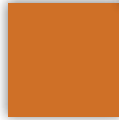




# 2021

## Rapport d'activité



Réseau des  
Grands Sites  
de France



# Rapport d'activité 2021

I.	Le mot du Président	3
ii.	Les thèmes de l'année	5
III.	Label Grand Site de France	9
IV.	Appui aux membres	11
V.	Communication externe	14
VI.	Activités internationales et Pôle international francophone	18
VII.	Relations institutionnelles et partenariats	22
VIII.	Vie associative, moyens du réseau et financement	27

# I • Le mot du Président

*Le RGSF a poursuivi son action malgré le prolongement de la crise sanitaire. Renouveau de label et nouvelles adhésions témoignent de l'engagement des territoires. Les travaux du RGSF s'inscrivent dans les enjeux fondamentaux de paysage de qualité, tourisme durable, protection de la biodiversité et transition énergétique.*



La dynamique sur le terrain de la démarche Grand Site de France s'est maintenue avec notamment le renouvellement du label pour le Grand Site de France Chaîne des Puys - Puy de Dôme et l'accueil de deux nouveaux membres actifs : Marais de Brouage et Conques.

Toutefois, en raison de la pandémie et des élections régionales et départementales, il s'est avéré difficile pour certains sites de procéder à des étapes nécessaires de concertation, ce qui a pu impacter le rythme des démarches Grand Site de France.

Les échanges d'expérience entre sites ont été riches comme l'illustrent la participation aux Rencontres, aux webinaires du Réseau mais également les visites de sites à sites qui se sont multipliées. Ils participent de la constitution d'une culture commune et de la solidarité très forte qui caractérise le Réseau.

L'année a été marquée par une importante fréquentation. La pression sur les sites naturels en France déjà observée en 2020, s'est renforcée en 2021. Le Réseau et les Grands Sites avaient toutefois pu l'anticiper à travers des actions de gestion de la fréquentation en amont, d'accueil sur les sites et de sensibilisation des visiteurs. C'est dans ce contexte que le Réseau, avec le soutien du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, de la Banque des territoires et de la Direction Générale des Entreprises, a pu conforter son action en matière de tourisme durable avec le démarrage d'un projet ambitieux de capitalisation et de partage de l'expertise des Grands Sites

de France en matière de gestion durable de la fréquentation. Ce projet a été l'occasion de se rapprocher de nouveaux partenaires et de renforcer les liens existants avec d'autres comme l'ABFPM, l'ANEL, Atout France, ADN Tourisme, ATD, IPAMAC...

S'inscrivant dans les crises que nous traversons, les Rencontres annuelles ont porté sur « Comment favoriser un développement des territoires en harmonie avec la nature et les paysages ». Le RGSF a ainsi réaffirmé sa volonté de réinventer notre relation avec la nature et expérimenter un modèle économique ancré dans les ressources locales.

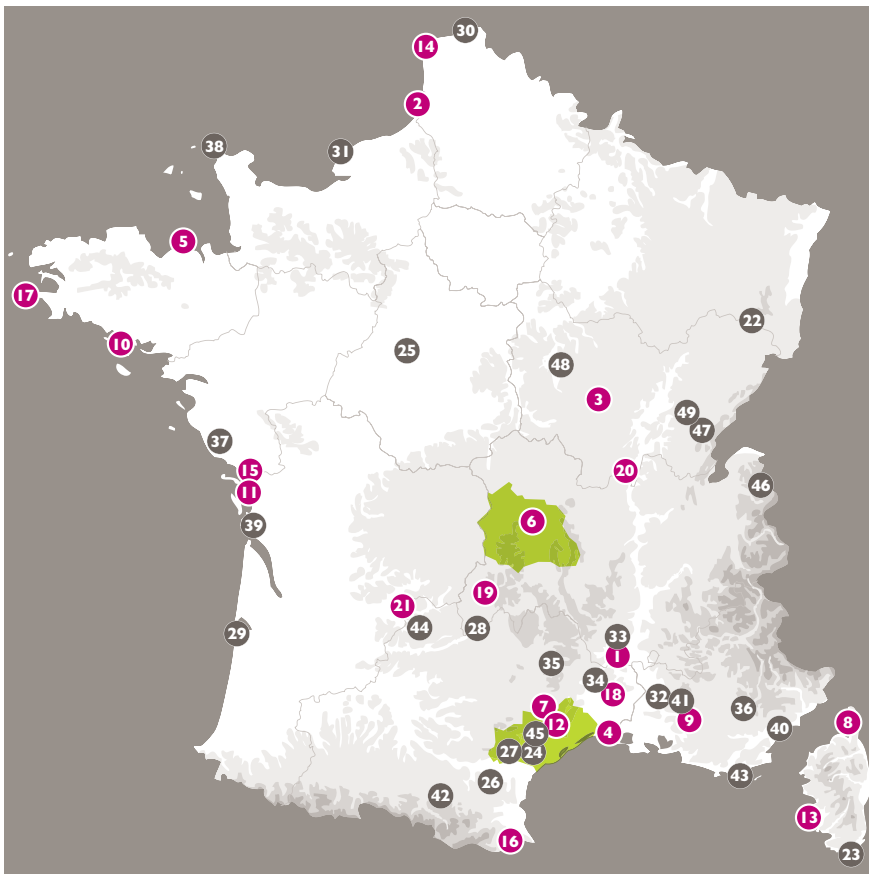
Avec une forte actualité internationale et nationale portée sur la préservation de la biodiversité, les Grands Sites de France et le RGSF ont à nouveau montré leur volonté de participer à cette politique, en contribuant à la Stratégie Nationale pour la Biodiversité et la Stratégie Nationale des Aires Protégées ainsi qu'en s'impliquant dans la mission inter-réseaux Natura 2000. Le Réseau a continué également son investissement dans la transition écologique à travers le suivi de l'expérimentation en cours en matière de transition énergétique.

L'action internationale s'est poursuivie malgré les difficultés à travers notamment l'organisation d'un atelier décentralisé au Ghana.

A l'approche du centenaire de la loi de 1930, la création de la commission de prospective en fin d'année a initié de manière concrète le travail qui sera mené en 2022 sur le nouveau projet à 10 ans du RGSF.

# À propos du Réseau des Grands Sites de France

Le Réseau des Grands Sites de France, association créée en 2000, regroupe en 2021, 49 Grands Sites de France labellisés et en projet : des paysages exceptionnels, connus de tous, fragiles et protégés. Il favorise l'échange d'expérience entre les responsables des Grands Sites qui partagent les valeurs du développement durable et une même ambition : révéler, servir et transmettre "l'esprit du lieu" particulier à chaque Grand Site de France.



**Le label Grand Site de France est décerné par l'État, au gestionnaire du Grand Site, pour six ans. Il vient reconnaître que son action est conforme aux principes du développement durable.**



\* site du patrimoine mondial  
 \*\* site du patrimoine mondial au titre des chemins de Saint-Jacques de Compostelle  
 \*\*\* site faisant partie du Bien "Causses et Cévennes, paysage culturel de l'agropastoralisme méditerranéen", inscrit sur la Liste du patrimoine mondial  
 \*\*\*\* site faisant partie du Bien "Val de Loire entre Sully-sur-Loire et Chalonnes", inscrit sur la Liste du patrimoine mondial

## ● 21 Grands Sites de France

Aven d'Ornac .....	1
Baie de Somme .....	2
Bibracte-Mont Beuvray .....	3
Camargue gardoise .....	4
Cap d'Erquy - Cap Fréhel .....	5
Chaîne des Puys - Puy de Dôme * .....	6
Cirque de Navacelles *** .....	7
Conca d'Oru, vignoble de Patrimoine golfe de Saint-Florent .....	8
Concors - Sainte-Victoire .....	9
Dunes Sauvages de Gâvres à Quiberon .....	10
Estuaire de la Charente, Arsenal de Rochefort ...	11
Gorges de l'Hérault ** .....	12
Iles Sanguinaires - pointe de la Parata .....	13
Les Deux-Caps Blanc-Nez, Gris-Nez .....	14
Marais Poitevin .....	15
Massif du Canigó .....	16
Pointe du Raz en Cap Sizun .....	17
Pont du Gard * .....	18
Puy Mary - Volcan du Cantal .....	19
Solutré Pouilly Vergisson .....	20
Vallée de la Vézère * .....	21

## ● Grands Sites de France en projet

Ballon d'Alsace .....	22
Bonifacio .....	23
Canal du Midi - Béziers * .....	24
Chambord **** .....	25
Cité de Carcassonne * .....	26
Cité de Minerve, gorges de la Cesse et du Brian	27
Conques .....	28
Dune du Pilat .....	29
Dunes de Flandre .....	30
Falaises d'Etretat, Côte d'Albâtre .....	31
Fontaine de Vaucluse .....	32
Gorges de l'Ardèche .....	33
Gorges du Gardon .....	34
Gorges du Tarn, de la Jonte et causses ***	35
Gorges du Verdon .....	36
Havre du Payré .....	37
La Hague .....	38
Marais de Brouage .....	39
Massif de l'Estérel .....	40
Massif des Ogres .....	41
Montségur .....	42
Presqu'île de Giens et Salins d'Hyères .....	43
Rocamadour ** .....	44
Salagou - Cirque de Mourèze .....	45
Sixt-Fer-à-Cheval .....	46
Vallée du Hérisson - Plateau des 7 Lacs .....	47
Vézelay * .....	48
Vignobles et Reculées du Jura .....	49

## ■ 2 Grandes collectivités

Département de l'Hérault  
 Département du Puy-de-Dôme



## II • Les thèmes de l'année

### I – Équilibre entre l'homme et la nature

A travers la préservation de paysages emblématiques, les territoires des Grands Sites de France offrent un cadre de vie auquel les habitants sont attachés mais aussi les conditions d'une grande biodiversité. A la recherche d'un équilibre précieux entre l'homme et la nature, le Réseau des Grands Sites de France porte le sujet du développement économique durable des territoires. La crise sanitaire, ajoutée aux multiples crises actuelles (réchauffement climatique, érosion de biodiversité, mutations des comportements touristiques...) nous a invités encore plus fortement à repenser les modèles économiques pour proposer un développement fondé sur la qualité paysagère et soucieux de son impact environnemental et social. En 2021, c'est à travers les Rencontres annuelles, les actions soutenues dans le cadre du plan de relance ou encore le projet sur la capitalisation et la diffusion de meilleures pratiques en matière de gestion de la fréquentation touristique (cf. p7) que le Réseau a poursuivi cette réflexion.

Ainsi les 23<sup>èmes</sup> Rencontres annuelles s'interrogeaient sur « Comment favoriser un développement des territoires en harmonie avec la nature et les paysages ? ». A cette occasion, Barbara Pompili, ministre de la transition écologique et Jean-Baptiste Lemoyne, Secrétaire d'État auprès du ministre de l'Europe et des Affaires étrangères, chargé du Tourisme, des Français de l'étranger et de la Francophonie, ont adressé un message

aux Grands Sites de France en ouverture de l'évènement. Ils témoignent d'une politique en phase avec les attentes actuelles et avec les enjeux de la transition. La richesse des contenus échangés et les visites thématiques sur la relance des filières économiques autour de savoir-faire agricoles ou artisanaux illustrent la dynamique de développement à l'œuvre dans les Grands Sites de France : accompagnement d'activités économiques et sociales qui contribuent, ou respectent les valeurs patrimoniales du site (paysage, biodiversité...) ; mise en tourisme responsable, ancrée dans la singularité, les savoir-faire et les valeurs patrimoniales du territoire. Les futurs Actes contribueront à inspirer ce modèle de développement qui recherche un meilleur équilibre entre l'homme et la nature.

« Ces Rencontres, c'est le laboratoire de l'écologie de demain. C'est la preuve, s'il en fallait encore une, qu'il est possible de concilier les activités et la vie dans nos territoires avec la préservation de paysages et d'écosystèmes exceptionnels. La préservation de la biodiversité est une opportunité inouïe pour le développement de nos territoires » s'est exprimée Barbara Pompili, Ministre de la Transition écologique. Raphaël Mathevet, directeur de recherche au CNRS, a évoqué la nécessité de faire des territoires capables d'agir. En rappelant que « respecter la nature, c'est respecter l'autre », il a présenté le principe de solidarité écologique : « Les bouleversements

*actuels nous conduisent à changer la manière dont on pense nos liens à la nature, notre responsabilité écologique et vis-à-vis des autres ».*

La poursuite du plan de relance a permis l'émergence de différents dispositifs financiers - Mesures Biodiversité, Plan de reconquête du tourisme,

Plan Avenir montagne, France vue sur Mer – qui visent à accompagner et soutenir la transition écologique et climatique des collectivités. Le RGSF a été étroitement soutenu par le ministère de la Transition écologique pour le suivi des divers dispositifs et l'identification de ses membres.

