 ainsi qu'à sa cérémonie de remise qui s'est tenue dans les salons du Quai d'Orsay en présence de Jean-Baptiste Lemoyne, Secrétaire d'État auprès du ministre de l'Europe et des Affaires étrangères et d'Emmanuelle Wargon, secrétaire d'État auprès de la ministre de la transition écologique.



Participation du RGSF aux journées du Collectif Paysages de l'Après-Pétrole à Marcevol

ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

Le partenariat avec l'IREST Paris 1 Panthéon - Sorbonne, s'est traduit par la poursuite des interventions d'Anne Yourc'h, conseillère auprès du RGSF, en Master 2 «Gestion et valorisation touristique du patrimoine» ainsi qu'une intervention de Lydiane Estève, chargée de mission animation du Réseau. Le RGSF a accueilli en stage Elisa Gallet et Juliette Conan, étudiantes en Master 2 à l'IREST durant 6 et 3 mois. A la suite du départ de la chargée de mission communication et partenariats du RGSF en octobre, Elisa Gallet a été recrutée comme chargée de communication en CDD à la suite de son stage.

Par ailleurs de nombreux sites membres du RGSF interviennent dans des cursus de formation sur leurs territoires.

ASSOCIATION DES BIENS FRANÇAIS DU PATRIMOINE MONDIAL (ABFPM)

Le RGSF poursuit son partenariat avec l'Association des biens français du patrimoine mondial avec laquelle il a signé une convention en janvier 2015. Ce partenariat s'est traduit en 2020 par des échanges d'expériences et d'informations régulier. L'ABFPM est intervenue aux Rencontres du RGSF à travers l'exemple de la prise en compte du changement climatique dans les Climats de Bourgogne. Le partage d'un stand commun (avec ICOMOS France) et l'organisation de conférences communes au Salon du Patrimoine Culturel a été reporté à octobre 2021. L'ABFPM est par ailleurs membre du Comité de pilotage du Pôle international animé par le RGSF et les échanges ont également été nombreux à ce titre.

COLLECTIF DES «PAYSAGES DE L'APRÈS PÉTROLE»

Le RGSF a poursuivi ses échanges avec le Collectif des «Paysages de l'après pétrole» porté par la Fondation Léopold Mayer et a valorisé l'ouvrage « *Villes et territoires de l'après-pétrole, le paysage au coeur de la transition* » du collectif à l'occasion de ses Rencontres annuelles. Il est intervenu aux Rencontres du Collectif PAP à Marcevol en septembre 2020 sur son action en matière de conciliation de la protection du paysage avec la transition énergétique : position commune sur l'éolien, recrutement d'une chargée de mission paysage et transition énergétique, mise en place d'un groupe de travail dédié et suivi de plans de paysage transition énergétique. Une intervention du Grand Site de France Massif du Canigó a complété ce témoignage.



VIII • Vie associative, moyens du Réseau et financement

I – Vie associative

NOUVELLES ADHÉSIONS

Au 31 décembre 2020, le RGSF compte 46 collectivités gestionnaires de Grands Sites membres actifs, 2 Grandes collectivités, 4 membres associés et 3 organismes associés.

Il a intégré un nouveau membre :

- Gerbier-Mézenc, représenté par les Départements de l'Ardèche et de la Haute-Loire respectivement membre et organisme associés.

RÉUNIONS STATUTAIRES

Les réunions statutaires ont eu lieu aux dates suivantes :

- Conseils d'administration : le 20 février, le 19 juin et le 14 octobre 2020
- Assemblée générale : le 14 octobre 2020

Les statuts et le règlement intérieur ont été modifiés en 2020. Suite à l'augmentation du nombre de membres du RGSF depuis sa constitution, et afin de permettre une meilleure représentation des structures membres au CA, l'article n°11 des statuts a été révisé, portant le nombre des membres du CA à 21 (contre 19 auparavant).

