

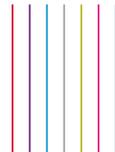


2019

Rapport d'activité



Réseau des
Grands Sites
de France



Rapport d'activité 2019

I.	LE MOT DU PRÉSIDENT	3
II.	LESTHÈMES DE L'ANNÉE	5
III.	LABEL GRAND SITE DE FRANCE	8
IV.	APPUI AUX MEMBRES	11
V.	COMMUNICATION EXTERNE	13
VI.	ACTIVITÉS INTERNATIONALES ET PÔLE INTERNATIONAL FRANCOPHONE	18
VII.	RELATIONS INSTITUTIONNELLES ET PARTENARIATS	23
VIII.	VIE ASSOCIATIVE, MOYENS DU RÉSEAU ET FINANCEMENT	27

I • Le mot du Président



Acceptabilité sociale du tourisme, cohésion des territoires, protection de la biodiversité... En 2019, le Réseau des Grands Sites de France s'inscrit plus que jamais dans les grands enjeux nationaux et internationaux.

La démarche Grand Site de France confirme en 2019 son attractivité et son dynamisme avec la labellisation Grand Site de France du Cap d'Erquy-Cap Fréhel, et le renouvellement du label pour trois Grands Sites : Puy Mary-Volcan du Cantal, Pointe du Raz en Cap Sizun et Concors-Sainte-Victoire. Cinq nouveaux membres ont également rejoint le RGSF en 2019 : Bonifacio, Chambord, La Hague, Marais de Brouage et Vignobles et Reclusées du Jura.

Fort de cette croissance, le RGSF peut compter sur le soutien de ses partenaires et l'implication de ses membres qui lui permettent d'approfondir des thèmes importants pour le devenir des Grands Sites de France, comme la transition énergétique.

Cette démarche inspire également à l'international avec la 7^e édition de la formation internationale du RGSF qui a réuni en 2019 12 participants venus de 8 pays. A travers ses actions de coopération et de formation, le Pôle international animé par le RGSF continue de valoriser l'expertise française à l'international en matière de gestion du patrimoine.

A travers l'édition de son nouveau document-cadre sur le paysage, le Réseau des Grands Sites de France a souhaité valoriser l'approche transversale de la démarche paysagère qui permet de mettre en cohérence des politiques très diverses (agriculture, environnement, urbanisme, patrimoine...).

Dans le contexte de l'élaboration de la nouvelle stratégie nationale en matière d'aires protégées et de préservation de la biodiversité, les Grands Sites de France sont plus que jamais attentifs à cet enjeu majeur pour le devenir de notre planète. Ils

agissent au quotidien pour restaurer les équilibres écologiques et protéger les espèces. Tout au long de l'année 2019, le RGSF a ainsi contribué à alimenter les réflexions sur cette thématique en lien avec le ministère de la Transition écologique, l'UICN et les réseaux d'espaces naturels.

Faisant écho à la croissance exponentielle du phénomène touristique depuis 10 ans, et à l'actualité internationale 2019 liée au " sur-tourisme ", les 21^{èmes} Rencontres du RGSF ont porté sur le thème " Fréquentation touristique et vie locale dans les paysages d'exception : quel équilibre ? ". Elles ont bénéficié d'une grande audience auprès des membres du RGSF, de ses partenaires et de la presse. Elles ont souligné la nécessité de renouveler les modèles touristiques actuels. Elles ont rappelé l'importance de traiter la gestion de la fréquentation à l'échelle de territoires de projets et d'y associer les habitants et les acteurs locaux.

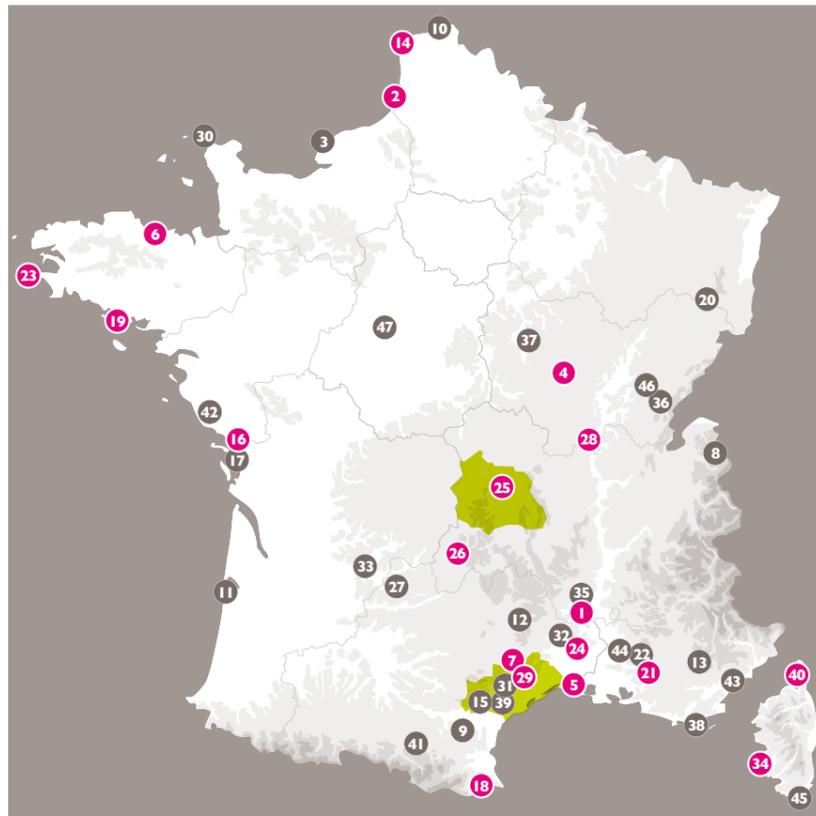
Ces Rencontres ont également permis d'aborder la question du développement économique local lié au tourisme, et d'engager une réflexion plus large pour accompagner les dynamiques en faveur de l'entrepreneuriat de territoire dans les Grands Sites. L'atelier organisé en 2019 sur ce sujet avec le soutien de la Banque des Territoires - Caisse des Dépôts, et en partenariat avec la Direction Générale des Entreprises, donnera lieu en 2020 à l'édition d'un guide méthodologique.

Louis Villaret,
Président du Réseau
des Grands Sites de France



À propos du Réseau des Grands Sites de France

Le Réseau des Grands Sites de France, association créée en 2000, regroupe en 2019, 47 Grands Sites de France labellisés et en projet : des paysages exceptionnels, connus de tous, fragiles et protégés. Il favorise l'échange d'expérience entre les responsables des Grands Sites qui partagent les valeurs du développement durable et une même ambition : révéler, servir et transmettre "l'esprit du lieu" particulier à chaque Grand Site de France.



GRAND SITE DE FRANCE
Le label Grand Site de France est décerné par l'État, au gestionnaire du Grand Site, pour six ans. Il vient reconnaître que son action est conforme aux principes du développement durable.

* site du patrimoine mondial
** site du patrimoine mondial au titre des chemins de Saint-Jacques de Compostelle
*** site faisant partie du Bien "Causses et Cévennes, paysage culturel de l'agropastoralisme méditerranéen", inscrit sur la Liste du patrimoine mondial
**** site faisant partie du Bien "Val de Loire entre Sully-sur-Loire et Chalonnes", inscrit sur la Liste du patrimoine mondial

● 19 Grands Sites de France

Aven d'Ornac	1
Baie de Somme	2
Bibracte-Mont Beuvray	4
Camargue gardoise	5
Cap d'Erquy - Cap Fréhel	6
Cirque de Navacelles ***	7
Conca d'Oru, vignoble de Patrimonio	
golfe de Saint-Florent	40
Dunes Sauvages de Gâvres à Quiberon	19
Gorges de l'Hérault **	29
Iles Sanguinaires - pointe de la Parata	34
Les Deux-Caps Blanc-Nez, Gris-Nez	14
Marais Poitevin	16
Massif du Canigó	18
Pointe du Raz en Cap Sizun	23
Pont du Gard *	24
Puy de Dôme *	25
Puy Mary - Volcan du Cantal	26
Sainte-Victoire	21
Solutré Pouilly Vergisson	28

● Grands Sites de France en projet

Ballon d'Alsace	20
Bonifacio	45
Canal du Midi - Béziers *	39
Chambord ****	47
Cirque de Sixt Fer à Cheval	8
Cité de Carcassonne *	9
Cité de Minerve, gorges de la Cesse et du Brian	15
Dune du Pilat	11
Dunes de Flandre	10
Estuaire de la Charente, Arsenal de Rochefort	17
Falaises d'Étretat, Côte d'Albâtre	3
Fontaine de Vaucluse	44
Gorges de l'Ardèche	35
Gorges du Gardon	32
Gorges du Tarn, de la Jonte et causses ***	12
Gorges du Verdon	13
Havre du Payré	42
La Hague	30
Massif de l'Estérel	43
Massif des Ocre	22
Montségur	41
Presqu'île de Giens et Salins d'Hyères	38
Rocamadour **	27
Salagou - Cirque de Mourèze	31
Vallée de la Vézère *	33
Vallée du Hérisson - Plateau des 7 Lacs	36
Vézelay *	37
Vignobles et Reculées du Jura	46

