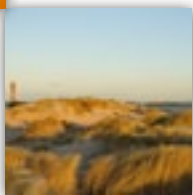
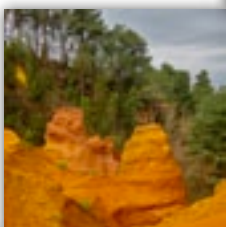


2012

Rapport d'activité



RÉSEAU DES GRANDS SITES DE FRANCE



Rapport d'activité 2012

I. LE MOT DU PRÉSIDENT	3
II. VIE DE L'ASSOCIATION	4
III. LABELLISATIONS GRAND SITE DE FRANCE	7
IV. ANIMATION DU RÉSEAU ET APPUI AUX MEMBRES	9
V. COMMUNICATION	13
VI. ACTIVITÉS INTERNATIONALES ET PÔLE INTERNATIONAL FRANCOPHONE	17
VII. ACTIVITÉS INTER-RÉSEAUX	19
VIII. RELATIONS INSTITUTIONNELLES DU RGSF	21
IX. QUESTIONS STRATÉGIQUES POUR LE RGSF	23
X. ZOOM SUR DES THÈMES DE L'ANNÉE	25

I • Le mot du Président



La politique des Grands Sites de France, dont notre Réseau est un partenaire actif, a montré cette année encore, tout son dynamisme.

Deux **nouvelles labellisations** sont intervenues, ainsi qu'un renouvellement-extension de label, et notre Réseau a accueilli trois **nouvelles adhésions** de sites désireux d'entrer dans la démarche. Une illustration du potentiel de développement de cette politique que l'exercice de "Prospective à 10 ans", lancé par le RGSF au printemps 2012, a bien mis en évidence. Ce travail prospectif s'est achevé courant 2013. Il a été l'occasion de réaffirmer la vision partagée entre le RGSF et le Ministère de l'écologie, du développement durable et de l'énergie et de dessiner un objectif ambitieux de **40 à 50 sites labellisés à l'horizon 2030**, année du centenaire de la loi du 2 mai 1930 sur la protection des sites. Belle perspective, motivante et mobilisatrice pour le RGSF et tous ses membres !

L'année 2012 aura apporté à cet édifice une **harmonisation de la communication** avec l'adoption d'un cartouche d'identification des "Grands Sites de France" décliné par chaque site labellisé, sur une base commune et bien identifiable. Le renforcement de la lisibilité du label est un enjeu collectif très important et qui reste à améliorer encore.

Le **référentiel métiers des Grands Sites de France**, réalisé par le GIPATEN, a été achevé. Il a fortement mobilisé le réseau qui dispose aujourd'hui d'un outil précieux en matière de connaissance et de gestion des ressources humaines.

Le nouveau **collège des grandes collectivités**, créé au sein de l'association a été rejoint par deux conseils généraux, intéressés par le savoir-faire des Grands Sites de France en matière de gestion et de mise en valeur de sites remarquables, de développement durable, et d'aménagement du territoire.

La politique des Grands Sites de France suscite un intérêt croissant de la part de pays qui recherchent des solutions nouvelles pour la préservation et la valorisation de leurs sites patrimoniaux les plus connus.

L'obtention en juillet 2012 par le RGSF et, à travers lui, par tous ses membres, du label "**expertise internationale des collectivités territoriales**" décerné par le Ministère des affaires étrangères (DAECT), permettra le développement d'actions de coopération pour lesquelles notre Réseau est de plus en plus sollicité.

Louis Villaret

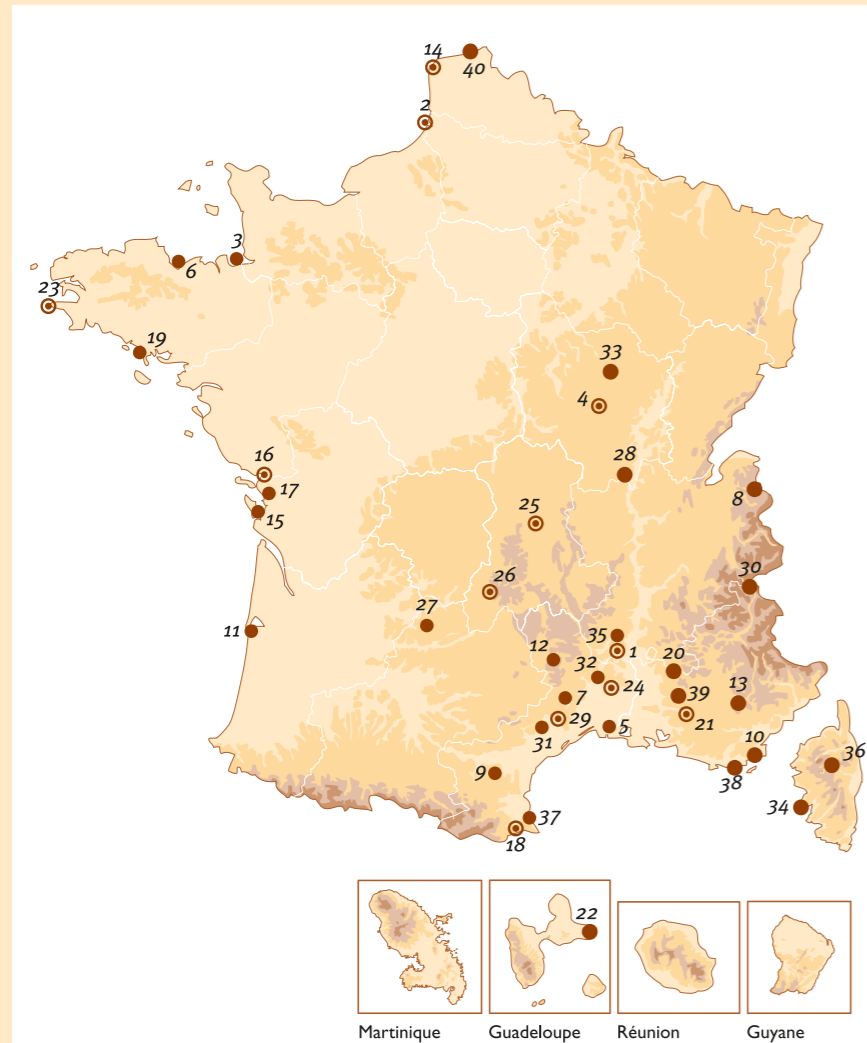
*Président du Réseau
des Grands Sites de France*

*Président du Grand Site
de Saint-Guilhem le Désert
Gorges de l'Hérault*

A propos du Réseau des Grands Sites de France

Le Réseau des Grands Sites de France, association créée en 2000, regroupe en 2012

40 Grands Sites : des paysages exceptionnels, connus de tous, fragiles et protégés. Il favorise l'échange d'expérience entre les responsables des Grands Sites de France labellisés ou engagés dans cette démarche, qui partagent les valeurs du développement durable et une même ambition : révéler, servir et transmettre "l'esprit du lieu" particulier à chaque Grand Site.



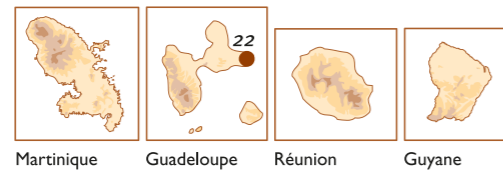
GRAND SITE DE FRANCE Le label Grand Site de France est décerné par l'État, au gestionnaire du Grand Site, pour six ans. Il vient reconnaître que son action est conforme aux principes du développement durable.

