



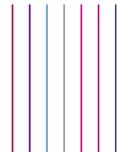
2022

Rapport d'activité



GRAND SITE
DE FRANCE

Réseau des
Grands Sites
de France



Rapport d'activité 2022

- I. Le mot du président
- II. Les thèmes et faits marquants de l'année
- III. Label Grand Site de France
- IV. Appui aux membres
- V. Tourisme durable
- VI. Paysage et transition énergétique
- VII. Communication externe
- VIII. Activités internationales et Pôle international francophone
- IX. Relations institutionnelles et partenariats
- X. Vie associative, moyens du Réseau et financements

I • Le mot du président

En 2022, la politique Grand Site de France est officiellement reconnue comme une politique de très grande qualité menée par l'État avec les collectivités territoriales. La démarche des Grands Sites de France que nous portons au sein de cette politique consiste en un projet de territoire concerté, transversal et cohérent, au service du paysage, des habitants et des visiteurs.



Louis Villaret

Le sens de l'action des Grands Sites de France et du Réseau des Grands Sites de France (RGSF) est plus que jamais fondamental dans cette période où les crises sanitaires, climatiques et énergétiques, les catastrophes naturelles et la guerre aux portes de l'Europe nous rappellent l'extrême fragilité des équilibres sur lesquels reposent nos sociétés. Alors qu'œuvrer à plus d'harmonie entre l'homme et la nature apparaît comme une nécessité absolue, ce fut cette année encore le thème de nos Rencontres annuelles, pendant lesquelles nous nous sommes réunis autour de la question «Comment les paysages d'exception peuvent-ils inspirer, ressourcer et mobiliser ?». L'engagement des territoires pour la préservation des paysages, la qualité du cadre de vie ainsi que la gestion durable de la fréquentation se renforce et s'adapte aux grands enjeux actuels liés à la protection de la biodiversité, au changement climatique et à la transition énergétique. Le RGSF a organisé un séminaire de partage d'expérience sur la démarche paysagère dans les Grands Sites de France à l'occasion de la parution de son guide pratique et méthodologique sur ce thème. Il s'est également investi dans la co-organisation des rencontres des élus Natura 2000 aux côtés de la Fédération des Parcs naturels régionaux, des Réserves naturelles de France et de la Fédération des Conservatoires d'Espaces naturels.

Le rapport de l'Inspection Générale de l'Environnement et du Développement Durable (IGEDD), paru le 28 novembre 2022, reconnaît la très grande qualité de la politique Grand Site de France et du travail du Réseau. Constatant que malgré son

efficacité, cette politique dispose de moyens insuffisants par rapport à ses objectifs, le rapport demande à ce que l'État attribue nettement plus de moyens à l'ensemble des acteurs qui la portent : les services de l'État, les collectivités gestionnaires et notre Réseau.

Nous avons besoin d'une grande politique des Grands Sites de France. Nous appelons à plus de reconnaissance et de soutien pour protéger nos paysages remarquables et participer à l'équilibre entre l'homme et la nature.

Les renouvellements de labels pour les deux Grands Sites de France Bibracte - Morvan des Sommets et Camargue gardoise témoignent du dynamisme des territoires sur le terrain et de la force de l'engagement local. Le RGSF s'est agrandi et a accueilli deux nouveaux membres actifs, Des Salines à la Baie des Anglais en Martinique et Cirques et Vallées de Gavarnie-Gèdre ainsi qu'un nouvel organisme associé, l'Office de l'Environnement de la Corse.

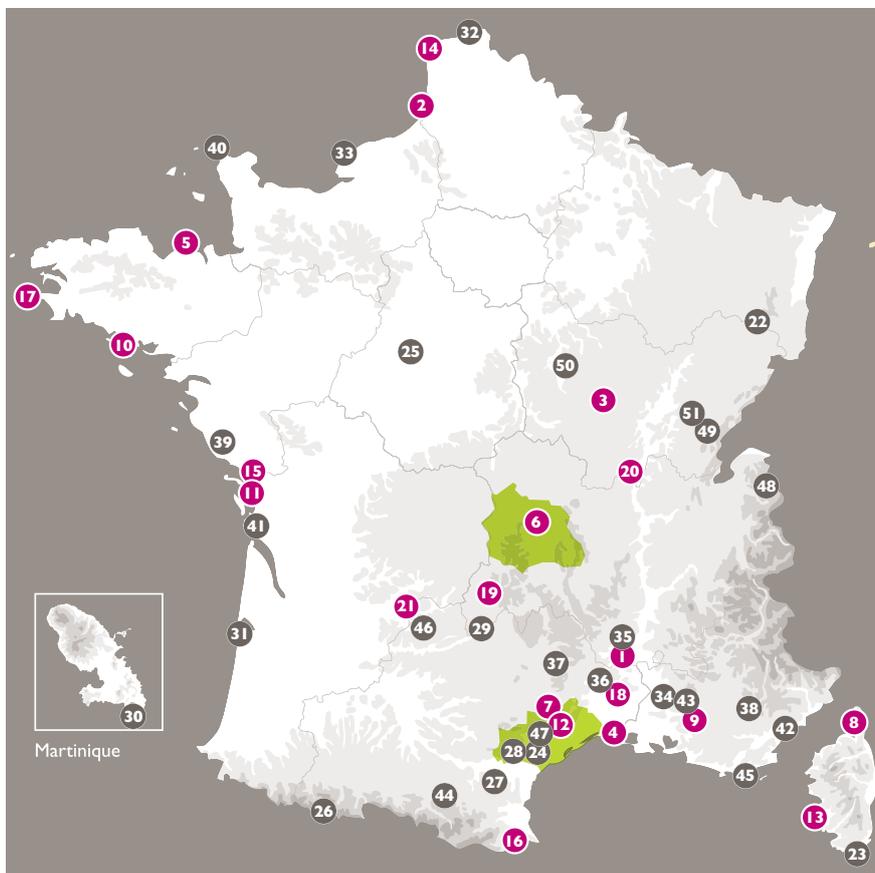
La reprise d'une activité en présentiel après la crise sanitaire a permis de nouveau l'accompagnement sur le terrain et les rencontres entre pairs pour favoriser la dynamique du transfert d'expérience. Une convivialité qui irrigue la vie du Réseau.

L'action internationale a elle aussi repris de manière présentielle, avec la 8^{ème} édition de formation internationale des gestionnaires de sites patrimoniaux, un moment d'échanges qui permet la constitution d'une culture commune et le partage de valeurs au niveau international.

Merci à vous tous qui œuvrez pour un avenir d'harmonie porteur de sens.

À propos du Réseau des Grands Sites de France

Le Réseau des Grands Sites de France, association créée en 2000, regroupe en 2022, 51 Grands Sites de France labellisés et en projet : des paysages exceptionnels, connus de tous, fragiles et protégés. Il favorise l'échange d'expérience entre les responsables des Grands Sites qui partagent les valeurs du développement durable et une même ambition : révéler, servir et transmettre "l'esprit du lieu" particulier à chaque Grand Site de France.



Le label Grand Site de France est décerné par l'État, au gestionnaire du Grand Site, pour six ans. Il vient reconnaître que son action est conforme aux principes du développement durable.



* site du patrimoine mondial
 *** site du patrimoine mondial au titre des chemins de Saint-Jacques de Compostelle
 **** site faisant partie du Bien "Causses et Cévennes, paysage culturel de l'agropastoralisme méditerranéen", inscrit sur la Liste du patrimoine mondial
 ***** site faisant partie du Bien "Val de Loire entre Sully-sur-Loire et Chalonnes", inscrit sur la Liste du patrimoine mondial

● 21 Grands Sites de France

Aven d'Ornac	1
Baie de Somme	2
Bibracte - Morvan des Sommets	3
Camargue gardoise	4
Cap d'Erquy - Cap Fréhel	5
Chaîne des Puys - Puy de Dôme *	6
Cirque de Navacelles ***	7
Conca d'Oru, vignoble de Patrimoine golfe de Saint-Florent	8
Concors - Sainte-Victoire	9
Dunes Sauvages de Gâvres à Quiberon	10
Estuaire de la Charente, Arsenal de Rochefort ...	11
Gorges de l'Hérault **	12
Iles Sanguinaires - pointe de la Parata	13
Les Deux-Caps Blanc-Nez, Gris-Nez	14
Marais Poitevin	15
Massif du Canigó	16
Pointe du Raz en Cap Sizun	17
Pont du Gard *	18
Puy Mary - Volcan du Cantal	19
Solutré Pouilly Vergisson	20
Vallée de la Vézère *	21

● Grands Sites de France en projet

Ballon d'Alsace	22
Bonifacio	23
Canal du Midi - Béziers *	24
Chambord ****	25
Cirques et Vallées de Gavarnie-Gèdre *	26
Cité de Carcassonne *	27
Cité de Minerve, gorges de la Cesse et du Brian	28
Conques **	29
Des Salines à la Baie des Anglais	30
Dune du Pilat	31
Dunes de Flandre	32
Falaises d'Étretat, Côte d'Albâtre	33
Fontaine de Vaucluse	34
Gorges de l'Ardèche	35
Gorges du Gardon	36
Gorges du Tarn, de la Jonte et causses ***	37
Gorges du Verdon	38
Havre du Payré	39
La Hague	40
Marais de Brouage	41
Massif de l'Estérel	42
Massif des Ogres	43
Montségur	44
Presqu'île de Giens et Salins d'Hyères	45
Rocamadour **	46
Salagou - Cirque de Mourèze	47
Sixt-Fer-à-Cheval	48
Vallée du Hérisson - Plateau des 7 Lacs	49
Vézelay *	50
Vignobles et Recluses du Jura	51

■ 2 Grandes collectivités

Département de l'Hérault
 Département du Puy-de-Dôme



II. Thèmes et faits marquants 2022

I - Le pouvoir d'inspiration, de ressourcement et de mobilisation des paysages d'exception

L'accélération des modes de vie, les crises sanitaires, climatiques et sécuritaires qui s'installent, la banalisation du territoire, conduisent nos concitoyens à rechercher encore davantage inspiration, ressourcement et sens auprès des lieux de nature et des paysages protégés. En 2022, le réseau a poursuivi un cycle de réflexion sur la place des paysages d'exception dans la relation homme - nature. Initié lors des Rencontres 2021, il portait sur comment remettre la nature au cœur du projet et repenser notre relation au vivant pour favoriser un développement des territoires en harmonie avec la nature et les paysages. En 2022, cette même recherche d'équilibre a conduit le RGSF à approfondir notre relation culturelle à la nature à travers la question « Comment les paysages d'exception peuvent-ils inspirer, ressourcer et mobiliser ? ».

Le pouvoir d'inspiration des sites à l'origine même de leur protection garde une grande pertinence dans la gestion des Grands Sites aujourd'hui. L'IGEDD est revenue sur la loi sur les sites classés (1930) qui témoigne d'une vision culturelle et patrimoniale de la nature et de l'immense pouvoir d'inspiration que certains lieux ont eu pour des artistes, peintres, écrivains, poètes ou amateurs qui se sont mobilisés pour la protection de ces « monuments naturels ». Les artistes permettent de révéler les lieux, renforcer l'attachement au

site, repenser la gestion et créer du lien avec les visiteurs et les habitants.

Comment préserver et favoriser le pouvoir de ressourcement des grands paysages qui participent au bien-être des citoyens, habitants et visiteurs ? Une part de cette approche repose sur le « ménagement » des lieux plutôt que leur aménagement. Cette approche du paysage a été reconnue par le Grand Prix National du Paysage 2022 attribué à Alain Freytet, expert auprès du RGSF (cf. III - Paysage). Au-delà, les gestionnaires cherchent à accompagner la rencontre avec le site et l'attachement qui en découle, d'où peut naître la mobilisation citoyenne dans un projet de territoire porteur de sens.

Cyriaque Lethuillier, représentant des élus du Grand Site Falaises d'Étretat - Côte d'Albâtre, témoin des Rencontres, a proposé de passer désormais « d'un paysage considéré du point de vue de l'esthétique et du pittoresque à un paysage considéré du point de vue de l'émotion et du sens, de la signification et de la cohérence qu'il donne à notre existence humaine. »

Lors de la clôture des Rencontres, Vincent Montrieux, Sous-directeur de la qualité du cadre de vie au ministère de la Transition écologique et de la Cohésion des territoires, a souligné : « Pour les services de l'État, c'est un engagement parfois de haute lutte pour convaincre de l'importance

de préserver l'identité des sites classés, (...) prévenir leur dégradation et leur banalisation. La flamme initiale de 1930 est depuis entretenue par d'autres acteurs du territoire, dont vous êtes un étendard. »

II - Politique des Grands Sites et prospective

COMMISSION DE PROSPECTIVE

En 2021, le Conseil d'administration du RGSF a validé la création d'une commission de prospective composée de personnalités qualifiées sur les thématiques propre à la politique des Grands Sites. Présidée par Roger Goudiard, membre du CA du RGSF, et représentant du GSF de Bibracte - Morvan des Sommets, la Commission a été installée par le président du RGSF en février 2022 avec l'objectif de définir une méthode de travail et d'identifier les premiers axes de sa réflexion. La 2^{ème} réunion s'est tenue en septembre. Ses réflexions ont porté sur le renouvellement du projet à 10 ans du Réseau des Grands Sites de France, le tourisme et la mobilisation citoyenne.