■ 2 Grandes collectivités

Département de l'Hérault
Département du Puy-de-Dôme

II • Les thèmes de l'année

I - Fréquentation touristique et vie locale dans les paysages d'exception

À travers ce thème, les 21^{èmes} Rencontres du Réseau des Grands Sites de France renouaient avec l'objet même de leur émergence dans la politique environnementale de l'État et avec l'actualité internationale du "sur-tourisme". Les Grands Sites de France ont toujours eu à résoudre une difficile équation : préserver durablement leur singularité tout en accueillant un très grand nombre de visiteurs. Ces journées consacrées aux enjeux de la fréquentation touristique sous l'angle social se sont penchées sur l'équilibre entre préservation, fréquentation et vie locale et les solutions apportées par la méthode des Grands Sites de France. Les exemples présentés ont souligné l'importance de traiter la gestion de la fréquentation à l'échelle de territoires de projets. La régulation de la fréquentation pour être acceptable doit être basée sur une vision cohérente et à long terme du territoire, et doit être concertée et partagée.

A l'occasion de ces Rencontres, le Sénateur Jérôme Bignon a présenté une proposition de loi portant diverses mesures tendant à réguler "l'hyper-fréquentation" dans les sites naturels et culturels patrimoniaux. Cette proposition de

loi faisait suite à l'atelier organisé par le Sénateur en collaboration avec le RGSF et le Parc National de Port-Cros au Sénat à l'automne 2018 et à une étude juridique approfondie. En effet les outils réglementaires manquent, en particulier pour les territoires insulaires très attractifs, les sites "non gérés" ou pour des afflux ponctuels difficilement maîtrisables dans le seul contexte du projet de territoire. La proposition de loi vise à renforcer les pouvoirs de police du maire en matière de régulation de la fréquentation et d'accès aux sites.

Le RGSF a été auditionné par la commission de l'aménagement du territoire et du développement durable du Sénat en novembre 2019 dans le cadre de l'examen de la proposition de loi.

Le RGSF a également été sollicité à plusieurs reprises pour évoquer son expérience en matière de gestion de la fréquentation touristique auprès de revues spécialisées et d'institutions concernées (UNESCO France, Université de la Sorbonne, Chaire Unesco de l'IREST...).

II - Biodiversité et paysage



Pelouses calcicoles sur les Roches de Solutré et de Vergisson

A travers la préservation de vastes espaces naturels ou agricoles constitutifs de la singularité du paysage, les territoires des Grands Sites de France offrent les conditions d'une grande biodiversité. Concernés par de nombreuses désignations ou mesures de protection des habitats et des espèces naturels, ils **mettent en cohérence leur sauvegarde avec les autres enjeux de gestion des territoires** (agriculture, environnement, urbanisme, patrimoine...). Ils agissent au quotidien pour gérer durablement la fréquentation et réguler les usages afin de protéger les espèces et restaurer des équilibres écologiques.

A l'approche de grands rendez-vous internationaux - Congrès mondial de l'UICN à Marseille et COP15 sur la Biodiversité en Chine - la France veut se donner un cadre d'action ambitieux pour la **Stratégie nationale en matière de préservation de la biodiversité 2020-2030**. Tout au long de l'année 2019, le RGSF a contribué avec les autres réseaux d'espaces naturels à son élaboration. Il a participé aux groupes de travail animés par l'OFB et l'UICN France et au colloque de Biarritz organisé par le ministère de la Transition écologique et solidaire qui a réuni le 25 octobre les réseaux d'Aires protégées et les acteurs de la Biodiversité marine et terrestre. Il a travaillé à recueillir des exemples concrets d'actions de Grands Sites de France en la matière.

Faisant suite à deux années de Rencontres et à la montée en puissance de la démarche paysagère au sein des Grands Sites, le RGSF a édité un document-cadre sur le paysage "**Le paysage au cœur de la démarche des Grands Sites de France**", validé en Conseil d'administration le 9 octobre 2019. Ce document-cadre est issu d'un travail collectif entre ses membres associant Alain

Freytet, paysagiste-conseil du RGSF, et le ministère de la Transition écologique et solidaire. Il valorise l'approche transversale du territoire apportée par la démarche paysagère ; l'attention aux valeurs patrimoniales du site ; les apports du paysagiste-concepteur et les outils du paysage. Les trois documents cadres du RGSF - valeurs communes, tourisme durable et paysage - constituent un repère commun et un guide pour l'action des collectivités gestionnaires de Grands Sites.

L'attention au paysage passe aussi par une transition énergétique respectueuse du paysage et des valeurs singulières de chaque site. Le RGSF a engagé un travail de fond avec le ministère de la Transition écologique et solidaire pour contribuer à la réflexion nationale en la matière. Il s'appuiera sur une expérimentation sur **6 Plans de paysage transition énergétique conduits dans les Grands Sites de France**. Auditionné sur l'**acceptabilité de l'éolien** par la commission d'enquête de l'Assemblée nationale, le RGSF a prôné une approche locale et concertée, et seule à même d'assurer la mise en cohérence des objectifs de la transition énergétique et ceux de la préservation du paysage et du cadre de vie.

Il a également participé à un atelier de terrain et apporté une contribution en matière d'urbanisme et paysage lors de la consultation "**Planifions ensemble nos territoires**" réalisée par le ministère de la Transition écologique et solidaire dans le cadre des nouvelles mesures de simplification de la planification introduites par la loi Elan. Un enjeu fort pour les Grands Sites de France reste d'être associés systématiquement à l'élaboration des outils de planification réglementaires.

Le RGSF poursuit la diffusion de l'approche paysagère auprès de ses membres. La **mission d'accompagnement d'Alain Freytet, paysagiste-conseil du RGSF**, s'est poursuivie notamment par l'organisation pour la 3^{ème} année consécutive d'une session de **formation sur le paysage**, organisée sur le Grand Site de France Camargue gardoise.

Deux missions d'expertise flash ont été organisées, l'une à la demande de la Pointe du Raz en Cap Sizun sur un site littoral remarquable très fréquenté, la Pointe du Millier, et l'autre à la demande des Gorges de l'Hérault. Cette dernière avait pour but de conduire une réflexion sur le bilan à 10 ans du pôle d'accueil par rapport à l'évolution des usages. Les enseignements de ces missions sont reproductibles pour de

nombreux territoires de Grands Sites : restaurer, "désaménager" plutôt qu'aménager, échanger in situ lors des sorties de terrain collectives, mettre en perspective des projets dispersés à l'aide d'un Schéma d'Intentions Paysagères.

Enfin, le RGSF a continué de participer à des **groupes de travail nationaux touchant au paysage** : Copil sur la politique des paysages, Club Plan de Paysage et appel à projet Plan de Paysage auprès du ministère de la Transition écologique et solidaire, Collectif Paysages de l'après-pétrole, Commission des aires protégées de l'OFB où le RGSF porte activement le lien entre protection du paysage et maintien de la biodiversité.

III - Entrepreneurat de territoire

Les Rencontres 2017 et 2018 du RGSF avaient mis en valeur les actions de développement local des territoires dans les Grands Sites et en particulier l'expérience du Grand Site de France Massif du Canigó sur l'accompagnement d'entrepreneurs locaux qui s'inscrit pleinement dans le label Grand Site de France.

Le RGSF s'est engagé en 2019 avec le soutien de la Banque des Territoires - Caisse des Dépôts, et en partenariat avec le ministère en charge du tourisme / Direction Générale des Entreprises à initier et accompagner l'**entrepreneuriat de territoire dans les Grands Sites**.

Une enquête préliminaire avec un zoom spécifique dans le domaine du tourisme durable a mis en avant les expériences existant au sein du Réseau, les questions et les besoins, les compétences dédiées...

Puis, un **atelier sur l'entrepreneuriat de territoire** dans les Grands Sites de France s'est déroulé dans les Gorges de l'Hérault. Il a permis d'aborder les fondamentaux de la démarche et d'identifier des éléments de méthode. Des visites sur le terrain à la rencontre de plusieurs projets, dont certains initiés par la Communauté de communes Vallée de l'Hérault comme Argileum pour relancer une filière économique autour de la poterie, ont permis de rencontrer les socio-professionnels.

Ce travail conduira à la réalisation d'un guide méthodologique et pratique.



Fabrication des Oyas dans la Vallée de l'Hérault



III • Label Grand Site de France

I - Accompagnement des membres dans la démarche Grand Site de France

Le RGSF assure un accompagnement personnalisé de ses membres, aux différentes étapes de la démarche Grand Site de France : entrée en Opération Grand Site, validation des projets et programme d'Opération Grand Site et obtention du label Grand Site de France.