● Sites labellisés Grand Site de France

Aven d'Orgnac	1
Baie de Somme	2
Bibracte-Mont Beuvray	4
Les Deux Caps Blanc-Nez, Gris-Nez	14
Marais Poitevin	16
Massif du Canigó	18
Pointe du Raz en Cap Sizun	23
Pont du Gard *	24
Puy de Dôme	25
Puy Mary - Volcan du Cantal	26
Sainte-Victoire	21
Saint-Guilhem le Désert et Gorges de l'Hérault **	29

● Sites engagés dans une démarche visant la labellisation

Alésia	33
Anse de Paililles	37
Baie du Mont-Saint-Michel *	3
Camargue gardoise	5
Caps d'Erquy-Fréhel	6
Cirque de Navacelles ***	7
Cirque de Sixt Fer à Cheval	8
Cité de Carcassonne *	9
Domaine du Rayol, Le Jardin des Méditerranées	10
Dune du Pilat	11
Dunes de Flandre	40
Estuaire de la Charente, Arsenal de Rochefort	17
Gorges de l'Ardèche	35
Gorges du Gardon	32
Gorges du Tarn et de la Jonte ***	12
Gorges du Verdon	13
Iles Sanguinaires - Pointe de la Parata	34
Marais et Place Forte de Brouage	15
Massif des Ocre	39
Massif dunaire de Gâvres-Quiberon	19
Mont Ventoux	20
Pointe des Châteaux	22
Presqu'île de Giens, Salins d'Hyères	38
Rocamadour **	27
Roches de Solutré-Pouilly-Vergisson	28
Vallée de la Clarée et Vallée Étroite	30
Vallée de la Restonica	36
Vallée du Salagou	31



Les Chiffres clés au 31-12-2012

- 40 membres actifs
- 12 Grands Sites de France labellisés et 28 en projet
- 2 Grandes Collectivités Adhérentes
- 10 membres associés

Les 40 Grands Sites membres du RGSF représentent :

- 323 communes réparties sur 33 départements et 15 régions
- 907 311 habitants
- 32 millions de visiteurs accueillis



* site du patrimoine mondial UNESCO

** site du patrimoine mondial UNESCO au titre des chemins de Saint-Jacques de Compostelle

*** site du patrimoine mondial UNESCO au titre des Causses et des Cévennes, paysage culturel de l'agropastoralisme méditerranéen

II • Vie de l'association

I - Réunions statutaires en 2012

Les réunions statutaires ont eu lieu aux dates suivantes :

- Réunions du Conseil d'administration : 4 avril, 27 juin, 3 octobre 2012
- Assemblées générales : 27 juin à Paris et 3 octobre à Vernet les Bains (66)

Les grandes dates de l'année 2012

27 et 28 janvier : Séminaire annuel des directeurs (trices) et chargé(e)s de mission des Grands Sites.

8 mars : Remise du label Grand Site de France à la Baie de Somme

27 juin :

- Adhésion au titre des Grandes Collectivités du Conseil général de l'Hérault et du Conseil général du Puy de Dôme

- Signature de la convention de partenariat avec l'IREST-Paris II La Sorbonne

13 juillet : Attribution du label Grand Site de France au Massif du Canigó

3 octobre :

- Adhésion des Dunes de Flandre, de la Presqu'île de Giens, Salins d'Hyères et du Massif des Ocre

- Renouvellement du Bureau, Louis Villaret est élu Président du RGSF

4, 5 et 6 octobre : 14èmes rencontres des Grands Sites au Massif du Canigó : Quelle gouvernance et quelle organisation pour la gestion des Grands Sites ?

5 octobre : Signature de la convention de partenariat avec l'ONF

18 décembre : Attribution du label Grand Site de France au Puy Mary Volcan du Cantal

21 décembre : Renouvellement du label Grand Site de France de la Pointe du Raz en Cap Sizun

Secrétaire : Joël Mancel, Elu du Grand Site Sainte-Victoire

Trésorier : André Gaynard, Elu du Grand Site des Gorges du Verdon

Membres : Yann Héлары, Président du Grand Site du Marais poitevin ; Philippe Meslay, Président du Grand Site des Caps Erquy Fréhel ; Jean-Yves Gouttebel, Président du Conseil général du Puy-de-Dôme

Les membres du Conseil d'administration :

Collège 1 : Grand Site de Gorges du Gardon, Christophe Cavard ; Grand Site du Pont du Gard William Dumas ; Grand Site des Deux Caps Blanc-Nez Gris-Nez, Dominique Dupilet ; Grand Site de Bibracte - Mont Beuvray, Vincent Guichard ; Grand Site de Saint Guilhem-le-Désert Gorges de l'Hérault, Louis Villaret ; Grand Site Solutré-Pouilly-Vergisson, Gérard Voisin.

Collège 2 : M. Falip, Conseil général de l'Hérault, M. Gouttebel, Conseil général du Puy-de-Dôme
Le Bureau s'est réuni pour un séminaire d'installation le 7 novembre 2012.

Les membres du Bureau :

Président : Louis Villaret, Président du Grand Site de Saint-Guilhem-le-Désert, Gorges de l'Hérault

Vice-Président : Jean-Claude Buisine, Président du Grand Site de la Baie de Somme, Député de la Somme



III • Labellisations Grand Site de France

Dans le cadre d'une évolution vers une gouvernance élargie de l'association, **quatre nouvelles commissions** ont été constituées : Commission Label, éthique et gouvernance ; Commission développement durable, territoire et tourisme ; Commission Actions internationales ; Commission Finances et mécénat

3 - Nouvelles adhésions

En 2012, le RGSF a intégré 3 nouveaux membres : **Les Dunes de Flandre, la Presqu'île de Giens-Salins d'Hyères et le Massif des Ocre.**

Ont également adhéré deux grandes collectivités au titre du collège 2 des membres actifs : **le Conseil général de l'Hérault et le Conseil général du Puy-de-Dôme.**

Ces deux adhésions, ont inauguré le collège des grandes collectivités du RGSF. Il s'agit d'une étape importante de la vie du Réseau.

L'Abbaye de Beauport a fait savoir fin 2012, qu'elle ne souhaitait plus poursuivre la démarche Grand Site et quittait le RGSF.

En 2012, le RGSF a atteint 40 membres adhérents et 9 membres associés.

4 - Équipe d'animation du Réseau

L'équipe du RGSF a connu un changement avec le départ de Laure Maraval en février, remplacée par Lydiane Estève pour l'animation du réseau et le soutien aux membres.

Le RGSF a accueilli une stagiaire, Chloé Bellanger, de mars à juillet.



L'équipe du siège

- Anne Vourc'h, Directrice
- Soline Archambault, Chargée de mission communication externe et partenariats
- Lydiane Estève, Chargée de mission animation du Réseau et appui aux membres
- Lucie Para, Chargée de mission activités internationales et pôle international francophone



I - Labellisations 2012

Les labellisations se sont poursuivies au rythme prévu.

Le **Massif du Canigó a été le 11ème Grand Site de France labellisé** ; la remise du label devrait avoir lieu officiellement en 2013.

Fin 2012, le **Puy Mary-Volcan du Cantal** est devenu après plus de 12 années de travail, le **12ème Grand Site de France labellisé** par décision de Delphine Batho Ministre de l'Ecologie, du Développement durable et de l'Energie.

Sur la base d'un nouveau dossier de labellisation, la Pointe du Raz a obtenu le label Grand Site de France sur un périmètre élargi, sous la nouvelle appellation de **Grand Site de la Pointe du Raz en Cap Sizun**, candidature portée par la Communauté de communes du Cap Sizun (en lieu et place du Syndicat mixte de la Pointe du Raz). La commission Label du RGSF s'est déplacée à la Pointe du Raz durant deux jours pour accompagner le site dans la préparation du passage en Commission Supérieure des Sites, Perspectives et Paysages (CSSPP) et élaborer l'avis du RGSF sur la candidature. Les déplacements au Puy Mary, Volcan du Cantal et au Massif du Canigó avaient eu lieu en été 2011.

La **remise officielle de l'œuvre label à la Baie de Somme**, 10ème site labellisé en 2011, a eu lieu en mars 2012.

La commission Label a effectué un déplacement de deux jours en Camargue gardoise en décembre 2012, avec le Medde, pour un appui sur le dossier de candidature.

En dehors des labellisations, la dynamique Grand Site s'est poursuivie avec la **signature des conventions Opération Grand Site (OGS)** pour le Massif dunaire de Gâvres-Quiberon et pour la Dune du Pilat, la validation par la CSSPP du programme d'action OGS pour le Cirque de Navacelles, et l'**entrée en OGS** des Caps d'Erquy Fréhel et des Dunes de Flandre.

2 - Protection du label Grand Site de France

La protection du label vis-à-vis de contrefaçons ou plagiats reste une préoccupation majeure du Réseau et de ses membres. Une veille, grâce à la vigilance de tous a été menée sur les usages et les risques en cours.

En 2012, le **renouvellement du dépôt du logo et des noms "Grand Site de France" et "Opération Grand Site"** a été engagé par le Ministère auprès de l'INPI. La procédure est longue et se terminera en 2013. Le RGSF a demandé au Medde qu'un juriste soit consulté pour une meilleure protection du label et la mise en place d'une veille réactive vis à vis des usages concurrents.

Le RGSF s'est rapproché d'un travail engagé par le GIP ATEN pour le compte de Parcs nationaux de France sur le statut et l'utilisation de leur marque. Le RGSF a demandé à être associé à cette réflexion lorsqu'elle sera relancée.