RAPPORT DE L'INSPECTION GÉNÉRALE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

Le ministère de la Transition écologique et de la cohésion des territoires (MTECT) a missionné l'Inspection générale pour un bilan de la politique des Grands Sites de France en 2022.

Le président, l'équipe d'animation du Réseau comme de très nombreux Grands Sites, élus et techniciens ont été auditionnés par les inspecteurs généraux. En parallèle, des échanges ont eu lieu en Conseil d'administration et en Assemblée générale du RGSF pour établir une contribution écrite du Réseau à la mission d'inspection. Le rapport «Les Grands Sites de France, la force fédératrice du paysage au cœur de l'action des territoires» a été rendu public fin novembre. Si certains points de discussion ont concerné la durée du label, la gouvernance..., les objectifs et l'analyse du RGSF convergent avec les recommandations des Inspecteurs généraux dans leur grande majorité. Le rapport reconnaît la très grande qualité de la politique Grand Site de France et du travail

du Réseau et des Grands Sites. Il constate que malgré son efficacité, cette politique dispose de moyens insuffisants et d'une reconnaissance trop faible par rapport à ses résultats et ses objectifs. Par ailleurs, le RGSF a été auditionné dans le cadre d'une autre mission d'Inspection générale sur la politique de prévention du risque incendie dans un contexte d'extension de l'aléa.

NOUVEAU PROJET STRATÉGIQUE DU RGSF À 10 ANS

Le RGSF conduit actuellement son action dans le cadre de son projet à 10 ans 2013-2022, complété des documents cadres adoptés par ses instances sur les valeurs communes, le tourisme durable et le paysage dans les Grands Sites de France. À l'initiative du président Louis Villaret, le RGSF a engagé une réflexion collective pour adopter son nouveau projet stratégique avec en perspective la date symbolique du centenaire de la Loi de 1930.

En 2022, le Réseau a construit un bilan partagé de son action, des résultats atteints et une réflexion prospective. La méthode s'est appuyée sur trois axes principaux :

- 1) Une contribution de l'ensemble des collectivités membres associant la vision des élus et la vision des techniciens des sites.
- 2) Une mission de bilan et prospective confiée à des consultants, réalisée sur la base d'entretiens approfondis avec les membres et les partenaires du RGSF.
- 3) La contribution de la Commission de prospective

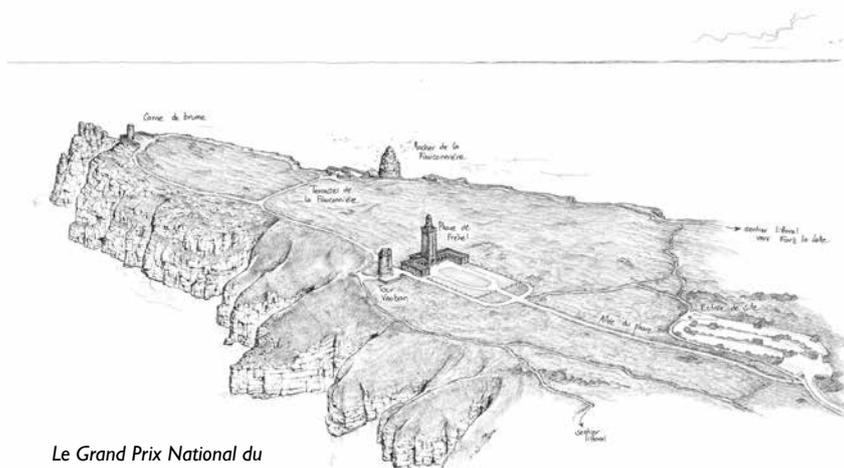
Ces trois contributions ont été présentées au Conseil d'administration en octobre. Le projet qui en découle sera proposé aux instances juridiques du RGSF en 2023.

III - Publication du guide paysage et Grand Prix National du Paysage

Dans la continuité du document-cadre « Le paysage au cœur de la démarche des Grands Sites de France », le RGSF a publié en 2022 le guide pratique « La démarche paysagère dans les Grands Sites de France - Méthode et pratiques ». Il associe des recommandations méthodologiques et des présentations d'expériences concrètes, conçues et mises en œuvre par des Grands Sites de France dans lesquelles la démarche paysagère a permis de conforter l'ancrage du projet et d'apporter une vision élargie, transversale, cohérente et qualitative. Ce guide s'adresse aux élus et techniciens des Grands Sites de France ainsi qu'à tous les gestionnaires et acteurs amenés

à intervenir dans les paysages patrimoniaux ou du quotidien. À l'occasion de la publication du guide, le RGSF a organisé une journée d'échanges sur la démarche paysagère à Paris. Elle a rassemblé une quarantaine de participants autour de témoignages de gestionnaires, de partenaires et de paysagistes-concepteurs. Le guide a également été largement diffusé et valorisé.

Tous les deux ans, le ministère de la Transition écologique et de la Cohésion des territoires décerne le Grand Prix National du Paysage afin de promouvoir la pertinence de l'approche et de la pensée paysagères dans le processus de transformation des territoires. En 2022, ce Grand Prix a été remporté par Alain Freytet et le Conservatoire du littoral pour leur projet de valorisation et de protection au sein du Grand Site de France Cap d'Erquy - Cap Fréhel. Pour la première fois dans l'histoire de ce prix, un projet en espace naturel est primé. Le jury a souligné l'effacement et la discrétion du travail du paysagiste qui a permis de révéler en douceur un lieu autrefois dégradé et de redécouvrir un paysage grandiose avec une modestie de moyens. Ce projet ambitieux a participé à l'obtention du label Grand Site de France en 2019. Ce Grand Prix représente plus largement une très belle reconnaissance de la démarche paysagère portée par le Conservatoire du littoral, Alain Freytet, paysagiste-concepteur expert auprès du RGSF, et les Grands Sites de France pour servir la beauté des paysages par le ménagement et la sobriété.



Le Grand Prix National du Paysage a été remporté par Alain Freytet et le Conservatoire du littoral pour leur projet de valorisation et de protection au sein du Grand Site de France Cap d'Erquy - Cap Fréhel
© Alain Freytet

IV - Action internationale

Pour le Pôle international francophone, 2022 a permis la pleine reprise des activités de coopération, avec notamment l'organisation de la 8^{ème} édition de la formation internationale et la publication du vade-mecum « L'expertise des Grands Sites de France à l'international. Gestion durable du paysage et des patrimoines ».

Le Pôle international francophone a organisé la 8^{ème} édition de la formation « Construire ensemble l'avenir des sites patrimoniaux : élaborer et mettre en œuvre une gestion durable » du 4 au 13 juillet 2022, réunissant 13 participants originaires de 7 pays.

Cette 8^{ème} édition a été marquée par la force des échanges et la perspective d'un groupe uni qui s'est enrichi grâce au partage d'expérience entre pairs, aux interventions variées et aux visites de terrain. Au-delà des thèmes abordés par la formation internationale (valeurs du patrimoine, gouvernance et projet de territoire, tourisme durable, etc.), l'accent a particulièrement été mis sur la nécessité de croiser les enjeux Nature-Culture et l'intérêt de l'approche par le paysage, celle-ci appelant à une gestion transversale.



Clôture de la formation internationale 2022 au Centre des monuments nationaux
© RGSF

Organisée en trois temps (semaine intensive sur le Grand Site de France Bibracte-Morvan des Sommets, immersion individuelle dans toute la France et restitution à Paris), la formation

internationale a mobilisé huit Grands Sites et onze partenaires pour des interventions ou l'accueil de participants. Le bilan global de cette 8^{ème} édition est très positif et a rempli ses objectifs de formation continue des professionnels et d'avancement de leurs projets respectifs.

En 2022, le Pôle international francophone a publié un vade-mecum intitulé « L'expertise des Grands Sites de France à l'international. Gestion durable du paysage et des patrimoines » avec le soutien du ministère de l'Europe et des Affaires Étrangères. Cette publication vise à valoriser l'engagement et l'expérience internationale des Grands Sites de France. Cette publication est à destination des sites patrimoniaux étrangers, des institutions françaises et internationales et des organismes de coopération impliqués en matière de gestion et de mise en valeur des sites patrimoniaux remarquables.

V - Biodiversité

Dans la continuité des années précédentes, le RGSF a réaffirmé sa vocation à faire le lien entre l'approche paysagère et la biodiversité. Dans les Grands Sites, de nombreuses protections réglementaires en lien avec d'autres aires protégées se superposent souvent au site classé (Natura 2000, Réserves naturelles, APPB, PNR, Aires marines protégées...). Les projets de Grands Sites tiennent compte des apports réciproques et du renforcement des liens entre politique des paysages et de la biodiversité, comme des attentes renforcées de la CSSPP. Ils favorisent la mise en cohérence entre les différentes politiques sectorielles et réglementaires sur le terrain.

Partenaire de l'OFB, le RGSF s'implique dans la Conférence des Aires Protégées. Il a également participé au Conseil national de la Refondation réuni par le ministre Christophe Béchu et la secrétaire d'État Bérange Couillard pour réfléchir et faire des propositions sur la politique de la France en matière de biodiversité. Il y a plaidé une approche décloisonnée entre biodiversité et paysage, la sensibilisation des citoyens à cet enjeu politique par une action plus positive passant par l'attachement et l'émotion.

Depuis 2021, aux côtés de la Fédération des Parcs naturels régionaux, de Réserves naturelles de France et de la Fédération des Conservatoires d'Espaces naturels, il participe activement à la

Mission inter-réseaux Natura 2000, cofinancée par le ministère de la Transition Écologique. 94% des Grands Sites de France labellisés ou en projet sont concernés par un site Natura 2000 et au moins 46% sont impliqués dans sa gestion. Présidé par un élu, la mission inter-réseaux Natura 2000 vise à soutenir les enjeux et les moyens attribués à la politique Natura 2000 et à mobiliser les élus. Le premier congrès national des élus Natura 2000 a été organisé en septembre 2022 à Matemale dans le Parc naturel régional des Pyrénées catalanes. Il a permis de faire une rétrospective des 30 ans de la mise en œuvre du dispositif et de se mettre en perspective pour poursuivre la dynamique engagée. De nombreux membres et des élus référents Natura 2000 du RGSF participaient et ont témoigné lors d'ateliers comme celui sur la gestion de l'hyper - fréquentation ou sur la valorisation des bénéfices socio - économiques apportés aux territoires. Le congrès a mis en avant un besoin de stabilité et de pérennité de cette politique dans les territoires. Il a été l'occasion de partager les facteurs de risques et de réussites en lien avec la décentralisation des sites exclusivement terrestres au profit des régions en 2023.



III • Label Grand Site de France

I - Accompagnement des membres dans la démarche Grand Site de France

En 2022, avec la sortie de la crise Covid, l'accompagnement des membres à toutes les étapes de la mise en œuvre de leurs projets et programmes d'actions a été conduit de façon soutenue que ce soit en visio, sur le terrain ou dans les locaux du RGSF. Il porte sur l'entrée en Opération Grand Site, les projets et programme d'Opération Grand Site, la validation et dépôt des dossiers de labellisation et de renouvellement de label Grand Site de France.

Le ministre de la Transition écologique a attribué le renouvellement du label à **Bibracte - Morvan des Sommets** en septembre. Porté par l'Établissement public de coopération culturelle de Bibracte, en partenariat avec le Parc naturel régional du Morvan et le Conseil départemental de la Nièvre, son périmètre s'est élargi impliquant douze communes rurales. Le renouvellement du label de la **Camargue gardoise** a été présenté en CSSPP le 8 décembre avec un avis favorable à l'unanimité pour ce projet qui intègre une stratégie forte en matière de tourisme durable et de mobilités sur un territoire soumis à de nombreuses pressions liées à l'accueil touristique et au changement climatique. La commission Label du RGSF a été

mobilisée pour des visites sur place et l'élaboration de l'avis du RGSF prévu au règlement du label Grand Site de France.

Le Réseau a aussi accompagné les dossiers de renouvellements de label des Iles Sanguinaires - pointe de la Parata et de l'Aven d'Orgnac ainsi que le dossier de labellisation des Gorges du Tarn, de la Jonte et causses qui ont été déposés pour un examen en 2023 ou celui du Grand Site du Salagou, Cirque de Mourèze. Il a participé à un séminaire Grand Site sur deux jours, organisé dans le cadre de la candidature au label par les Gorges du Tarn, de la Jonte et causses et réunissant l'ensemble des partenaires et élus du projet. Il a aussi étroitement échangé avec le Grand Site La Hague sur son projet et programme d'actions OGS ou encore a participé à plusieurs réunions avec le Grand Site et les partenaires de Rocamadour sur la question de l'interprétation et de l'esprit des lieux.

Il a également accompagné le Grand Site Dune du Pilat, à travers l'épreuve majeure de l'incendie de la Teste-de-Buch et bien d'autres sites.