Un nouveau site a reçu le label Grand Site de France : **Cap d'Erquy-Cap Fréhel**.

Trois renouvellements de label sont intervenus : Puy Mary - Volcan du Cantal, Pointe du Raz en Cap Sizun et Concors-Sainte-Victoire avec des périmètres largement étendus dans les deux derniers cas. La candidature au label de la Vallée de la Vézère a par ailleurs reçu un avis favorable à l'unanimité en Commission Supérieure des Sites, Perspectives et Paysages (CSSPP).

Pour l'examen de ces 5 candidatures, la **commission Label du RGSF** a été mobilisée pour une visite sur place et pour l'élaboration de du RGSF. Celui-ci est prévu au règlement du label Grand Site de France et exposé par le RGSF en CSSPP.

Que ce soit par des déplacements sur site, lors de réunions à Paris pour l'élaboration du dossier label, la relecture des dossiers et la préparation du passage en CSSPP, le RGSF a apporté un appui particulier à chacun de ces sites dans ce processus aussi exigeant au niveau du renouvellement que de l'obtention d'un premier label.

Le RGSF a accompagné spécifiquement des sites dont le processus de labellisation ou de renouvellement devrait aboutir en 2020 : Estuaire de la Charente - Arsenal de Rochefort, Solutré Pouilly Vergisson, Pont du Gard... Il a accompagné l'élaboration des **programmes OGS** des Falaises d'Étretat - Côte d'Albâtre, de Vézelay, de la Presqu'île de Giens - Salins d'Hyères, qui ont été validés en CSSPP en 2019 ainsi que ceux de Fontaine de Vaucluse et de Montségur en cours.

Le RGSF est également intervenu auprès de territoires intéressés par la démarche comme le Mont Gerbier de Jonc et Mont Mézenc ou le Marais de Brouage. Il a accueilli **5 nouveaux membres en 2019** : Vignobles et Reclées du Jura, La Hague, Bonifacio, Chambord, et en tant que membre associé ; Marais de Brouage.

Le RGSF poursuit ses actions collectives en matière d'appui à la démarche Grand Site de France : atelier d'échanges sur la gouvernance, co-animation avec le ministère de la Transition écologique et solidaire de la formation sur la démarche Grand Site de France organisée par l'IFORE...

L'année a ainsi été particulièrement dense, avec l'augmentation des sites en phase de renouvellement du label, de première labellisation mais aussi d'entrée dans la démarche, des périodes qui demandent un accompagnement renforcé. La part de membres très actifs dans leur démarche, la vitalité et l'attractivité de la démarche Grand Site de France au plan national ne cessent de croître. Toutefois la réforme des collectivités impacte la gouvernance de certains sites, tout comme la multiplication des projets éoliens ou solaires. La réforme des Régions auprès desquelles les sites doivent se faire identifier, les restrictions

budgétaires des différents financeurs publics et des délais administratifs parfois importants pèsent aussi sur les démarches...

Un point de vigilance garde toute son actualité : même si l'élaboration des dossiers, les inspections générales et les passages en CSSPP sont des moments très positifs de prise de recul, de mobilisation des territoires et de reconnaissance de leur engagement, la succession des étapes, avec des niveaux d'exigence ressentis comme croissants, mettent à l'épreuve les équipes des Grands Sites.



Remise de label du Grand Site de France des Dunes Sauvages de Gâvres à Quiberon

II - Identification des démarches Grand Site de France

L'année 2019 a été marquée par la poursuite des **actions collectives auprès des Régions** pour faire reconnaître l'intérêt des démarches Grands Sites de France dans la préservation et le développement durable de leurs territoires.

Le RGSF a accompagné les Grands Sites de la Région Bourgogne-Franche-Comté lors d'une rencontre avec la Région, la troisième depuis 2017, afin d'avancer sur une méthodologie pour faciliter la communication entre les services, nécessaire pour les projets transversaux des Grands Sites. Il

a également participé à la première rencontre des 6 Grands Sites de la Région Sud qui se tenait sur le Grand Site Presqu'île de Giens-Salins d'Hyères. L'objectif de cette rencontre était de présenter la démarche Grand Site de France et ses valeurs aux partenaires présents, afin de favoriser des échanges et projets communs à l'échelle régionale.

L'identification des Grands Sites dans les **SRADDET, les Contrats Plan-Etat Région et les documents de planification et d'urbanisme** des collectivités reste un enjeu stratégique.

La Région Occitanie a poursuivi la mise en place de sa politique touristique régionale “**Grands Sites Occitanie**” avec la contractualisation avec certains territoires et le lancement d’actions de communication. Les actions conjuguées de l’État et du RGSF avaient au préalable permis une meilleure prise en compte des enjeux des Grands Sites de France dans l’appel à projet Grands Sites d’Occitanie ainsi que la sélection de tous les Grands Sites de France labellisés dans le dispositif régional.



Première rencontre des Grands Sites de la Région Sud

La réunion organisée en mai 2019 dans les Gorges de l’Hérault entre le RGSF, des représentants de Grands Sites en Occitanie, la DREAL, la Région et le CRT Occitanie a permis d’échanger sur nos enjeux, nos contraintes et nos valeurs respectifs en matière de gouvernance, de communication et de développement touristique afin de se coordonner au mieux au bénéfice des territoires. A l’issue de cette rencontre, le CRT a fait part de son intérêt pour des projets communs sur les Grands Sites de France autour de l’itinérance douce. Il a également lancé à l’automne 2019 une campagne de communication digitale sur des labels de qualité dont le label Grand Site de France.

Une mission d’inspection générale, mandatée par le ministère de la Transition écologique et solidaire, s’est tenue en octobre 2019 auprès du RGSF, la Région, la DREAL et des représentants des Grands Sites de France en Occitanie, pour dresser un bilan de la mise en cohérence des deux démarches sur la base des recommandations du rapport d’IGEDD de 2017. Le résultat de cette mission paraîtra en 2020.

Plusieurs projets ont également concerné la communication et l’identification du label Grand Site de France et de ses valeurs. Le lancement de la bannière commune “**France. Patrimoines et territoires d’exception**”, créée à l’initiative de Sites & Cités Remarquables de France, a eu lieu au Salon international du Patrimoine Culturel. A travers cette bannière, les 7 réseaux fondateurs, dont le RGSF, la Fédération des Parcs Naturels Régionaux, Les Plus Beaux Villages de France... souhaitent promouvoir un tourisme “buissonnier” et hors saison qui permette d’aller à la rencontre de territoires, de lieux, de savoir-faire moins connus, dans un esprit de tourisme durable. Cette action s’inscrit dans la démarche menée par le ministère de la Culture qui réalise quinze films pour promouvoir le patrimoine bâti, culturel, immatériel et naturel et les labels assurant sa préservation dont le label Grand Site de France.

Dans ce contexte de multiplication de marques et de dénominations proches et prêtant à confusion, les sites engagés dans la démarche Grand Site de France mais pas encore détenteurs du label ont réitéré leur demande au ministère de la Transition écologique et solidaire d’être rattachés à la politique des Grands Sites de France par une identité visuelle dérivée du cartouche Grand Site de France et par l’usage du terme “Grand Site de France en projet”.

Une attention particulière est portée par le RGSF à l’usage des marques “Grand Site de France” ou “Grand Site” par ses membres, à la délégation de la marque à leurs partenaires institutionnels (communes, offices du tourisme) et à la valorisation du label dans leurs outils de communication. L’objectif est de s’assurer d’un usage correct des logos et des noms au sein du RGSF, de la cohérence et de la pertinence du message Grand Site de France. Le RGSF a ainsi suivi et accompagné l’élaboration du cartouche du Cap d’Erquy-Cap Fréhel et de nombreux logos de Grands Sites de France en projet.

Le RGSF a également réalisé un “**Vade-mecum de la communication Grand Site de France**” à destination des gestionnaires de Grands Sites et de leurs partenaires... Ce document revient sur les fondamentaux de la démarche Grand Site de France, les messages, les cibles de communication, les règles d’utilisation des logos et donne les grands principes en matière de visuels et d’éléments de langage pour être en adéquation avec les valeurs des Grands Sites de France.



IV • Appui aux membres

I - Séminaire et Rencontres

SÉMINAIRE DES DIRECTEURS ET CHARGÉS DE MISSION

Présidé par Louis Villaret, président du RGSF, qui a souligné en ouverture la maturité du Réseau et son caractère fédérateur, le séminaire a réuni 39 Grands Sites de France labellisés et en projet qui ont contribué à l’élaboration de la feuille de route collective du RGSF pour 2019. Ces 2 jours ont permis de dresser le bilan de l’année écoulée, d’aborder les sujets stratégiques, de prendre connaissance des actions en cours dans les sites et de faire émerger des thèmes de travail : l’impact paysager des projets éoliens et photovoltaïques sur des territoires de Grands Sites ou à proximité, l’articulation entre biodiversité et paysage, la formation internationale du RGSF, la fréquentation - thème des Rencontres annuelles en 2019 - l’accompagnement des porteurs de projets économiques...