Les 3 sites labellisés en 2012

Puy Mary Volcan du Cantal
Pointe du Raz en Cap Sizun (renouvellement)
Massif du Canigó



14èmes Rencontres des Grands Sites
au Massif du Canigó



IV • Animation du réseau et appui aux membres

I - Séminaire et Rencontres

Séminaire des directeurs

Le séminaire technique des directeurs et chargés de mission des sites a eu lieu les 26 et 27 janvier 2012. Ce rendez-vous incontournable a permis de faire le bilan de l'année écoulée 2011, de bâtir la feuille de route et le programme d'actions de l'année 2012 pour le Réseau. Il a permis aussi d'échanger avec le Medde sur la politique en cours. Ce séminaire a rassemblé **44 participants** venant de **24 Grands Sites**.

Rencontres annuelles des Grands Sites

Le **Grand Site du Massif du Canigó** (Pyrénées-Orientales) a accueilli les **14èmes Rencontres des Grands Sites** à Vernet les Bains. Elles ont eu lieu les **4, 5 et (6) octobre 2012**, précédées d'un CA le 3 octobre. Les tables rondes thématiques en plénière et la formulation de recommandations ont été conservées. Une courte interview filmée est venue dynamiser la séance plénière.

La préparation s'est appuyée sur un groupe de travail chargé d'affiner le thème et le programme, composé de Jean-Marie Chanabé (Gorges du Gardon), Philippe Jacquet (Anse de Paulilles), Vincent

Guichard (Bibracte Mont-Beuvray), Nathalie Vicq-Thepot (Medde), l'équipe du Massif du Canigó, ainsi que Jean-Marie Petit et André Léchiguero (GIP ATEN) en fonction de nos demandes.

Les Rencontres 2012, qui ont réuni **150 personnes** (chiffre stable) ont bénéficié d'un financement spécifique mobilisé par le site accueillant (Commissariat de Massif, Conseil général, Conseil régional, Syndicat mixte).

2 - Les outils d'échanges internes

L'**extranet** a été alimenté par les documents fournis par les Grands Sites et par le RGSF. Un gros nettoyage a été réalisé pour éliminer les documents obsolètes. L'arborescence sera réajustée en 2013.

La collection des "**Fiches des questions-réponses des Grands Sites**" s'est enrichie d'une vingtaine de nouvelles fiches. Les titres et les années ont été réindexés pour une meilleure lisibilité lors de la recherche sur l'extranet.

Le **trombinoscope** du RGSF a été réactualisé et chargé sur le site Internet du RGSF.





3 - Appui aux membres

Visites dans les Grands Sites

Il s'agit d'appui particulier aux sites membres, ou aux sites qui pourraient le devenir, par des réunions de travail et visites de terrain :

- Réunion à l'**Anse de Paulilles**, sur les conditions à réunir pour la candidature au label Grand Site de France, avec le Medde et la Dreal.
- Réunion publique aux **Caps d'Erquy- Fréhel**, précédée d'une journée de terrain avec le syndicat mixte et ses partenaires.
- Intervention au Séminaire du Grand Site des **Deux Caps Blanc-Nez Gris-Nez**.
- Intervention et participation au séminaire de deux jours à l'**Estuaire de la Charente - Arsenal de Rochefort**, en vue du classement du site et la préparation de l'OGS.
- Mission de deux jours sur le **Massif des Ogres**, nouvel adhérent.
- Réunion à **Etretat**, en vue du lancement d'une OGS et de l'adhésion au RGSF.

Dans le cadre de la récente adhésion du **Conseil général de l'Hérault**, le RGSF s'est déplacé deux fois pour accompagner le premier séminaire de lancement du "Réseau départemental des sites majeurs de l'Hérault" et pour une réunion technique de travail au sein du CG.

Atelier InterSites

Un atelier InterSites, atelier d'échanges sur le terrain sur un Grand Site, s'est déroulé à la **Dune du Pilat**, fin août. Il a rassemblé 12 personnes venant de 7 Grands Sites et de l'équipe d'animation du Réseau, sans compter les participants du Grand Site accueillant et ses partenaires. Le nombre de participants et la diversité des sites présents ont été un succès, cependant la formule a montré certaines limites dont il sera tenu compte pour la préparation et le déroulement des ateliers suivants.

Activités de formation du RGSF

Ces formations de une demi-journée ou une journée sont destinées aux équipes de gestion des Grands Sites. Elles permettent de souder les équipes, de partager "une culture commune Grand Site" et de mieux comprendre ce qu'est cette politique nationale des Grands Sites de France. **Le RGSF est agréé organisme de formation professionnelle.**

En 2012, quatre Grands Sites ont sollicité cette formation pour leurs équipes soit **175 personnes** : **Puy de Dôme, Baie de Somme, Dune du Pilat, Cirque de Navacelles**. Les retours en sont généralement très positifs.

Des sites souhaiteraient élargir ces formations à leurs partenaires institutionnels (services des CG et CR, CDT, OT, CRT etc.), suivant un programme à adapter légèrement.

La **demande d'agrément formation pour les élus est en cours** de montage et devrait être déposée au premier trimestre 2013.

4 - Publications

Actes des Rencontres 2011

Chaque année, à la suite des rencontres annuelles thématiques du RGSF, des actes sont publiés dans la collection *Les cahiers du Réseau des Grands Sites de France*. Les Actes des Rencontres 2011 qui ont eu lieu aux Iles Sanguinaires - Pointe de la Parata, sur le thème "**Place et organisation des activités commerciales dans les Grands Sites**", sont parus au printemps 2012. Ils ont nécessité un travail spécifique afin de parvenir à une synthèse argumentée et, surtout, à des recommandations aux gestionnaires de Grands Sites. Ils sont disponibles, tout comme ceux des années précédentes sur : <http://www.grandsitedefrance.com/fr/publications.html>



Fil des Grands Sites

Pour stimuler les échanges d'expériences entre gestionnaires des Grands Sites, le Réseau des Grands Sites de France développe le Fil des Grands Sites, réunions téléphoniques enregistrées qui font l'objet d'une publication technique. Les thèmes abordés portent sur tout ce qui a trait à la valorisation et à la préservation des paysages, à l'accueil du public, à la gestion de la fréquentation touristique et à l'aménagement de l'espace. Un Fil des Grands Sites, a eu lieu, sur "**Comment gérer et accueillir les camping-cars dans les Grands Sites ?**", le 4 décembre. 14 personnes y ont participé, issues de 11 Grands Sites ou grandes collectivités membres du RGSF. La publication sur ce sujet complexe a nécessité des éclairages sur l'interprétation de la loi et sa mise en application concrète, notamment auprès du Medde, d'un inspecteur des sites et de la juriste de l'ATEN. Il est librement téléchargeable sur : <http://www.grandsitedefrance.com/fr/publications/205-le-fil-des-grands-sites.html>



Ce Fil des Grands Sites aura par ailleurs d'autres retombées puisqu'il a initié **un article paru dans Localtis**, service de la Caisse des Dépôts, et incité le Medde à inscrire le thème des camping-cars au programme du **Séminaire annuel des inspecteurs des sites 2013**.

Il serait intéressant d'organiser une journée technique entre Grands Sites et inspecteurs des sites des Dreal pour échanger sur des difficultés et sur des expériences réussies et transposables, en vue d'une meilleure harmonisation des pratiques sur le territoire national.

5 - Les chantiers thématiques

Référentiel métiers des Grands Sites

L'année 2012 était celle de l'**achèvement du référentiel métiers des Grands Sites démarré en 2011 avec l'ATEN**. C'est un beau travail qui s'est achevé, permettant une meilleure connaissance des métiers des gestionnaires de Grands Sites.

Les fiches métiers, issues d'une soixantaine d'entretiens auprès des personnels de Grands Sites ont été retravaillées en lien avec les 13 membres du comité de pilotage créé à l'occasion de ce travail, et sur lequel le Medde a été consulté.

Le référentiel métiers présente **37 métiers sous forme de fiches** ou sous forme d'un document complet. Il propose aussi une cartographie de ces métiers, organisée par filière et par famille. Il est disponible et téléchargeable sur le site Internet du RGSF. <http://www.grandsitedefrance.com/fr/metiers/referentiel-metiers.html>

De nombreux sites l'ont déjà largement utilisé pour leur organisation interne ou le recrutement. Ce travail sur les métiers s'est prolongé par une série de témoignages **vidéo sur les métiers des Grands Sites**. <http://www.grandsitedefrance.com/fr/metiers/portraits.html>

Par ailleurs la rubrique "Métiers", ajoutée au site Internet du RGSF, intègre aussi un onglet "**Emplois et stages**" où ont été publiées 9 offres (hors stages) sur 6 mois en 2012 venant des Grands Sites ou des Dreal. <http://www.grandsitedefrance.com/fr/metiers/emplois-et-stages.html>



V • Communication



Ecomobilité / mobilité douce sur les sites

Ce thème qui a fait l'objet des Rencontres 2011 reste d'actualité dans les Grands Sites, tant on voit d'initiatives prises ou projetées sur le terrain. Il s'agit d'un thème important, porteur d'un possible changement d'image pour nos sites, et d'une attractivité pour un public correspondant bien à nos cibles.