## II – Paysage et transition énergétique

Dans la continuité du document-cadre « Le paysage au cœur de la démarche des Grands Sites de France », le RGSF a lancé la réalisation d'un guide pratique sur le paysage suivie par un groupe de travail dédié. Il associe des recommandations méthodologiques et des présentations d'expériences concrètes, conçues et mises en œuvre par les Grands Sites de France dans lesquelles la démarche paysagère a permis de conforter l'ancrage du projet et d'apporter une vision élargie, transversale, cohérente et qualitative. Destiné en priorité aux gestionnaires des Grands Sites de France, il vise à favoriser une meilleure appropriation de la démarche paysagère. Au-delà du Réseau, il pourra aussi être accessible à tous les élus et acteurs qui œuvrent pour une meilleure prise en compte du paysage dans les projets de territoire. Une diffusion et une valorisation larges sont prévues au sein du RGSF et au-delà en 2022.

En 2021, le RGSF a également contribué à la mission d'Inspection Générale concernant la sensibilisation et la formation des élus locaux au paysage. Trois modalités ont été mises en place : entretien entre des élus du RGSF et les inspecteurs généraux ; mobilisation des élus des Grands Sites sur l'enquête en ligne diffusée par le RGSF ; élaboration d'une contribution écrite s'appuyant sur les expériences mises en place par le RGSF et par les Grands Sites de France. Le RGSF a également participé à la présentation de la synthèse de l'enquête par le CGEDD lors du Congrès des maires.

En 2021, les évolutions législatives et directives nationales ont été nombreuses en matière de transition énergétique : circulaire de la ministre de la Transition écologique relative à la planification territoriale et à l'instruction des projets éoliens, loi Climat et Résilience, présentations des 10 mesures pour un développement « maîtrisé et responsable » de la filière éolienne et du plan d'actions pour le développement du photovoltaïque, etc. Dans ce cadre, l'expérimentation nationale « Plans de paysage transition énergétique » menée avec le soutien et le suivi du ministère de la Transition

écologique s'est poursuivie au sein du RGSF. Les premières expériences menées par les territoires engagés dans cette expérimentation ainsi que par les autres sites engagés dans des démarches stratégiques associant paysage et énergie ont alimenté les échanges du groupe de travail « Paysage et transition énergétique ». Elles confirment le caractère exploratoire de la démarche et la nécessité de développer une culture au niveau national croisant les enjeux du paysage et de la transition énergétique, en particulier dans des sites à haute valeur patrimoniale. La montée en puissance des enjeux en matière de transition énergétique et plus généralement de changement climatique étant amenée à se poursuivre, les enseignements de cette expérimentation permettront d'alimenter les réflexions de l'ensemble des membres et au-delà, des territoires qui souhaitent concilier la préservation de leurs valeurs paysagères avec la mise en œuvre de la transition énergétique.

Le RGSF et plusieurs Grands Sites de France engagés dans la démarche ont participé au groupe de travail du Club Plans de Paysage dédié à la transition énergétique animé par le ministère de la Transition écologique. Par ailleurs, le RGSF a été invité à intervenir lors du Colloque de la Chaire d'entreprises Paysage et Énergie de l'École nationale supérieure de paysage de Versailles « Le patrimoine est-il soluble dans la transition ? (et réciproquement ?) » ainsi que lors de la Journée du Club Plans de paysage sud-ouest co-organisée par les DREAL Occitanie et Nouvelle-Aquitaine. Il a aussi été associé à la Journée du Collectif des « Paysages de l'après-pétrole » à Blois.

### III – Tourisme durable et gestion de la fréquentation

La gestion de la fréquentation est au cœur des préoccupations des Grands Sites de France depuis l'origine de cette politique. Le RGSF travaille à capitaliser et partager cette expertise depuis plusieurs années. Le document cadre approuvé en assemblée générale en 2014 sur le tourisme dans les Grands Sites de France met en avant une approche de tourisme durable. En 2016, avec la collaboration et le soutien de la Caisse des Dépôts, du ministère en charge du Tourisme et du ministère de l'Environnement, le RGSF a publié un recueil de bonnes pratiques du tourisme durable basé sur 20 exemples innovants dans les Grands Sites de France. En 2020 paraissaient les Actes des 21<sup>èmes</sup> Rencontres annuelles à la Pointe du Raz en Cap Sizun sur le thème « Fréquentation touristique et vie locale dans les paysages d'exception : quel équilibre ? ».

Dans la lignée des réflexions et travaux engagés, le RGSF a poursuivi et renforcé ses missions en matière de tourisme durable.

Lors des 23<sup>èmes</sup> Rencontres annuelles, Jean-Baptiste Lemoine, Ministre délégué auprès du ministre de l'Europe et des Affaires étrangères, chargé du Tourisme, a adressé un message au Grands Sites de France : « Vous êtes des pionniers [du tourisme durable]. Qui mieux que les gestionnaires de Grands Sites pour avoir réfléchi, peut-être avant les autres, à la façon d'intégrer harmonieusement les activités touristiques dans le cadre splendide des Grands Sites ? C'est avec un grand bonheur que nous allons travailler ensemble sur la régulation des flux ».

Après avoir activement participé à la Commission tourisme durable du Comité de Filière Tourisme - instance de concertation et de proposition présidée par le Secrétaire d'État au Tourisme et animée par le MEAE - le RGSF a proposé de travailler sur un projet visant à capitaliser et diffuser les meilleures pratiques en matière de gestion de la fréquentation touristique. Cette proposition a été soutenue par le MEAE, la DGE ainsi que par la Banque des Territoires.

Démarré au printemps 2021, avec le recrutement d'une chargée de mission, et prévu sur deux ans, ce projet vise à répondre concrètement au besoin des territoires les plus attractifs d'améliorer la gestion de leur fréquentation touristique. Il vise également à donner des clés de compréhension et d'action pour accueillir les nouveaux publics qui ont afflué en 2020 et 2021 dans les espaces naturels suite à la crise sanitaire.

Avec ce projet, le RGSF souhaite valoriser l'expertise de ses membres et produire des outils qui pourront accompagner les territoires touristiques désirant inscrire dans leur stratégie de développement une transition touristique durable et à impact positif. Après la constitution du comité de pilotage, le projet s'est décliné dans une première phase avec un recensement des leviers d'action pour gérer durablement la fréquentation touristique. Les données issues de ce recensement constitueront la base d'un guide pratique.

En parallèle, une expérimentation pour un transfert d'expérience entre deux sites pilotes a été initiée en automne.

Un eductour, un séminaire de restitution et des actions de communication sont prévus pour diffuser et valoriser les bonnes pratiques de gestion de la fréquentation identifiées par le RGSF.

Sur la question de la gestion de la fréquentation, les Grands Sites de France ont continué d'être très identifiés pour intervenir et témoigner de leur expérience. Dans le cadre de la formalisation du plan de reconquête et de transformation du tourisme - Destination France, le RGSF a été interrogé en mai, par Mme Rauscent et M. Matthias De Jouvenel dans le cadre de leur mission sur « l'avenir du tourisme rural » confiée par Joël Giraud, Secrétaire d'État auprès de la ministre de la Cohésion des territoires et des Relations avec les collectivités territoriales, chargé de la ruralité, et Jean-Baptiste Lemoine, Secrétaire d'État auprès du MEAE. Cette mission visait à dresser des perspectives pour la pérennisation d'un tourisme rural, local, durable et facteur de retombées économiques. Le RGSF a également été consulté par le MTE pour l'établissement de l'axe « valorisation des patrimoines naturel et culturel des territoires » du plan de relance tourisme.

Le RGSF est intervenu sur les thèmes de la gestion de la fréquentation et de l'écomobilité aux Universités du Réseau Régional des Espaces Naturels de PACA et au Forum de l'écotourisme en région Sud.



Bonifacio

## IV – Biodiversité

---

Alors que la COP15 sur la biodiversité alerte sur la nécessaire et urgente protection des écosystèmes vitaux et que le Congrès mondial de la nature s'est tenu en France à Marseille, le contexte national et international autour de la biodiversité a été particulièrement riche en 2021. Le RGSF a souhaité inscrire plusieurs de ses actions dans la volonté de mobiliser les élus et les Grands Sites sur cet enjeu majeur pour le devenir de notre planète. En participant à la Stratégie Nationale pour la Biodiversité et la Stratégie Nationale des Aires Protégées, mais aussi lors des 23<sup>èmes</sup> Rencontres annuelles, les Grands Sites de France ont à nouveau montré leur sensibilité au sujet et leur volonté de contribuer à cette politique.

Dans les Grands Sites, de nombreuses protections réglementaires en lien avec la biodiversité se superposent souvent au site classé (Natura 2000, Réserves naturelles, APPB, PNR, Aires marines protégées...). En 2020 et 2021, le RGSF a renforcé son action sur la prise en compte de la biodiversité dans la démarche Grand Site de France.

Partenaire de l'OFB, le Réseau des Grands Sites de France participe activement à la Conférence des Aires Protégées qui réunit les grands réseaux d'espaces protégés autour d'un objectif commun de protection des écosystèmes et de la biodiversité et de sensibilisation du public.

Par ailleurs, en 2021, il a rejoint la mission inter-réseaux Natura 2000 lancée en 2020 par la Fédération des Parcs naturels régionaux, Réserves naturelles de France et la Fédération des Conservatoires d'Espaces naturels, et cofinancée par le ministère de la Transition écologique. 92% des Grands Sites de France labellisés ou en projet sont concernés par un site Natura 2000 et au moins 40% sont impliqués dans sa gestion. Présidé par un élu, la mission inter-réseaux Natura 2000 vise à soutenir les enjeux et les moyens attribués à la politique Natura 2000, à identifier et lever les freins rencontrés sur le terrain dans sa mise

en œuvre et son financement, et à mobiliser les élus. De nombreux membres et l'élu référent du RGSF sur Natura 2000 ont participé aux premières Rencontres nationales des élus Natura 2000 en novembre 2021 à Paris qui ont réuni plus de 220 participants. L'objectif était d'échanger sur la gouvernance des sites, leur rôle dans la préservation de la biodiversité ainsi que sur leur plus-value dans les territoires. Les préoccupations des élus locaux pour cette démarche collective de gestion équilibrée et durable des espaces naturels, qui tient aussi compte des aspects sociaux et économiques, concernent notamment la future régionalisation de cette politique.

Suite à son adhésion à l'UICN international en 2020, le RGSF est devenu membre du Comité Français de l'UICN en 2021. Les échanges et la collaboration entre le RGSF et UICN France ont ainsi pris un nouvel élan, renforcés par la présidence du groupe Patrimoine mondial du Comité français de l'UICN, prise par Soline Archambault directrice du RGSF, ainsi que par l'entrée de l'UICN au COPIL du Pôle international du RGSF. Le RGSF a participé au Congrès mondial de la nature organisé à Marseille du 3 au 11 septembre 2021 avec un stand, des animations et des conférences proposés au sein des Espaces Générations Nature. Ce fut l'occasion d'échanger avec Bérange Abba, Secrétaire d'État chargée de la Biodiversité et de réaffirmer notre souhait de travailler sur une contribution effective des Grands Sites de France à la Stratégie des Aires Protégées (SAP) et à sa territorialisation, aux côtés du ministère de la Transition écologique.





## III • Label Grand Site de France

### I - Accompagnement des membres dans la démarche Grand Site de France

Si la crise sanitaire a pu avoir un impact sur le calendrier des démarches OGS ou GSF au niveau des territoires, notamment le report de processus de concertation, d'études ou de travaux, la dynamique de cette politique et des collectivités engagées ne s'est pas démentie. Ainsi, le RGSF a poursuivi l'accompagnement de ses membres aux différentes étapes de la démarche Grand Site de France : entrée en Opération Grand Site, validation et dépôt des projets et programmes d'Opération Grand Site et des dossiers de labellisation Grand Site de France. Suite aux élections, le renouvellement des élus, nécessitant un temps d'appropriation des projets, s'est prolongé jusqu'à l'automne 2021. Le RGSF s'est mobilisé pour les accompagner dans la prise de connaissance des valeurs et des objectifs de la politique Grands Sites de France.

En 2021, le renouvellement du label avec une extension de périmètre pour le Grand Site de France Chaîne des Puys - Puy de Dôme concrétise, après l'inscription à l'UNESCO de la Chaîne des Puys – faille de Limagne en 2018, un projet ambitieux de préservation des paysages et de gestion du public autour de la Chaîne des Puys porté par le Département du Puy de Dôme. Pour l'examen de cette candidature, la commission Label du RGSF a été mobilisée pour une visite sur place et pour l'élaboration de l'avis du RGSF prévu au règlement du label Grand Site de France.