C’est aussi un moment d’échange avec le ministère de la Transition écologique et solidaire sur l’actualité de la politique des sites et sur les actions développées autour du paysage. Eric Brua, directeur de la Fédération des PNR, est intervenu rappelant les missions et projets de la Fédération ainsi que les points de convergence et synergies entre les deux réseaux. 13 Grands Sites de France sont concernés par des PNR.

RENCONTRES ANNUELLES DU RÉSEAU DES GRANDS SITES DE FRANCE

Portant sur le thème de l’acceptabilité sociale de la fréquentation touristique (cf. partie II. Les thèmes de l’année), elles ont réuni plus de 280 participants, élus et techniciens de Grands Sites, ministère de la Transition écologique et solidaire, inspecteurs des sites, inspecteurs généraux de l’environnement mais aussi d’autres partenaires comme la Direction Générale des Entreprises, le ministère de la Culture, la Caisse des Dépôts et des réseaux du patrimoine et de l’environnement (ONF, Conservatoire du littoral qui en était partenaire...). La forte participation témoigne de l’approche transversale de cette politique et de l’attrait qu’elle suscite sur ces sujets. Les interventions audio sont mises en ligne et les actes des Rencontres seront publiés en 2020. www.grandsitedefrance.com/ressources/les-actes-des-rencontres-annuelles-des-grands-sites



Pointe du Raz en Cap Sizun

II - Les outils d'échanges internes

Le RGSF répond quotidiennement aux questions de ses membres et fait vivre les outils d'échanges qui permettent aux Grands Sites de s'appuyer sur l'expérience collective (fiches questions-réponses,

notes thématiques, plateforme d'échanges entre sites...). La base documentaire extranet a été actualisée et augmentée en 2019.

III - Ateliers et formations

Le RGSF a assuré 4 formations auprès de ses membres. Il a animé avec le Bureau des sites du ministère en charge de l'Environnement la 7^{ème} session de la formation IFORE "Formation à la démarche Grand Site de France". A la fois technique et stratégique, d'une durée de deux jours, ce module, reconduit depuis 2014, a la particularité de réunir élus et techniciens des collectivités gestionnaires et inspecteurs des sites. Elle contribue ainsi à la diffusion d'une culture commune entre État et gestionnaires. Elle s'adresse à des sites quel que soit leur degré d'avancement dans la démarche vers le label Grand Site de France.

FORMATION SUR LE PAYSAGE

Il s'agit de la 3^{ème} session de formation sur le paysage organisée spécifiquement pour les membres du Réseau. Organisée en Camargue gardoise, elle a été animée par Alain Freytet, paysagiste-conseil auprès du RGSF. Alternant fondamentaux en salle et sorties de terrain, la formation permet d'illustrer les grandes clés de la démarche paysagère par la découverte de projets réalisés ou en cours. Une restitution des schémas d'intentions paysagères a eu lieu devant des élus et des partenaires du Grand Site. Au vu des retours des participants, du sens apporté par la formation, de la culture commune qu'elle produit et du retour à l'essence

même du projet, la formation sera pérennisée.

ATELIER AUTOUR DE LA GOUVERNANCE

Le cycle d'approfondissement thématique sur la gouvernance s'est poursuivi début 2019 par l'organisation d'un atelier sur les fondamentaux de la gouvernance et ses spécificités dans les Grands Sites, basé sur l'expérience des territoires. Il a rassemblé plusieurs Grands Sites qui s'interrogeaient sur la gestion partenariale et la coordination de la mise en œuvre du projet du Grand Site.

S'il s'agit bien d'un thème abordé à chaque session annuelle de la formation IFORE "La démarche Grand Site de France, mode d'emploi", nos membres nous sollicitent régulièrement pour approfondir les aspects juridiques des différentes structures de gestion et sur l'organisation plus globale et stratégique de la gouvernance qui implique l'association de différents partenaires. Une conférence téléphonique qui a donné lieu à une note avait précédemment été organisée avec Etienne Faure, juriste expert auprès de Territoires-conseils, service de la Caisse des Dépôts, pour apporter un éclairage juridique sur la mise en place et la gestion des structures de gouvernance.

IV - Publications

ACTES DES RENCONTRES 2018

Chaque année, l'édition des Actes des précédentes rencontres annuelles vient compléter la collection "Les Cahiers du RGSF" et capitaliser les échanges et les interventions expertes. En 2018, le thème était consacré aux paysages d'exception, facteur de développement des territoires. Les interventions audio sont écoutables en ligne et les Actes disponibles sur commande et téléchargeables sur www.grandsitedefrance.com/ressources



V • Communication externe

I - Travailler en réseau sur la communication

LES OUTILS D'ÉCHANGES SUR LA COMMUNICATION

Le groupe de travail communication qui réunit les personnes en charge de la communication des Grands Sites dispose de plusieurs outils afin de renforcer les échanges et le partage de compétences entre ses membres :

- Le tableau des actions de communication des sites permet à chacun de connaître les principaux projets en cours
- La liste de diffusion communication facilite les échanges et permet de demander conseil ou de porter un sujet à la connaissance de toutes les personnes en charge de la communication au sein du RGSF
- Le catalogue des outils de communication pour les Grands Sites recense tous les outils de communication mis à la disposition des membres

ou destinés à valoriser leurs actions : notes de méthodes et chartes, plaquettes, kakemonos, expositions, publications, ouvrages, site internet, réseaux sociaux, vidéo, presse...

- Le groupe Facebook "spécial communication" créé à la demande des membres et qui devrait permettre des échanges d'expériences plus informels et le partage de contenu plus direct sur les réseaux sociaux
- Le Vade-mecum de la communication Grand Site de France qui revient sur les fondamentaux de la démarche, les messages, les cibles, les règles d'utilisation des logos...

LA JOURNÉE D'ÉCHANGES SUR LA COMMUNICATION

Cette journée annuelle portant sur la communication dans les Grands Sites s'est tenue le 28 novembre à Paris avec la participation du ministère en charge de l'Environnement. Elle a rassemblé dans les locaux de la Fédération des Parcs Naturels Régionaux 21 participants chargé(e)s de mission communication, ou directeurs(trices), ministère en charge de l'Environnement et RGSF.

Elle a permis de présenter les nouveaux outils du RGSF (le vade-mecum de la communication Grand Site de France...) et les actions du ministère de l'Environnement en matière de communication.



Journée d'échanges sur la communication

Plusieurs Grands Sites ont témoigné sur des problématiques communes : comment rendre lisibles les missions du Grand Site, créer un récit commun autour de sa destination, communiquer à l'occasion de la labellisation Grand Site de France ou encore mobiliser habitants et professionnels autour de la démarche Grand Site de France.

La journée a permis de dresser des priorités en

matière de communication : poursuite de l'animation sur les réseaux sociaux, développement d'une communication commune au niveau régional, sensibilisation des nouveaux élus suite aux élections municipales 2020...

II - Les outils de communication et de médiation du RGSF

ONLINE

Réseaux sociaux

Le RGSF poursuit le développement de sa présence sur les réseaux sociaux afin de proposer une vitrine plus grand public sur l'action des membres du Réseau et les thèmes auxquels il s'attache.

L'animation des réseaux sociaux a fait l'objet d'un contrat de 3 mois avec l'agence RP digital (novembre 2019 à janvier 2020). Le choix a été fait de cibler cette animation sur un réseau social grand public (Instagram) et un réseau professionnel (LinkedIn), les autres réseaux restant animés par le RGSF. Elle a permis d'augmenter la visibilité des actions du RGSF et de ses membres auprès d'un public ciblé. Le RGSF a également commencé à structurer la communication digitale de ses membres avec la création d'outils et de contenu communs. Cette structuration se poursuivra en 2020, les réseaux sociaux s'étant avérés être un relais de communication très efficace grâce à la mobilisation collective des membres du RGSF.

Site internet

Le site internet www.grandsitedefrance.com est régulièrement alimenté par de nouvelles rubriques, ressources et actualités concernant le RGSF et ses membres (34 en 2019). En 2019, l'accent a été mis sur la production de contenu de fond : 3 articles thématiques sur le thème des Rencontres 2019, 2 articles sur la mobilisation des réseaux du patrimoine et de l'environnement contre le projet de déconcentration totale des autorisations de travaux en sites classés, 5 articles sur les labellisations, renouvellements et nouvelles adhésions au RGSF.