Espace collaboratif Rezotour : l'espace collaboratif d'échange sur l'écomobilité de tourisme et de loisirs dans les territoires ruraux, hébergé sur Rezotour, suite au projet Réseau rural mené en 2011, a été alimenté mensuellement.

Véloroutes-voies vertes et techniques d'aménagement : le document réalisé par le Medde est toujours largement porté à connaissance des porteurs de projet. <http://www.grandsitedefrance.com/fr/nos-themes/240-ecomobilite.html>

Le RGSF a eu la charge du pilotage du dossier "L'écomobilité au profit de la nature ?" paru dans la revue *Espaces naturels*, l'été 2012. Ce dossier présentait entre autre les exemples du Marais poitevin et de la Baie de Somme.

Principes d'aménagement des Grands Sites

A la demande de ses membres, la **Commission Supérieure des Sites Perspectives et Paysages** a organisé une demi-journée de débat sur les Opérations Grand Site et les modes d'aménagement dans les Grands Sites, à laquelle le RGSF a été invité. L'esprit ressorti de ce débat est le suivant : devant le risque concret d'une uniformisation des aménagements OGS,

l'esprit des lieux est réaffirmé au centre des projets. Lors de l'élaboration des projets il convient de décliner les fondamentaux du site : ses valeurs et la raison du classement, privilégier la sobriété et la réversibilité de l'aménagement, travailler pas à pas avec les services de l'Etat...

Principaux chantiers réalisés en 2012 : l'harmonisation de la communication autour du label Grand Site de France et la valorisation des métiers des Grands Sites.

Des avancées importantes en terme d'harmonisation de la communication ont eu lieu grâce à l'investissement des membres du RGSF mais également à un travail très étroit mené dans la plus grande confiance avec le Medde.

Le groupe de travail des responsables de la communication des Grands Sites, réactivé en 2012, s'est réuni à trois reprises : en janvier, juin et décembre 2012. Les journées de travail du 25 janvier et du 27 juin ont été consacrées à l'harmonisation de la communication des sites labellisés et en particulier à la création du cartouche commun, celle du 6 décembre était une journée d'échanges sur tous les outils de communication des sites. A l'issue de cette dernière réunion, qui rassemblait 14 chargés de communication ou responsables des Grands Sites, il a été convenu de constituer deux "sous-groupes" du Groupe de travail communication externe qui travailleront l'un sur les sites Internet et l'autre sur les produits dérivés.



I - Harmonisation de la communication

Nouveaux outils et valorisation du label Grand Site de France

L'usage de la nouvelle version du logo du label approuvée par l'ensemble des sites labellisés et

adoptée par le Ministère en 2011 s'est généralisé.

Le modèle commun de cartouche alliant nom et dessin du paysage du site au logo Grand Site de France a été d'abord approuvé par le RGSF au CA du 3 octobre 2012 puis adopté par le Medde. Trois sites ont réalisé leur cartouche dès 2012 : Saint-Guilhem-le-Désert - Gorges de l'Hérault, Deux Caps Blanc-Nez Gris-Nez, Massif du Canigó. Le Medde a engagé le renouvellement de la marque Grand Site de France et du logo associé.

Plusieurs **outils de référence** ont été réalisés en coordination avec le Medde pour harmoniser la communication des Grands Sites de France :

- **Guide pour communiquer sur la labellisation Grand Site de France** (RGSF)
- **Note de méthode pour communiquer sur les Grands Sites** (labellisés ou non), (Medde / RGSF)
- **Charte graphique et charte d'utilisation du logo Grand Site de France et du cartouche associé** (Medde)
- Document technique pour les graphistes pour créer le cartouche Grand Site de France (RGSF)
- Répertoire des cartouches et pantones associés (RGSF)
- Répertoire des logos des Grands Sites (RGSF)
- Communiqué de presse sur l'identité visuelle des Grands Sites de France (Medde)



Campagne de communication sur les Grands Sites de France labellisés

Plusieurs Grands Sites de France labellisés souhaitent voir la communication autour du label fortement développée, avec des moyens accrus de la part de l'Etat et des sites.

Suivi des outils de communication des Grands Sites

Les demandes de conseils et de validation d'outils de communication des membres, labellisés ou non, se sont multipliées du fait de la croissance du nombre d'adhérents et en réponse à la demande du RGSF. C'est un point positif, permettant d'assurer d'une meilleure harmonisation de la communication des Grands Sites. Sont concernés : sites Internet, plaquettes, logos, cartouches, kakemonos, expos...

2 - Outils de communication

www.grandsitedefrance.com

La fréquentation du site Internet www.grandsitedefrance.com est en forte augmentation depuis le lancement en octobre 2011 de sa nouvelle version : 44 703 visites venant de 30 840 visiteurs, contre 31 515 visites de 22 455 visiteurs en 2011 (en croissance de 41,8% et 37,3% respectivement).

Ont été réalisés :

- L'actualisation permanente du site (22 actus et communiqués de presse, publications, cartes, mise en ligne des ressources documentaires...)

- Une rubrique "métiers" comprenant une page sur la gestion des Grands Sites, une page portraits avec 9 témoignages vidéos sur les métiers des Grands Sites, le référentiel des métiers des Grands Sites et une page recrutement.
- 3 films courts, interview d'Anne Vourc'h, présentant la démarche, le label Grand Site de France, et la gestion des Grands Sites sont en cours de montage
- une page Facebook mise en ligne janvier 2012

Lettre mensuelle d'information du RGSF

9 numéros ont été publiés en 2012, avec une diffusion accrue (1 117 abonnés). Chaque mois les sites sont sollicités pour faire remonter des informations de terrain qui sont valorisées. Création de la rubrique "la photo du mois".

Plaquettes de communication

Actualisation et réédition du dépliant "Grand Site" en juin et octobre, pour un total de 87 800 exemplaires commandés par 25 Grands Sites en 2012.

La première mouture de la plaquette institutionnelle du Réseau a été réalisée. Travail en cours qui sera à articuler avec la réflexion sur le bilan et la stratégie du RGSF à 10 ans.

Les autres supports de communication du RGSF (plaquettes, kakemonos, site Internet, cartes, dossier de presse, expo photo...) ont été actualisés à chaque adhésion au Réseau et labellisation.

3 - Relations presse

Le contrat avec L&P Conseils, l'agence presse du RGSF n'a pas pu être reconduit en 2012.

Des actions conjointes Grands Sites et Ministère ont permis d'y suppléer pour les labellisations 2012. La diffusion des communiqués de presse s'est faite sur le site Internet du RGSF et via sa liste de diffusion. Un communiqué a été diffusé par L&P Conseils à titre gracieux.

La pige Argus a été réduite aux piges sur article significatif sur les mots clés "label Grand Site de France" et "Réseau des Grands Sites de France" exclusivement.

4 - Atelier enfant "Dans les coulisses d'un Grand Site..."



Mise en place de l'atelier au **Cirque de Navacelles** (livraison octobre 2012). Il vise les scolaires du territoire et le public familial lors d'événements comme la Fête de la Nature. Un travail préparatoire pour développer l'atelier est engagé avec le Puy de Dôme, les Gorges du Gardon et la Cité de Carcassonne.

5 - Evènementiel

Exposition photo RGSF : "À la rencontre des Grands Sites, des paysages et des hommes"

L'exposition est entretenue et actualisée mais elle mériterait une rénovation de fond qui ne peut être envisagée que dans le cadre d'un mécénat. Le dossier de l'exposition a été actualisé sur extranet. Elle a été présentée d'avril à septembre par l'**Estuaire de la Charente - Arsenal de Rochefort** de façon itinérante sur les communes du Grand Site, la prochaine exposition par la Presqu'île de Giens, Salins d'Hyères est en préparation.