Par ailleurs, les dossiers de renouvellement de label de la Camargue Gardoise et de Bibracte Mont-Beuvray ont été déposés à l'automne 2021 pour un examen en 2022.

Le RGSF a accompagné l'élaboration des projets et programmes d'actions OGS des Dunes de Flandre et du Ballon des Vosges déposés auprès des services de l'État à l'automne et fin 2021 et a accompagné le Grand Site La Fontaine de Vaucluse qui a reçu un avis favorable de la CSSPP pour son projet et programme d'action OGS en mars 2021. Malgré la poursuite de la crise sanitaire, des visites de terrain ont pu avoir lieu sur le Grand Site Sixt-Fer-à-Cheval, avec le bureau des sites, le Marais de Brouage ou La Hague. Le comité de pilotage des OGS du Jura a réuni les services de l'État, les partenaires financiers et les élus du Grand Site Cascades du Hérisson, ceux du Grand Site Vignobles et Reculées du Jura et le RGSF. Une rencontre à distance réunissant l'ensemble des Grands Sites de France labellisés ou en projet de Bourgogne-Franche Comté, les services de l'État et les services de la Région a permis d'identifier et croiser les politiques qui peuvent venir en soutien des projets et des programmes d'action dans cette région.

Enfin le RGSF a pu accueillir dans ses locaux, pour des séances de travail, le GSF Iles Sanguinaires - Pointe de la Parata qui s'engage dans son projet de

renouvellement ou encore le Massif des Ocre en cours de rédaction de son projet et programme d'action OGS.

Conques (Aveyron) et Marais de Brouage (Charente-Maritime) qui étaient membres associés, sont devenus membres actifs du RGSF suite à la validation par le ministère de la Transition écologique de leur note argumentaire pour entrer dans la démarche Grand Site de France.

Le RGSF a continué d'apporter un appui particulier à ses membres dans ce processus exigeant au moment de la validation des projets et programmes d'action OGS, de l'obtention du label et de son renouvellement (co-construction et élaboration du dossier label ou OGS, relecture des dossiers, préparation du passage en CSSPP...). Le suivi et la diffusion des réflexions et travaux de fonds de la DGALN, de la CSSPP et du CGEDD sont également importants pour les membres. La bonne articulation entre tous les intervenants

des dossiers de labellisation ou de projets OGS (IGEDD, DGALN, DREAL, RGSF) est un objectif partagé et un atout de cette démarche partenariale.

La montée en qualité constante depuis une dizaine d'années des dossiers de candidature aux différentes étapes de la démarche et l'attention nécessaire portée à ces étapes de bilan, de prise de recul et de mobilisation du territoire ne doit pas devenir un poids trop important pour des équipes souvent réduites. On constate un recours plus fréquent que par le passé à des bureaux d'études ou des recrutements pour accompagner ces étapes cruciales. La question se pose avec une acuité particulière aux sites qui doivent renouveler leur label à date fixe. La crise sanitaire a soulevé le besoin de disposer de davantage de temps pour engager de nouvelles ambitions, des périmètres élargis ou une gouvernance renforcée. Plusieurs sites ont été conduits à reporter, en accord avec l'État, leur demande de renouvellement.

## II – Identification des démarches Grand Site de France

---

Une attention particulière continue d'être portée par le RGSF à l'usage par ses membres des marques « Grand Site de France » et « Grand Site » ainsi qu'à la délégation de la marque à leurs partenaires institutionnels (communes, offices du tourisme). L'objectif est de s'assurer d'un usage correct des logos et des noms au sein du RGSF, de la cohérence et de la pertinence du message Grand Site de France. Le cartouche du Grand Site de France Chaîne des Puys - Puy de Dôme a été modifié dans le cadre du renouvellement du label et de l'élargissement du périmètre. Les 21 Grands Sites de France labellisés utilisent désormais un cartouche et les sites qui changent de périmètre le font évoluer, signe de son appropriation par les structures.

Dans un contexte de multiplication de marques et de dénominations proches et prêtant à confusion, des sites engagés dans la démarche Grand Site de France qui ne sont pas encore détenteurs du label se sont dotés de cartouches sur le modèle

déjà majoritairement adopté dans la pratique par les Grands Sites de France en projet.

Le Grand Site de France en projet Gorges du Tarn, de la Jonte et causses a associé l'identification des valeurs paysagères du site et la réalisation du nouveau logo du Grand Site de France en projet en s'appuyant sur une expertise flash du paysagiste conseil du RGSF. Ce travail, comprenant notamment la réalisation d'une fresque dessinée et d'un cahier des motifs paysagers du Grand Site, a été mené collectivement avec plusieurs acteurs du territoire.



## IV • Appui aux membres

### I - Les outils d'échanges internes

2021 marque une utilisation confirmée et renforcée des outils à distance du Réseau (liste interne d'échange, base de ressources extranet...) et de nouvelles formes d'appui, notamment les visioconférences. Une veille diffuse régulièrement aux membres les évolutions nationales, les appels à projets, les dispositifs financiers et toutes les ressources concernant les différentes thématiques réunies par la démarche Grand Site de France. Des réunions d'accueil sont proposées tout au long de l'année pour intégrer les nouveaux arrivants (directeur, chargé de mission) des structures gestionnaires dans le Réseau, leur donner les clés de l'accompagnement du Réseau et de la démarche Grand Site de France.

Des conférences thématiques ont été organisées. Le premier séminaire en ligne du Pôle international consacré au thème : « Tourisme durable et sites patrimoniaux dans le monde : construire un projet avec les acteurs locaux » a accueilli une large

participation de Grands Sites et plusieurs de leurs témoignages (Gorges du Gardon, Solutré Pouilly Vergisson). Une seconde conférence à distance sur « Travailler avec les guides du territoire et avec les écoles, quelles pistes d'actions pour le partage des valeurs et la sensibilisation des socioprofessionnels ? » a permis d'entendre les témoignages des Grands Sites des Dunes Sauvages de Gâvres à Quiberon, de la Chaîne des Puys – Puy de dôme et de la Hague. Un Fil des Grands Sites en sera tiré en 2022.

Une liste de diffusion (mailing list) dédiée au tourisme a été créée en juin, afin de permettre aux chargé(e)s de mission tourisme, directeurs d'offices de tourisme et aux directeurs de Grands Sites particulièrement concernés, d'avoir un espace d'échanges et de veille consacré à ce thème. Elle vient en complément de la liste de diffusion Communication et de la liste générale.

### II - Séminaire et Rencontres annuels

#### **SÉMINAIRE DES DIRECTEURS ET CHARGÉS DE MISSION**

Pour la première fois de son histoire, le séminaire des directeurs s'est déroulé à distance et a totalement réadapté son programme et ses ateliers. Louis Villaret a ouvert ce séminaire et

accueilli 44 Grands Sites de France labellisés et en projet qui ont alimenté la feuille de route collective du RGSF pour 2021. Le ministère de la Transition écologique, la Banque des Territoires, la Direction Générale des Entreprises étaient invités à intervenir lors de séquences thématiques. Les 3

sessions ont été rythmées par plusieurs ateliers participatifs en sous-groupe qui ont alimenté le contenu des Rencontres du RGSF sur le thème du développement des territoires en harmonie avec la nature et les paysages. Les Grands Sites ont aussi partagé les expériences récentes sur la gestion de la fréquentation suite à la dense saison 2020. Ces sessions se sont attachées, même à distance, à conserver les échanges de site à site. Comme chaque année, la richesse des expériences et leur partage nourrissent sur le long terme le travail du Réseau et de ses membres.

### **RENCONTRES ANNUELLES DES GRANDS SITES DE FRANCE**

Près de trois cents participants se sont retrouvés les 7 et 8 octobre 2021 dans les Gorges de l'Hérault témoignant, après une année passée à échanger à distance, du besoin de se retrouver.

Le partage des expériences et solutions pour un développement durable des territoires s'organisait autour du thème « Comment favoriser un développement des territoires en harmonie avec la nature et les paysages ? ». La richesse des interventions en plénière (chercheurs, penseurs,

partenaires et gestionnaires de Grands Sites) a réaffirmé le rôle et l'intérêt du RGSF pour réinventer notre relation avec la nature et expérimenter un développement économique ancré dans les ressources du territoire. Les visites thématiques ont permis aux participants de découvrir sur le terrain un territoire remarquable par son patrimoine historique et naturel et les politiques de développement durable menées par les trois communautés de communes gestionnaires du Grand Site de France. La forte participation des membres et des partenaires du Réseau (ministère de la Transition écologique, ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, ministère de la Culture, Banque des Territoires, Office français de la biodiversité, Conservatoire du littoral, Union internationale pour la conservation de la nature...), l'ouverture des deux journées par le Ministre de la Transition écologique et par le Ministre délégué auprès du ministre de l'Europe et des Affaires étrangères, chargé du Tourisme, témoignent de l'intérêt porté aux travaux du RGSF.

<https://www.grandsitedefrance.com/ressources/les-actes-des-rencontres-annuelles-des-grands-sites>

## III – Ateliers et formations

La formation paysage sur le Grand Site Gorges du Tarn, de la Jonte et causses, le séminaire auprès des acteurs de Concors - Sainte-Victoire et la formation sur la communication aux Dunes de Flandre, après avoir été plusieurs fois décalées en 2020 pour cause de pandémie, ont enfin pu se dérouler en 2021. La 8<sup>ème</sup> session de la formation « Grand Site de France mode d'emploi »

co-animée par le RGSF et le ministère de la Transition écologique, est revenu en format présentiel, réunissant inspecteurs des sites des DREAL, directeurs et élus de collectivités gestionnaires. Toutes ces formations contribuent à la diffusion d'une culture commune entre État, gestionnaires et acteurs locaux (offices de tourisme, acteurs socio-économiques...).

## IV – Appui aux membres en matière de paysage

Les sites étant de plus en plus nombreux et la démarche paysagère davantage sollicitée par les gestionnaires, le RGSF a renforcé l'appui à ses membres en matière de paysage avec le recrutement en 2020 d'une paysagiste.

### **ACCOMPAGNEMENT DES SITES DANS LEUR DÉMARCHE PAYSAGÈRE**

Sur demande des sites, un appui particulier leur a été apporté pour élaborer leur démarche paysagère (conseil, partage d'expériences, relecture de cahier des charges et propositions d'ajustement, entretiens

avec les bureaux d'études sur la démarche Grand Site de France...). Parmi les sites accompagnés, le Syndicat Mixte Grand Site Cap d'Erquy-Cap Fréhel a notamment été lauréat de l'appel à projet national « Plan de paysage » 2021.

Le RGSF a également continué à capitaliser et à favoriser le partage d'expériences en matière de paysage entre ses membres. L'extranet ainsi que les recommandations thématiques ont été mis à jour. Une veille a permis de diffuser régulièrement aux membres des évolutions nationales, appels à projets et ressources en matière de paysage,

d'urbanisme, de transition énergétique et de changement climatique.

La mission d'accompagnement d'Alain Freytet, paysagiste-conseil du RGSF, s'est poursuivie, notamment par la réalisation d'une « expertise flash » à la demande du Grand Site de France en projet Gorges du Tarn, de la Jonte et causses. Elle visait à concevoir le logo du site en s'appuyant sur la définition des valeurs et des motifs paysagers.

### **GROUPE DE TRAVAIL PAYSAGE ET TRANSITION ÉNERGÉTIQUE**

Animé par le RGSF, ce groupe de travail rassemble les sites engagés dans l'expérimentation nationale « Plans de paysage transition énergétique » : Puy Mary – Volcan du Cantal ; Pont du Gard / Gorges du Gardon ; Gorges de l'Hérault ; Massif du Canigó ; Vallée de la Vézère. Il s'est aussi ouvert aux autres membres du RGSF qui travaillent sur des démarches stratégiques associant paysage et transition énergétique : Marais poitevin ; Bibracte – Mont Beuvray ; Dunes de Flandre et Vignobles et Reculées du Jura. Ce groupe de travail s'est réuni à deux reprises en 2021 pour échanger sur l'avancement des démarches en cours et partager les premiers enseignements.

Le RGSF accompagne ces sites à chaque étape de leur démarche (échanges réguliers et notes d'accompagnement en fonction des besoins et de l'avancement des démarches, partage d'expériences, échanges avec les groupements sur demande des sites, participation en visioconférence ou sur place aux temps forts des démarches...).

Ce travail est suivi par le Bureau des sites et leur paysagiste-conseil (relecture de cahier des charges, points d'avancement...). Le RGSF et des sites engagés dans la démarche ont aussi participé au groupe de travail du Club Plans de Paysage dédié à la transition énergétique.