En 2019, on compte 51 569 sessions (46 192 en 2018) provenant de 38 369 visiteurs (32 851 en 2018) soit une remontée significative des indicateurs, due en partie à l'acquisition en hausse via les réseaux sociaux (2227 sessions en 2019 contre

877 en 2018). Le référencement du site internet est toujours excellent, en témoigne l'augmentation du trafic organique (24 533 sessions en 2019 contre 19 574 en 2018). Parmi les principales sources : moteurs de recherche, lesdeuxcaps.fr, la page Facebook du RGSF, escapadenature-sansvoiture.fr...

Le site internet des Escapades nature sans voiture, animé par le RGSF est accessible depuis la page d'accueil du Réseau et les sites internet des membres concernés. Il enregistre lui aussi une remontée des indicateurs : 16 745 sessions et 14 950 visiteurs en 2019 (13 382 sessions et 11 509 visiteurs en 2018).

Lettre d'information du RGSF

Les sites sont sollicités par le RGSF pour faire remonter les informations de terrain valorisées dans cette lettre qui reflète l'activité du RGSF et de ses membres. La lettre fait régulièrement l'objet de retours externes positifs.

Compte tenu de la richesse des actualités du Réseau, et pour garder en lisibilité, la mise en page et le contenu éditorial de la lettre a progressivement évolué en 2019, privilégiant désormais les actualités dites "stratégiques" : passage en CSSPP, labellisations, étapes clés de la démarche, actualités du secteur, actions en lien avec les partenaires du RGSF... La lettre est passée d'une publication mensuelle à 4 numéros et chaque actualité renvoie désormais vers le site internet du RGSF.

En outre, trois "numéros spéciaux" thématiques ont été élaborés en 2019 autour des Rencontres sur "fréquentation touristique et vie locale" et du projet de décret sur les sites classés.

Le taux moyen d'ouverture de ces lettres est de 31%, soit un taux nettement supérieur à celui de la plupart des newsletters professionnelles (entre 15 et 21%).



Au 31 décembre 2019 :

- **Facebook**
3704 j'aime en 2019
(3 173 en 2018)
- **Twitter**
1495 abonnés en 2019
(1268 en 2018)
- **Instagram**
480 abonnés
(197 en 2018)
- **LinkedIn**
719 abonnés
Créé fin 2019, la croissance du nombre d'abonnés a été très rapide sur ce réseau.
- **Youtube**
la chaîne continue d'être alimentée avec des vidéos du RGSF et de ses membres

17%
de nouveaux visiteurs sur
www.grandsitedefrance.com
en 2019

Bilan de l'action presse sur le projet de décret sur la déconcentration totale des autorisations de travaux en site classé :

- **3 réseaux mobilisés aux côtés du RGSF** : Association des biens français du patrimoine mondial, Fédération des PNR et Sites et Cités Remarquables de France
- **1 communiqué de presse commun**
- **1 reprise AFP**
- **nombreuses retombées presse** : Le Monde, Nouvel Obs, France Inter Europe 1, Journal du Dimanche, Mediapart, Le Canard Enchaîné...

Lettre aux élus des Grands Sites de France

Cette lettre annuelle s'adresse aux élus et élues des territoires de Grands Sites de France labellisés et en projet et à leurs partenaires. Elle se veut un outil riche de témoignages et d'expériences pour accompagner les élus dans leurs démarches au service du paysage et favoriser l'innovation par le partage d'expériences. Elle a abordé des thèmes comme la transition écologique, énergétique et touristique, la sobriété des aménagements, la gestion de la fréquentation...

Cette lettre a été diffusée à près de 3200 contacts. Son taux d'ouverture moyen est de 36%. Cette lettre a également été diffusée en version papier à plusieurs occasions (Rencontres du RGSF, petit déjeuner des élus de Grands Sites à l'occasion du Salon des Maires...)

PRINT

Rapport d'activité 2018

Téléchargeable sur le site du RGSF, il a été diffusé en version imprimée en 190 exemplaires à ses membres et à ses partenaires. <http://www.grandsitedefrance.com/fr/reseau.html>

Plaquettes

En 2019, la plaquette des Grands Sites de France, commandée par le RGSF et les membres du Réseau pour leurs lieux d'accueil du public, a été réimprimée en 19 500 exemplaires français et 7 000 anglais.

Trombinoscope

Outil de travail autant que de valorisation des sites et des équipes, il a été actualisé en octobre 2019, diffusé en version papier aux membres et partenaires du RGSF et mis en ligne sur son site internet.

RELATIONS PRESSE

La collaboration avec l'agence Langage & Projets a été reconduite à l'identique en 2019.

16 communiqués ont été réalisés :

- Chambord adhère au Réseau des Grands Sites de France
- Escapade nature sans voiture dans les Dunes de Flandre
- Nature et culture réunis au Salon international du patrimoine culturel
- Le Cap d'Erquy-Cap Fréhel devient le 19^{ème} Grand Site de France
- 21^{èmes} Rencontres du Réseau des Grands Sites de France
- La collection Grands Sites de France aux éditions Petit Futé s'enrichit !
- **Les associations du patrimoine et de l'environnement se mobilisent pour sauver les paysages protégés**
- François de Rugy renouvelle le label Grand Site de France pour le Puy Mary-Volcan du Cantal
- Escapade nature sans voiture sur le Grand Site de France Dunes Sauvages de Gâvres à Quiberon
- Le Réseau des Grands Sites de France accueille trois nouveaux membres

- Formation internationale 2019 du RGSF
- Fontaine de Vaucluse rejoint le Réseau des Grands Sites de France
- Programme presse 2019 du Réseau des Grands Sites de France
- Dunes Sauvages de Gâvres à Quiberon 18^{ème} Grand Site de France et label Grand Site de France renouvelé pour le Massif du Canigó
- La Malle vagabonde des Grands Sites de France remporte la Palme du tourisme durable dans la catégorie Loisir
- Le Réseau des Grands Sites de France et le Centre des monuments nationaux signent une convention de partenariat

Les retombées les plus significatives en presse ont concerné les labellisations et renouvellements de label, et plus particulièrement le projet de décret sur la déconcentration totale des autorisations de travaux en site classé pour lesquels le RGSF et ses élus ont été fortement mobilisés.

Le RGSF a également eu une démarche proactive auprès des médias avec la création et la diffusion auprès des professionnels de l'audiovisuel et de la presse d'une "boîte à reportages" afin de leur proposer des contacts et des sujets de reportage en lien avec les actions des Grands Sites (biodiversité, patrimoine, savoir-faire...). Le RGSF a également démarché des médias spécialisés ou a été sollicité pour des dossiers thématiques comme la démarche paysagère dans les Grands Sites de France (Paysage Actualités) ou la gestion de la fréquentation touristique, en lien avec le thème des Rencontres 2019 (Revue Espaces, Le Monde diplomatique, Challenges, L'Éléphant...).

Le RGSF continue de toucher la PQR. Lors de la diffusion d'un communiqué de presse, il fait systématiquement le lien avec les Grands Sites de la région concernée afin de permettre aux rédactions de les identifier progressivement.



Les Grands Sites Puy Mary-Volcan du Cantal et Falaises d'Étretat-Côte d'Albâtre au Salon de l'agriculture

La veille presse est toujours assurée par Pressedd et a fait l'objet d'un léger réajustement compte tenu du volume croissant de retombées. Elle est rediffusée aux sites concernés.

ÉVÉNEMENTIEL

Fête de la Nature

Le RGSF participe au Comité de pilotage de la Fête de la Nature dont le thème était en 2019 "La nature en mouvement". 24 Grands Sites y ont participé, soit une mobilisation en augmentation (20 en 2018), avec une première participation pour certains. Le thème porteur a été repris dans de nombreuses programmations de Grands Sites. Le RGSF est membre du Conseil d'Administration de la Fête de la Nature depuis 2018 en tant que vice-président du bureau.

Journées européennes du patrimoine

Ces Journées, sur le thème "Patrimoine des arts et divertissements", ont été l'occasion pour les Grands Sites de France d'inviter le public à partager ce qui en fait la singularité d'un paysage. Comme l'année précédente, la page internet du ministère de la Culture pour annoncer l'événement faisait mention des Grands Sites de France. 15 Grands Sites y ont participé en 2019.

Salons

Afin de mieux faire connaître la démarche Grand Site de France, le RGSF a participé à des événements professionnels et grand public dans le secteur du tourisme et du développement durable :

- Salon de l'agriculture : participation au café-échanges organisé par le Grand Site Falaises d'Étretat-Côte d'Albâtre sur le lien entre les démarches Grands Sites de France et une agriculture durable, suivi d'une dégustation de produits locaux organisée par le Grand Site de France du Puy Mary-Volcan du Cantal
- Salon Destination Nature : animation autour de la Malle vagabonde et conférence sur les Escapades nature sans voiture
- Salon international du Patrimoine Culturel : stand commun et 3 conférences communes avec ICOMOS France (Conseil International des Monuments et des Sites) et l'Association des biens français du patrimoine mondial

COLLECTION DE LIVRES GRANDS SITES DE FRANCE (COÉDITION RGSF - LE PETIT FUTÉ)

La collection de beaux livres sur les Grands Sites de France, "souvenir de visite" abordable à glisser dans sa poche, a été complétée en 2019 avec la parution de 2 nouveaux ouvrages. Ils concernent les Grands Sites de France des Dunes Sauvages de Gâvres à Quiberon et des Iles Sanguinaires-Pointe de la Parata. Cette collection, de 12 livres au total, valorise un tourisme durable et sensibilise le lecteur à la beauté de paysages fragiles mais protégés au quotidien par l'action des gestionnaires mais aussi des habitants (agriculteurs...).