Exposition Medde : "Grands Sites et biodiversité"

L'exposition du Ministère a été présentée à l'initiative du RGSF en octobre 2012 dans le cadre du **Festival International de géographie de Saint Dié**. Elle a également été présentée par des Grands Sites comme Sainte Victoire en janvier... <http://www.grandsitedefrance.com/fr/nos-themes/19-biodiversite.html>

Participation à des manifestations nationales

Le RGSF a participé au Comité de pilotage de la **Fête de la Nature** dont le thème était "Drôles d'oiseaux". 13 Grands Sites y ont participé en 2012. Le nombre de participants était en baisse par rapport à 2011 (16) mais le nombre de manifestations organisées par chaque site en hausse. La coordination n'a pas toujours pu être optimale : il est important que les sites participant en informent le RGSF. La préparation de la manifestation pour 2013 qui portera sur "Les petites bêtes" s'est engagée et suscite un écho favorable auprès des Grands Sites. www.fetedelanature.com

Neuf Grands Sites ont participé aux **Journées européennes du patrimoine**. Le RGSF est intervenu au niveau de la valorisation des actions. Le Grand Site de Gâvre-Quiberon a été récompensé par le prix spécial du Jury des **Trophées Natura 2000** en octobre 2012 pour la gestion des sites du naufrage du TK Bremen. <http://www.grandsitedefrance.com/fr/g-2012/323-grands-prix-natura-2000-prix-special-du-jury-pour-le-grand-site-du-massif-dunaire-de-gavre-quiberon.html>



VI • Activités internationales et Pôle international francophone

I - Bilan et suites de la formation de Cluny 2011



Le développement des activités internationales et du Pôle international francophone, basé à Cluny, est rendu possible grâce au soutien du Conseil Régional de Bourgogne, financeur principal. Il bénéficie également du soutien du Ministère des Affaires Etrangères et de la Convention France-UNESCO. Le Copil, ouvert à de multiples partenaires, oriente les activités du Pôle.

Le bilan de la formation de Cluny 2011 "Construire ensemble l'avenir des sites patrimoniaux : Elaborer et mettre en œuvre une gestion durable" a été réalisé sur la base d'une enquête auprès des stagiaires (19 participants de 13 pays) ainsi que des intervenants et animateurs et largement diffusé. Les grands enseignements du bilan :

Ont été plébiscités, la **diversité** des participants et de leurs sites. Qu'ils soient en charge de sites naturels, culturels, de paysages culturels, urbains, tous les participants se sont parfaitement compris, ont été surpris de la similitude des enjeux pour leurs territoires, de leurs problèmes et attentes. Le décloisonnement était une richesse indéniable de la formation.

Le **stage en immersion** est un moment primordial de la formation, permettant un échange concret sur le terrain. C'est un atout à renforcer pour des éditions futures. Dans certains cas, des liens perdurent et se développent.

Les animateurs et intervenants ont eux même fait un retour très positif sur la formation, un moment

d'apprentissage et d'élargissement des horizons.

Le bilan est téléchargeable dans la partie "Ateliers et formations passés" de la rubrique "Activités du Pôle" du site Internet <http://www.polepatrimoine.org/activites/ateliers-et-formations-passees/39.html>

Cette formation de Cluny, avec ses 3 éditions qui s'améliorent d'année en année est donc une excellente initiative, mais qui ne peut se reproduire qu'avec la confirmation de l'engagement financier des partenaires.

2 - Plateforme documentaire et d'échanges

Le site Internet www.polepatrimoine.org, conçu en 2010 a largement évolué en 2012. Il a été enrichi avec de **nouvelles rubriques et un contenu plus interactif** : actualités, lien vers la page Facebook, carte interactive des sites participant au Pôle, mise en ligne des informations sur les sites membres du Pôle, espace "membres" pour les sites ayant participé aux formations 2007, 2009 et 2011.

La base documentaire en ligne a été enrichie, notamment avec des documents relatifs à la Convention du patrimoine mondial et sa mise en œuvre. Il s'agit d'en faire un outil collaboratif, un centre ouvert et participatif qui peut également intéresser les membres du RGSF.

La **plateforme d'échanges** echange@polepatrimoine.org compte désormais **71 participants de 26 pays** (contre 41 membres fin 2011).

3 - Outils de la coopération décentralisée pour les membres du RGSF

Obtention du label "expertise internationale des collectivités territoriales"

En juillet 2012, le RGSF a obtenu pour l'ensemble de ses membres le label "expertise internationale des collectivités territoriales" pour la thématique "gestion des sites patrimoniaux". Ce label du programme PACT2, attribué pour trois ans par la Délégation à l'action extérieure des collectivités territoriales (DAECT) du Ministère des Affaires étrangères, permet aux membres du RGSF de développer des actions à l'international grâce à un soutien financier des missions.

Atelier sur la coopération décentralisée organisé en partenariat avec l'ANVPAH



Il a eu lieu le 13 novembre 2012, au Conseil régional de Bourgogne à Dijon, organisé par le RGSF en partenariat avec l'Association Nationale des Villes et Pays d'Art et d'Histoire (ANVPAH). Cette journée a réuni une vingtaine de participants dont principalement des gestionnaires des Grands Sites, des représentants du **Conseil régional de Bourgogne du Pôle patrimoine mondial du Ministère des Affaires étrangères et de la DAECT**. Plusieurs coopérations en cours ou en projet impliquant des Grands Sites ont été présentées et discutées lors de cette journée :

- la coopération entre l'Estuaire de la Charente-Arsenal de Rochefort et les Ruines Kilwa Kisiwani-Songo Mnara en Tanzanie
- les prémices de la mise en place de la coopération du Grand Site du Puy de Dôme avec des sites du continent africain

- les projets d'appui de la Communauté de Communes Vallée de l'Hérault aux Fédérations de municipalités de Baalbek et de Haut Jord Bhamdoun (Liban) pour l'élaboration de leurs plans stratégiques de développement local
- les coopérations du Grand Site du Marais poitevin avec le Yucatan (Mexique), le Vietnam et le Sénégal

A été diffusé à cette occasion le *Vade-mecum Patrimoine et coopération décentralisée*, réalisée par l'Association Nationale des Villes et Pays d'Art et d'Histoire.

Trois actions de coopération de site à site sont en cours ou en projet en 2012

Jumelage technique entre les sites de Kilwa Kisiwani-Songo Mnara en Tanzanie et l'Estuaire de la Charente-Arsenal de Rochefort, suite de la mise en relation par le RGSF et le MAE. Une mission d'une semaine de l'Estuaire de la Charente-Arsenal de Rochefort a eu lieu en Tanzanie début février 2012. Un Memorandum of Understanding a été signé lors de cette visite. En septembre 2012, les équipes françaises de la Communauté d'Agglomération du Pays rochefortais ont accueilli une délégation tanzanienne, avec l'appui du MAE et de la DAECT. Trois thèmes prioritaires de coopération se dessinent : la gestion des déchets et la planification urbaine, l'association des habitants et la mise en tourisme de l'île avec eux, la création d'un dispositif intégré d'interprétation et de guidage.

Coopération de la Communauté de Communes Vallée de l'Hérault (gestionnaire du Grand Site de Saint-Guilhem-le-Désert - Gorges de l'Hérault) avec deux fédérations de municipalités au Liban - celle de Haut Jord Bhamdoun (sur les Monts du Liban) et celle de Baalbeck. Cette coopération porte sur l'élaboration ou la révision des Plans stratégiques de développement local des territoires concernés (français et libanais). Le développement durable fondé sur des sites patrimoniaux et un tourisme responsable sont les thèmes clés.

Le RGSF accompagne le **Conseil général du Puy-de-Dôme** dans sa recherche de sites géologiques africains pour mettre à disposition son expérience acquise dans l'élaboration de sa candidature à l'inscription sur la Liste du patrimoine mondial.



Deuxièmes Assises de la Coopération
Décentralisée Franco-libanaise



Signature de la convention IREST-RGSF

VII • Activités inter-réseaux

4 - Accueil de délégations et missions 2012

Accueil de délégations

Le RGSF a accueilli à Paris plusieurs délégations étrangères, à la demande du MAE notamment : Bénin, Chine, Italie, Kenya, Madagascar, Mali.

Missions à l'étranger

En janvier 2012, Anne Vourc'h a participé en tant qu'intervenante et rapporteure à l'Atelier sur les paysages culturels organisé dans le cadre du programme Euromed Heritage 4 à Hammamet en Tunisie, avec la participation du Centre du Patrimoine mondial de l'UNESCO. Cette mission était entièrement prise en charge par l'Union européenne et le RGSF a été indemnisé pour le temps-agent.

En mai 2012, Anne Vourc'h et Vincent Guichard (directeur général de l'EPCC de Bibracte et Président de la commission "Action internationale" du RGSF) ont participé, à Naples, au Xe Forum Vie dei Mercanti organisé par la 2nde Université de Naples. Les communications sur la gestion des Grands Sites ont été publiées dans l'ouvrage du Forum. La mission a été entièrement prise en charge par la région Campanie.

En juin 2012, Anne Vourc'h est intervenue au Séminaire régional sur la protection du patrimoine culturel organisé au Liban par l'Ambassade de France au Liban, l'Institut français du Liban et l'UNESCO, sur "Patrimoines et population : Pour une plus grande synergie." La mission a été

entièrement prise en charge par le Ministère des Affaires étrangères.