Les Grands Sites de France ont soulevé à nouveau les exigences nécessaires de la politique, le temps de construction des projets et des bilans, celui de la concertation, des difficultés croissantes de financements et la taille souvent très réduite

des équipes qui ne permettent pas d'effectuer raisonnablement un renouvellement tous les 6 ans. Le RGSF a ainsi officiellement porté la demande d'extension de la durée de renouvellement à 8 ans.

II - Identification des démarches Grand Site de France

Les 21 Grands Sites de France labellisés ont un cartouche et les sites qui changent de périmètre le font évoluer, signe de son appropriation par les structures.

Dans un contexte de multiplication de marques et de dénominations proches et prêtant à confusion, des sites engagés dans la démarche Grand Site de France qui ne sont pas encore détenteurs du label se sont dotés de cartouches sur le modèle

déjà majoritairement adopté dans la pratique par les Grands Sites de France en projet.

Le cartouche du Grand Site de France Bibracte - Morvan des Sommets a été modifié dans le cadre du renouvellement de label et de l'élargissement du périmètre. Le Grand Site de France en projet Ogres du Luberon a réalisé également un logo sur le modèle du cartouche.

*Grand Site de France
Bibracte - Morvan des Sommets,
dont le label a été renouvelé
© Antoine Maillier*





IV • Appui aux membres

Le retour des réunions en présentiel a dynamisé les sollicitations à l'encontre du Réseau, qui a répondu à travers des actions de formation, la mise à disposition de ressources dédiées et l'organisation de réunions et ateliers spécifiques pour les élus du Réseau et des territoires de

Grands Sites, des visioconférences...

L'appui aux membres du Réseau peut aussi se traduire parfois par une écoute et un soutien moral important des techniciens dans les périodes difficiles.

I - Les outils d'échanges internes

Les outils à distance comme la liste d'échange interne, les réunions en visioconférence, la mise à disposition et l'actualisation de ressources documentaires et thématiques via la base de ressources extranet font partie des incontournables de l'animation quotidienne du Réseau. La veille sur les évolutions nationales, les appels à projets et dispositifs financiers identifiés et les ressources thématiques concernant la démarche se poursuit. Par exemple, suite à la promulgation de la loi 3DS, une note sur les modifications apportées et intéressant les gestionnaires de Grands Sites a été diffusée.

Le RGSF se mobilise aussi au fil de l'année pour accueillir et accompagner les nouveaux directeurs et chargés de mission dans leur prise de connaissance des valeurs et des objectifs de la politique Grand Site de France et pour leur donner les clés de l'accompagnement du Réseau.

ATELIER INTER-SITES SUR LES ACTIVITÉS DE RIVIÈRE ACCUEILLIS DANS LES GRANDS SITES DES GORGES DU GARDON ET DU PONT DU GARD

Organisé à la demande des gestionnaires, cet atelier de terrain d'une journée a eu pour objectifs de partager les problématiques communes sur les sports d'eau en rivière, d'échanger sur les bonnes pratiques mises en place et sur les outils développés entre 5 Grands Sites qui font face à une augmentation des professionnels et usagers des sports d'eau.

Un prochain atelier thématique répondant aux préoccupations des gestionnaires sera proposé en 2023.

II - Séminaire et Rencontres

SÉMINAIRE ANNUEL DES DIRECTEURS ET CHARGÉS DE MISSION

Pour la seconde fois de son histoire, le séminaire des directeurs a dû être réorganisé pour se dérouler à distance. Le programme et ses ateliers ont été ré-adaptés en 3 sessions. Louis Villaret, le président a ouvert le séminaire qui a accueilli 47 Grands Sites de France labellisés et en projet. Le bureau des sites et le bureau des paysages étaient invités à intervenir lors de séquences thématiques. Les 3 sessions ont été rythmées par plusieurs ateliers participatifs en sous-groupe qui ont notamment alimenté le bilan à 10 ans et la vision prospective du projet du RGSF. Les Grands Sites ont aussi alimenté le programme des Rencontres et échangé sur la gestion des flux. Ces sessions se sont attachées, même à distance, à conserver les échanges de site à site. Comme chaque année, le Réseau et ses membres sortent renforcés de ces temps d'échanges et enrichi pour poursuivre leur travail de l'année. Une demande forte de pouvoir à nouveau se réunir physiquement et de trouver d'autres occasions de réunions en présentiel a été partagée par tous.

RENCONTRES ANNUELLES DES GRANDS SITES DE FRANCE

Près de 230 participants se sont retrouvés les 13 et 14 octobre 2022 sur les Iles Sanguinaires - pointe de la Parata. Élus et techniciens des collectivités locales, professionnels et experts des espaces

naturels, du patrimoine et du tourisme, ministères et partenaires se sont retrouvés en salle et en visites de terrain thématiques pour approfondir les notions d'inspiration, de ressourcement et de mobilisation que peuvent susciter les paysages d'exception. Comme chaque année, ces journées ont été l'occasion d'accueillir de nombreux inspecteurs des sites, les inspecteurs généraux et des membres des DREAL. Elles ont été clôturées par Vincent Montrieux, sous-directeur de la qualité du cadre de vie à la Direction générale de l'aménagement, du logement et de la nature du MTECT qui rappelé la volonté du ministère, à travers les politiques publiques du paysage et des sites classés, de faire du paysage une clé d'entrée dans les projets d'aménagement et, par ce biais, un facilitateur et accélérateur de la transition écologique.

Le premier cycle de ces travaux, qui s'interroge sur comment favoriser un développement des territoires en harmonie avec la nature et les paysages en 2021, a fait l'objet de mise en ligne et publication des actes imprimés. Ce cycle réaffirme le rôle et l'intérêt du Réseau des Grands Sites de France pour interroger le rôle des gestionnaires et des paysages d'exception dans la transition écologique.

<https://www.grandsitedefrance.com/ressources/les-actes-des-rencontres-annuelles-des-grands-sites>

III - Ateliers et formations

La 5^{ème} session de la formation « S'approprier la démarche paysagère - Méthode et étude de cas » s'est déroulée sur le Grand Site de France en projet La Hague. Assurée par Alain Freytet, paysagiste-conseil auprès du RGSF, elle vise à donner les grandes clés du schéma d'intention paysager et de la démarche paysagère à travers des temps en salle et de la pratique sur le terrain.

Deux sessions de formation, l'une auprès des équipes techniques, des acteurs et des élus du Marais de Brouage, l'autre auprès du Massif des Ogres ont permis de rappeler les fondamentaux de la démarche et de répondre à toutes les questions des élus, des équipes de gestion et des partenaires.

La 9^{ème} session de la formation « Grand Site de France mode d'emploi » co-animée par le RGSF et le ministère de la Transition écologique a réuni sur 2 jours à Paris, 15 inspecteurs des sites des DREAL, directeurs et élus de collectivités gestionnaires.

Toutes ces formations contribuent à la diffusion d'une culture commune entre État, gestionnaires et acteurs locaux (offices de tourisme, acteurs socio-économiques...).



V • Tourisme durable

I - Gestion de la fréquentation

VALORISATION DE L'EXPÉRIENCE DES GRANDS SITES DE FRANCE

À l'instar de l'année précédente, le RGSF et ses membres ont été identifiés et régulièrement sollicités pour témoigner de leur expérience en matière de gestion durable de la fréquentation.

Le RGSF a poursuivi le travail de capitalisation de l'expérience de ses membres, accompagné par les membres du comité de pilotage réunis autour de ce projet initié au printemps 2021.

Finalisée en début d'année, la phase de recensement des actions a permis de constituer une base d'exemples concrets et représentatifs de l'expérience du Réseau en matière de gestion durable de la fréquentation et d'en extraire des éléments de méthodologie à valoriser au sein d'un guide pratique.

En parallèle de la rédaction du guide, de nombreuses sollicitations visant à mieux comprendre la méthodologie des Grands Sites ont émergé de la part de plusieurs réseaux partenaires (FPNRF, Conservatoire du littoral, FFRP), de journalistes (Revue Espaces, Le Monde, TFI...) et d'autres organismes (CRT Normandie, Baie de Somme Zéro Carbone...).

Le RGSF a notamment été associé au groupe de travail inter-Parcs naturels régionaux « Développement maîtrisé des activités de pleine nature » animé

par l'IPAMAC. Il a pu y présenter la méthodologie inspirée des Grands Sites et le projet de guide pratique. Des entretiens complémentaires ont permis de coordonner le travail du RGSF avec la mission portée par le cabinet Altea pour la FPNR, pour une étude sur le thème de la fréquentation touristique respectueuse de la biodiversité dans les Parcs naturels régionaux de France et la rédaction d'un guide pratique dédié.

Par ailleurs, le RGSF est intervenu sur le thème de la gestion de la fréquentation à l'occasion du Congrès des élus Natura 2000 (Matemale, 28-30 septembre), lors du Colloque « Transition et Surtourisme » (Baie de Somme, 24 novembre) ou encore de la Convention ADN Tourisme « Acte I : pour un tourisme positif » (Marseille, 20 octobre) en présence de la ministre déléguée au tourisme, Olivia Grégoire.

Ce travail a permis d'engager un partenariat sur l'animation du Programme Avenir Montagnes Ingénierie, avec notamment l'organisation d'un premier webinar sur la gestion durable de la fréquentation dans les Grands Sites de France (12 juillet). La DGE a par ailleurs sollicité le RGSF pour co-piloter le groupe de travail sur la fréquentation, dans le cadre de la relance du Comité de Filière Tourisme par la ministre Olivia Grégoire en décembre.

PARTAGE DE LA MÉTHODOLOGIE SUR LE TERRAIN

Dans le cadre du projet de capitalisation, une phase d'appropriation des enjeux de fréquentation sur le terrain a pris la forme d'un eductour sur le Grand Site de France Massif du Canigó (11 au 13 mai).

Destiné aux professionnels en charge de la gestion de sites patrimoniaux et espaces naturels fréquentés (Grands Sites de France et en projet, PNR, biens du patrimoine mondial...), aux partenaires et aux réseaux associés au projet, l'eductour a été l'occasion de donner à voir une illustration concrète de stratégie d'accueil des visiteurs, structurée pour le long terme et consacrée par le label Grand Site de France (et récompensée par un Trophée Horizon pour un tourisme durable - cf. page 28).

Une vingtaine de participants a été accueillie par une quarantaine d'acteurs locaux (offices de tourisme intercommunaux, élus du territoire, techniciens du Grand Site, acteurs socio-économiques, représentants du PNR, de l'ONF, de la mission Natura 2000, du Département des Pyrénées-Orientales, de l'ADT...) tout au long d'un parcours allant du versant nord du massif à son versant sud.

L'organisation de la visite, les intervenants et le programme ont été pensés dans le but de présenter les actions mises en œuvre et de faciliter la compréhension des enjeux par les participants, tout en abordant les facteurs de réussite et les limites rencontrées.

Ce moment d'échanges in situ était également l'occasion d'initier la phase de transfert d'expérience par la signature d'une convention de partenariat entre le Massif du Canigó, le SMIDDEST en charge du site du Phare de Cordouan, inscrit sur la Liste du patrimoine mondial depuis 2021 et le RGSF. Depuis l'illustration de cas concrets sur le terrain, l'eductour a favorisé les moments de partage entre les deux sites-pilotes qui se sont poursuivis à distance en 2022.

ACCOMPAGNEMENT DES MEMBRES SUR LA GESTION DE LA FRÉQUENTATION

Les Grands Sites de France et en projet ont poursuivi leurs actions en matière de gestion de la fréquentation et ont pu solliciter le RGSF à diverses reprises :

- Intervention à l'occasion du groupe de travail

fréquentation relancé par le Grand Site de France Estuaire de la Charente - Arsenal de Rochefort (1^{er} décembre, en distanciel).

- Accompagnement pour la rédaction de cahiers des charges ou le suivi d'étude de fréquentation, de schéma d'accueil.
- Points d'étape pour la préparation et/ou le bilan de la saison estivale.
- Clarification sur les outils réglementaires pour gérer la fréquentation et la capacité à s'en doter (en 2022, les Gorges de l'Hérault sont le premier exemple connu du RGSF, d'une mairie ayant pris un arrêté reposant sur l'art. L360-1 du code de l'environnement, soit « amendement Bignon » limitant la fréquentation pour des raisons de préservation).
- Clarification sur les nouveaux outils connectés d'observation de la fréquentation (Affluences, Outdoorvision...). En 2022, le RGSF a été particulièrement sollicité par des entreprises et organismes ayant développé ce type d'outils. Nombreux, évolutifs, distincts par leurs objectifs et modalités de mise en œuvre, ils constituent un terrain d'observation complexe et mouvant qui requiert une véritable analyse avant leur adoption.