Une note de capitalisation réalisée par le RGSF est amendée au fur et à mesure de l'avancement des démarches. Elle permet de synthétiser les évolutions du contexte national, les évolutions au sein du RGSF ainsi que les spécificités, méthodes, avancements et premiers enseignements des démarches paysage et transition énergétique en cours. Elle permettra notamment d'alimenter un document de capitalisation illustré qui sera diffusé en fin d'expérimentation.



*Atelier de terrain « paysage et énergie » dans les Grands Sites Pont du Gard et Gorges du Gardon.*

### **VALORISATION DES EXPÉRIENCES DES GRANDS SITES DE FRANCE**

Le guide pratique concernant le paysage, qui s'inscrit dans la continuité du document-cadre « Le paysage au cœur de la démarche des Grands Sites de France » a été élaboré en grande partie en 2021 : structuration du guide, sélection des expériences, rédaction. Le groupe de travail dédié à l'élaboration du guide pratique, qui rassemble le Bureau des paysages, le Bureau des Sites, l'Inspection générale, l'Inspection des sites, le Conservatoire du littoral, le paysagiste-conseil du RGSF, des Grands Sites de France et le RGSF, s'est réuni deux fois en 2021. Le guide sera finalisé début 2022. Une diffusion et une valorisation larges sont prévues au sein du RGSF et au-delà.

Le RGSF a aussi été sollicité à plusieurs reprises pour la rédaction d'articles dans des revues spécialisées (ouvrage « Théma & Collecta » de l'association ICOMOS Wallonie-Bruxelles), des interventions (atelier « Nos paysages confrontés au changement climatique » du Département de l'Hérault, Journée du Club plans de paysage sud-ouest co-organisée par les DREAL Occitanie et Nouvelle-Aquitaine, interventions dans des Écoles de paysage et d'architecture, intervention au colloque « Paysage culturel, de la notion à l'outil de gestion pour un patrimoine paysager » organisé par l'ENSA Versailles avec le patronage d'Icomos France...), ou des participations à des groupes de travail externes concernant le paysage (groupe de travail « Sites, paysages et espaces patrimoniaux » d'ICOMOS France sur la thématique « Le(s) patrimoine(s), entre ville et campagne »).

#### **ACTES DES RENCONTRES 2020**

En 2021, comme chaque année, l'édition des Actes des précédentes Rencontres « Paysages en mouvement – Comment accompagner les dynamiques, anticiper le changement climatique ? » est venue compléter la collection « Les Cahiers du RGSF » et capitaliser les échanges et les interventions expertes. Les Actes sont disponibles sur commande et téléchargeables sur [www.grandsitedefrance.com/ressources](http://www.grandsitedefrance.com/ressources). Les interventions audios sont écoutables en ligne.



## V • Communication externe

### I - Travailler en réseau sur la communication

#### **LES OUTILS D'ÉCHANGE SUR LA COMMUNICATION**

Le groupe de travail communication qui réunit les chargé.es de communication des membres du RGSF, dispose de plusieurs outils afin de renforcer les échanges et le partage de compétence entre ses membres :

- Le tableau des données et chiffres clés des Grands Sites de France, recense toutes les données à jour des Grands Sites : date de la décision ministérielle d'attribution et de renouvellement du label, nom et nombre de communes, fréquentation du Grand Site, surface du Grand Site...
- La liste de diffusion communication facilite les échanges et permet de demander conseil ou de porter un sujet à la connaissance de tous les chargé.es de communication du Réseau.
- Le catalogue des outils de communication pour les Grands Sites recense tous les outils de communication mis à la disposition des membres ou destinés à valoriser leurs actions : notes de méthodes et chartes, plaquettes, kakemonos, expositions, publications, ouvrages, site internet, réseaux sociaux, vidéo, presse...
- Le vademecum de la communication Grand Site de France reprend les fondamentaux, les valeurs, les cibles, les messages et les clés pour choisir les bons termes et les bons visuels pour communiquer.

- Le groupe Facebook « spécial communication » permet des échanges d'expériences plus informels et le partage de contenu plus direct sur les réseaux sociaux.

#### **LA FORMATION COMMUNICATION**

La première session de « La communication Grand Site de France : valeurs, messages et culture commune » s'est tenue sur le Grand Site Dunes de Flandre le 17 décembre 2021. Elle réunissait l'équipe Grand Site et plusieurs acteurs du territoire tels que le CAUE, l'office de tourisme et les services communication de communes du Grand Site. Cette journée de formation sur site animée par l'équipe du RGSF a pour objectif de présenter les fondamentaux de la démarche et de la communication Grand Site de France à travers des temps d'échanges et des ateliers collaboratifs.

#### **ESCAPADES NATURE SANS VOITURE**

Le RGSF continue de valoriser les Grands Sites de France comme des territoires privilégiant les mobilités douces. Répondant à un cahier des charges précis, 15 escapades testées sont présentées sur le site [www.escapadenature-sansvoiture.fr](http://www.escapadenature-sansvoiture.fr). A la suite du bilan qui a été fait en 2020 sur les Escapades Nature sans Voiture, l'enjeu a été de continuer de réfléchir à l'évolution du concept et à engager une nouvelle escapade inter-Grands Sites entre Hérault et Aude.

## II - Les outils de communication et de médiation du RGSF

### ONLINE

#### Réseaux sociaux

Le RGSF est actif sur 5 réseaux sociaux et continue d'y présenter son action et celles de ses membres auprès d'un public large.

#### Au 31 décembre 2021 :

- Facebook : 4 820 abonnés (4 118 j'aime en 2020), 702 nouveaux abonnés
- Twitter : 1 821 abonnés en 2021 (1 741 en 2020), 80 nouveaux abonnés
- Youtube : avec 246 abonnés, la chaîne continue d'être alimentée avec des vidéos du RGSF et de ses membres
- Instagram : 1 521 abonnés (1 283 en 2020), 238 nouveaux abonnés
- LinkedIn : 5 222 abonnés (3 566 en 2020). 1 656 nouveaux abonnés. La communauté du RGSF sur ce réseau social professionnel, plus institutionnel, connaît une croissance continue importante.

#### Vidéo de sensibilisation « Explorer et respecter des paysages d'exception »

Depuis les confinements et la crise sanitaire, les espaces naturels attirent un nouveau public qui ne connaît pas les codes de visite à adopter. Le RGSF a souhaité mener une action de sensibilisation à travers une vidéo mise en ligne en juin 2021. Créée en partenariat avec les influenceurs Jules et Maryne de *Explore le Monde* et le Grand Site de France Camargue Gardoise, cette vidéo de moins de trois minutes rappelle aux visiteurs la nécessité de respecter et protéger les paysages et la nature, de visiter hors saison et de se faire

guider par les habitants ou les professionnels. Cette vidéo peut être relayée par tous les Grands Sites pour porter ce message. Elle sera à nouveau diffusée en 2022.

#### Campagne influenceurs

Dans la continuité de l'initiative lancée en 2020, le RGSF a poursuivi la campagne « #AuFildesGrandsSitesdeFrance, Explorez nos paysages d'exception » sur Instagram. Accompagnés par l'agence RP Digital, des partenariats ont été noués avec deux influenceuses spécialisées dans les voyages autour de la nature et du patrimoine. Après le reportage dans le Grand Site de France Vallée de la Vézère en 2020, un nouveau reportage a été réalisé par le Blog Cash Pistache dans le Grand Site de France Concors - Sainte Victoire en septembre 2021. L'objectif était de donner envie au public français – et en premier lieu public local – de (re)découvrir différemment le Grand Site de France. Le reportage comprend des posts et des stories sur Instagram et Facebook ainsi qu'un long article sur le blog [www.leblogcashpistache.fr/week-end-autour-aix-en-provence-villages-balades](http://www.leblogcashpistache.fr/week-end-autour-aix-en-provence-villages-balades).

Il valorise l'économie locale, en mettant en avant les métiers et savoir-faire du territoire, ainsi que les produits du terroir provençal. La préparation de cette action a également été l'occasion pour le Grand Site de France de fédérer ses acteurs autour du projet. Au total, les stories sur Instagram ont été vues plus de 70 000 fois.

En octobre 2021, un autre reportage a été mené par la photographe et blogueuse Madame Oreille dans le Grand Site de France Massif du Canigó. Elle a vécu l'expérience Grand Site de France pendant 8 jours pour valoriser l'esprit catalan et le travail mené pour préserver le paysage et les savoir-faire. Cette campagne de communication veut aussi promouvoir le tourisme durable et la découverte sans voiture. Les stories ont généré plus de 72 000 impressions et les posts ont atteints près de 40 000 personnes. Un article conséquent optimisé pour le référencement web retrace le séjour : [www.madame-oreille.com/massif-canigo](http://www.madame-oreille.com/massif-canigo)

La diffusion des contenus texte, vidéos et photos continuera en 2022 sur les réseaux du RGSF.



Reportage « Au fil des Grands Sites, explorez nos paysages d'exception »  
Grand Site de France Concors - Sainte Victoire

### Site internet

Le site internet [www.grandsitedefrance.com](http://www.grandsitedefrance.com) est régulièrement alimenté par de nouvelles ressources et des actualités concernant le RGSF et ses membres. Les Journées du patrimoine, la Fête de la nature, le Salon international du patrimoine culturel sont autant d'actualités qui ont permis de valoriser les actions des Grands Sites de France. Par exemple, l'article concernant la participation du RGSF au Congrès mondial de la nature a été l'occasion de présenter plusieurs actions sur le thème de la biodiversité. Les Rencontres, le renouvellement de label ou encore la participation du RGSF à la mission inter-réseaux Natura 2000 ont suscité d'autres articles d'actualités.

En 2021, on compte 59 792 sessions (58 445 en 2020) provenant de 43 948 visiteurs (42 830 en 2020) soit une hausse continue de ces indicateurs depuis 2018, grâce entre autres au travail sur les réseaux sociaux. Parmi les sessions ouvertes depuis les réseaux sociaux, notons qu'en 2021 LinkedIn dépasse Facebook pour la première fois avec 51 % contre 42 %. Twitter et Instagram génèrent un trafic d'une moindre mesure vers le site Internet. Parmi les principales autres sources de visite : [cascades-du-herisson.fr](http://cascades-du-herisson.fr), [levezereperigord.com](http://levezereperigord.com), [lesdeuxcaps.fr](http://lesdeuxcaps.fr), [camping-blancnez.fr](http://camping-blancnez.fr), [escapadenature-sansvoiture.fr](http://escapadenature-sansvoiture.fr)...

Le site internet des Escapade Nature sans Voiture, animé par le RGSF est accessible depuis la page d'accueil du Réseau et les sites internet des membres concernés. Sans actualité particulière, il a connu une baisse de fréquentation par rapport à 2020 avec 20 265 sessions (contre 24 328 en 2020) et 18 063 utilisateurs (21 142 en 2021).

### Lettre d'information du RGSF

Six lettres d'information ont été diffusées en 2021 auprès de plus de 3000 abonnés. Le format a changé pour une meilleure lisibilité sur toute taille d'écran et une diffusion plus facile. Les Grands Sites sont invités à faire connaître leurs actions de terrain pour les partager dans des lettres d'informations thématiques comme celle diffusée en juillet au sujet de la gestion de la fréquentation estivale. Deux lettres ont été consacrées aux Rencontres « Comment favoriser un développement des territoires en harmonie avec la nature et les paysages ? ». Le taux d'ouverture moyen a été de 24% en 2021, ce qui est moins qu'en 2020 (31%) mais reste supérieur à celui de la plupart des newsletters professionnelles (entre 15 et 21%).

## PRINT

### Rapport d'activité 2021

Téléchargeable sur le site du RGSF, il a été diffusé en version imprimée en 190 exemplaires à ses membres et à ses partenaires. [www.grandsitedefrance.com/reseau](http://www.grandsitedefrance.com/reseau)

### Plaquettes, brochures et documents cadre

En 2021, plusieurs documents ont été réimprimés pour les membres du Réseau : plaquette avec la carte des Grands Sites de France, documents cadres, livret d'accueil des élus. Le Réseau a également réimprimé plusieurs documents pour diffusion lors de salons tels que la plaquette Escapade nature sans voiture, plaquette du Pôle international et le carnet de croquis.

### Relations presse

La collaboration avec l'agence Langage & Projets a été reconduite à l'identique en 2020.