LA MALLE VAGABONDE DES GRANDS SITES DE FRANCE



Malle vagabonde dans les Dunes de Flandre

Imaginée par l'association Citémômes et le Réseau des Grands Sites de France, la Malle vagabonde est un outil pédagogique qui a pour objectif de sensibiliser les jeunes visiteurs aux enjeux du développement durable, et plus particulièrement au paysage.

Grâce à une série d'outils simples et immersifs (jeux sur les 5 sens, jeu de rôle sur les métiers des acteurs des Grands Sites, lecture de paysage, matériauthèque), cet atelier pédagogique permet de s'éveiller à ce qui fait la beauté d'un paysage, de comprendre ce qui le constitue et en fait le

caractère unique.

En 2019, 9 Grands Sites en ont fait l'acquisition, soit 13 en tout : Ballon d'Alsace, Dune du Pilat, Dunes de Flandre, Gorges de l'Hérault, La Hague, Massif du Canigó, Puy Mary-Volcan du Cantal, Concors-Sainte-Victoire et Vallée du Hérisson - Plateau des Sept Lacs.

Lauréate des Palmes du tourisme durable 2018, la Malle vagabonde était présente sur le stand de la Fête de la Nature au Salon Destination Nature, et sur le stand des Palmes du Tourisme Durable au Salon mondial du Tourisme.

ESCAPADES NATURE SANS VOITURE

Le projet des "Escapades nature sans voiture dans les Grands Sites de France", dont l'objectif est de montrer qu'il est facile d'explorer sans voiture les multiples facettes de paysages remarquables, et ce depuis chez soi, s'est poursuivi en 2019 avec deux nouvelles escapades dans les Dunes Sauvages de Gâvres à Quiberon et dans les Dunes de Flandre www.escapadenature-sansvoiture.fr/

Les Grands Sites Cité de Carcassonne, Cité de Minerve, Gorges de la Cesse et du Brian et Canal de Midi-Béziers travaillent à un projet de liaison inter-Grands Sites Hérault/Aude inspiré des Escapades nature sans voiture. Le projet des Escapades a également été présenté à Hérault Tourisme et à ses partenaires à l'occasion d'un atelier sur "l'expérience Grand Site de France".



VI • Activités internationales et Pôle international francophone

Le Pôle international francophone a poursuivi ses missions de renforcement des capacités des gestionnaires des sites patrimoniaux francophones et de valorisation de l'expérience française en matière de gestion des sites patrimoniaux, sur le modèle à l'œuvre dans les Grands Sites.

L'action s'est structurée autour de 4 axes : formation, accompagnement à la coopération décentralisée, rencontres /accueil de délégations et animation du réseau d'échanges.

I - Formation internationale

Organisée sous le patronage de l'UNESCO, la 7^{ème} édition de la formation internationale s'est tenue du 1^{er} au 12 avril 2019. Elle a réuni 12 participants venant de 8 pays.

La formation s'adresse à des responsables en fonction, parlant le français, impliqués dans la gestion de sites naturels et culturels et se déroule en 3 temps :

- **Formation intensive** : une semaine en groupe sur le Grand Site de France Bibracte-Mont Beuvray avec des études de cas, des visites de terrain, des ateliers thématiques, des moments d'échanges, de réflexion et de travail sur chaque site participant.
- **Immersion** : trois jours d'immersion individuelle dans un site choisi selon les attentes et besoins du participant.
- **Restitution et conclusion** : une demi-journée à Paris. Accueillie par le Centre des monuments nationaux, elle a été présidée par M. Laurent Stefanini, ambassadeur de France auprès de l'UNESCO.

SITES PARTICIPANTS À LA FORMATION 2019 ET SITES D'ACCUEIL EN IMMERSION :

- **Albanie** : Site archéologique de Komani : *Grand Site de France Massif du Canigó*
- **Belgique** : Citadelle de Namur - *Ville de Cahors*
- **Burkina Faso** : Site des sculptures sur granit de Laongo - *Grand Site Gorges de l'Ardèche et Grand Site de France Aven d'Ornac*
- **France** :
 - **Abbaye et musée de Cluny** - *Grand Site de France Marais Poitevin*
 - **Tours et remparts d'Aigues Mortes** - *Grand Site de France Gorges de l'Hérault*
 - **Guadeloupe : Pointe des Châteaux-Saint François** - *Grand Site Dune du Pilat*
 - **Polynésie française : Paysage culturel de Tapu-tapu-atea** - *Bassin Minier, Hauts-de-France*
- **Jordanie** : Site archéologique d'Umm Qais - *Grand Site de France Bibracte-Mont Beuvray*

- **Mali** : Grottes de Missirikoro - *Grand Site Gorges du Gardon*
- **Maroc** : Médina de Marrakech - *Cité épiscopale d'Albi*
- **Tunisie** :
 - Médina de Tunis - *Ville d'Autun*
 - Site archéologique d'Oudhna - *Grand Site de France Solutré Pouilly Vergisson*

FORMATEURS ET INTERVENANTS 2019

La première semaine de formation intensive à Bibracte a été animée par Soline Archambault (Directrice du RGSF), Anne Vourc'h (experte auprès du RGSF), Marielle Richon (ICOMOS France, ex-Centre du patrimoine mondial de l'UNESCO) et Vincent Guichard (Grand Site de France Bibracte - Mont Beuvray).

Sont intervenus :

- Chloé Campo-de Montauzon (Association des biens français du patrimoine mondial)
- Isabelle Fouilloy Jullien (Réseau Vauban - CMN)
- Bertrand Gauvrit (Association des Climats de Bourgogne)
- Gilles Marty (Agence INCA)
- Mathilde Milot (Association Citémômes)
- Anne Pasquet (Ville d'Autun)
- Pascale Plaza (Grand Site de France Bibracte-Mont Beuvray)
- Denis Robitaille (Monastère des Augustines à Québec, ancien participant à la formation)

- Nicolas Rossignol Trapet (Domaine viticole Rossignol Trapet)
- Caroline Salaün (Grand Site de France Cirque de Navacelles)
- Lassina Simporé (Secrétaire général du Ministère de la Culture, des Arts et du Tourisme du Burkina Faso, ancien participant à la formation).

BILAN DE LA FORMATION 2019

Cette 7^{ème} édition a été de nouveau marquée par la **vitalité des échanges et l'esprit d'un groupe soudé** qui s'est enrichi par les expériences partagées, les interventions et les visites de terrain. Les témoignages des stagiaires ont mis en exergue l'importance de **l'intelligence collective et de l'humain**, indissociable de la réussite des projets. Malgré les horizons très variés, chacun s'est retrouvé autour de **fondamentaux et problématiques identiques** et a approfondi les notions d'**esprit des lieux** et de **valeurs communes à porter et à défendre**.

De nombreux partenaires du Pôle international étaient présents lors de la clôture, renouvelant leur plein soutien à la formation. Le succès de la formation repose également sur la mobilisation (à titre gracieux) des intervenants et animateurs, ainsi que sur le soutien financier des Ambassades de France pour permettre la venue des stagiaires à travers l'attribution de bourses (en 2019 : les Ambassades en Albanie, Jordanie, Mali, Maroc et Tunisie se sont ainsi impliquées).

Le bilan pédagogique de la formation est disponible sur www.polepatrimoine.org

II - Actions de coopération décentralisée

En 2019, le Pôle a participé à plusieurs événements dédiés à coopération décentralisée dans le domaine du patrimoine et des paysages, et a accompagné les projets engagés par les membres du RGSF.

BURKINA FASO : LES SITES DU FER INSCRITS AU PATRIMOINE MONDIAL

En 2019, les Sites de métallurgie ancienne du fer du Burkina Faso ont été inscrits sur la Liste du patrimoine mondial de l'UNESCO ; résultat d'une coopération tissée depuis plusieurs années entre le Burkina Faso, le Grand Site de France de Bibracte-Mont Beuvray, le RGSF et son Pôle international. Elle a notamment pris la forme

de plusieurs ateliers d'échanges autour de la préservation et la valorisation de ces sites (2013 sur le Massif du Canigó, 2014 à Kaya au Burkina Faso, 2017 au Togo et 2018 au Burkina Faso). La coopération autour du patrimoine du fer en Afrique de l'Ouest se poursuit avec l'objectif que ce succès conduira l'ensemble des pays concernés par le bien en série à rejoindre le Burkina Faso.