Le RGSF a également participé à des restitutions de projets dans lesquels étaient impliqués plusieurs de ses membres :

- Eductour « Mieux gérer les fréquentations touristiques - Réalisations et échanges au Pont du Gard » organisé par la Région Occitanie, dans le cadre du projet Européen Interreg-Med Herit-Data, le 21 mars. Le Grand Site de France Pont du Gard était l'un des 6 sites pilotes du projet.
- Séminaire de restitution du projet de recherche Valo-sites pour une méthodologie transférable d'observation-évaluation des retombées socio-économiques d'une politique de gestion et de valorisation de sites naturels patrimoniaux. Les Grands Sites de France Chaîne des Puy - Puy de Dôme et Cirque de Navacelles ont notamment fait partie des sites retenus pour l'expérimentation de ces méthodes.

II - Tourisme durable

LISTE DE DIFFUSION « TOURISME DURABLE »

Une veille est assurée pour diffuser régulièrement aux membres les événements, contenus, actualités sur les évolutions nationales, les appels à projets, les dispositifs financiers et toutes les ressources concernant le tourisme durable. Elle complète les informations indiquées sur la liste de diffusion «Lien», sur les suites du Plan de relance Destination France et du déploiement des mesures par l'ADEME ou Atout France (AMI Destinations digitales). En 2022, la liste de diffusion réunissait 53 personnes. Afin de pouvoir intégrer les directeurs et directrices de ses offices de tourisme dans cette liste, le GSF en projet des Gorges du Tarn, de la Jonte et des causses et le RGSF ont tenu une réunion d'accueil sur la démarche Grand Site de France avec un focus sur les enjeux de tourisme.

SUIVI ET ACCOMPAGNEMENT DES MEMBRES

Le RGSF a accompagné le Grand Site de France Bibracte - Morvan des Sommets en tant que partenaire associé au projet de recherche-action INCULTUM sur le tourisme patrimonial en région rurale. Il s'inscrit dans le cadre du programme Horizon 2020 porté par la Commission Européenne. En 2022, le RGSF a accompagné la finalisation du deuxième projet d'expérimentation Inter-Grands Sites pour la réalisation d'une Escapade nature sans voiture entre 3 Grands Sites (cf. page 18).



Escapade nature sans voiture traversant 3 Grands Sites de l'Aude et de l'Hérault : Cité de Carcassonne, Canal du midi - Béziers et Cité de Minerve, gorges de la Cesse et du Brian © Mehdi Hemart



VI • Paysage et transition énergétique

I - Accompagnement des membres en matière de paysage

Les gestionnaires de Grands Sites de France ont continué à solliciter davantage la démarche paysagère (plan de paysage, charte paysagère, maîtrise d'œuvre, intégration des compétences en paysage, etc.). En 2022, deux Grands Sites de France ont été lauréats de l'appel à projets national « Plan de paysage » : Concors - Sainte-Victoire et Vézelay. Le PNR du Morvan, qui comprend le Grand Site de France Bibracte - Morvan des Sommets et une partie du Grand Site de France en projet Vézelay est également lauréat. Sur demande des sites, un appui particulier leur a été apporté pour élaborer leurs démarches paysagères.

Le RGSF a également continué à capitaliser et à favoriser le partage d'expériences en matière de paysage entre ses membres. L'extranet ainsi que les recommandations thématiques ont été mis à

jour. Une veille a permis de diffuser régulièrement aux membres des évolutions nationales, appels à projets et ressources en matière de paysage, d'urbanisme, de transition énergétique et de changement climatique.

La mission d'accompagnement d'Alain Freydet, paysagiste-conseil du RGSF, s'est poursuivie, notamment par la réalisation d'« expertises flash » à la demande des sites : Aven d'Ornac, lles sanguinaires - pointe de la Parata et Cirque de Navacelles avec la participation sur le terrain du RGSF. Ces expertises ont permis d'apporter des solutions à des problématiques précises ou d'appuyer les sites dans la protection de leur paysage face à des atteintes possibles (telle que l'extension de la ferme aquacole à la pointe de la Parata).

II - Paysage et transition énergétique

Le RGSF et les membres volontaires ont poursuivi l'expérimentation nationale engagée en 2019 visant à concilier préservation des valeurs paysagères et mise en œuvre de la transition énergétique.

Le RGSF a continué l'animation du groupe de travail « Paysage et transition énergétique » rassemblant les membres engagés dans des plans de paysage transition énergétique ainsi que les membres travaillant sur des démarches stratégiques

associant les enjeux de paysage et de transition énergétique. Trois sites ont rejoint ce groupe en 2022 : Vézelay, Bonifacio, Camargue gardoise.

Ce travail est suivi par le Bureau des sites et leur paysagiste-conseil. Le RGSF participe également au Club Plans de paysage animé par le Bureau des paysages. En 2022, l'ADEME a été associée à l'expérimentation. Un partenariat financier et technique pour la capitalisation de l'expérience

des Grands Sites est prévu pour 2023 et 2024. La capitalisation des expérimentations menées par les sites s'est poursuivie. Elle permettra d'alimenter un atelier coorganisé avec le ministère

de la Transition écologique et de la Cohésion des territoires et l'ADEME en 2023 ainsi qu'un guide pratique.

III - Valorisation des expériences des Grands Sites de France



Guide « La démarche paysagère dans les Grands Sites de France - Méthode et pratiques »

Le guide pratique « La démarche paysagère dans les Grands Sites de France - Méthode et pratiques », qui s'inscrit dans la continuité du document-cadre « Le paysage au cœur de la démarche des Grands Sites de France », a été publié et largement diffusé. Il a été présenté à l'occasion d'une journée d'échanges dédiée à la démarche paysagère qui a réuni une soixantaine de participants à Paris, membres du RGSF, partenaires, MTECT. Elle a mis l'accent sur les valeurs paysagères comme socle du projet de territoire, la démarche paysagère pour alimenter les stratégies territoriales et un urbanisme de qualité, l'approche intégrée des risques et l'adaptation au changement climatique ainsi que le renforcement des compétences en paysage. L'élaboration et la valorisation du guide ont été suivies par un groupe de travail rassemblant le Bureau des paysages, le Bureau des sites, l'Inspection générale, l'Inspection des sites, le Conservatoire du littoral, le paysagiste-conseil du RGSF, des Grands Sites de France et le RGSF.

Le RGSF a participé à plusieurs actions et groupes de travail externes concernant le paysage : jury de l'appel à projets « Plan de paysage », groupes de travail sur la refonte de la méthode Atlas de Paysages et sur le Standard Paysages, partage d'expériences en matière de paysage et santé à l'occasion des travaux sur ce thème par la Convention du Conseil de l'Europe sur le Paysage, organisés par le Bureau des Paysages ; groupe de travail « Sites, paysages et espaces patrimoniaux » d'ICOMOS France concernant la thématique « Le patrimoine au service de la solidarité ville-campagne », etc.

Le RGSF a aussi été sollicité pour des interventions auprès de l'École de la nature et du paysage de l'INSA Centre-Val de Loire et de la Chaire UNESCO « Culture, tourisme, développement » de l'Université Paris I Panthéon-Sorbonne lors du séminaire « Gestion des ressources et tourisme dans les sites du patrimoine mondial : innover en temps de pénurie ».

IV - Suivi et accompagnement des politiques publiques

À l'occasion des élections présidentielle et législatives, le RGSF s'est associé à la FPNR, la Fédération nationale des Conseils d'architecture, d'urbanisme et de l'environnement, la Fédération nationale des agences d'urbanisme, l'Association des paysagistes-conseils de l'État, la Fédération française du paysage et le Collectif Paysages de l'après-pétrole pour lancer un « Appel pour le bon gouvernement de la transition écologique, énergétique et solidaire ». Ensemble, ils invitent à promouvoir et mettre en œuvre la démarche de paysage en amont de toutes les politiques publiques et à bâtir une transition écologique et sociétale au bénéfice de la qualité paysagère à travers des propositions concrètes. Cet appel a donné lieu à une conférence, avec une vidéo du président du RGSF et à des rendez-vous en cabinets ministériels. La mobilisation collective est amenée à se poursuivre en 2023.

Le RGSF a également suivi les orientations législatives

et réglementaires au niveau national, notamment concernant le projet de loi relatif à l'accélération de la production d'énergies renouvelables. Grâce à un travail en collaboration avec la FPNR, la demande d'avis des gestionnaires des Aires protégées et des Grands Sites de France lors de l'établissement des zones d'accélération pour l'implantation d'énergies renouvelables a été introduite dans le projet de loi. Cette veille se poursuivra en 2023 avec la promulgation de cette loi, la future loi de programmation quinquennale sur l'énergie et le climat ainsi que leurs déclinaisons.

Par ailleurs, le Conseil d'administration du RGSF a souhaité actualiser la position officielle du RGSF en matière de transition énergétique datant de 2018. Cette actualisation, effective en 2023, prendra en compte l'ensemble des énergies renouvelables terrestres ainsi qu'un volet dédié aux éoliennes en mer et aux énergies marines.



VII • Communication externe

I - Travailler en réseau sur la communication

LES OUTILS D'ÉCHANGE SUR LA COMMUNICATION

Le groupe de travail communication qui réunit les chargé.es de communication des membres du RGSF, dispose de plusieurs outils afin de renforcer les échanges et le partage de compétence entre ses membres : une liste de diffusion spécifique, le vademecum de la communication Grand Site de France, le catalogue des outils de communication à disposition des membres, le tableau des données et chiffres clés des Grands Sites de France, le tableau des tags et hashtags... Le groupe de travail s'est réuni deux fois en 2022. Une première fois le 24 mars, car la réunion habituelle de fin d'année 2021 n'avait pu avoir lieu qu'en version virtuelle et raccourcie en raison de la crise sanitaire. Au programme notamment, des échanges de bonnes pratiques sur la refonte de site Internet, le travail avec des influenceurs ainsi que la valorisation des actions du gestionnaire auprès des habitants et visiteurs à travers les vidéos. Une nouvelle journée s'est tenue le 13 décembre à Paris pour échanger sur les actualités communication du Réseau, de ses membres et du ministère de la Transition écologique et de la Cohésion des territoires, ainsi que sur des thématiques telles que la communication de crise, la mobilisation des valeurs paysagères dans la communication et la stratégie pour travailler avec les acteurs du territoire pour une communication harmonieuse.

LA FORMATION COMMUNICATION

Une nouvelle session de « La communication Grand Site de France : valeurs, messages et culture commune » s'est tenue au Grand Site Massif de l'Esterel le 20 septembre 2022. Cette journée de formation sur site animée par l'équipe du RGSF a pour objectif de présenter les fondamentaux de la démarche et de la communication Grand Site de France à travers des temps d'échanges et des ateliers collaboratifs. Elle réunissait l'équipe Grand Site et plusieurs acteurs locaux de la communication et du tourisme.

ESCAPADES NATURE SANS VOITURE

Le RGSF continue de valoriser les Grands Sites de France comme des territoires offrant un tourisme différent privilégiant les mobilités douces et permettant une expérience plus sensible. Répondant à un cahier des charges précis, 15 escapades testées sont présentées sur le site <http://www.escapadenature-sansvoiture.fr/>.

En 2022, le RGSF a accompagné le projet inter-Grands Sites de l'Aude et de l'Hérault pour une Escapade nature sans voiture traversant les Grands Sites Cité de Carcassonne, Canal du midi - Béziers et Cité de Minerve, gorges de la Cesse et du Brian. Aux côtés des deux agences départementales du tourisme et des trois Grands Sites, il a suivi et accompagné la finalisation de l'Escapade nature sans voiture testée en octobre 2021, avec la réalisation du carnet de voyage.

II - Les outils de communication et de médiation du RGSF

Outre les documents imprimés tels que les rapports d'activités, documents cadre, brochures, plaquettes, livrets d'accueil des élus, le RGSF développe des outils complémentaires pour valoriser son action et celle de ses membres.

COMMUNICATION DIGITALE

Réseaux sociaux

Le RGSF est actif sur 5 réseaux sociaux (Facebook, Instagram, Twitter, Youtube et LinkedIn) et continue d'y présenter son action et celles de ses membres auprès d'un public large. LinkedIn apparaît comme le réseau avec la meilleure progression, atteignant au 31 décembre 6566 abonnés (5222 en 2021).

Deux nouveaux reportages ont été produits et diffusés par des influenceurs dans le cadre de la campagne « Au fil des Grands Sites, explorez nos paysages d'exception » lancée en 2020. Toujours avec l'objectif de promouvoir une autre découverte des Grands Sites, douce et respectueuse, l'angle en 2022 était lié à la thématique des Rencontres sur le pouvoir d'inspiration, de ressourcement et de mobilisation des paysages d'exception. La photographe et blogueuse Madame Oreille s'est ainsi rendue au Grand Site de France Solutré Pouilly Vergisson à la rencontre de ceux qui vivent et travaillent dans le Grand Site. Elle a réalisé plusieurs publications sur les réseaux sociaux, un reportage photographique ainsi qu'un article très riche sur le Grand Site et 4 articles portraits sur des habitants, à retrouver en ligne sur <https://www.madame-oreille.com/roche-solutre-pouilly-vergisson-randos-decouvertes-et-rencontres/>. Le deuxième reportage s'est déroulé au Grand Site de France Gorges de l'Hérault qui a accueilli en octobre. les Globes Blogueurs. Sébastien et Laura ont rencontré ceux qui vivent dans ce territoire d'exception, à la recherche d'une harmonie entre l'homme et la nature. Leur reportage, illustré, précis et sensible est à lire sur <https://lesglobeblogueurs.com/saint-guilhem-gorges-herault>. Il a également fait l'objet de publications sur les réseaux sociaux. La série se poursuivra en 2023.