7 communiqués ont été réalisés :

- Les Grands Sites de France s'engagent pour soutenir l'économie locale à travers l'entrepreneuriat de territoire
- Attention fragiles ! Les espaces protégés sont l'affaire de tous
- Explorer et respecter des paysages d'exception
- Le Réseau des Grands Sites de France au Congrès mondial de la nature de l'UICN
- 23<sup>èmes</sup> Rencontres du Réseau des Grands Sites de France « Comment favoriser un développement des territoires en harmonie avec la nature et les paysages ? »
- Bilan des 23<sup>èmes</sup> Rencontres du Réseau des Grands Sites de France
- Signature de la convention de partenariat entre l'Association France. Patrimoines et Territoires d'exception et la SNCF

La veille presse, toujours assurée par Aday, est rediffusée aux sites concernés.

## ÉVÉNEMENTIEL

### Fête de la Nature

Le RGSF participe au Comité de pilotage de la Fête de la Nature dont le thème était en 2021 « A travers mille et un regards ». 12 Grands Sites y ont participé malgré les difficultés liées à la crise sanitaire, invitant à découvrir sous un autre regard les richesses naturelles des territoires. Le RGSF est membre du Conseil d'Administration de la Fête de la Nature depuis 2018 en tant que vice-président du Bureau.



### Congrès mondial de la nature

Le RGSF a participé au Congrès mondial de la nature organisé à Marseille, du 3 au 11 septembre 2021, avec un stand, des animations et 4 conférences proposés au sein des Espaces Générations Nature. Lors de cet événement, le RGSF a échangé avec plusieurs institutionnels mais aussi avec la société civile, notamment via la projection du film « Portraits de paysage ». Le Congrès fut aussi l'occasion d'une campagne dédiée à la biodiversité sur les réseaux sociaux. La Malle vagabonde des Grands Sites de France a fait l'objet d'une animation en partenariat avec CitéMômes auprès d'une classe de lycée agricole. Plusieurs Grands Sites membres du Réseau étaient présents : Chaîne des Puys - Puy de Dôme, Concors - Sainte Victoire, Gorges du Gardon, Massif des Ogres...



Stand du RGSF au Congrès mondial de la nature

### Salon international du patrimoine culturel

Le RGSF a participé au Salon international du patrimoine culturel sur le thème « patrimoine et territoires » en partageant stand et conférence avec Icomos France et l'Association des biens français du patrimoine mondial. Le Grand Site Marais de Brouage est intervenu lors de la conférence « Patrimoines et développement durable des territoires ». Le RGSF a été sollicité par la revue spécialisée Atrium, patrimoine et restauration, pour intervenir au Forum du patrimoine, aux côtés de l'association des Petites Cités de Caractère de France, lors d'une table ronde portant sur « Le tourisme comme levier d'attractivité territoriale ». Cette interview est disponible sur la chaîne Youtube du Réseau. Lors de cet événement, le RGSF a pu échanger avec les équipes des ministères de la Transition écologique, de la Culture, de l'Europe et des Affaires étrangères ainsi qu'avec la Caisse des Dépôts.

### Projections du film « Portraits de paysage »

Le film a été projeté à l'occasion des *journées des respirations durables* organisées par l'association « Respire le tourisme de demain » qui regroupe plusieurs professionnels du tourisme ainsi que lors de l'événement *Arijana*, marché dédié à l'écologie à Paris.



## VI • Activités internationales et Pôles internationaux francophones

### I - Atelier régional

#### GHANA

Dans la continuité des actions engagées à l'automne 2020 avec l'Ambassade de France au Ghana (projet Sankofa), le Pôle international a co-construit le programme de l'atelier sur la gestion intégrée des sites patrimoniaux et organisé la venue au Ghana du Grand Site de France Bibracte - Mont Beuvray, de l'entente du Marais de Brouage (en charge du Grand projet Marais de Brouage) et du ministère de la Culture du Burkina Faso. L'atelier, qui s'est tenu du 18 au 21 mai 2021 à Kumasi-Ejisu et Accra, s'appuyait sur l'exemple des bâtiments traditionnels ashantis inscrits au patrimoine mondial de l'UNESCO. L'ensemble des acteurs patrimoniaux ghanéens et internationaux étaient représentés (organismes en charge de la gestion des sites patrimoniaux au Ghana, collectivités, UNESCO, chefs coutumiers locaux...). L'étude comparée des modes de gestion de sites et de l'implication des différentes parties prenantes, au

Ghana, en France et au Burkina Faso a permis de dégager des pistes d'action concrètes autour de la conservation, gestion et mise en valeur des sites de Kumasi. A la suite de l'atelier, plusieurs projets ont émergé parmi lesquels la redynamisation des pratiques traditionnelles dans deux bâtiments traditionnels ashantis et la création d'un plan stratégique du patrimoine à l'échelle nationale.

Le déplacement au Ghana s'est poursuivi ensuite pour Marais de Brouage (démarche portée par la Communauté de communes Bassin de Marennes et la Communauté d'agglomération Rochefort Océan), avec la visite de plusieurs sites des Forts et châteaux, sur la côte sud du pays. Cette mission a permis de rencontrer les équipes gestionnaires de ces sites qui présentent des similitudes en termes de contexte géographique et enjeux, afin de réfléchir à la mise en place éventuelle d'un projet de coopération décentralisée.

### II - Visites d'étude

#### ACCUEIL RENOUVELÉ DE DEUX DOCTORANTS GHANÉENS

Le Pôle a accueilli, tout comme en 2020, deux doctorants ghanéens de l'Université d'Accra, pour un séjour d'immersion dans les Grands Sites de France et des rencontres professionnelles à

Paris. Ce séjour d'étude, était co-organisé avec le Grand Site de France Vallée de la Vézère qui a accueilli Fatima Musa, et Bibracte-Mont Beuvray, qui a accueilli Jacob Marley.

Ces différents temps forts organisés en partenariat avec l'Ambassade de France au Ghana ont permis

de tisser des liens entre gestionnaires de sites en France, au Ghana, doctorants de l'Université d'Accra et représentants de l'UNESCO, autour de l'approche Grand Site de France. L'objectif désormais est de pérenniser ces échanges et capitaliser les acquis.

#### **ACCUEIL DE L'ADMINISTRATEUR DU MUSÉE NATIONAL DU GABON**

M. Davy Willis Kumbi Ovenga, administrateur du musée national des arts et traditions populaires du Gabon s'est rendu en France pour effectuer un séjour d'étude coordonné par le Pôle international, en lien avec l'Ambassade de France au Gabon. Durant son séjour, M. Ovenga a pu à la fois effectuer un stage d'immersion sur le Grand Site de France Bibracte - Mont Beuvray, rencontrer les équipes de l'écomusée du Morvan, des jardins botaniques du Museum National d'Histoire Naturelle, ainsi que le Comité français de l'UICN. Les différents

échanges et liens tissés ont permis d'élaborer des pistes de travail concrètes pour mener à bien plusieurs projets au Gabon, dont la création d'un réseau d'écomusées thématiques.

#### **PARTAGE D'EXPÉRIENCES EN ISLANDE**

A la suite d'échanges engagés en 2017 entre le RGSF, le ministère du tourisme islandais et Atout France, une visite d'étude a été organisée au mois de septembre sur 4 sites et paysages d'exception islandais avec Anne Vourc'h, ancienne directrice et conseillère auprès du RGSF et Alain Freytet, paysagiste-conseil auprès du RGSF, assisté de Yoann Bit-Monnot, paysagiste et illustrateur. Des réunions de suivi ainsi qu'un déplacement en France de gestionnaires islandais sont prévues en 2022 dans la continuité du projet. Un label des *Sites of Merit* d'Islande, s'inspirant de l'approche portée par les Grands Sites, pourrait à long terme voir le jour.

### III - Formation internationale 2022

---

Avec la prolongation de la crise sanitaire, la décision a été prise de reporter à 2022 (du 4 au 13 juillet) la 8<sup>ème</sup> édition de la formation internationale « Construire ensemble l'avenir des sites patrimoniaux : élaborer et mettre en

œuvre une gestion durable », un second appel à candidature a été lancé à l'automne permettant de recueillir de nouveaux dossiers. Le comité de sélection se réunira durant le premier trimestre de l'année 2022.

### IV - Interventions et rencontres

---

#### **GROUPE DE TRAVAIL PATRIMOINE MONDIAL DE L'UICN FRANCE**

A l'occasion de la première réunion de l'année du groupe de travail, le 30 mars, Soline Archambault, directrice du RGSF a succédé à Vincent Boulet à la présidence du groupe. Composé d'experts scientifiques, ce groupe de travail accompagne à travers des conseils et expertises, les gestionnaires des sites naturels français inscrits au patrimoine mondial de l'UNESCO, en lien avec l'Association des biens français du patrimoine mondial. Les réunions qui ont suivi ont permis d'accompagner le lancement d'une étude pour mieux identifier les besoins des gestionnaires des 6 biens français afin de préciser la feuille de route du groupe de travail.

#### **RÉUNIONS SUR LA COOPÉRATION CULTURELLE ET PATRIMONIALE FRANCO-ALBANAISE**

L'atelier sur le site de Komani en Albanie, initialement prévu en 2020 sur le thème du tourisme durable et la gestion d'un paysage patrimonial, a été reporté en 2021 puis à nouveau en 2022. Malgré cela, les échanges autour de l'approche Grand Site se sont poursuivis avec les acteurs de la coopération franco-albanaise à travers la participation du RGSF à plusieurs rencontres :

- Réunion sur la coopération franco-albanaise en matière archéologique et patrimoniale organisée par le groupe d'amitié France-Albanie du Sénat en avril ;
- Table ronde à distance avec les ambassades de France des six pays des Balkans occidentaux pour présenter des exemples de sensibilisation et d'appropriation locale autour de la démarche Grand Site en juin.

## **INITIATIVE OUR WORLD HERITAGE**

Dans la perspective du 50<sup>ème</sup> anniversaire de la Convention du patrimoine mondial en 2022, des experts internationaux du patrimoine se sont mobilisés pour renouveler et renforcer la préservation du patrimoine à travers le monde, à travers l'initiative OurWorld Heritage #OWH. Le RGSF et le Grand Site de France de Bibracte - Mont Beuvray, en lien avec l'Association des biens français du patrimoine mondial, ont participé à une conférence en ligne organisée dans ce cadre, pour faire part de leurs expériences sur les enjeux du tourisme face à la conservation du patrimoine et au développement local en France.

## **SÉMINAIRE SUR LES ANCIENNES ROUTES POSTALES DE LA PROVINCE DU GUANGDONG (CHINE)**

Le Pôle international et les Grands Sites de France de Bibracte - Mont Beuvray et du

Cirque de Navacelles ont participé les 9 et 10 juin au premier séminaire en ligne « Patrimoine, mise en valeur et revitalisation des territoires », consacré aux anciennes routes postales du sud de la province du Guangdong. Coordonné en France par l'Observatoire de l'architecture de la Chine contemporaine - Cité de l'architecture et du Patrimoine, cet événement a réuni près de 7000 participants à travers les réseaux sociaux.

## **RENCONTRES DE L'ACTION INTERNATIONALE DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES (RAICT)**

Le Pôle a participé comme chaque année aux RAICT, organisées le 29 juin à Paris, sur le thème du climat. Ces Rencontres sont l'occasion de réunir les collectivités territoriales impliquées à l'international, d'évoquer le rôle renforcé des territoires dans la coopération internationale et d'échanger sur les défis et enjeux de la coopération décentralisée.

## V - Animation du réseau d'échanges international et refonte des outils de communication

### **PREMIER SÉMINAIRE EN LIGNE**

Lieu d'échanges et de ressources pour gestionnaires de sites patrimoniaux, la plateforme d'échanges compte 130 membres de 36 pays. Le Pôle en a poursuivi l'animation notamment avec l'organisation d'un premier séminaire en ligne le 11 février consacré au thème : « Tourisme durable et sites patrimoniaux dans le monde : construire un projet avec les acteurs locaux ». L'évènement a rassemblé plus d'une soixantaine de participants, en France et à l'international. Les témoignages du Grand Site et réserve de biosphère des Gorges du Gardon, du Grand Site de France Solutré Pouilly Vergisson et du site d'Umm Quais en Jordanie ont été introduits par Saskia Cousin, anthropologue française spécialiste du tourisme. La synthèse des échanges est disponible sur la base documentaire du Pôle et les interventions sont en ligne dans

la nouvelle rubrique « vidéos ». Le séminaire a été l'occasion de renforcer les liens entre Grands Sites de France et sites internationaux et de confirmer l'intérêt des Grand Sites de France pour l'international.

### **NOUVEAU LOGO POUR LE PÔLE**

L'année 2021 a vu également l'aboutissement de la refonte des outils de communication avec la création d'un nouveau logo pour le Pôle international francophone des sites patrimoniaux, ainsi qu'une nouvelle plaquette de présentation en français et en anglais.