En octobre 2012, Lucie Para a représenté le Pôle international et le RGSF aux 2e Assises franco-libanaises de coopération décentralisée à Beyrouth. Elle a également animé un atelier sur le tourisme responsable et le développement durable des territoires patrimoniaux. La mission a été prise en charge par la Communauté de Communes Vallée de l'Hérault dans le cadre d'une convention de partenariat pour le Liban.

Projet

Le RGSF a été sollicité fin 2012 pour répondre à un appel d'offre international de l'Agence française de développement (AFD) sur la réhabilitation de Saint Louis du Sénégal, dans le cadre d'un consortium mené par le bureau d'étude Urbanis. Le RGSF est sollicité sur le volet accueil, tourisme patrimonial et durable dans le site patrimonial de Saint Louis (inscrit sur la Liste du patrimoine mondial de l'UNESCO). La stratégie du Réseau a été de solliciter ses membres dont les profils correspondaient aux compétences très précises recherchées.

En 2012, le Réseau des Grands Sites de France a renforcé ses liens avec l'organisme international Euromed Heritage <http://www.euromedheritage.net>. Il a également créé des liens avec le Partenariat mondial du tourisme durable (développé dans le cadre du Programme des Nations Unies pour l'Environnement) <http://www.unep.fr/scp/tourism/activities/partnership/fr-index.htm>.

1 - Relations inter-réseaux

Collectif Paysage(s)

Le RGSF a poursuivi sa participation au collectif coordonné par la FNCAUE. Pour 2012, les candidats à la présidentielle ont été saisis d'un courrier leur demandant de s'engager pour le paysage sur la base de propositions concrètes. Dans ce cadre, le RGSF sera associé à des actions sur les 20 ans de la "Loi Paysage" (1993-2013).

Réseau paysage rural et urbanisme durable de Mairie-conseils Caisse des Dépôts

Le RGSF participe au comité d'orientation ainsi qu'à des réunions thématiques, notamment sur le conseil en urbanisme partagé.

Il a assisté au congrès de la fédération des Parcs Naturels Régionaux (PNR) et au séminaire annuel de Parcs Nationaux de France (PNF), qui portaient tous les deux sur le thème de la gouvernance et de la concertation

Le RGSF a participé aux réunions du Collège Paysage, espaces protégés patrimoine du CGEDD (Conseil général de l'environnement et du développement durable).

Le RGSF est membre du "Club des Cinq" des réseaux d'espaces protégés (RNF, PNR, CEN, Rivages de France, RGSF).

Le RGSF a organisé un atelier sur la coopération décentralisée avec l'Association des Villes et Pays d'Art et d'Histoire.

2 - Participation au GIP ATEN

Activités de l'ATEN

Le RGSF a participé aux trois réunions statutaires 2012. Louis Villaret, président du RGSF, a assisté au CA de novembre 2012. La création de la future Agence nationale de la Biodiversité questionne à moyen terme le rôle essentiel de l'ATEN en matière d'inter-réseaux.

Le RGSF participe au comité de pilotage et de programmation "Formations" de l'ATEN.

Suite aux demandes de RGSF, plusieurs formations "aménagement durable" (y compris les bâtiments) sont en cours de montage à l'ATEN pour 2013-2014.

Notons aussi que des formations spécifiques peuvent être organisées par l'ATEN à la demande des réseaux membres de l'ATEN.

<http://www.espaces-naturels.fr/>

Comité de rédaction de la revue *Espaces naturels*

Le RGSF (Lydiane Estève) poursuit sa contribution au comité de rédaction de la revue qui fédère tous les acteurs de la gestion du patrimoine naturel et contribue fortement à la reconnaissance du RGSF et des Grands Sites. Des suggestions de thèmes et d'articles proviennent des membres du RGSF.
<http://www.espaces-naturels.info/>

3 - Partenariats techniques

ICOMOS France

Le RGSF a été renouvelé comme membre du Conseil d'Administration d'ICOMOS France en 2012.

Le RGSF a continué à participer au **groupe de travail "Sites, paysages et espaces patrimoniaux"**. ICOMOS France prépare un séminaire pour 2013 sur la question des limites (empilement, articulation et juxtaposition) des espaces patrimoniaux, qui associerait tous les réseaux d'espaces protégés, qu'ils soient culturels ou naturels. Anne Vourc'h et Nathalie Vicq-Thépot (Chargée de Mission Grand Site, Bureau des Sites et Espaces protégés, Medde) ont fait une intervention sur la manière d'aborder la notion de périmètres des Grands Sites (cœur classé et territoire de Grand Site).

Le RGSF participe depuis 2012 au nouveau **groupe de travail "Patrimoine mondial"** d'ICOMOS France. Il y est représenté par Cécile Olive-Garcia, chef de projet patrimoine mondial Chaîne des Puys, Faille de Limagne (Conseil général du Puy-de-Dôme).

Le RGSF a été sollicité dans le cadre de la préparation d'un colloque sur l'accessibilité du patrimoine et des sites par ICOMOS, qui doit se tenir en mars 2013. Plusieurs Grands Sites ont été retenus pour y intervenir.
http://france.icomos.org/fr/icomos_france.htm

IREST

Une **convention** a été signée le 27 juin 2012 entre RGSF et l'IREST (Institut de recherche et d'études supérieures du tourisme) de Paris I Sorbonne, qui porte pour l'essentiel sur les interventions du RGSF au Master 2 "Gestion des sites du patrimoine culturel et naturel et valorisation touristique".

<http://www.univ-paris1.fr/ufr/irest/>

4 - Interventions à des colloques

En 2012, le RGSF a participé à deux colloques à l'étranger (Liban et Italie, voir partie sur l'international) et trois en France.

- Fondation du Prieuré de Marcevol, proche du Grand Site du Massif du Canigó
- Réseau méditerranéen des Paysages culturels de l'agropastoralisme - le RGSF était invité à animer une table ronde sur "l'invention du paysage". L'objectif du séminaire qui regroupait des responsables des différents pays du bassin méditerranéen, est de favoriser la constitution d'un réseau méditerranéen autour de la problématique de l'agro-pastoralisme
- Séminaire "musées" au Ministère des Affaires étrangères sur les différentes approches de ce que peut être un "musée"

Plusieurs autres sollicitations ont été refusées par manque de disponibilité de l'équipe.



Signature de la convention ONF-RGSF

VIII • Relations institutionnelles du RGSF

1 - Ministère de l'écologie, du développement durable et de l'énergie (Medde)

Le **partenariat avec le Medde est toujours extrêmement aisé et productif** ; la politique nationale des Grands Sites de France est de plus en plus inscrite dans un axe renforcé, au sein du Medde, autour des territoires d'exception, incluant aussi les sites classés et les sites inscrits sur la Liste du patrimoine mondial, appelés à travailler de plus en plus ensemble.

Une **nouvelle Convention pluriannuelle d'objectifs** a été signée entre le RGSF et le Medde, pour 2012-2014. Elle porte sur la coordination du RGSF et 4 actions spécifiques : outils d'échange, renforcement du label, communication, action inter-réseaux.

En 2011, le RGSF, ainsi que quelques sites membres, se sont associés à la SNB, stratégie nationale pour la biodiversité, en signant le document d'intention, qui demandera un suivi-évaluation annuel, qui reste à faire.

Le **RGSF associe étroitement le Medde au travail en cours de Bilan et prospective à 10 ans**, par des entretiens auprès de responsables du ministère, ainsi que par deux réunions de travail réunissant l'ensemble des services concernés.

<http://www.developpement-durable.gouv.fr/Qu-appelle-t-on-Grand-Site.html>

2 - Ministère chargé du Tourisme

Le soutien 2012 du Ministère portait sur les actions de formations menées par le RGSF auprès des acteurs et partenaires des Grands Sites.

Le travail de Bilan et prospective à 10 ans, a été l'occasion d'une réunion de travail approfondie avec le chef de bureau des destinations touristiques et son équipe, qui ouvre vers de nouvelles opportunités de travail. Notamment le ministère est prêt à contribuer à un **groupe de travail tourisme** qui se réunirait en 2013, associant également le Medde. Il est à noter que les prochaines **Rencontres annuelles 2013 au Puy Mary, Volcan du Cantal** porteront sur le tourisme dans les Grands Sites.

<http://www.artisanat-commerce-tourisme.gouv.fr/>

3 - Ministère des Affaires étrangères

Depuis 2010, le RGSF travaille étroitement avec le Ministère des Affaires étrangères pour développer ses actions à l'international. Le Pôle patrimoine mondial du MAE soutient le Pôle international francophone de formation et d'échanges des gestionnaires de sites patrimoniaux. En 2012, le **RGSF a été labellisé "expertise internationale des collectivités territoriales"** par la Délégation

à l'action extérieure des collectivités territoriales du MAE, reconnaissance de l'exemplarité de la démarche Grand Site de France.