Le rôle de la communication pour inviter à vivre un ressourcement dans les Grands Sites de France, et plus globalement dans la gestion de paysages protégés attractifs, a été abordé lors des Rencontres au Grand Site de France Iles Sanguinaires - pointe

de la Parata au travers d'une intervention dédiée et le témoignage de Sébastien Froger, créateur de contenu pour les Globes Blogueurs. Il s'agit de porter une communication sensible, spécifique au Grand Site de France, qui donne les clés des modes de découverte doux et d'une immersion dans les paysages, et ce notamment via les réseaux sociaux.

Site internet et lettres d'information

Le RGSF a poursuivi l'animation de 3 sites Internet (grandsitedefrance.com ; polepatrimoine.org et escapadenature-sansvoiture.fr) et la diffusion de lettres d'information.

RELATIONS PRESSE

La collaboration avec l'agence Langage & Projets a été reconduite à l'identique en 2022. 10 communiqués ont été réalisés et diffusés. La veille presse, toujours assurée par Aday, est partagée aux sites concernés.

La gestion de la fréquentation a suscité beaucoup d'intérêt de la part des médias qui ont sollicité le RGSF pour faire part de son expertise : voyageons autrement, Tourmag, L'Express, Le Monde, mais aussi une interview de Soline Archambault dans le journal télévisé de 20h du 13 juin 2022 sur TF1.

Les Escapades nature sans voiture sont toujours reconnues et ont été citées dans le magazine Elle de novembre 2022.

Les spécificités de la communication Grand Site de France, exigeante, sensible, basée sur les singularités paysagères, représentent une approche et des actions qui intéressent la presse professionnelle. La Revue Espaces a publié un dossier de 6 pages rédigé par le RGSF « Comment s'adresser aux visiteurs pour favoriser les pratiques de tourisme durable » en septembre. Le blog e-tourisme info a publié un article en novembre sur le travail du RGSF en partenariat avec les influenceurs « Comment valoriser les Grands Sites de France autour d'une communication responsable ».

Dans la revue « Théma & collecta » consacrée au paysage d'Icomos Wallonie - Bruxelles parue en mars 2022, un article de 9 pages est dédié à la démarche Grand Site de France « Le paysage au cœur d'un projet de territoire ».



En haut : les présidents ou représentants des 7 réseaux de collectivités et du Sénat réunis lors du vernissage de l'exposition sur les grilles du jardin du Luxembourg
©Théo Pitout / Observascope
Ci-dessus : exposition « France. Patrimoines et Territoires d'exception », en partenariat avec le Sénat
© Eloïse Fagnier

ÉVÉNEMENTIEL

Exposition de photographies sur les grilles du jardin du Luxembourg

Le RGSF est l'une des sept structures regroupées dans l'association « France. Patrimoines et Territoires d'exception » qui ont exposé plus de 80 photographies sur les grilles du jardin du Luxembourg du 5 mars au 3 juillet 2022, en partenariat avec le Sénat. Parmi les photographies, 13 Grands Sites étaient représentés : Gorges de l'Hérault, Vallée de la Vézère, Aven d'Ornac, Chaîne des Puys - Puy de Dôme, Camargue gardoise, Marais poitevin, Falaises d'Etretat - Côte d'Albâtre, Canal du midi - Béziers, Conca d'Oru, vignoble de Patrimonio, golfe de Saint Florent, Gorges de l'Ardèche, La Hague, Les Deux Caps Blanc-Nez, Gris Nez, Marais de Brouage. Avec ces différents points de vue, le RGSF a souhaité sensibiliser le grand public à la démarche de protection et de développement durable menée par ses membres pour gérer des paysages d'exception. Plusieurs angles étaient abordés tels que la protection de la biodiversité, le rôle de l'agriculture dans le maintien des paysages, la nécessité de gérer les

usages ou encore la gestion de la fréquentation. Dans le prolongement de son partenariat conclu avec le groupe SNCF, l'association « France. Patrimoines et Territoires d'exception » et Gares & Connexions ont présenté d'avril à juillet des expositions de photographies dans 13 gares en France (Bordeaux, Strasbourg, Lyon, Lille, Rennes...) dans lesquelles 21 Grands Sites ont été à l'honneur. À travers la mise en valeur de paysages hors saison et d'acteurs locaux, le RGSF souhaite inviter à un tourisme doux, respectueux, allant à la rencontre des habitants et contribuant à la préservation des patrimoines et au développement durable des territoires.

Fête de la Nature

Le RGSF participe au Comité de pilotage de la Fête de la Nature et est membre du Conseil d'Administration de la Fête de la Nature depuis 2018 en tant que vice-président du bureau. 13 Grands Sites y ont participé proposant des animations gratuites, pour partager au plus grand nombre la passion de la nature, afin de mieux la comprendre et la préserver. La visite du jardin de Germaine Tillion programmée par le Grand Site de France Dunes sauvages de Gâvres à Quiberon figurait parmi les coups de cœur de cette édition bénéficiant d'une mise en avant plus appuyée. C'est également dans le Grand Site de France morbihanais que le voyage de presse organisé par la Fête de la nature s'est tenu, valorisant des animations pour faire découvrir une biodiversité exceptionnelle dans trois ambiances paysagères différentes.

Journées du patrimoine

12 Grands Sites ont participé aux Journées européennes du patrimoine les 17 et 18 septembre 2022 sur le thème « Patrimoine Durable ». Cette thématique s'inscrivait totalement dans les politiques portées par les Grands Sites de France et constituait l'occasion de la partager auprès d'un large public avec des ouvertures inédites dans certains sites.

L'exposition « Saurez-vous me reconnaître »

L'exposition du RGSF « Saurez-vous me reconnaître » a été présentée dès juin au Grand Site de France Cirque de Navacelles, ainsi que quelques panneaux à la Maison de Site du Grand Site Salagou - Cirque de Mourèze. Ces 25 panneaux ont pour objectif de sensibiliser aux enjeux de développement durable du label Grand Site de France et les actions engagées par les sites labellisés. Cette exposition est à la disposition de tous les membres qui souhaiteraient la présenter.



VIII • Activités internationales et Pôle international francophone

I - Formation internationale

Organisée sous le patronage de l'UNESCO, la 8^{ème} édition de la formation internationale s'est tenue du 4 au 13 juillet 2022. Elle a réuni 13 participants venant de 7 pays (Bénin, Burkina Faso, Cameroun, Comores, France, Liban et Tunisie), sélectionnés par le Comité de Pilotage du Pôle international réuni le 15 mars 2022.

La formation s'adresse à des responsables en fonction, parlant le français, impliqués dans la gestion de sites naturels et culturels et se déroule en 3 temps : semaine intensive accueillie par le Grand Site de France Bibracte-Morvan des Sommets, immersion individuelle des participants dans des Grands Sites ou des sites partenaires, restitution à Paris. La restitution présidée par Son Excellence Monsieur l'Ambassadeur, Jean-Paul Guihaumé, Délégué à l'action extérieure des collectivités territoriales et accueillie par le Centre des monuments nationaux a été l'occasion de valoriser l'approche partenariale et décloisonnée entre nature et culture de cette formation.

Le bilan global de cette 8^{ème} édition de la formation internationale est très positif. Encore une fois, cette formation a permis des échanges riches entre des professionnels du patrimoine francophones (participants, co-animateurs, intervenants, équipes des sites d'accueil et leurs partenaires, membres du Pôle international, etc.) et a rempli ses objectifs

de formation continue des professionnels et d'avancement de leur projets respectifs, de même que celui de continuer à développer le réseau du Pôle international et une culture commune de la gestion du patrimoine. Les participants confirment l'adéquation de la formation avec leur métier de gestionnaire, celle-ci leur permettant de prendre du recul, de développer une vision élargie de la gestion et de nouveaux projets concrets à mettre en œuvre à l'issue de leur séjour. L'attention portée à la diversité des sites représentés et à la parité, tant dans les participants que les intervenants, constituent des points importants à faire perdurer. En 2022, le RGSF a bénéficié d'un premier contrat avec le Centre du patrimoine mondial destiné à la prise en charge des frais de séjour et des frais pédagogiques de deux participants à la formation internationale 2022. Deux gestionnaires africains du patrimoine mondial ont bénéficié de cet appui à leur séjour de formation. Le RGSF a toutefois été confronté à des difficultés d'organisation particulières importantes pour cette première session post-covid (financement des bourses des stagiaires, logistique), qui demandent une gestion anticipée à l'avenir et un appui de ses partenaires.

II - Webinaire sur le rôle des habitants dans la gestion du patrimoine

Le Pôle international a poursuivi ses séminaires en ligne avec l'organisation d'un deuxième webinaire consacré au thème « Le rôle des habitants dans la gestion des sites patrimoniaux dans le monde : quels vecteurs d'implication ? ». L'événement a eu lieu le 14 décembre 2022 et a rassemblé une cinquantaine de participants, en France et à l'international. Le webinaire a débuté par une intervention de cadrage du chercheur Vincent Négri comparant l'évolution du droit européen et africain en matière d'implication des populations

dans la gestion du patrimoine. Il s'est poursuivi par des témoignages de gestionnaires de sites patrimoniaux tels que le paysage culturel du Koutammakou (Togo), le Grand Site de France Estuaire de la Charente - Arsenal de Rochefort et Marais de Brouage, la Médina de Tunis et des sites culturels du Burkina Faso. Ces différentes études de cas ont permis de montrer des initiatives originales intégrant les habitants dans la gestion du patrimoine.

III - Accueils de délégations et coopération



Rencontre avec le groupe interparlementaire d'amitié France - Albanie du Sénat © DR

CAMEROUN : ÉCHANGES AVEC LA RÉGION OUEST

Suite à la participation d'un professionnel camerounais à la 8^{ème} édition de la formation internationale, le Pôle international a été sollicité par la région Ouest du Cameroun afin d'étudier des pistes de collaborations possibles. Plusieurs rencontres et échanges ont eu lieu avec Monsieur

Charles Tchomtchuya Djadjo, conseiller régional de l'Ouest en charge de l'environnement et de l'aménagement, le Pôle international francophone et le Grand Site de France Cirque de Navacelles, donnant lieu à l'organisation d'une visite d'étude sur le site du Cirque de Navacelles début janvier 2023.

ALBANIE : ÉCHANGES AVEC DES PARLEMENTAIRES ET PRÉPARATION D'UN ATELIER INTERNATIONAL

Initiée depuis 2018, la coopération du RGSF avec l'Albanie s'est poursuivie en 2022 sur le thème de la gestion intégrée des sites patrimoniaux. Celle-ci a donné lieu à :

- La préparation de l'atelier international à Komani qui aura lieu en 2023, avec la planification des sorties de terrain et des ateliers thématiques, ainsi que l'identification des participants à l'échelle des Balkans ;
- La participation du RGSF à un échange entre parlementaires français et albanais en décembre 2022, sur invitation du groupe interparlementaire d'amitié France-Albanie du Sénat.

IV - Interventions et rencontres

PARTICIPATION AUX PROGRAMMES D'ACCUEIL DE PROFESSIONNELS ÉTRANGERS DU MINISTÈRE DE LA CULTURE ET DU MINISTÈRE DE L'EUROPE ET DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES FRANÇAIS

Le Pôle international francophone et le RGSF se sont mobilisés pour organiser des réunions et des temps de travail avec des professionnels en provenance du Ghana, d'Argentine, du Guatemala

ou encore d'Égypte. Lors de leur séjour en France dans le cadre de différents programmes d'accueil proposés par le ministère de la Culture français (« Courant des cultures du monde ») et le ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (accueil presse), ces rencontres ont permis de poursuivre ou d'initier des échanges sur le thème de la gestion intégrée, de comparer nos outils et approches, d'interroger la pertinence de la démarche paysagère dans ces différents contextes et d'explorer des pistes de collaboration.

V - Vade-mecum « L'expertise des Grands Sites de France à l'international »

Suite à un travail d'enquête auprès des membres du Réseau lancé à l'automne 2021, le Pôle international a recueilli l'expertise des Grands Sites de France mobilisable pour la coopération internationale. Celle-ci a fait l'objet d'une publication finalisée en décembre 2022 intitulée « L'expertise des Grands Sites de France à l'international. Gestion durable des patrimoines et du paysage ». Cette publication met en lumière la démarche et son

attractivité sur le plan international, les savoir-faire et l'expertise présente dans les Grands Sites ainsi que le rôle et l'accompagnement proposé par le Pôle international francophone des sites patrimoniaux. Ce document a pour objectif de faciliter la mobilisation du Pôle international et des Grands Sites par leurs partenaires et homologues internationaux.