Pôle international  
francophone des  
sites patrimoniaux

## VI - Gouvernance du Pôle et partenaires

### L'UICN FRANCE, NOUVEAU MEMBRE DU COMITÉ DE PILOTAGE

A l'occasion du comité de pilotage du Pôle organisé à distance le 22 octobre, les partenaires ont accueilli l'UICN France en tant que nouveau membre, représenté par son directeur, Sébastien Moncorps. Les questions de préservation de la biodiversité et d'adaptation aux aléas climatiques sont de plus en plus présentes dans les échanges avec les gestionnaires au sein du Pôle.

### RECUEIL DE L'EXPERTISE DES GRANDS SITES DE FRANCE POUR L'INTERNATIONAL

Le travail d'enquête auprès des membres du Réseau pour élaborer un recueil de l'expertise des Grands Sites a débuté à l'automne 2021 et sera finalisé en 2022. Il permettra de mieux identifier l'expertise des Grands Sites et de réunir dans un même document toutes les ressources utiles pour que les partenaires du Pôle international puissent les mobiliser plus facilement.

Au 31 décembre 2021, le Pôle international c'est :

- **7 éditions de la formation internationale**
- **6 ateliers internationaux**
- **130** professionnels réunis sur la plateforme d'échanges
- **36 pays représentés sur les 5 continents.** Une trentaine de collectivités et sites associés
- **250 documents** en ligne sur le centre de documentation et un module de formation en ligne sur [www.e-patrimoines.org](http://www.e-patrimoines.org)
- Un soutien régulier de **3 ministères** : Écologie, Affaires étrangères et Culture
- **12 Partenaires** (institutions publiques, réseau d'acteurs du patrimoine et de la recherche...) réunis au sein d'un comité de pilotage



Partage d'expériences en Islande



## VII • Relations institutionnelles et partenariats

### I – Les relations institutionnelles

#### MINISTÈRE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE (MTE)

L'année 2021 a été marquée par la poursuite de la Convention pluriannuelle d'objectifs (CPO) 2018-2021 portant sur :

- L'accompagnement de ses membres par le RGSF
- La communication et la promotion des valeurs des Grands Sites, la promotion du label Grand Site de France
- Les actions inter-réseaux
- La prise en compte du paysage dans la politique des Grands Sites de France labellisés et en projet
- L'action internationale du Réseau
- La coordination et le fonctionnement du Réseau
- L'intégration des enjeux paysagers et patrimoniaux dans la transition énergétique et l'accompagnement de plans de paysages Transition énergétique dans les Grands Sites

Le RGSF a poursuivi sa collaboration étroite avec le Bureau des sites : réunions régulières de suivi des projets OGS et label, réunions communes avec les sites, formation... Il a été associé pour faire le relais auprès de ses membres de la plateforme « Site » qui répertorie au niveau national les sites labellisés, OGS et sites classés (données cartographiques, fiche d'identité, etc.).

L'accent a été mis conjointement sur le suivi des plans de relance et la bonne prise en compte des Grands Sites de France dans les dispositifs portés

par l'État et en particulier le MTE : Plan France Relance, Contrats de Relance et de Transition Écologique, « France Vue sur Mer » porté par le ministère de la Mer et le Cerema, « Avenir Montagne » porté par l'ANCT... L'identification des projets des Grands Sites et un suivi régulier avec la sous-direction de la Qualité du Cadre de Vie ont visé à favoriser la reconnaissance des Grands Sites dans ces dispositifs. Le RGSF a également été consulté en juin par le MTE dans le cadre de la rédaction de l'axe « valorisation des patrimoines naturel et culturel des territoires » du Plan Destination France (voir page 7).

Le RGSF et le ministère avec d'autres partenaires actifs comme la Chaire Paysage et Énergie de l'École nationale supérieure de paysage de Versailles ont poursuivi leur réflexion de fonds sur l'accompagnement des Grands Sites de France dans la planification d'une transition énergétique respectueuse de leur qualité paysagère.

Les Rencontres 2021 du RGSF ont été l'occasion d'accueillir de nombreux inspecteurs des sites, les inspecteurs généraux et des membres des DREAL. Elles ont été ouvertes par un message vidéo de la Ministre Barbara Pompili et clôturées par Stéphanie Dupuy-Lyon, directrice générale de l'aménagement, du logement et de la nature au MTE qui a affirmé la légitimité des Grands Sites de France à intégrer à terme la stratégie des aires protégées et la nécessité que les services du MTE travaillent activement en ce sens.

## **MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE ET DES FINANCES – SOUS- DIRECTION DU TOURISME**

En janvier 2021, le guide sur l'entrepreneuriat de territoire dans les Grands Sites de France, réalisé avec le soutien de la DGE en 2020, a été valorisé à l'occasion d'une séquence dédiée du séminaire des directeurs du RGSF, durant laquelle la DGE est intervenue. Il a été diffusé au sein du RGSF et à ses partenaires et a fait l'objet d'actions de communication.

Le ministère de l'Économie et des Finances – sous-direction du tourisme a par ailleurs apporté son soutien au RGSF sur le projet de valorisation de son expertise en matière de la gestion de la fréquentation, comme le MEAE et la CDC, et participe au comité de pilotage du projet.

La sous-direction du tourisme de la DGE accompagne l'émergence du slow-tourisme dans le cadre du Fonds Tourisme durable du Plan France Relance.

## **MINISTÈRE DE L'EUROPE ET DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES (MEAE)**

Jean-Baptiste Lemoine, Secrétaire d'État auprès du ministre de l'Europe et des Affaires étrangères, chargé du Tourisme, des Français de l'étranger et de la Francophonie s'est exprimé par vidéo pour ouvrir la deuxième journée des Rencontres du RGSF et soutenir les Grands Sites de France dans les enjeux de tourisme durable.

La Délégation pour l'action extérieure des collectivités territoriales (DAECT) a renouvelé son soutien aux activités internationales du RGSF, permettant notamment au Pôle international d'organiser et de co-construire le programme de l'atelier sur la gestion intégrée des sites patrimoniaux et le droit du patrimoine au Ghana, d'accueillir des délégations étrangères (Ghana et Gabon), de commencer à élaborer un catalogue de l'expertise que les membres du RGSF peuvent proposer à l'international et d'organiser un séminaire d'échanges en ligne. L'ensemble des activités du Pôle international est détaillé dans la rubrique dédiée.

Le Pôle des sciences humaines et sociales, de l'archéologie et du patrimoine (SHS/DCERR) n'a exceptionnellement pas été en mesure de renouveler son soutien aux activités internationales du RGSF.

Le Pôle attractivité touristique du MEAE soutient activement le projet de capitalisation de l'expertise du RGSF sur la gestion durable de la fréquentation.

## **MINISTÈRE DE LA CULTURE (MC)**

Le ministère de la Culture, à travers le Département des affaires européennes et internationales de la Direction Générale des patrimoines n'a pas pu renouveler son soutien financier aux actions internationales du RGSF en 2020 et 2021 en raison de la restructuration des services au sein du ministère et d'une baisse des budgets. Cependant, une collaboration technique étroite a perduré, notamment à travers le comité de pilotage du Pôle international et l'accompagnement de plusieurs projets et aux Rencontres du Réseau. Le soutien financier malheureusement interrompu devrait être reconduit en 2022.

Par ailleurs, Anne Vourc'h, conseillère auprès du RGSF, siège en tant que personnalité qualifiée au Comité français du patrimoine mondial et à la Commission nationale du patrimoine et de l'architecture.

## **BANQUE DES TERRITOIRES - CAISSE DES DÉPÔTS (CDC)**

Le programme de partenariat avec la CDC pour 2021 s'inscrit dans le cadre d'une convention de subvention permettant de mieux faire connaître l'action et l'offre de la Banque des Territoires (BDT) aux adhérents du RGSF et de favoriser les échanges du RGSF et de ses membres avec les services de la BDT, tant au niveau national que régional.

En janvier, le guide sur l'entrepreneuriat de territoire soutenu par la CDC en 2021 a été valorisé à l'occasion d'une séquence dédiée lors du séminaire des directeurs du RGSF, durant laquelle la CDC est intervenue. La CDC était également présente aux Rencontres annuelles à travers la participation de Marie Fauré, du département appui aux territoires. Jean-Jacques Haladjan, Directeur territorial Hérault et Lucie Vidal, Chargée de développement territorial à la Direction régionale Occitanie ont également participé à ces Rencontres.

La CDC est également un partenaire du projet de capitalisation sur la gestion durable de la fréquentation qui vise notamment la production d'un guide de recommandations sur la gestion de la fréquentation touristique. A ce titre, une subvention spécifique dédiée au projet tourisme qui sera répartie sur 2021 et 2022 a été accordée au RGSF.

Marie Fauré, chargée de partenariats à la BDT, a participé à la formation paysage du RGSF du 26

au 29 mai dans le Grand Site de France en projet Gorges du Tarn, de la Jonte et causses.

Le RGSF a contribué au n°22 de la revue Biodiv' 2050 : « D'un tourisme de masse vers un tourisme durable : la biodiversité, opportunité de restructuration des filières » publiée en décembre par CDC Biodiversité. Il a suivi et relayé les offres et services de la BDT avec qui plusieurs Grands Sites collaborent au niveau territorial (Sixt-Fer-à-Cheval, Iles Sanguinaires - Pointe de la Parata...)

### **OFFICE NATIONAL DES FORÊTS (ONF)**

La convention cadre signée pour la période 2018-2022 permet d'accompagner sur le plan méthodologique le développement du label Forêt d'Exception® en faisant bénéficier l'ONF de l'expérience des Grands Sites de France, de développer les synergies sur le terrain entre le RGSF et l'ONF, de soutenir l'échange d'expériences

sur des thématiques nationales communes et de mener des actions de communication réciproques.

La convention signée en 2021 a concerné en particulier la préparation et la participation du RGSF au comité national d'orientation Forêt d'Exception, la contribution au processus de labellisation Forêt d'Exception et à son renouvellement, l'accompagnement dans le développement du label Forêt d'Exception et l'échanges d'expériences entre les deux partenaires.

En 2021, Anne Vourc'h, conseillère auprès du RGSF, a assuré la participation du RGSF au comité national d'orientation Forêt d'Exception. Soline Archambault a partagé l'expérience des Grands Sites de France en matière de création et gestion de marque pour le label Forêt d'exception. Le Grand Site de France Concors - Sainte Victoire a participé à la formation paysage de l'ONF.

## **II - Partenariats techniques et échanges entre réseaux**

### **OFFICE FRANÇAIS DE LA BIODIVERSITÉ (OFB)**

La participation du RGSF à la Conférence des Aires protégées de l'OFB a été reconduite dans le cadre de ses nouveaux statuts. Il y est représenté par Soline Archambault, directrice du RGSF (titulaire) et Yann Dufour, directeur de l'environnement, Syndicat mixte Baie de Somme-Grand littoral picard (suppléant).

Le RGSF a participé aux réunions de la Conférence des Aires Protégées animée par l'OFB qui réunit les grands réseaux d'espaces protégés autour d'un objectif commun de protection des écosystèmes et de la biodiversité et de sensibilisation du public. Il a contribué dans ce cadre à la Stratégie des Aires Protégées et à la Stratégie Nationale pour la Biodiversité. Il a également poursuivi sa participation au groupe de travail formation. L'OFB est également membre du Comité de pilotage du projet de capitalisation sur la gestion durable de la fréquentation du RGSF.

L'OFB organisait avec l'association NudgeFrance un challenge sur la biodiversité à destination des étudiants. Les nudges sont des techniques d'influence douce qui peuvent faire changer les comportements plus sûrement que des lois ou des interdictions. Les Grands Sites de France étant au cœur d'un certain nombre d'enjeux comportementaux liés à la biodiversité, l'OFB a

sollicité le RGSF pour être membre du jury. Au-delà de la sensibilisation des étudiants, l'objectif était de créer de nudges potentiellement utiles pour les acteurs de la biodiversité.

### **UNION INTERNATIONALE POUR LA CONSERVATION DE LA NATURE (UICN)**

Le RGSF est membre de l'UICN international depuis fin 2020 et dispose d'un droit de vote dans ses instances de décision. En 2021, il est également devenu membre du Comité Français de l'UICN. L'année 2021 a également été l'occasion de poursuivre les échanges avec la Commission des Aires Protégées et le groupe Patrimoine mondial du Comité français de l'UICN présidé par Soline Archambault. Le RGSF a participé au Congrès mondial de la nature organisé par l'UICN à Marseille du 3 au 11 septembre et a pris part aux votes des motions en assemblée générale, notamment sur le rôle et les droits des Peuples autochtones en matière de conservation et l'adhésion des collectivités locales à l'UICN. Les messages clés du Congrès sont rassemblés dans le *Manifeste de Marseille*. Le RGSF est particulièrement intéressé par la mobilisation de Maud Lelièvre, présidente du Comité français, pour la création d'un réseau francophone au sein de l'UICN, permettant à la francophonie d'être le lieu de nouvelles solidarités pour protéger la biodiversité.