<http://www.diplomatie.gouv.fr/fr/politique-etrangere-de-la-france/diplomatie-culturelle-21822/les-domaines-d-action-de-la/article/patrimoines>
<http://www.diplomatie.gouv.fr/fr/politique-etrangere-de-la-france/action-exterieure-des/>

3 - Office national des Forêts

Une nouvelle **convention quinquennale 2013-2017** a été signée en octobre lors des Rencontres sur le Massif du Canigó.

Dans le cadre de cette convention, le RGSF a participé activement au Comité d'orientation du label de l'ONF "**Forêt d'exception**" : deux visites de terrain sur le site de Verdun et une en Forêt de Reims. Une réunion a été consacrée aux liens entre forêts d'exception et Grands Sites, notamment sur la Dune du Pilat.

<http://www.onf.fr/>

4 - Caisse des Dépôts

Dans le cadre de la convention cadre triennale 2011-2013, le soutien de la caisse a été confirmé. Le partenariat a concerné en particulier la **qualification des équipes des Grands Sites, les métiers des Grands Sites et la mise en place de la réflexion à 10 ans du RGSF.**

Le Réseau a continué de proposer des expériences innovantes des Grands Sites pour le site Expériences intercommunales de Mairie-conseils ce qui a permis à Mairie-conseils de réaliser un "bouquet" de 10 articles sur des expériences de Grands Sites.

<http://www.caissedesdepots.fr/>

5 - Grandes collectivités

Le RGSF a accueilli deux membres dans la nouvelle catégorie d'adhérents des "**Grandes Collectivités Partenaires**" : les départements de l'Hérault et du Puy-de-Dôme.

Une convention unit également le RGSF au **Conseil régional de Bourgogne** depuis 2010. Elle porte sur le développement des actions internationales des Grands Sites au travers du Pôle international francophone de formation et d'échanges des gestionnaires de sites patrimoniaux, basé à Cluny (Saône-et-Loire).

Avec ces adhésions, le Réseau des Grands Sites de France conforte son rôle d'expertise auprès des grandes collectivités en matière de protection, de gestion et de mise en valeur des sites patrimoniaux en France et à l'international.

Le RGSF s'est rapproché fin 2012 de l'équipe technique de l'**Association des Régions de France (ARF)**, à l'occasion du travail engagé par le Medde sur les Valeurs des territoires d'exception.

La même chose est prévue, au plan politique, avec l'Association des Départements de France (ADF).

IX • Questions stratégiques pour le RGSF

I - Bilan et prospective à 10 ans pour le RGSF

2012 a permis d'engager un travail de bilan et de prospective sur l'action du RGSF grâce à la récente disponibilité de **Jean-Marie Petit**, qui fut directeur de Parcs nationaux de France et directeur du GIP ATEN, membre du groupe de travail "Sites, paysages et espaces protégés" d'ICOMOS France, donc excellent connaisseur de notre secteur. Jean-Marie Petit a accepté de mettre sa compétence à disposition du RGSF à titre gracieux.

Un **comité de pilotage** a été mis en place par le CA du 4 avril 2012 : Jean-Claude Buisine (président Grand Site Baie de Somme), Yann Héлары (président Grand Site du Marais poitevin), Louis Villaret (président RGSF, président Grand Site de Saint Guilhem le Désert Gorges de l'Hérault), Maria De Vos (directrice Grand Site Dune du Pilat), Bertrand Gauvrit (directeur Grand Site Puy Mary Volcan du Cantal), Philippe Maigne (directeur Grand Site Sainte Victoire), Pierre Lissot (directeur Grand Site du Massif du Canigó).

L'ensemble des membres a été associé à cette réflexion, qui a débuté en avril 2012.

La 1ère phase : bilan des 11 années d'existence du RGSF :

- Elaboration d'un document "contrat social du RGSF", base de référence de l'évaluation, validé par le Copil
- 3 réunions du Copil
- 10 entretiens téléphoniques ou en face à face réalisés auprès de membres du Réseau, récents ou anciens, labellisés ou en projet, élus ou techniciens

Dans le cadre de ces grandes ambitions, les objectifs à 10 ans et le plan d'action à 5 ans seront élaborés avec les membres puis soumis en 2013 au Conseil d'Administration. Ce travail constituera une feuille de route partagée par les membres du RGSF et par le Medde pour les années à venir.

- 13 entretiens téléphoniques ou en face à face auprès de partenaires du RGSF, issus des domaines du paysage, de l'écologie, du patrimoine, de la culture, du tourisme et du monde économique
- Consultation de tous les membres du RGSF par un questionnaire en ligne
- Présentation aux membres du bilan intermédiaire lors du CA du 3 octobre
- Synthèse de ce Bilan soumise aux sites pour ultimes avis et remarques, puis diffusée à tout le RGSF
- Présentation du Bilan intermédiaire au Medde en novembre 2012

2ème phase : définir les grandes orientations à 10 ans et le plan d'actions à 5 ans.

Définition de 4 grandes ambitions pour le RGSF, validées par le Bureau du 7 novembre

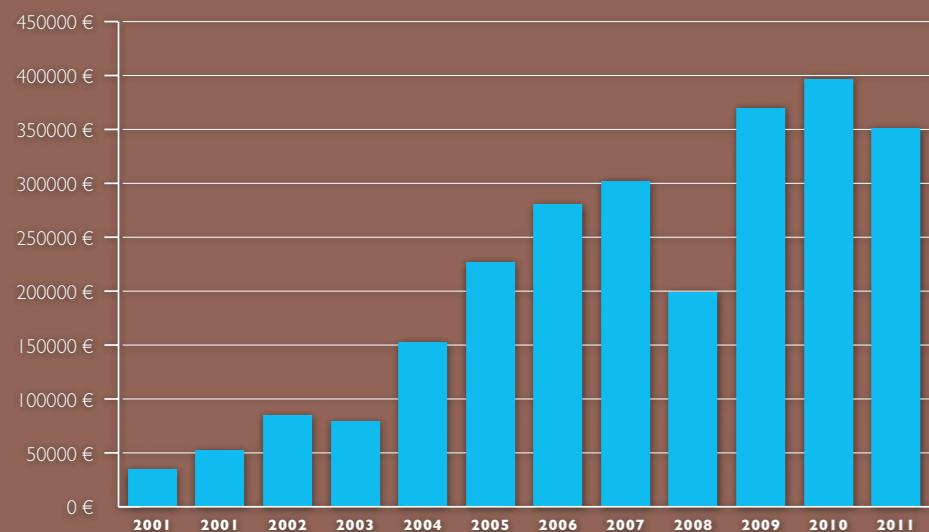
Ambition 1 : Les Grands Sites de France, une référence stabilisée, connue et unanimement reconnue

Ambition 2 : Des Grands Sites de France, symboles d'excellence paysagère, et des territoires de projets, références en matière de développement durable

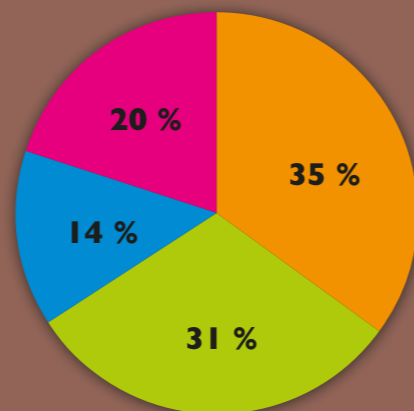
Ambition 3 : Le RGSF, un acteur reconnu pour son expertise en matière de gestion des sites patrimoniaux et des paysages, en France et à l'étranger

Ambition 4 : Le RGSF, une force durablement confortée dans ses moyens et dans sa capacité d'influence

Le Budget du RGSF



Evolution de 2001 à 2012



Composition des recettes 2012

- Cotisations et recettes propres : 35%
- Ministères : 31%
- Conseil régional de Bourgogne : 14%
- Partenariats CDC et ONF : 20%



Les métiers des Grands Sites : portaits vidéo

2 - Financement du RGSF et de ses missions

Après une année 2011 qui avait connu un fort accroissement de ses ressources, le RGSF a connu en 2012 une diminution de son budget de -11% par rapport à 2011, pour s'établir à 351.068 euros. Cette diminution est liée pour l'essentiel à la clôture de projets achevés fin 2011. Elle a été anticipée, ce qui a permis à l'association de terminer l'année avec un résultat positif (+ 4.820 euros).