Sortie de terrain de la formation internationale aux Climats de Bourgogne
© RGSF

Au 31 décembre 2022, le Pôle international c'est :

- **8 éditions de la formation internationale**
- **6 ateliers internationaux**
- **140** professionnels réunis sur la plateforme d'échanges
- **40 pays représentés sur les 5 continents.** Une trentaine de collectivités et sites associés
- **250 documents** en ligne sur le centre de documentation et un module de formation en ligne sur www.e-patrimoines.org
- Un soutien régulier de **3 ministères** : Écologie, Affaires étrangères et Culture
- **13** Partenaires (institutions publiques, réseaux d'acteurs du patrimoine et de la recherche...) réunis au sein d'un comité de pilotage



IX • Relations institutionnelles et partenariats

I - Les relations institutionnelles

MINISTÈRE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET DE LA COHÉSION DES TERRITOIRES (MTECT)

Le ministère co-porte cette politique d'État avec les collectivités engagées au quotidien sur le terrain et soutient le Réseau dans ses actions. L'année 2022 a été marquée par le renouvellement de la convention pluriannuelle d'objectifs pour le quadriennal 2022-2025. La convention porte sur l'accompagnement de ses membres par le RGSF, la communication et la promotion des valeurs des Grands Sites et du label, les actions inter-réseaux, la prise en compte du paysage dans la politique des Grands Sites de France labellisés et en projet, l'action internationale du Réseau, la coordination et le fonctionnement du Réseau et l'intégration des enjeux paysagers et patrimoniaux dans la transition énergétique. Le RGSF a poursuivi sa collaboration étroite avec le Bureau des sites : réunions régulières de suivi des projets OGS et label, réunions communes avec les sites, formation à la démarche Grand Site de France... Il a de nouveau fait le relais auprès de ses membres de la plateforme « Site » qui répertorie les données cartographiques et la fiche d'identité au niveau national des sites labellisés, OGS et sites classés. <https://site.din.developpement-durable.gouv.fr>

La poursuite du plan de relance a fait émerger des dispositifs financiers qui visent à accompagner et soutenir la transition écologique et climatique des collectivités. Le ministère de la Transition

écologique poursuit son action de soutien pour l'identification des gestionnaires de Grands Sites dans les divers dispositifs.

Le RGSF a également poursuivi sa collaboration avec le Bureau des paysages. Il a notamment été associé au jury de l'appel à projets national « Plan de paysage », aux groupes de travail sur la refonte de la méthode Atlas de paysages et sur le standard Paysages, à la remise du Grand Prix national du paysage et au partage d'expériences en matière de paysage et de santé à l'occasion des travaux sur ce thème de la Convention du Conseil de l'Europe. Le RGSF a aussi contribué à la plateforme « Objectif Paysages ».

Suite à la mobilisation des élus du RGSF en 2021 dans le cadre de la mission d'Inspection Générale concernant la sensibilisation et la formation des élus locaux à l'approche paysagère, le RGSF a diffusé le rapport publié en 2022.

À la demande du MTECT, l'Inspection générale de l'environnement et du développement durable a évalué le bilan très positif de la politique Grand Site de France et dressé des perspectives pour son développement.

Par ailleurs, le MTECT a également participé au groupe de travail dédié au suivi de l'élaboration et de la valorisation du guide pratique « La démarche paysagère dans les Grands Sites de France - Méthode et pratiques », à la journée d'échanges dédiée à la démarche paysagère, à la



Vincent Montrieux,
Sous-directeur de la qualité
du cadre de vie, ministère
de la Transition écologique
et de la Cohésion des territoires
lors de la clôture des 24^{èmes}
Rencontres du RGSF
© RGSF

formation « S'approprier la démarche paysagère - Méthode et étude de cas », etc.

Le RGSF et le ministère avec d'autres partenaires actifs comme l'ADEME, le Collectif Paysages de l'après-pétrole, le CLER réseau pour la transition énergétique, et la Chaire Paysage et Énergie de l'École nationale supérieure de paysage de Versailles ont poursuivi leur réflexion de fonds sur l'accompagnement des Grands Sites de France dans la planification d'une transition énergétique respectueuse de leur qualité paysagère.

ANCT

L'Agence nationale de la cohésion des territoires a apporté pour la première fois son soutien au RGSF pour le cofinancement du projet de capitalisation, de valorisation et de diffusion des bonnes pratiques en matière de gestion durable de la fréquentation. Dans ce cadre, l'ANCT a été associée au Comité de pilotage du projet dès le mois de juin. L'ANCT soutient plus spécifiquement la publication du guide pratique et la tenue du séminaire (2023) afin qu'ils puissent bénéficier aux territoires lauréats du Programme Avenir Montagnes Ingénierie. Six membres du RGSF sont lauréats de ce programme, et trois sont étroitement liés à un partenaire lauréat.

Deux webinaires et des actions de communication et de partage d'expérience ont également été

prévus dans le cadre de ce partenariat initié en juin et formalisé par la signature d'une convention en octobre 2022.

Le premier webinaire « Comment gérer durablement la fréquentation de paysages et sites très attractifs : l'exemple des Grands Sites de France » co-animé par le RGSF et l'ANCT s'est tenu le 12 juillet. Le président du RGSF et les Grands Sites de France et en projet du Puy Mary - Volcan du Cantal ; Salagou - Cirque de Mourèze ; Concors-Sainte-Victoire ; Sixt-Fer-à-Cheval ont pu témoigner de la démarche de gestion globale et intégrée des GSF, de la gestion des camping-cars en espace naturel, la gestion des sports de pleine nature, ou encore de la mise en place de navettes. Une participation importante a été notée (plus de 100 personnes connectées) avec de très nombreuses questions et interactions.

MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE ET DES FINANCES - SOUS-DIRECTION DU TOURISME

Le ministère de l'Économie et des Finances - Sous-Direction du Tourisme a apporté son soutien au RGSF en 2022 sur le projet de valorisation de son expertise en matière de la gestion de la fréquentation et participe au comité de pilotage depuis l'origine du projet.

Grand Site Cirques et Vallées de Gavarnie-Gèdre, un des lauréats du Programme Avenir Montagnes de l'ANCT
© Pierre Meyer



La sous-direction a soutenu le recensement d'expériences de Grands Sites, l'organisation d'un eductour et la mise en place d'un tutorat entre le Massif du Canigó et le phare de Cordouan sur ce thème.

Le RGSF a participé à la journée de Rencontres sur le slow tourisme organisée par la DGE le 7 avril et au cours de laquelle ont été valorisés quelques-uns des 72 projets lauréats de l'appel à projet slow tourisme lancé par le ministère au travers du Fonds Tourisme Durable du plan de relance. Une dizaine de ces projets lauréats sont localisés sur des Grands Sites de France et en projet.

En décembre 2022, à la suite du souhait exprimé à Marseille par la ministre Olivia Grégoire, de relancer le Comité de Filière Tourisme (cf. page 13), le président du RGSF a été sollicité pour co-piloter un groupe de travail sur la gestion de la fréquentation dont les travaux démarreront en 2023.

MINISTÈRE DE L'EUROPE ET DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES (MEAE)

La Délégation pour l'action extérieure des collectivités territoriales (DAECT) a renouvelé son soutien aux activités internationales du RGSF, permettant notamment au Pôle international de préparer l'atelier international « Construire ensemble l'avenir des sites patrimoniaux dans les Balkans » en Albanie, d'accueillir des délégations étrangères (Ghana, Argentine, Égypte, Cameroun et Guatemala), de publier le vade-mecum « L'expertise des GSF à l'international », d'organiser un deuxième webinar sur « Le rôle des habitants dans la gestion des sites patrimoniaux dans le monde » et de continuer à animer la plateforme Échange. L'ensemble des activités du Pôle international est détaillé dans la rubrique dédiée.

Le Pôle des sciences humaines et sociales, de l'archéologie et du patrimoine (SHS/DCERR) a renouvelé son soutien aux activités internationales du RGSF dans le cadre d'une subvention commune avec la DAECT en permettant d'organiser la 8^{ème} édition de la formation internationale.

Le Pôle attractivité touristique du MEAE soutient activement le projet de capitalisation sur la gestion durable de la fréquentation.

MINISTÈRE DE LA CULTURE (MC)

Le ministère de la Culture, à travers le Département des affaires européennes et internationales du Secrétariat Général, a renouvelé son soutien aux actions internationales du RGSF. Ce soutien a notamment permis de renforcer et d'animer la plateforme Échange, d'accueillir des délégations

de professionnels étrangers et d'organiser la 8^{ème} édition de la formation internationale.

Par ailleurs, Anne Vourc'h, conseillère auprès du RGSF, siège toujours en tant que personnalité qualifiée au Comité français du patrimoine mondial et à la Commission nationale du patrimoine et de l'architecture.

BANQUE DES TERRITOIRES - CAISSE DES DÉPÔTS (CDC)

Le programme de partenariat avec la CDC pour 2022 s'inscrit dans le cadre d'une convention de subvention permettant de mieux faire connaître l'action et l'offre de la Banque des Territoires (BDT) aux adhérents du RGSF et de favoriser les échanges du RGSF et de ses membres avec les services de la BDT, tant au niveau national que régional.

La CDC est également un partenaire du projet de capitalisation sur la gestion durable de la fréquentation qui vise notamment la production d'un guide de recommandations sur la gestion de la fréquentation touristique. À ce titre, une subvention spécifique dédiée au projet tourisme répartie sur 2021 et 2022 a été accordée au RGSF. Le RGSF a suivi et relayé les offres et services de la BDT avec qui plusieurs Grands Sites collaborent au niveau territorial.

OFFICE NATIONAL DES FORÊTS (ONF)

La convention cadre signée pour la période 2018-2022 permet d'accompagner sur le plan méthodologique le développement du label Forêt d'Exception® en faisant bénéficier l'ONF de l'expérience des Grands Sites de France, de développer les synergies sur le terrain entre le RGSF et l'ONF, de soutenir l'échange d'expériences sur des thématiques nationales communes et de mener des actions de communication réciproques.

La convention particulière signée en 2022 a concerné la préparation et la participation du RGSF au comité national d'orientation Forêt d'Exception®, la contribution au processus de labellisation Forêt d'Exception® et à son renouvellement, l'accompagnement dans le développement du label Forêt d'Exception® et l'échange d'expériences entre les deux partenaires.

En 2022, Anne Vourc'h, conseillère auprès du RGSF, a assuré la participation du RGSF au comité national d'orientation Forêt d'Exception®. Soline Archambault a partagé l'expérience des Grands Sites de France en matière de création et de gestion de marque pour le label Forêt d'Exception®. Le RGSF a participé à la Rencontre nationale des réseaux



L'équipe du Bureau des sites et du Bureau des paysages du MTECT aux 24^{èmes} Rencontres du RGSF © RGSF

paysage et patrimoine culturel et archéologique de l'ONF qui s'est tenue sur le Grand Site de France Bibracte - Morvan des Sommets.

Le RGSF travaille aussi de manière étroite avec les réseaux d'espaces naturels, du patrimoine et

du tourisme. À travers ses comités de pilotage, il continue à croiser les expériences et intervient auprès de ces réseaux à l'occasion de colloques, de réunions ou le partage de projets communs.

II - Partenariats techniques et échanges entre réseaux

OFFICE FRANÇAIS DE LA BIODIVERSITÉ (OFB)

Partenaire de l'OFB, le RGSF participe activement à la Conférence des Aires Protégées qui réunit les réseaux d'espaces protégés autour d'un objectif commun de protection des écosystèmes et de la biodiversité et de sensibilisation du public. Dans ce cadre, il s'implique dans différents groupes de travail, notamment dans le groupe de travail collectif inter-réseaux sur les incendies, en collaboration avec le MTECT. Des retours d'expérience, et de vécus de terrain sont capitalisés ainsi qu'un argumentaire co-construit entre aires protégées avec des exemples à l'appui.

L'OFB est également membre du Comité de pilotage du projet de capitalisation sur la gestion durable de la fréquentation du RGSF.

UNION INTERNATIONALE POUR LA CONSERVATION DE LA NATURE (UICN) ET COMITÉ FRANÇAIS

LE RGSF est membre de l'UICN international depuis fin 2020 et dispose d'un droit de vote dans ces instances de décisions. Depuis 2021, il est également membre du Comité français de l'UICN.

GROUPE DE TRAVAIL PATRIMOINE MONDIAL DU COMITÉ FRANÇAIS DE L'UICN

Depuis 2021, le Groupe de travail Patrimoine mondial du Comité français de l'UICN est présidé par Soline Archambault, directrice du RGSF. En 2022, un travail de fond a été initié avec les gestionnaires des sites concernés et partenaires impliqués dans ce groupe de travail afin d'élaborer une nouvelle feuille de route sur la base d'une analyse des besoins des six sites naturels français. Le mandat et les missions du groupe de travail ont été validés le 21 octobre 2022 et seront proposés à l'adoption début 2023.

Le rôle de ce groupe de travail consiste en l'accompagnement des gestionnaires et l'apport d'une expertise scientifique au cours des différentes étapes de la vie d'un bien, de sa candidature à sa gestion. Dans le même temps, les réunions régulières ont permis de partager l'actualité des membres du groupe de travail et du patrimoine mondial, de recueillir le retour d'expérience du bien en série récemment étendu « Forêts primaires et anciennes de hêtres des Carpates et d'autres régions d'Europe ».