Le rôle et le fonctionnement des 4 Commissions d'élus créées en 2015 par le CA, ont été inscrits dans le règlement intérieur comme le prévoit l'article 12 des statuts (Commissions label, développement durable, finances et international). Une nouvelle commission de prospective a par ailleurs été créée.

RENOUVELLEMENT DES INSTANCES DIRIGEANTES

Les instances dirigeantes ont été renouvelées. Concernant les membres du Bureau, le Vice-Président Yann Héléary a été renouvelé dans ses fonctions. La secrétaire Wanda Diebolt ayant fait valoir ses droits à la retraite a été remplacée par Olivier Frégeac, lui-même remplacé par Philippe Fabre en tant que membre du bureau.

Les Grands Sites de France Marais poitevin, Puy Mary –Volcan du Cantal et Massif du Canigó ont été renouvelés en tant que membres du Conseil d'administration (collège 1).

Membres du Conseil d'administration

- Collège 1 :

- Jean Trinquier (Syndicat mixte du Grand Site de Navacelles)
- Olivier Frégeac (Métropole Aix-Marseille-Provence)
- Stéphane Haussoulier (Syndicat mixte Baie de Somme- Grand Littoral Picard)
- Daniel Baux (Syndicat mixte Canigó Grand Site)
- Philippe Fabre (Syndicat mixte du Puy Mary Volcan du Cantal)
- Yann Héléary (Syndicat mixte du Parc naturel régional du Marais Poitevin)
- Patrick Malavielle (EPCC du Pont du Gard)
- Pascale Buret-Chaussoy (Conseil départemental du Pas de Calais, Les Deux-Caps Blanc-Nez)

Gris-Nez)

- Roger Goudiard (EPCC de Bibracte)
- Armelle Huruguen (Syndicat Mixte de la Pointe du Raz en Cap Sizun)
- Yannick Morin (Syndicat mixte du Grand Site Cap Erquy- Cap Fréhel)
- Louis Villaret (Communauté de communes Vallée de l'Hérault)
- Élisabeth Roblot (Département de Saône et Loire)
- Bérengère Noguier (Syndicat mixte des Gorges du Gardon)
- Joëlle Goudal (Syndicat mixte Salagou – Cirque de Mourèze)
- René Ughetto (Commune d'Ornac l'Aven)
- Pierre Chevillon (Communauté d'agglomération de Rochefort-Océan)
- Florence Thibaudeau-Rainot (Conseil départemental de Seine-Maritime)
- Philippe Lagarde (EPCC Pôle d'interprétation de la préhistoire)

Collège 2 :

- Jean-Luc Falip (Conseil départemental de l'Hérault)
- Jean-Yves Gouttebel (Conseil départemental du Puy de Dôme)

Membres du Bureau :

- Président : Louis Villaret, délégué au Grand Site de France Gorges de l'Hérault
- Vice-président : Yann Héлары, délégué au Grand Site de France Marais poitevin
- Secrétaire : Olivier Frégeac, Vice-Président du Conseil de Territoire du Pays d'Aix, délégué pour le Grand Site de France Concors - Sainte-Victoire
- Trésorier : Yannick Morin, Président du Grand Site de France Cap d'Erquy- Cap Fréhel
- Membres : Jean-Yves Gouttebel, Président du Conseil départemental du Puy-de-Dôme (Département du Puy de Dôme), Stéphane Haussoulier, Président du Syndicat mixte Baie de Somme-Grand Littoral Picard (Grand Site de France Baie de Somme) et Philippe Fabre, Président du Syndicat mixte du Puy Mary (Grand Site de France Puy Mary - Volcan du Cantal)

L'ÉQUIPE D'ANIMATION DU RGSF

L'année 2020 a été marquée par plusieurs changements au sein de l'équipe d'animation du RGSF.

Camille Guyon a quitté son poste de chargée de mission communication et partenariats au 20 octobre 2020 pour rejoindre Lyon. Elisa Gallet a été embauchée en CDD pour 6 mois à l'issue de son stage au RGSF, afin d'assurer l'intérim du poste. Un processus de recrutement externe a été engagé pour un recrutement en CDI.