Les subventions proviennent du **Ministère de l'Écologie du Développement durable et de l'Énergie**, soutien le plus important du RGSF avec une subvention en hausse, du **Ministère du Tourisme, du Ministère des Affaires Étrangères et de la Convention France-UNESCO**.

Le soutien du **Conseil régional de Bourgogne**, est consacré aux activités internationales conduites dans le cadre du Pôle international animé par le RGSF. Parmi les partenariats, outre la convention avec **l'ONF**, le soutien de la **Caisse des Dépôts**, pour la 8ème année consécutive, apporte une contribution majeure à l'association lui permettant de mener à bien des projets précis définis chaque année.

Les recettes propres du RGSF (activités, formations, etc.) sont devenues le poste le plus important. Elles représentent 34% du budget contre 26%

en 2011. **L'accroissement des recettes propres du RGSF et des cotisations, correspond à la stratégie de renforcement de la stabilité et de l'autonomie du Réseau.**

L'Assemblée générale du 3 octobre 2012 au Grand Site du Massif du Canigó s'est prononcée pour une **révision du système des cotisations de l'association**. L'objectif est de renforcer encore les ressources propres permettant à l'association d'assurer les missions croissantes qui lui sont confiées, tout en prenant en compte la grande hétérogénéité des capacités contributives des membres. Le principe a été adopté d'une **cotisation constituée d'une part fixe et d'une part variable** qui, après examen de divers scénarios, serait fondée sur les budgets de fonctionnement des structures adhérentes.

Le travail engagé dans le cadre du **Bilan prospectif** permettra de préciser les champs d'action couverts par le RGSF, les projets et thématiques à soutenir et les financements nécessaires pour faire aboutir ces actions.

1 - La gouvernance dans les Grands Sites

Le thème de la gouvernance a irrigué l'année et a donné lieu aux 14èmes Rencontres des Grands Sites sur le thème "Quelle gouvernance et quelle organisation pour la Gestion des Grands Sites". Les actes des Rencontres sont accessibles sur le site Internet du Réseau <http://www.grandsitedefrance.com/fr/publications.html>.

Gérer un Grand Site c'est trouver et maintenir un équilibre délicat entre les objectifs suivants :

- préserver la qualité du site dans toutes ses composantes, paysage, biodiversité, patrimoine bâti...
- accueillir un large public et lui offrir une expérience du lieu à la hauteur de ses attentes
- privilégier un tourisme créateur de développement durable pour les habitants et la région, qui soit respectueux du site

Cet exercice, difficile mais passionnant, est assumé par les équipes des collectivités locales gestionnaires de Grands Sites, en lien avec l'Etat (Inspecteurs des Sites) qui assure le respect de la réglementation protectrice du site classé, cœur du Grand Site.

Mais avec quelle gouvernance ?

Dans le cas des sites qui sont entièrement de statut foncier public, la structure gestionnaire intervient avec les droits et prérogatives de l'organisme propriétaire (une collectivité ou l'Etat) et maîtrise

les activités qui s'y déroulent. C'est le cas de sites assez restreints en superficie, comme les Grands Sites du Pont du Gard, ou de Bibracte-Mont Beuvray, tous deux gérés par des Etablissements publics de coopération culturelle (EPCC), chargés de la gestion quotidienne du site, de la mise en œuvre du projet culturel et paysager, de l'exploitation des équipements d'accueil du public.

Mais le plus souvent, dans les Grands Sites qui englobent de vastes territoires, **les structures gestionnaires ont un rôle de coordination d'acteurs multiples publics et privés** (habitants, agriculteurs, entreprises de tourisme et autres). Elles ont un rôle de bonne gouvernance et sont garantes du projet de développement durable mis en œuvre de façon partenariale pour le Grand Site.

Quels sont les modes d'organisation de la gestion dans les Grands Sites ? Comment associer les différents acteurs et les habitants autour d'un projet de territoire ?... Dans un contexte qui a largement évolué depuis la mise en place par l'Etat de la politique des Grands Sites de France à la fin des années 1970, où la concertation et la démocratie participative occupent une place croissante dans le débat public, les Grands Sites se sont interrogés sur leurs modes de gouvernance et leur organisation. Les **recommandations** issues de ces réflexions concernent le portage politique, les valeurs, les modes d'organisations (régis par la souplesse et le pragmatisme), la participation des habitants, la concertation territoriale, la formalisation des partenariats...

2 - Le référentiel métiers des Grands Sites

Mieux connaître le site pour savoir le protéger, concevoir un projet durable pour sa préservation et sa valorisation, conduire les travaux de réhabilitation parfois nécessaires, savoir dialoguer et aider les acteurs de terrain à se mettre d'accord, intégrer le site dans l'économie locale, accueillir les visiteurs, communiquer sur l'intérêt de préserver le site et sur les actions mises en œuvre, étudier et protéger la biodiversité du site... Ces tâches requièrent des compétences extrêmement variées, parfois nouvelles et spécifiques aux Grands Sites dans la famille des espaces protégés. Pour les mener, le gestionnaire de site s'appuie sur des réseaux externes d'acteurs mais aussi une équipe pluridisciplinaire dont **les différents métiers ont été cartographiés en 2012 par l'ATEN dans le référentiel métier des Grands Sites**. L'analyse des métiers des Grands Sites de France a été faite à partir de la rencontre avec une soixantaine de personnes en poste.

37 métiers ont ainsi été identifiés et décrits dans autant de fiches métiers organisées en 4 filières et 13 familles. Le référentiel métiers est une aide pour constituer et faire évoluer les équipes au long du parcours qui mène d'un projet de Grand Site à un Grand Site de France labellisé, recruter, former, définir un poste, évaluer ses compétences, renforcer la mobilité avec les autres espaces naturels et la fonction publique territoriale. Le référentiel métier des Grands Sites est accessible en ligne : <http://www.grandsitedefrance.com/fr/metiers/referentiel-metiers.html>

3 - L'accueil des campings cars dans les Grands Sites

Depuis une quinzaine d'années, la fréquentation des campings cars dans les Grands Sites s'est fortement accrue. Cette présence induit des nuisances, dégâts matériels, occupation des places au détriment des autres utilisateurs et est interdite dans un site classé. Des collectivités locales gestionnaires de Grands Sites ont mis en place diverses mesures pour améliorer la situation sur les sites. Ainsi dans la **Vallée du Salagou-Cirque de Mourèze** l'interdiction de stationner de nuit, la clarification de la signalétique indiquant les parkings, la fermeture de chemins, la création de places de stationnement spéciales et d'aires de vidange hors du site classé, la présence sur le terrain pour expliquer la réglementation aux visiteurs ont permis de quasiment éliminer le stationnement sauvage à l'intérieur du site classé. Cet accueil ciblé d'une clientèle exigeante participe à la qualité de la visite et au développement des territoires. **L'expérience des Grands Sites dans ce domaine a fait l'objet d'une publication technique dans la collection le Fil des Grands Sites** <http://www.grandsitedefrance.com/fr/nos-themes/22-gestion-de-la-frequentation.html>

Ce rapport d'activité peut être téléchargé sur notre site Internet

www.grandsitedefrance.com

Crédits photos

© Syndicat Intercommunal des Dunes de Flandre

© Parc Naturel Régional du Luberon

© Ville d'Hyères

© Syndicat Mixte Baie de Somme Grand Littoral Picard

© Grand Site du Puy Mary

© Syndicat Mixte du Grand Site de Solutré Pouilly Vergisson

© Syndicat Mixte pour la Protection et la Gestion de la Camargue Gardoise

© RGSF

GRAND SITE

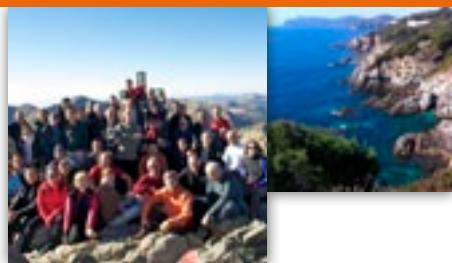


DE FRANCE

2012



Rapport d'activité



LE RÉSEAU DES GRANDS SITES DE FRANCE EST SOUTENU PAR



POUR SES ACTIVITÉS INTERNATIONALES, LE RGSF EST SOUTENU PAR



RÉSEAU DES GRANDS SITES DE FRANCE

Bureau

9, rue Moncey - 75009 Paris
T : + 33 (0)1 48 74 39 29
F : + 33 (0)1 49 95 01 87
contact@grandsitedefrance.com

Siège

RGSF - Syndicat Mixte du Grand Site de Solutré
Le Grand Pré - 71960 Solutré Pouilly
T : + 33 (0)3 85 35 83 23
F : + 33 (0)3 85 35 86 83