ICOMOS FRANCE

Le RGSF est membre du Conseil d'administration d'ICOMOS France (Conseil International des Monuments et des Sites). Par ailleurs, ICOMOS France, par l'intermédiaire de Marielle Richon et Isabelle Palmi, directrice d'ICOMOS France, est membre du comité de pilotage du Pôle international animé par le RGSF, et intervient au sein de la formation internationale du RGSF. Le RGSF a également poursuivi sa contribution au groupe de travail « Sites, paysages et espaces patrimoniaux » d'ICOMOS France. Il a aussi participé au cycle d'ateliers « La parole aux élus » concernant « Le patrimoine au service de la solidarité ville-campagne » pour lequel le Syndicat Mixte du Grand Site Cité de Carcassonne et le PNR du Marais poitevin, gestionnaire du Grand Site de France, sont intervenus.



Louis Villaret, président du RGSF, intervient lors de la convention d'ADN Tourisme le 20 octobre (capture d'écran)

CONSERVATOIRE DU LITTORAL (CEL)

En 2022, le Conservatoire du littoral et le RGSF interviennent ensemble sur 18 territoires littoraux communs. La convention de partenariat qui rappelle nos sujets communs et les enjeux de partenariat et mutualisation doit être renouvelée. De nombreux Grands Sites littoraux travaillent étroitement avec les délégations régionales du Conservatoire sur la réhabilitation de sites. Trois Grands Sites ont participé également au programme Adapto initié en 2017 afin d'explorer des solutions face aux effets du changement climatique. En 2022, le RGSF et des sites littoraux ont participé au colloque de restitution de ce programme. Le CEL a également contribué au groupe de travail du RGSF dédié à l'élaboration du guide pratique « La démarche paysagère dans les Grands Sites France - Méthode et pratiques ».

CENTRE DES MONUMENTS NATIONAUX (CMN)

En 2022, le RGSF et le CMN ont renouvelé leur convention de partenariat pour la période 2022-2025. Celle-ci porte à la fois sur la communication et la convergence des actions des deux institutions, le partage d'expérience, la coopération internationale et la formation. En ce qui concerne l'action internationale, cette convention facilite l'appel aux compétences respectives du RGSF et du CMN dans des projets de coopération. Le CMN

est membre du comité de pilotage du Pôle international du RGSF et a pris part à la formation internationale, d'une part en tant qu'intervenant (Administrateur de l'Abbaye de Cluny), d'autre part en soutenant la participation à la formation de deux de ses agents.

RÉSEAU DES ACTEURS DU TOURISME DURABLE (ATD)

Le RGSF a été membre du comité de pilotage pour la campagne 2022 des Trophées Horizons (anciennement Palmes du tourisme durable) portés par ATD et soutenus par l'ADEME. Cette remise des prix récompense les initiatives les plus innovantes en matière de tourisme durable sous 11 catégories. La cérémonie de remise des trophées s'est tenue le 27 juin en présence du RGSF et a notamment mis en lumière le Grand Site de France du Massif du Canigó, lauréat pour la catégorie « Gestion responsable des flux touristiques ».

Le Réseau et ses membres ont continué de contribuer aux travaux portés par ATD (guide sur les labels du tourisme durable, événements, web-cafés, Universités du Tourisme Durable). Le Grand Site de France en projet Salagou - Cirque de Mourèze a notamment accueilli l'un des eductour des UTD de 2022, organisées les 6 et 7 octobre à Montpellier sur le thème « Affronter les paradoxes : Transition ou rupture ? ».

Désenrochement dans le Grand Site Presqu'île de Giens et Salins d'Hyères participant au programme Adapto du Conservatoire du littoral
© Matthieu Lascève - Métropole TPM



ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

Le partenariat avec l'IREST Paris I Panthéon - Sorbonne, s'est traduit par la poursuite des interventions d'Anne Vourc'h, conseillère auprès du RGSF, en Master 2 «Gestion et valorisation touristique du patrimoine». Le RGSF est intervenu lors du séminaire « Gestion des ressources et tourisme dans les sites du patrimoine mondial : innover en temps de pénurie » de la Chaire UNESCO « Culture, tourisme, développement » de l'Université Paris I Panthéon-Sorbonne.

Le RGSF a proposé des sujets de travail pour les étudiants correspondant à des besoins de compléter ses connaissances en matière d'accueil des camping-cars, de réseau d'ambassadeurs et greeters sur les territoires des Grands Sites et au-delà, ainsi que sur le plan de la formation à la gestion du patrimoine. Par ailleurs, trois ateliers de terrain menés par l'IREST au sein de Grands Sites ont été accompagnés par le RGSF.

Il est également intervenu à l'École de la nature et du paysage de l'INSA Centre-Val de Loire. Par ailleurs, de nombreux sites membres du RGSF interviennent dans des cursus de formation sur leurs territoires.

ASSOCIATION DES BIENS FRANÇAIS DU PATRIMOINE MONDIAL (ABFPM)

Le RGSF poursuit son partenariat avec l'Association des biens français du patrimoine mondial avec laquelle il a signé une convention en janvier 2015. Ce partenariat s'est traduit en 2022 par des échanges d'expériences et d'information régulier. L'ABFPM, qui est membre du Comité de pilotage du Pôle international animé par le RGSF a participé à la formation internationale en tant qu'intervenant avec le site du Bassin Minier et a permis l'accueil de participants au sein de plusieurs Biens (Albi, Val de Loire). De plus, l'ABFPM est membre du Comité de pilotage du projet de capitalisation sur la gestion durable de la fréquentation. L'expérimentation menée en binôme entre le Massif du Canigó et le Phare de

Cordouan a notamment pu être valorisée au sein de la revue de projets 2022 de l'ABFPM. Enfin, l'ABFPM et ICOMOS sont également membres du groupe de travail patrimoine mondial du Comité français de l'UICN.

COLLECTIF PAYSAGES DE L'APRÈS-PÉTROLE (PAP)

Le RGSF a poursuivi ses échanges avec le Collectif Paysages de l'après-pétrole porté par la Fondation Léopold Mayer. Il a participé au Printemps des PAP qui s'est déroulé dans le Grand Site de France Bibracte - Morvan des Sommets. Il a également co-élaboré et diffusé l'Appel pour le bon gouvernement de la transition écologique, énergétique et solidaire à l'attention des candidats et des partis politiques dans la perspective des élections présidentielle et législatives 2022. À travers cet appel, il s'est rapproché de l'ensemble des réseaux du paysage, avec qui il mène des réflexions et des travaux communs (FFP, AFPCE, FPNR, FédéSCoT, FNCAUE, FNAU...).

FRANCE. PATRIMOINES ET TERRITOIRES D'EXCEPTION

Le RGSF, la Fédération des Parcs Naturels Régionaux, les Plus Beaux Villages de France, les Petites Cités de Caractère, Villes et Métiers d'art, Sites & Cités remarquables de France et les Plus Beaux Détours de France se sont réunis au sein de l'association «France. Patrimoines et territoires d'exception» depuis 2019. À travers une bannière commune, ces 7 réseaux souhaitent promouvoir un tourisme «buissonnier» et hors saison qui permette d'aller à la rencontre de territoires, de lieux, de savoir-faire moins connus, dans un esprit de tourisme durable. Du 5 mars au 3 juillet 2022, l'association et le Sénat ont présenté une exposition photographique sur les grilles du jardin du Luxembourg. Un catalogue a été publié et diffusé, et la circulation de l'exposition en France et à l'international est prévue. En partenariat avec Gare & Connexions, plusieurs sites patrimoniaux dont 21 Grands Sites étaient exposés dans 13 gares régionales.

X • Vie associative, moyens du Réseau et financement

I - Vie associative

NOUVELLES ADHÉSIONS

Au 31 décembre 2022, le RGSF compte 51 collectivités gestionnaires de Grands Sites membres actifs, 2 Grandes collectivités, 2 membres associés et 5 organismes associés. Il a intégré un nouveau membre, le Grand Site Des Salines à la Baie des Anglais, représenté par le Parc Naturel Régional de la Martinique en tant que membre actif et par la Collectivité Territoriale de Martinique en tant qu'organisme associé. Cirques et Vallées de

Gavarnie-Gèdre est passé de membre associé à membre actif. L'Office de l'Environnement de la Corse a également adhéré au RGSF en tant qu'organisme associé.

RÉUNIONS STATUTAIRES

Les réunions statutaires ont eu lieu aux dates suivantes :

- Conseils d'administration : le 16 mars, le 1er juin et le 12 octobre 2022
- Assemblée générale : le 1^{er} juin 2022

Ces réunions, outre les éléments statutaires, ont permis des échanges de fonds sur la fréquentation touristique, la transition énergétique, la politique Grand Site de France portée par l'État et le projet à 10 ans du RGSF.

Les statuts et le règlement intérieur n'ont pas été modifiés en 2022.



Conseil d'administration
du RGSF le 16 mars

RENOUVELLEMENT DES INSTANCES DIRIGEANTES

Les instances dirigeantes ont été renouvelées. Stéphane Haussoulier, président du Syndicat mixte Baie de Somme Grand Littoral Picard pour le Grand Site de France Baie de Somme a été réélu au Bureau en tant que Membre.

Les Grands Sites de France Aven d'Ornac, Baie de Somme, Cap d'Erquy-Cap Fréhel, Cirque de Navacelles, Concors-Sainte-Victoire, Pointe du Raz en Cap Sizun ainsi que le Grand Site de France en projet Salagou - Cirque de Mourèze ont été renouvelés en tant que membres du Conseil d'administration (collège 1). Le Conseil départemental du Puy de Dôme a été renouvelé en tant que membre du Conseil d'administration (collège 2).



Assemblée générale
du RGSF le 1^{er} juin
en présentiel et en visio

Membres du Conseil d'administration

- Collège 1 :

- Jean Trinquier (Syndicat mixte du Grand Site de Navacelles)
- Olivier Frégeac (Métropole Aix-Marseille-Provence, Concors - Sainte Victoire)
- Stéphane Haussoulier (Syndicat mixte Baie de Somme - Grand Littoral Picard)
- Daniel Baux (Syndicat mixte Canigó Grand Site)
- Philippe Fabre (Syndicat mixte du Puy Mary Volcan du Cantal)
- Marc Sarpaux (Conseil départemental du Pas de Calais, Les Deux-Caps Blanc-Nez, Gris-Nez)
- Roger Goudiard (EPCC de Bibracte)
- Didier Guillon (Syndicat mixte de la Pointe du Raz en Cap Sizun)
- Manuela Mahier (Commune de La Hague)

- Louis Villaret (Communauté de communes Vallée de l'Hérault, Gorges de l'Hérault)
- Élisabeth Roblot (Conseil départemental de Saône et Loire, Solutré Pouilly Vergisson)
- Dominique Andrieu-Bonnet (Syndicat mixte des Gorges du Gardon)
- Joëlle Goudal (Syndicat mixte Salagou - Cirque de Mourèze)
- René Ughetto (Commune d'Ornac l'Aven)
- Pierre Chevillon (Communauté d'agglomération de Rochefort-Océan, Estuaire de la Charente - Arsenal de Rochefort)
- Florence Thibaudeau-Rainot (Conseil départemental de Seine-Maritime, Falaises d'Étretat - Côte d'Albâtre)
- Philippe Lagarde (EPCC Pôle d'interprétation de la préhistoire, Vallée de la Vézère)
- Pascal Duforestel (Syndicat Mixte du PNR du Marais Poitevin)
- Lisa Thomas (Syndicat Mixte des Caps d'Erquy - Fréhel)

- Collège 2 :

- Jean-Louis Gely (Conseil départemental de l'Hérault)
- Lionel Chauvin (Conseil départemental du Puy de Dôme)

Membres du Bureau

- Président : Louis Villaret, délégué au Grand Site de France Gorges de l'Hérault
- Vice-président : Philippe Fabre, président du Syndicat Mixte du Puy Mary, Grand Site de France Puy Mary - Volcan du Cantal
- Secrétaire : Olivier Frégeac, Vice-président du Conseil de Territoire du Pays d'Aix, délégué pour le Grand Site de France Concors - Sainte Victoire
- Trésorière : Florence Thibaudeau-Rainot, Vice-présidente en charge des solidarités humaines au Conseil départemental de la Seine-Maritime et déléguée au Grand Site Falaises d'Étretat - Côte d'Albâtre
- Membres : Lionel Chauvin président du Conseil départemental du Puy-de-Dôme (Grand Site de France Chaîne des Puys - Puy de Dôme), Stéphane Haussoulier, président du Syndicat mixte Baie de Somme-Grand Littoral Picard (Grand Site de France Baie de Somme) et Philippe Lagarde, président du Conseil des Collectivités locales (Grand Site de France Vallée de la Vézère).

ACCUEIL DE MAIRES ET ÉLUS DES TERRITOIRES DE GRANDS SITES

Organisé en marge du Salon des Maires à Paris, un petit déjeuner a rassemblé pour la cinquième fois une quinzaine de maires et élu(e)s des territoires de Grands Sites dans les locaux du RGSF. Un moment informel et convivial pour mieux faire connaissance avec l'équipe du RGSF et découvrir les outils et ressources mis à leur disposition.