## ICOMOS FRANCE

Le RGSF est membre du Conseil d'administration d'ICOMOS France (Conseil International des Monuments et des Sites). Par ailleurs, ICOMOS France, par l'intermédiaire de Marielle Richon et Isabelle Palmi, directrice d'Icomos France, est membre du comité de pilotage du Pôle international animé par le RGSF. Le RGSF poursuit sa participation au groupe de travail « Sites, paysages et espaces patrimoniaux » d'ICOMOS France. Le RGSF a également partagé un stand commun aux côtés d'ICOMOS France et de l'Association des biens français du patrimoine mondial au Salon international du patrimoine culturel d'octobre 2021. Ensemble, ils ont animé une conférence sur le thème « Patrimoines et développement durable des territoires ».

## CONSERVATOIRE DU LITTORAL (CEL)

En 2021, le Conservatoire du littoral et le RGSF interviennent ensemble sur 17 territoires littoraux communs (12 en 2017). De nombreux Grands Sites littoraux travaillent étroitement avec les délégations régionales du conservatoire sur la réhabilitation de sites ou sur le programme d'adaptation au changement climatique Adapto. Ces sujets ont été valorisés en 2021 dans les Actes des 22<sup>èmes</sup> Rencontres du RGSF au Grand Site de France Estuaire de la Charente, Arsenal de Rochefort sur le thème du changement climatique.



Participation au Printemps du collectif « Paysages de l'après-pétrole »  
Prieuré de Marcevol, Grand Site de France Massif du Canigó

Le CEL a participé au comité de pilotage du guide paysage du RGSF mais le rapprochement envisagé sur le changement climatique n'a pas pu avoir lieu.

## CENTRE DES MONUMENTS NATIONAUX (CMN)

Le CMN et le RGSF ont coopéré en 2021 dans le cadre des actions internationales du RGSF. Le CMN est membre du Copil du Pôle international du RGSF, auquel il participe activement.

## RÉSEAU DES ACTEURS DU TOURISME DURABLE (ATD)

Le RGSF a été membre du conseil d'administration d'ATD (jusqu'en septembre 2021) et est membre du comité de pilotage pour un nouvel événement récompensant les initiatives en matière de tourisme durable (anciennement Palmes du tourisme durable). Il a également été sollicité pour intervenir lors des Universités du tourisme durable qui se sont tenues au Havre les 28 et 29 septembre, sur le thème de la gestion de la fréquentation touristique. Il contribue régulièrement aux études menées par ATD (guide méthodologique sur les indicateurs d'une destination durable, étude sur les démarches de certification et labels du tourisme durable...) et participe aux événements et webinaires qu'il organise quand les thématiques peuvent concerner les membres du RGSF (problématique du dernier kilomètre, train en montagne...).

ATD et deux de ses membres (ANEL et CRT Nouvelle-Aquitaine) font partie du comité de pilotage du projet de capitalisation sur la gestion durable de la fréquentation.

## COLLECTIF DES « PAYSAGES DE L'APRÈS-PÉTROLE »

Le RGSF a poursuivi ses échanges avec le Collectif des « Paysages de l'après-pétrole » porté par la Fondation Léopold Mayer. Il a participé aux Printemps des PAP à Blois en juin 2021 et à la rédaction de l'Appel pour le bon Gouvernement de la transition écologique, énergétique et solidaire à l'attention des candidats et des partis politiques dans la perspective des élections présidentielle et législatives 2022.



### **ASSOCIATION DES BIENS FRANÇAIS DU PATRIMOINE MONDIAL (ABFPM)**

Le RGSF poursuit son partenariat avec l'Association des biens français du patrimoine mondial avec laquelle il a signé une convention en janvier 2015. Ce partenariat s'est traduit en 2021 par des échanges d'expériences et d'information régulier: Le partage d'un stand commun (avec ICOMOS France) et l'organisation d'une conférence commune au Salon du Patrimoine Culturel a été l'occasion de se réunir entre réseaux. En 2021, le RGSF a témoigné de son expérience sur le tourisme auprès de la Commission tourisme de l'ABFPM. L'ABFPM est par ailleurs membre du Comité de pilotage du Pôle international animé par le RGSF et membre du Comité de pilotage du projet de capitalisation sur la gestion durable de la fréquentation. Les échanges ont été nombreux à ces titres.

### **FRANCE. PATRIMOINES ET TERRITOIRES D'EXCEPTION**

Le RGSF a poursuivi son activité au sein de l'association « France. Patrimoines et territoires d'exception ». A travers une bannière commune, les 7 réseaux fondateurs, dont le RGSF, la Fédération des Parcs Naturels Régionaux, les Plus Beaux Villages de France, Plus Beaux Détours de France, Petites Cités de caractère, Sites & Cités remarquables de France, Ville et Métiers d'art, souhaitent promouvoir un tourisme « buissonnier » et hors saison qui permette d'aller à la rencontre de territoires, de lieux, de savoir-faire moins connus, dans un esprit de tourisme durable. En 2021, l'association a été retenue pour présenter une exposition photographique sur les grilles du jardin du Luxembourg en mars 2022.

### **ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR**

Le partenariat avec l'IREST Paris I Panthéon - Sorbonne, s'est traduit par la poursuite des interventions d'Anne Yourc'h, conseillère auprès du RGSF, en Master 2 « Gestion et valorisation touristique du patrimoine ». Le RGSF est également intervenu à la Chaire Paysage et Energie de l'École nationale supérieure de paysage de Versailles ainsi qu'à l'École d'architecture Paris Val de Seine.

## VIII • Vie associative, moyens du Réseau et financement

### I – Vie associative

#### NOUVELLES ADHÉSIONS

Au 31 décembre 2021, le RGSF compte 49 collectivités gestionnaires de Grands Sites membres actifs, 2 Grandes collectivités, 3 membres associés et 3 organismes associés. Il a intégré un nouveau membre, le Grand Site Cirques et Vallées de Gavarnie-Gèdre, représenté par la Communauté de Communes Pyrénées Vallées des Gaves en tant que membre associé. Conques et Marais de Brouage sont passés de membres associés à membres actifs.

#### RÉUNIONS STATUTAIRES

Les réunions statutaires ont eu lieu aux dates suivantes :

- Conseils d'administration : le 4 mars, le 6 mai et le 6 octobre 2021
- Assemblée générale : le 6 mai 2021

Les statuts et le règlement intérieur n'ont pas été modifiés en 2021.

#### RENOUVELLEMENT DES INSTANCES DIRIGEANTES

Les instances dirigeantes ont été renouvelées. Concernant les membres du Bureau, le Président Louis Villaret a été renouvelé dans ses fonctions. Suite aux élections départementales, les postes de Vice-Président, Trésorier et Membre représentant du 2<sup>ème</sup> collège ont été renouvelés :

- Vice-Président : M. Philippe Fabre, Président du Syndicat Mixte du Puy Mary, Grand Site de

France Puy Mary – Volcan du Cantal

- Trésorière : Mme Florence Thibaudeau-Rainot, Vice-Présidente en charge des solidarités humaines au Conseil départemental de la Seine-Maritime et déléguée au Grand Site Falaises d'Étretat - Côte d'Albâtre
- Membre représentant du 2<sup>ème</sup> collège : M. Lionel Chauvin, Président du Conseil Départemental du Puy de Dôme – Grand Site de France Chaîne des Puys - Puy de Dôme
- Philippe Lagarde, Président du Conseil des Collectivités locales du Grand Site de France Vallée de la Vézère, a intégré le Bureau en tant que membre.

Les Grands Sites de France Bibracte-Mont Beuvray, Gorges de l'Hérault, Les Deux-Caps Blanc-Nez, Gris-Nez, Pont du Gard et Solutré Pouilly Vergisson ainsi que le Grand Site de France en projet Gorges du Gardon ont été renouvelés en tant que membres du Conseil d'administration (collège I).

#### Membres du Conseil d'administration

##### - Collège I Grands Sites membres actifs :

- Jean Trinquier (Syndicat mixte du Grand Site de Navacelles)
- Olivier Frégeac (Métropole Aix-Marseille-Provence)
- Stéphane Haussoulier (Syndicat mixte Baie de Somme - Grand Littoral Picard)



Conseil d'administration du RGSF

- Daniel Baux (Syndicat mixte Canigó Grand Site)
- Philippe Fabre (Syndicat mixte du Puy Mary Volcan du Cantal)
- Marc Sarpaux (Conseil départemental du Pas de Calais, Les Deux-Caps Blanc-Nez Gris-Nez)
- Roger Goudiard (EPCC de Bibracte)
- Didier Guillon (Syndicat Mixte de la Pointe du Raz en Cap Sizun)
- Manuela Mahier (Commune Nouvelle de la Hague)
- Louis Villaret (Communauté de communes Vallée de l'Hérault)
- Élisabeth Roblot (Département de Saône et Loire)
- Dominique Andrieu-Bonnet (Syndicat mixte des Gorges du Gardon)
- Joëlle Goudal (Syndicat mixte Salagou – Cirque de Mourèze)
- René Ughetto (Commune d'Ornac l'Aven)
- Pierre Chevillon (Communauté d'agglomération de Rochefort-Océan)
- Florence Thibaudeau-Rainot (Conseil départemental de Seine-Maritime)
- Philippe Lagarde (EPCC Pôle d'interprétation de la préhistoire)
- Pascal Duforestel (Syndicat Mixte du PNR du Marais Poitevin)
- Lisa Thomas (Syndicat Mixte des Caps d'Erquy – Fréhel)

Les membres de la commission Prospective ont été choisis et Roger Goudiard en a été élu Président à l'occasion de Conseil d'administration du 6 octobre 2021.

#### - Collège 2 Grandes collectivités :

- Jean-Louis Gely (Conseil départemental de l'Hérault)
- Lionel Chauvin (Conseil départemental du Puy de Dôme)

#### Membres du Bureau

- Président : Louis Villaret, délégué au Grand Site de France Gorges de l'Hérault
- Vice-président : Philippe Fabre, Président du Syndicat Mixte du Puy Mary, Grand Site de France Puy Mary – Volcan du Cantal
- Secrétaire : Olivier Frégeac, Vice-Président du Conseil de Territoire du Pays d'Aix, délégué pour le Grand Site de France Concors - Sainte Victoire
- Trésorière : Florence Thibaudeau-Rainot, Vice-Présidente en charge des solidarités humaines

au Conseil départemental de la Seine-Maritime et déléguée au Grand Site Falaises d'Étretat - Côte d'Albâtre

- Membres : Lionel Chauvin Président du Conseil départemental Puy-de-Dôme (Grand Site de France Chaîne des Puys - Puy de Dôme), Stéphane Haussoulier, Président du Syndicat mixte Baie de Somme-Grand Littoral Picard (Grand Site de France Baie de Somme) et Philippe Lagarde, Président du Conseil des Collectivités locales (Grand Site de France Vallée de la Vézère).

#### ACCUEIL DE MAIRES ET ÉLUS DES TERRITOIRES DE GRANDS SITES

Organisé à l'occasion de Salons des Maires à Paris, un petit déjeuner a rassemblé pour la quatrième fois une quinzaine de maires et élus des territoires de Grands Sites dans les locaux du RGSF. Un moment informel et convivial pour mieux faire connaissance avec l'équipe du RGSF et découvrir les outils et ressources mis à leur disposition.

Suite aux élections départementales, le RGSF a accompagné les nouveaux élus notamment avec un livret et une réunion d'accueil.

#### VISITES DU PRÉSIDENT LOUIS VILLARET AUX MEMBRES

Le Président du RGSF Louis Villaret s'est rendu à la rencontre de plusieurs territoires de Grands Sites :

- Falaises d'Étretat – Côte d'Albâtre : Florence Thibaudeau Rainot, 1ère Vice-Présidente du Département de la Seine Maritime, a présenté l'avancée des réalisations dans la démarche de labellisation du Grand Site.
- Les Deux Caps - Blanc Nez, Gris Nez : une visite de terrain ainsi qu'une réception à la maison du Grand Site avec l'ensemble des maires, conseillers départementaux, partenaires et la sous-Préfète ont permis de faire le point sur le renouvellement du label du Grand Site de France.
- Dunes de Flandre : le Président Louis Villaret a été reçu par Florence Vanhille, Vice-Présidente du Syndicat mixte du Grand Site de France en projet qui a pu lui montrer les différents engagements en cours ainsi que la future maison de site.
- Vézelay : l'Opération Grand Site était au cœur des échanges avec les élus du territoire qui s'engagent pour la préservation et la valorisation du patrimoine naturel, archéologique et bâti.