SÉMINAIRE FRANCO-MAROCAIN SUR LE “TOURISME DURABLE ET SOLIDAIRE AU SERVICE DES POPULATIONS”

Ce séminaire du Dispositif conjoint d'appui à la coopération décentralisée franco-marocaine était organisé à Tanger les 24 et 25 octobre par la Délégation pour l'action extérieure des collectivités territoriales (DAECT) du ministère des Affaires étrangères, la Direction Générale des Collectivités Locales du ministère de l'Intérieur marocain et Cités Unies France. Il a rassemblé des élus, des techniciens, des universitaires, des ONG, des réseaux et associations venant d'horizons et de territoires très variés ayant tous intégré cette question au cœur de leurs actions. Le RGSF a pris part aux échanges en animant une table ronde autour du thème “Les collectivités territoriales en appui à l'attractivité touristique des territoires : Valoriser les potentialités naturelles”. L'occasion de partager l'expérience du Réseau et de ses membres engagés pour un tourisme durable.

ATELIER TRANSFRONTALIER DANS LE CADRE DU PROGRAMME VEDETTE SUR LE GRAND SITE DES DUNES DE FLANDRE

Le programme de coopération transfrontalière VEDETTE (Vers une destination éco-touristique transfrontalière d'excellence) lancé il y a un an dans le cadre du programme européen Interreg 2018-2021, associe la Communauté Urbaine de Dunkerque, porteuse de l'Opération Grand Site, avec la province de Flandres occidentale autour de la gestion des espaces naturels et sites culturels. L'objectif global des partenaires est de développer une vision commune et des actions transfrontalières cohérentes en matière de paysage, d'écologie et d'accueil du public. Ce 3^{ème} atelier d'échanges entre les acteurs français et belges était organisé à Zuydcoote sur le thème du paysage avec pour sujet d'étude la Ferme Nord et ses abords.



Atelier VEDETTE

7^{ÈME} RENCONTRE TRANSNATIONALE DU RÉSEAU EMBLEMATIC

Ce projet de mise en réseau des sommets emblématiques de la rive nord-méditerranéenne, initié en 2013 par le Grand Site de France du Massif du Canigó et formalisé en 2017 dans le cadre d'un projet Interreg, a pour objectif de créer et tester une nouvelle forme d'offre de tourisme authentique et durable autour de 9 montagnes proches des zones côtières (dont la montagne Sainte-Victoire, également membre du RGSF).

Ces sommets se sont rassemblés autour d'une ambition commune de proposer des éco-itinéraires en montagne comme alternative au tourisme balnéaire et ont initié un important travail autour des valeurs communes. L'expérience proposée au visiteur vise à transmettre les singularités identitaires de ces montagnes. Les éco-itinéraires se veulent parfaitement intégrés dans ces paysages remarquables où l'esprit des cultures traditionnelles et la richesse de la nature sont préservés.

Le programme méditerranéen Interreg a pris fin en octobre 2019 avec une rencontre en Crète pour le premier test d'un des éco-itinéraires. Si le programme Interreg s'est terminé, les échanges, eux, se poursuivent toujours autour de ce projet qui a eu un impact durable sur la gestion des sites concernés.

ASSISES FRANCO-LIBANAISES DE LA COOPÉRATION DÉCENTRALISÉE

Le Président du RGSF Louis Villaret, a participé aux assises franco-libanaises organisées à Carcassonne par la DAECT, Cités Unies France et le Bureau technique des villes libanaises. Les projets menés depuis plusieurs années par le Grand Site de France des Gorges de l'Hérault avec plusieurs sites patrimoniaux libanais ont été présentés, ainsi que l'action internationale du RGSF. Les assises ont également été l'occasion de signer une convention tripartite entre la commune libanaise de Menjez (dont le maire avait été accueilli au Cirque de Navacelles et aux Rencontres du RGSF en 2018), le Grand Site de France des Gorges de l'Hérault et la commune de Bélésta (Pyrénées Orientales située sur le Massif du Canigó).



LABEL “EXPERTISE TERRITORIALE INTERNATIONALE” PACT3

Le Réseau dispose jusqu'en 2020 de ce label attribué par la DAECT, reconnaissant l'expertise du RGSF et sa capacité à assister techniquement les collectivités territoriales françaises dans la mise en œuvre de projets de coopération décentralisée sur le thème de la gestion des sites patrimoniaux.

LANCMENT DU VADEMÉCUM DE SITES ET CITÉS REMARQUABLES

Le RGSF est membre du comité de pilotage *Patrimoines et coopération décentralisée*, coordonné par l'association Sites et Cités remarquables de France et soutenu par la DAECT. Dans ce cadre, il a participé à la réédition du *Vademécum Patrimoines et action internationale des collectivités territoriales*, lancé en 2019 lors du congrès de Sites et Cités Remarquables de France à Figeac. Plusieurs projets portés par le RGSF et ses membres sont présentés dans le *Vademécum*.

III - Interventions, rencontres et accueil de délégations

CHINE

Dans le cadre d'un premier partenariat tripartite avec l'Agence Française de Développement (AFD), le Grand Site de France de Bibracte-Mont Beuvray et le Pôle international du RGSF ont organisé et accompagné la visite d'étude d'une délégation de quatre professionnels du patrimoine et élus du district de Fengxiang en Chine. Ce déplacement en France avait comme objectif d'échanger avec les directeurs de musées et de sites et de s'inspirer de la démarche Grand Site de France, dans le cadre du projet d'aménagement et de mise en valeur du site archéologique et naturel de Fengxiang (ancienne capitale royale), projet soutenu par l'Agence Française de Développement. La délégation a été accueillie par les équipes de la ville d'Autun, du site archéologique de Bibracte,

du musée d'histoire de la ville de Marseille, du Grand Site de France de la Camargue gardoise et du Grand Site de France du Pont du Gard.

BURKINA FASO

Le Pôle a été sollicité par la Maison des Cultures du Monde pour accueillir M. Georges Ouedraogo, conseiller des affaires culturelles au sein de la Direction régionale de la culture des Hauts-Bassins du Burkina Faso. Cette rencontre s'est effectuée dans le cadre du Séjour Culture Francophone organisé par la Maison des Cultures du Monde et a été l'occasion d'échanger sur les problématiques de protection, de gestion et de valorisation du patrimoine culturel et naturel dans le contexte urbain et péri-urbain de Bobo-Dioulasso, seconde ville du Burkina Faso.

Au 31 décembre 2019, le Pôle international c'est :

- **7 sessions de la formation internationale** biennale à la gestion intégrée (2007, 2009, 2011, 2013, 2015, 2017, 2019)
- **5 ateliers internationaux** : en France (2013), au Burkina Faso (2014), en République tchèque (2016), au Togo (2017) et au Liban (2018)
- **130 membres de 36 pays** sur echange@polepatrimoine.org
- **250 documents** en ligne sur le centre de documentation mis à jour en juillet 2019 et un module de formation en ligne sur www.e-patrimoines.org
- **La participation à des rencontres internationales en France et à l'étranger et l'accueil régulier de délégations** en voyage d'études en France
- Un soutien régulier de **3 ministères** : Écologie, Affaires étrangères et Culture
- Un partenariat avec plusieurs **réseaux d'acteurs du patrimoine** : ICOMOS France, Association des biens français du patrimoine mondial, Centre des monuments nationaux, Sites & Cités Remarquables de France
- Un partenariat historique avec la Bourgogne (Conseil régional, Centre des Arts et Métiers de Cluny, Bibracte...)
- Le patronage des formations internationales par l'UNESCO

MAROC

Le témoin international des 21^{èmes} Rencontres du RGSF des 10 et 11 octobre à la Pointe du Raz en Cap Sizun, était cette année un ancien participant à la formation internationale, venu du Maroc pour faire part de son expérience autour du thème "Fréquentation et vie locale dans les paysages d'exception : quel équilibre ?". Directeur du Centre de conservation et de réhabilitation du patrimoine architectural atlasique et subatlasique, Mohamed Boussalh est également responsable de la gestion du site du Ksar d'Aït Ben Haddou, bien du patrimoine mondial de l'UNESCO depuis 1987. Son témoignage sur la gestion du Ksar intégrant les problématiques de maintien de la vie locale et des activités économiques qui y sont liées, face au développement de la fréquentation touristique a été très précieux et enrichissant.



Mohamed Boussalh aux Rencontres du RGSF

TUNISIE

Vincent Guichard, directeur du Grand Site de France de Bibracte - Mont Beuvray et Anne Vourc'h, conseillère auprès du RGSF, ont effectué une mission sur le projet de modernisation et

IV - Plateforme documentaire et d'échanges

Lieu d'échanges et de ressources pour gestionnaires de sites patrimoniaux, la plateforme d'échanges echange@polepatrimoine.org compte désormais 130 membres de 36 pays. Le Pôle en poursuit l'animation et mène en parallèle une réflexion sur la mise en place de nouveaux outils d'animation pouvant s'appuyer sur la plateforme.