Louis Villaret, président du RGSF, est accueilli par les élus du Grand Site Gorges du Tarn, de la Jonte et causses

VISITES DU PRÉSIDENT LOUIS VILLARET CHEZ LES MEMBRES

Le président du RGSF Louis Villaret s'est rendu à la rencontre de plusieurs territoires de Grands Sites :

- Gorges du Tarn, de la Jonte et causses : un atelier d'élus s'est tenu à Mostuéjols en présence de Henri Couderc, président et Alain Chmiel, Vice-président de la Communauté de communes Gorges Causses Cévennes et de nombreux maires du territoire.
- Camargue gardoise : élaboration par la commission Label de l'avis du Réseau sur le renouvellement du label du Grand Site de France.

De très nombreux voyages de délégations d'élus et de techniciens ont également lieu de site à site : Montségur au Massif du Canigó ; Des Salines à la Baie des Anglais à Bonifacio, Gorges du Verdon à Concors-Sainte-Victoire, Chambord en Vallée de la Vézère...

Le président assure aussi de nombreux témoignages auprès d'autres élus dans le cadre de réunions thématiques en visio (Gouvernance à Solutré Pouilly Vergisson, Plan de paysage pour la Pointe du Raz en Cap Sizun...) ou encore le président du Cirque de Navacelles est intervenu auprès des élus des Gorges du Tarn...



Visite de la commission Label en Camargue gardoise



24^{èmes} Rencontres du RGSF
 au Grand Site de France
 Iles Sanguinaires, pointe
 de la Parata.
 © RGSF

L'ÉQUIPE D'ANIMATION DU RGSF

L'année 2022 a été marquée par quelques changements au sein de l'équipe d'animation du RGSF.

Suite au départ de Lucile Bordet, chargée de mission action internationale et finances en novembre 2021, Céline Tastet, auparavant chargée d'enseignement à la Sorbonne, a été recrutée et a intégré ses fonctions le 27 janvier 2022.

Charlotte Mangot auparavant à 9/10ème, est passée à 100%.

L'équipe du RGSF se compose comme suit au 31 décembre 2022 :

- Soline Archambault, directrice (à 8/10ème)
- Marika Arabi-Onnela, tourisme durable (à 8/10ème)
- Marion Courdoisy, paysage et transition énergétique
- Lydiane Estève, animation du Réseau et appui aux membres (à 9/10ème)
- Marie Le Scour, communication et partenariats (à 9/10ème)
- Charlotte Mangot, suivi administratif, statutaire et financier
- Céline Tastet, action internationale et finances

Soit un total de 7 personnes représentant 6,4 ETP.

Le RGSF a accueilli une stagiaire :

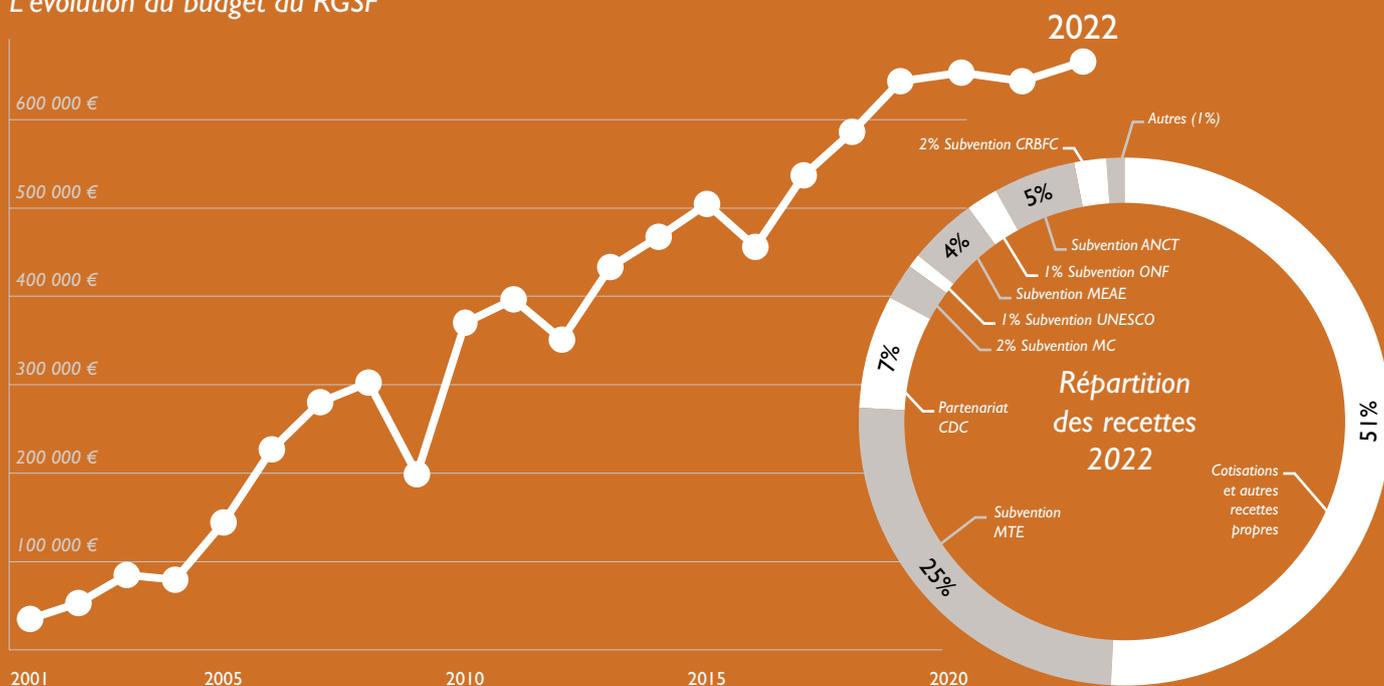
- Céline Mancini, étudiante en Master 2 Géographie, aménagement, environnement et ingénierie du développement territorial et de la transition à l'Université Grenoble Alpes, de mars à septembre 2022, pour un stage d'appui à Céline Tastet dans le cadre de l'action internationale.

PARTICIPATION DE VOLONTAIRES

L'association a accueilli des volontaires bénévoles, dans le cadre de conventions de bénévolat adossées à sa «Charte du bénévolat du Réseau des Grands Sites de France» :

- Pierre Le Douaron a poursuivi l'accompagnement du RGSF pour le deuxième projet interdépartemental de liaison sans voiture de trois Grands Sites en projet de l'Aude et de l'Hérault : Cité de Carcassonne, Cité de Minerve, gorges de la Cesse et du Brian et Canal du Midi - Béziers.
- Marielle Richon, Anne Vourc'h et Lassina Simporé ont poursuivi l'accompagnement du Pôle international francophone du RGSF à travers la co-animation de la formation internationale.

L'évolution du budget du RGSF



II - Les moyens du RGSF et son financement

Le bilan de l'année 2022 s'établit à 716 646€, soit une augmentation de 8,01 % par rapport à celui de 2021.

L'année 2022 a vu le maintien du soutien du ministère de la Transition Écologique et de la Cohésion des Territoires (MTECT) dans le cadre du renouvellement de la convention pluriannuelle d'objectifs (CPO) pour le quadriennal 2022-2025.

La Caisse des Dépôts a maintenu son soutien en 2022. Ce soutien ne s'intègre plus dans une convention triennale mais annuelle.

L'ONF a soutenu financièrement le RGSF dans le cadre du partenariat autour du label forêt d'exception, conformément à la convention particulière signée entre le RGSF et l'ONF pour 2022.

L'Agence nationale de la cohésion des territoires (ANCT) a soutenu financièrement le RGSF pour la première fois en 2022. Ce nouveau soutien s'inscrit dans le cadre du financement du projet gestion durable de la fréquentation et à l'accompagnement des territoires du programme Avenir Montagnes Ingénierie.

Les activités internationales du RGSF ont été soutenues par le ministère de la Transition Écologique et de la Cohésion des Territoires, le ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (Délégation pour

l'action extérieure des collectivités territoriales et Pôle SHS) et le ministère de la Culture.

2022 a été marquée par la reprise du soutien de la Région Bourgogne-Franche-Comté aux activités du Pôle international dans le cadre de son appel à projet «Solidarité internationale», ce soutien étant lié aux années de formation internationale.

Les financements historiques apparaissent de plus en plus contraints même si de nouveaux partenariats se renforcent. Cela oblige le RGSF à être de plus en plus inventif et à mobiliser davantage d'énergie pour assurer le financement de son fonctionnement.

Le barème des cotisations est resté inchangé en 2022.

L'année 2022 a été marquée par le retour à la normale suite à la crise sanitaire mondiale qui s'est prolongée jusqu'en 2021.

L'analyse fait apparaître que les recettes propres du RGSF (hors subventions et reprises de provisions) représentent 50,96 % des recettes, sont en hausse par rapport à 2021 mais leur part dans le budget global par rapport aux recettes de subvention a légèrement diminué. Le RGSF devra rester attentif à cette évolution.

Les grandes dates de l'année

28, 29 janvier, 1^{er} février
Séminaire des directeurs

15 février
Installation de la Commission prospective du RGSF

1 mars
Présentation de l'Appel pour le bon gouvernement de la transition écologique, énergétique et solidaire en vue des élections présidentielle et législatives

15 mars
Comité de pilotage du Pôle international

16 mars
Inauguration de l'exposition photographique sur les grilles du jardin du Luxembourg

16 mars
Conseil d'administration (Paris)

24 mars
Journée d'échanges sur la communication

4 - 5 mai
Voyage de presse Fête de la Nature (Dunes sauvages de Gâvres à Quiberon)

11 - 13 mai
Eductour sur la gestion durable de la fréquentation (Massif du Canigó)

18 - 20 mai
Formation paysage (La Hague)

23 mai
Échanges entre sites littoraux concernant le développement de l'éolien en mer

1^{er} juin
Assemblée générale (Paris)

2 juin
Journée d'échanges « La démarche paysagère dans les Grands Sites de France » à l'occasion de la sortie du guide pratique (Paris)

4 - 13 juillet
Formation internationale intensive des gestionnaires de sites patrimoniaux

12 juillet
Webinaire sur la gestion de la fréquentation organisé avec l'ANCT

31 août
Comité de pilotage Escapade nature sans voiture inter Grands Sites Canal du Midi - Béziers, Cité de Minerve, gorges de la Cesse et du Brian et Cité de Carcassonne

28 - 30 septembre
1^{er} Congrès des élus Natura 2000 (Matemale, Pyrénées orientales)

12 octobre
Conseil d'administration (Ajaccio)

13 et 14 octobre
24^{èmes} Rencontres annuelles du RGSF « Comment les paysages d'exception peuvent-ils inspirer, ressourcer et mobiliser ? » (Grand Site de France Iles Sanguinaires - pointe de la Parata)

20 octobre
Intervention du président Louis Villaret à la Convention d'ADN Tourisme (Marseille)

8 novembre
Atelier inter-sites sur les activités de rivière (Gorges du Gardon et Pont du Gard)

23 novembre
Petit déjeuner des élu(e)s à l'occasion du Salon des Maires

28 novembre
Remise du Grand Prix national du Paysage au Conservatoire du Littoral et à Alain Freydet, paysagiste, expert auprès du RGSF, pour le projet du Cap Fréhel

28 et 29 novembre
Formation « Démarche Grand Site de France, mode d'emploi » avec le MTECT

13 décembre
Journée d'échanges sur la communication

14 décembre
Webinaire du Pôle international « Implication des habitants dans les sites patrimoniaux »

20 décembre
Comité de pilotage du Pôle international

Nos chiffres clés au 31 décembre 2022

21

Grands Sites de France

30

sites engagés dans une démarche d'excellence pour obtenir un jour le label Grand Site de France

Plus de 38 millions

de visiteurs chaque année

1,2 million

d'habitants environ

+ de
500

communes

+/-
450

personnes équivalent temps plein

13

Régions

44

Départements

51

collectivités gestionnaires de Grands Sites membres actifs dont : 23 syndicats mixtes, 15 EPCL, 6 conseils départementaux, 3 EPCC, 3 communes et 1 association

2

grandes collectivités membres

2022

Rapport d'activité

LE RÉSEAU DES GRANDS SITES DE FRANCE EST SOUTENU PAR



POUR SES ACTIVITÉS INTERNATIONALES,
LE RÉSEAU EST SOUTENU PAR



BUREAU : 99 rue de Vaugirard - 75006 Paris - T : + 33 (0)1 48 74 39 29 - F : + 33 (0)1 49 95 01 87
contact@grandsitedefrance.com - www.grandsitedefrance.com

SIÈGE : Le Grand Pré - 71960 Solutré Pouilly

Crédits photos : couverture : Nadine Renard, Jules Bloiseur - Explore le monde, Antoine Maillier, Gilles Pérez, RGSF, Mehdi Hemart ;
4ème de couverture : Syndicat Mixte de la Grande Dune du Pilat, Pierre Meyer, Eloïse Fagnier, Aurélie Amiot Madame Oreille.