En mai 2020, l'équipe du RGSF s'est agrandie en accueillant en CDD, Marion Courdoisy en tant que chargée de mission paysage et transition énergétique.

Marika Arabi-Onnela a assuré le remplacement partiel de Lucile Bordet sur sa mission internationale, en congé maternité puis parental jusqu'à son retour en mai 2020. Elle est restée en appui à l'équipe jusqu'au mois d'octobre 2020 en charge de la réalisation et de la publication du guide sur l'entrepreneuriat de territoire dans les Grands Sites.

L'équipe du RGSF se compose désormais comme suit :

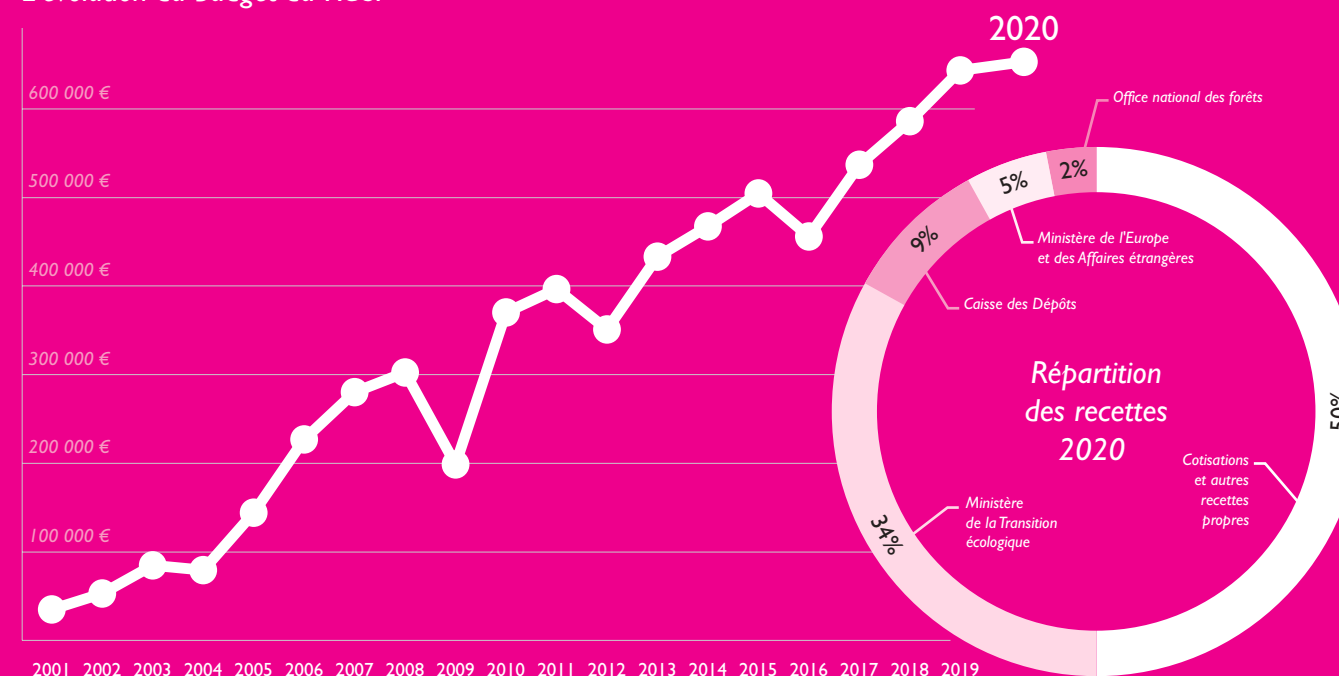
- Soline Archambault, directrice (à 8/10^{ème})
- Elisa Gallet, chargée de communication (en CDD)
- Lydiane Estève, animation du Réseau et appui aux membres (à 9/10^{ème})
- Lucile Bordet chargée de mission action internationale et chargée du suivi financier
- Charlotte Mangot, suivi administratif, statutaire et financier (à 8/10^{ème})
- Marion Courdoisy, chargée de mission paysage et transition énergétique (en CDD)

Soit un total de 5,5 ETP.