Et aussi : Gorges du Tarn, de la Jonte et causses à l'occasion de la formation paysage du RGSF ;



Chaîne des Puys - Puy de Dôme dans le cadre de l'élaboration par la commission Label de l'avis du Réseau sur le renouvellement du label du Grand Site de France ; Salagou - Cirque de Mourèze...

De très nombreux voyages de délégations d'élus et de techniciens ont également eu lieu de site à site comme Chambord en Vallée de la Vézère ou Falaises d'Étretat - Côte d'Albâtre en Baie de Somme.

### ÉQUIPE D'ANIMATION DU RGSF

L'année 2021 a été marquée par plusieurs changements au sein de l'équipe d'animation du RGSF.

Suite au départ d'Elisa Gallet, chargée de communication en intérim fin juillet 2021, Marie Le Scour, auparavant chargée de mission Patrimoines, Tourisme et Communication chez Sites & Cités Remarquables de France a été recrutée et a intégré ses fonctions le 1<sup>er</sup> septembre 2021.

Fin novembre 2021, Lucile Bordet a quitté son poste de chargée de mission action internationale et finances. Un processus de recrutement externe a été engagé pour un recrutement en CDI début 2022.

- Marika Arabi-Onnela qui a déjà assuré plusieurs missions par le passé au RGSF a été embauchée en CDI le 19 avril 2021 en tant que chargée de mission tourisme durable.
- L'équipe du RGSF se compose comme suit au 31 décembre 2021 :
- Soline Archambault, directrice (à 8/10<sup>ème</sup>)

- Marika Arabi-Onnela, tourisme durable (à 8/10<sup>ème</sup>)
- Marion Courdoisy, paysage et transition énergétique
- Lydiane Estève, animation du Réseau et appui aux membres (à 9/10<sup>ème</sup>)
- Marie Le Scour, communication et partenariats (à 9/10<sup>ème</sup>)
- Charlotte Mangot, suivi administratif, statutaire et financier (à 9/10<sup>ème</sup>)

Soit un total de 5,3 ETP (6,3 ETP l'essentiel de l'année).

Le RGSF n'a pas accueilli de stagiaire en 2021.

### PARTICIPATION DE VOLONTAIRES

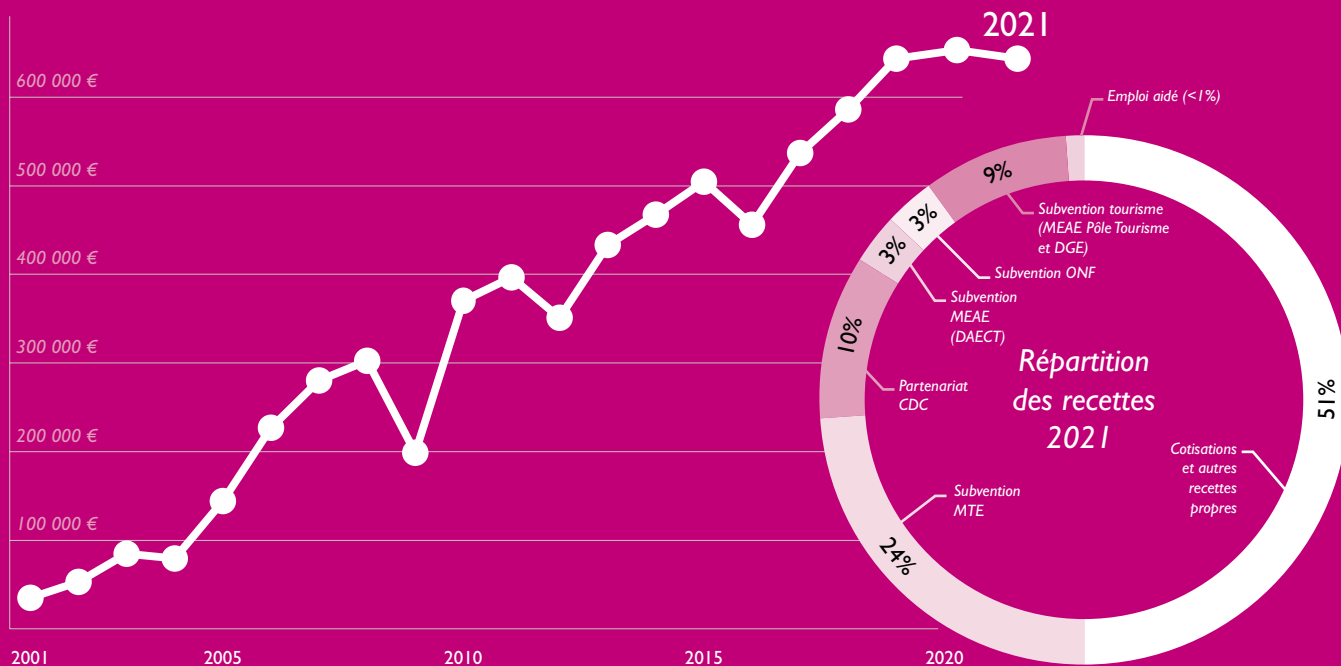
L'association a accueilli des volontaires bénévoles, dans le cadre de conventions de bénévolat adossées à sa « Charte du bénévolat du Réseau des Grands Sites de France » :

- Jean-Marie Petit, expert auprès du RGSF a participé aux Rencontres annuelles.
- Pierre Le Douaron a poursuivi l'accompagnement du RGSF pour le deuxième projet interdépartemental de liaison sans voiture de trois Grands Sites en projet de l'Aude et de l'Hérault : Cité de Carcassonne, Cité de Minerve, gorges de la Cesse et du Brian et Canal du Midi – Béziers.
- Marielle Richon a poursuivi l'accompagnement du Pôle international francophone du RGSF.



Équipe du Réseau  
des Grands Sites de France

## L'évolution du budget du RGSF



## II - Les moyens du RGSF et son financement

Le budget de l'année 2021 s'établit à 613 532€, soit une diminution de 8,97 % par rapport à 2020.

L'année 2021 a vu le maintien du soutien du ministère de la Transition écologique dans le cadre de la convention pluriannuelle d'objectifs (CPO) pour le quadriennal 2018-2021.

La Caisse des Dépôts a maintenu son soutien en 2021. Ce soutien ne s'intègre plus dans une convention triennale mais annuelle. Une subvention sur le projet spécifique de réalisation du guide sur le tourisme durable s'y est ajoutée.

La sous-direction du Tourisme (ministère de l'Économie et des Finances) a soutenu le projet de développement de destinations touristiques durables en partenariat avec le MEAE et la CDC. L'ONF a soutenu financièrement le RGSF dans le cadre du partenariat sur le label forêt d'exception, conformément à la convention particulière signée entre le RGSF et l'ONF pour 2021.

Les activités internationales du RGSF ont été soutenues par le ministère de la Transition écologique et le ministère en charge des Affaires étrangères (Délégation pour l'action extérieure des collectivités territoriales). Le ministère de la culture et le ministère en charge des Affaires étrangères (Pôle sciences humaines et sociales, archéologie et patrimoine) n'ont pas pu soutenir

financièrement le RGSF en 2021 pour des questions administratives et liées au contexte international.

La formation internationale ayant été reportée à 2022, aucune demande n'a été adressée à la Région Bourgogne-Franche-Comté dans le cadre de son appel à projet « Solidarité internationale ».

Le barème des cotisations est resté inchangé en 2021.

L'année 2021 a été marquée par la poursuite de la pandémie liée au COVID-19 ayant entraîné une crise sanitaire mondiale. Malgré ce contexte, l'action du RGSF s'est poursuivie, notamment en télétravail, sans entraîner de suspension temporaire des activités. L'impact de la crise s'est davantage ressenti dans les dépenses que dans les recettes, du fait du report de certains projets et déplacements et de l'adaptation du programme d'activités au contexte.

Les recettes propres du RGSF (hors subventions et reprises de provisions) sont restées stables et représentent 51,1% des recettes, proportion légèrement en hausse par rapport à 2020, en raison d'une légère baisse du montant total des subventions reçues.

## Les grandes dates de l'année 2021

**18 janvier**

Diffusion du guide pratique et méthodologique sur l'entrepreneuriat de territoire dans les Grands Sites de France

**29 janvier, 2 et 4 février**  
Séminaire des directeurs

**11 février**

1<sup>er</sup> webinaire du Pôle international animé par le RGSF sur le thème « Tourisme durable et sites patrimoniaux dans le monde, construire un projet avec les acteurs locaux »

**4 mars**

Conseil d'administration

**18 mars**

Avis favorable de la CSSPP sur le projet et programme d'action Grand Site La Fontaine de Vaucluse

**18 - 21 mai**

Atelier sur la gestion intégrée des sites patrimoniaux au Ghana

**6 mai**

Assemblée générale du RGSF

**16 mars**

1<sup>er</sup> comité de pilotage pour la réalisation du guide pratique sur « La démarche paysagère dans les Grands Sites de France »

**18 mai**

Visioconférence de partage d'expériences : « Le fil des Grands Sites : Travailler avec les enseignants et les guides du territoire »

**26 - 28 mai**

Formation paysage (Gorges de la Jonte et causses)

**2 juin**

Mission de sensibilisation et formation des élus locaux au paysage du CGEDD : entretien avec les élus du RGSF

**29 juillet**

Décision ministérielle de renouvellement du label Grand Site de France Chaîne des Puys - Puy de Dôme

**3 - 11 septembre**

Participation au Congrès mondial de la nature de l'UICN (Marseille)

**20 septembre**

Réunion du groupe de travail Paysage et Transition énergétique dans le cadre de l'expérimentation nationale « plans de paysage Transition énergétique »

**23 septembre**

Réunion d'accueil des nouveaux élus

**6 octobre**

Conseil d'administration du RGSF (Gorges de l'Hérault) Adhésion de Conques et Marais de Brouage en tant que membres actifs

**7 et 8 octobre 2021**

23<sup>èmes</sup> Rencontres annuelles du RGSF (Gorges de l'Hérault) « Comment favoriser un développement des territoires en harmonie avec la nature et les paysages ? »

**22 octobre**

Comité de pilotage du Pôle international

**28 - 31 octobre**

Participation au Salon international du patrimoine culturel (Paris)

**2 novembre**

Participation aux 1<sup>ères</sup> Rencontres des élus Natura 2000 (Paris)

**17 novembre**

Petit déjeuner des élus à l'occasion du Salon des maires (Paris)

**23 novembre**

1<sup>er</sup> comité de pilotage du projet de capitalisation d'expérience sur la gestion durable de la fréquentation

**3 décembre**

Réunion d'échanges sur la communication

**9-10 décembre**

Formation « Grand Site mode d'emploi » avec le ministère de la Transition écologique

**17 décembre**

Formation « La communication Grand Site de France : valeurs, messages et culture commune » (Dunes de Flandre)

## Nos chiffres clés au 31 décembre 2021

21

Grands Sites de France

28

sites engagés dans une démarche d'excellence pour obtenir un jour le label Grand Site de France

Plus de 38 millions

de visiteurs chaque année

1,1 million

d'habitants environ

+ de  
470

communes

+/-  
450

personnes équivalent temps plein

12

Régions

43

Départements

49

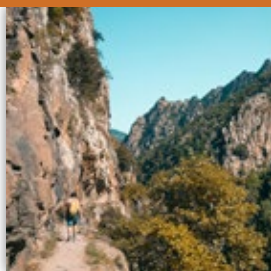
collectivités gestionnaires de Grands Sites membres actifs dont : 22 syndicats mixtes, 14 EPCL, 8 conseils départementaux, 3 EPCC, 3 communes et 1 association

2

grandes collectivités membres

# 2021

# Rapport d'activité



LE RÉSEAU DES GRANDS SITES DE FRANCE EST SOUTENU PAR



POUR SES ACTIVITÉS INTERNATIONALES,  
LE RÉSEAU EST SOUTENU PAR



BUREAU : 99 rue de Vaugirard - 75006 Paris - T : + 33 (0)1 48 74 39 29 - F : + 33 (0)1 49 95 01 87  
contact@grandsitedefrance.com - www.grandsitedefrance.com

SIÈGE : Le Grand Pré - 71960 Solutré Pouilly

Crédits photos : couvertures : Grand Site de France Dunes Sauvages de Gâvres à Quiberon, Aurélie Amiot - Madame Oreille, Blog Cash Pistache, Bonifacio, Puy-d'images ; p5 : Olivier Octobre ; p9 : Jodie WAY ; p14 : Aurélie Amiot - Madame Oreille ; p26 : CdC Bassin de Marennes ; p27 : © Hélène Sirieys ; p29 : CUD ; p11, p13, p17, 18, 21, 22, 25, 28 : RGSF