Le RGSF a accueilli deux stagiaires :

- Elisa Gallet, étudiante en Master 2 Développement et Aménagement Touristique des Territoires à l'Institut de Recherche et d'Études Supérieures du Tourisme (IREST), de janvier à octobre, pour un stage d'appui à Camille Guyon dans le cadre de l'action communication,
- Juliette Conan, étudiante en Master 2 Développement et Aménagement Touristique des Territoires à l'Institut de Recherche et d'Études Supérieures du Tourisme (IREST), d'octobre à décembre pour un stage d'appui à Lydiane Estève dans le cadre de l'animation du Réseau.

L'évolution du budget du RGSF



PARTICIPATION DE VOLONTAIRES

L'association a accueilli des volontaires bénévoles, dans le cadre de conventions de bénévolat adossées à sa «Charte du bénévolat du Réseau des Grands Sites de France» :

- Jean-Marie Petit, expert auprès du RGSF, est intervenu en février 2020 avec l'équipe du RGSF et le MTE pour l'atelier sur les Opérations Grands Sites et a participé au séminaire des directeurs et aux Rencontres annuelles.

- Pierre Le Douaron a poursuivi l'accompagnement du RGSF pour la conception, le test, la mise en place et le premier bilan des Escapades nature sans voiture, offres de découverte sans voiture dans les Grands Sites de France labellisés et en projet.
- Marielle Richon a poursuivi l'accompagnement du Pôle international francophone du RGSF.

II - Les moyens du RGSF et son financement

Le bilan de l'année 2020, s'établit à 668 571 €, soit une augmentation de 3,5 % par rapport à celui de 2019.

L'année 2020 a vu le maintien du soutien du Ministère de la transition écologique dans le cadre de la convention pluriannuelle d'objectifs (CPO) pour le quadriennal 2018-2021. Une subvention supplémentaire dédiée à une nouvelle action transition énergétique et plans de paysages a été attribuée pour la seconde année consécutive en 2020.

La Caisse des Dépôts a maintenu son soutien en 2020. Ce soutien ne s'intègre plus dans une convention triennale mais annuelle. Une subvention additionnelle sur le projet spécifique de réalisation du guide sur l'entrepreneuriat

de territoire s'est ajoutée. En 2020, l'ONF a soutenu financièrement le RGSF dans le cadre du partenariat autour du label Forêt d'exception®, conformément à la convention particulière signée entre le RGSF et l'ONF pour 2020.

Concernant les activités internationales du RGSF, les soutiens de l'État ont été maintenus : Ministère de la Transition écologique et Ministère en charge des Affaires étrangères (Pôle sciences humaines et sociales, archéologie et patrimoine et Délégation pour l'action extérieure des collectivités territoriales). Le Ministère de la Culture n'a pas soutenu financièrement le RGSF en 2020 (voir chapitre VII).

La Région Bourgogne-Franche-Comté n'a pas soutenu l'action internationale du RGSF en 2020, car il s'agissait d'une année sans formation internationale.

Le barème des cotisations a été modifié à partir du 1^{er} janvier 2020, suite à la décision votée lors de l'Assemblée Générale du 28 mai 2019. Le nouveau barème intègre l'augmentation de la part variable des cotisations des membres actifs (en fonction du budget annuel de fonctionnement de la structure porteuse du Grand Site), ainsi qu'une cotisation complémentaire pour les années de labellisation et les années de renouvellement de label, afin de couvrir une partie des dépenses externes spécifiques engagées par le RGSF, qui

n'était pas entièrement couvertes jusqu'à présent. L'année 2020 a été marquée par la pandémie liée au COVID-19 ayant entraîné une crise sanitaire mondiale. Malgré ce contexte, l'action du RGSF s'est poursuivie, notamment en télétravail, sans entraîner de suspension temporaire des activités. L'impact de la crise s'est davantage ressenti dans les dépenses que dans les recettes, du fait du report de certains projets et déplacements et de l'adaptation du programme d'activités au contexte (ex. développement des activités en ligne).

L'analyse fait apparaître que les recettes propres du RGSF (hors subventions et reprises de provisions) représentent près de 50 % des recettes, proportion en hausse par rapport à 2019.

Les grandes dates de l'année 2020

29 janvier

Atelier candidature au label animé avec le MTE (Paris)

30 et 31 janvier

Séminaire des directeurs.trices (Paris)

31 janvier

Décision ministérielle d'attribution du label Grand Site de France à la Vallée de la Vézère

20 février

Conseil d'administration du RGSF (Paris)

24 au 26 février

Atelier international sur le renforcement de la législation du patrimoine culturel du Burkina Faso (Bibracte)

19 juin

Conseil d'administration du RGSF (en ligne)

25 et 26 juin

Formation Grands Sites Ministère de la Transition écologique / RGSF (en ligne)

Juin et juillet

Expertises flash paysage d'Alain Freytet en Baie de Somme et à la Pointe du Raz en Cap Sizun

2 juillet

Décision ministérielle d'attribution du label Grand Site de France à l'Estuaire de la Charente - Arsenal de Rochefort

16 juillet

Réunion des élus du RGSF sur l'accueil des visiteurs et les plans de relance

21 - 23 septembre

Comité d'experts / accompagnement au renouvellement du label de Bibracte - Mont Beuvray

12 octobre

Décision ministérielle de renouvellement du label Grand Site de France pour Solutré Pouilly Vergisson

14 octobre

Réunion d'accueil des nouveaux élus, Assemblée générale du RGSF, Décision ministérielle de renouvellement du label Grand Site de France pour le Pont du Gard, Adhésion de Gerbier-Mézenc en tant que membre associé

15 - 16 octobre

22^{èmes} Rencontres du RGSF (Estuaire de la Charente - Arsenal de Rochefort) Célébration des 20 ans du RGSF et des 10 ans du Pôle international

19 - 31 octobre

Accueil de doctorants ghanéens pour un séjour d'étude autour des musées et la gestion intégrée des sites patrimoniaux

25 novembre

Réunion d'accueil des nouveaux élu.e.s (en ligne)

3 décembre

COPIL du Pôle international du RGSF Avis favorable de la CSSPP pour les programmes OGS des Grands Sites Cité de Minerve, Gorges de la Cesse et du Brian et Montségur

Les chiffres clés du Réseau des Grands Sites de France au 31 décembre 2020

21
Grands Sites de France

26
sites engagés dans une démarche d'excellence pour obtenir un jour le label Grand Site de France

Près de 38 millions
de visiteurs chaque année

1 million
d'habitants environ

+ de
470
communes

+/-
200
personnes équivalent temps plein

12 Régions

42 Départements

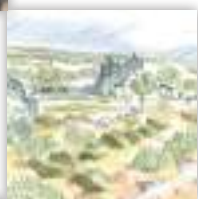
47
collectivités gestionnaires de Grands Sites membres actifs dont : 22 syndicats mixtes, 12 EPIC, 6 conseils départementaux, 3 EPCC, 3 communes et 1 association

Ce rapport d'activité peut être téléchargé sur notre site Internet

www.grandsitedefrance.com

2020

Rapport d'activité



LE RÉSEAU DES GRANDS SITES DE FRANCE EST SOUTENU PAR



POUR SES ACTIVITÉS INTERNATIONALES,
LE RÉSEAU EST SOUTENU PAR



Réseau des
Grands Sites
de France

BUREAU : 99 rue de Vaugirard - 75006 Paris - T : + 33 (0)1 48 74 39 29 - F : + 33 (0)1 49 95 01 87
contact@grandsitedefrance.com - www.grandsitedefrance.com

SIÈGE : Le Grand Pré - 71960 Solutré Pouilly