Cette année a également été l'occasion de mettre à jour et faire évoluer la base documentaire en ligne, permettant l'accès libre à plus de 250 documents.

de valorisation du Musée de Carthage. Situé au sommet de la colline de Byrsa, le musée permet d'embrasser l'ensemble du vaste site archéologique inscrit sur la Liste du patrimoine mondial depuis 1979. L'expérience des Grands Sites de France a été sollicitée par Expertise France, opérateur de ce projet soutenu par l'Union Européenne, avec un accompagnement scientifique du ministère français de la Culture.

FRANCE

Le Réseau et son Pôle international sont intervenus dans plusieurs séminaires à la demande de leurs partenaires :

- Intervention aux rencontres annuelles de l'ABFPM et à la première journée des communicants du patrimoine mondial organisée par l'ABFPM
 - Présentation du Pôle international francophone et de ses missions lors de réunions du groupe de travail Patrimoine Mondial de l'UICN France (voir partie VII. sur les partenariats)
 - Intervention durant la semaine de formation internationale organisée par Sites et Cités Remarquables autour du tourisme durable dans les Grands Sites
- Le Pôle a également participé à plusieurs événements nationaux liés aux enjeux de la coopération internationale, tels que :
- La Commission nationale de la coopération décentralisée et Rencontres de l'action internationale des Collectivités territoriales
 - Les Journées du Réseau de coopération et d'action culturelle du ministère en charge des Affaires étrangères

En 2019 a également été relancée la lettre d'information du Pôle qui sera éditée une à deux fois par an.

Le RGSF a poursuivi la communication sur la formation (MOOC) proposée sur la plateforme www.e-patrimoines.org créée par le ministère de la Culture qui contient un module animé par le RGSF sur la gestion intégrée.



VII • Relations institutionnelles et partenariats

I - Les relations institutionnelles

MINISTÈRE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET SOLIDAIRE (MTES)

L'année 2019 a été marquée par la poursuite de la Convention pluriannuelle d'objectifs (CPO) 2018-2021 portant sur :

- L'accompagnement de ses membres par le RGSF
- La communication et la promotion des valeurs des Grands Sites, la promotion du label Grand Site de France
- Les actions inter-réseaux
- La prise en compte du paysage dans la politique des Grands Sites de France labellisés et en projet
- L'action internationale du Réseau
- La coordination et le fonctionnement du Réseau

Le MTES a par ailleurs confirmé en avril 2019 l'intégration d'une nouvelle action dans la CPO sur l'intégration des enjeux paysagers et patrimoniaux dans la transition énergétique et l'accompagnement de Plans de paysage Transition énergétique dans les Grands Sites. La réalisation de l'action sera échelonnée sur plusieurs années.

Le RGSF a poursuivi sa collaboration étroite avec le Bureau des sites : réunions régulières de suivi des projets OGS et label, réunions communes avec les sites, formation IFORE...

Le RGSF s'est impliqué dans la politique des paysages portée par le ministère, à la fois de par les projets de Grands Sites de France sur le terrain mais aussi en participant aux réunions du comité de pilotage du programme de reconquête des paysages, aux Journées Paysages comme aux Journées du club des Plans de paysage et au jury de l'appel à projet 2018 des Plans de paysage.

Le RGSF et le ministère avec d'autres partenaires actifs comme la Chaire Paysage et Transition énergétique ont poursuivi leur réflexion de fond sur l'accompagnement des Grands Sites de France dans la planification d'une transition énergétique respectueuse de leur qualité paysagère.

Les Rencontres 2019 du RGSF ont été l'occasion d'accueillir de nombreux inspecteurs des sites, les inspecteurs généraux et des membres des DREAL. Elles ont été clôturées par Emmanuel de Lanversin, adjoint au directeur de la Direction de l'Urbanisme et de l'Habitat au MTES, qui a souligné la force et la vitalité du Réseau des Grands Sites de France ainsi que la mobilisation des élus et des collectivités, à porter sur le long terme des projets exigeants au service de la préservation des paysages.

MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE ET DES FINANCES SOUS-DIRECTION DU TOURISME

Le ministère a soutenu le RGSF en 2019 sur le projet d'accompagnement de l'entrepreneuriat de territoire dans les Grands Sites de France. Il était également présent aux Rencontres 2019 à travers l'animation d'une table ronde.

Le RGSF a été associé à une journée dédiée au slow tourisme organisée par la Direction Générale des Entreprises dans le Gers. Cela lui a permis de rappeler ses actions en matière de tourisme durable, et au Grand Site de France Massif du Canigó de présenter son projet touristique qui s'appuie sur des valeurs identifiées et partagées à l'échelle du grand paysage.

Sur proposition de la DGE, le RGSF a participé au groupe de travail piloté par l'ADEME pour l'élaboration de recommandations sur le tourisme durable. Ce groupe de travail s'inscrivait dans le cadre d'une mission commanditée par Jean-Baptiste Lemoyne, Secrétaire d'État auprès du ministre de l'Europe et des Affaires étrangères.

MINISTÈRE DE LA CULTURE (MC)

Le MC, à travers le Département des affaires européennes et internationales de la Direction Générale des patrimoines a renouvelé son soutien aux actions internationales du RGSF. Ce soutien a notamment permis de renforcer le réseau d'échanges, d'accueillir des délégations de professionnels étrangers et d'organiser la 7^{ème} édition de la formation internationale.

Les contacts ont été renforcés avec le bureau des espaces protégés du MC, présent aux Rencontres 2019.

Par ailleurs, Anne Vourc'h, conseillère auprès du RGSF, siège toujours en tant que personnalité qualifiée au Comité français du patrimoine mondial et à la Commission nationale du patrimoine et de l'architecture.

MINISTÈRE DE L'EUROPE ET DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES (MEAE)

Le MEAE, la Délégation à l'action extérieure des collectivités territoriales (DAECT) et le Pôle des sciences humaines et sociales, de l'archéologie et du patrimoine (DCERR/ESR) ont renouvelé leur soutien aux activités internationales du RGSF, permettant au Pôle international d'organiser la 7^{ème} édition de la formation internationale mais aussi de participer au Séminaire de coopération

décentralisée franco-marocaine "Tourisme durable et solidaire au service des populations" organisé les 24 et 25 octobre 2019 à Tanger (Maroc) et d'accueillir le témoignage de Mohamed Boussah, gestionnaire du Ksar d'Aït Ben Haddou aux Rencontres.

GROUPE CAISSE DES DÉPÔTS (CDC)

Le programme de partenariat avec la CDC pour 2019 s'inscrit dans le cadre de la cinquième convention triennale 2017-2019. Il permet :

- Le soutien aux collectivités gestionnaires de Grands Sites dans les transitions environnementale et touristique (soutien à la protection de la biodiversité et à la promotion d'une découverte écomobile, sobre en énergie et respectueuse des sites).
- Le soutien et la valorisation des actions des collectivités gestionnaires de Grands Sites en matière de préservation du paysage et d'aménagement durable.
- L'accompagnement des Grands Sites de France et du Réseau pour développer l'économie présente sur les territoires.

Le soutien à l'innovation en matière de gouvernance citoyenne, et au développement économique durable des territoires des Grands Sites de France via l'organisation des 21^{èmes} Rencontres du RGSF sur "Fréquentation touristique et vie locale" et la réalisation des Actes des 20^{èmes} Rencontres sur le thème "Les paysages d'exception, facteur de développement pour les territoires".

La CDC a accueilli plusieurs réunions du RGSF (séminaire des directeurs, Conseil d'administration, Assemblée générale) et était présente aux Rencontres à travers l'animation d'une table ronde par un expert tourisme de la Direction Grand Ouest et la participation du service Territoires et Partenariats.

OFFICE NATIONAL DES FORÊTS (ONF)

Poursuite des objectifs communs liés à la convention cadre signée pour la période 2018-2022 : accompagner sur le plan méthodologique le développement du label Forêt d'Exception® en faisant bénéficier l'ONF de l'expérience des Grands Sites de France, développer les synergies sur le terrain entre le RGSF et l'ONF, soutenir l'échange d'expériences sur des thématiques nationales communes et permettre des actions de communication réciproques.



Remise du label Forêt d'Exception® de la forêt des Volcans de Martinique

II - Partenariats techniques et échanges entre réseaux

OFFICE FRANÇAIS DE LA BIODIVERSITÉ (OFB)

Les représentants du RGSF à l'OFB sont :

- A la Conférence des Aires protégées (Titulaire : Soline Archambault, Directrice du Réseau des Grands Sites de France. Suppléant : Sébastien Desanlis, Directeur de l'environnement, Syndicat mixte Baie de Somme-Grand littoral picard, remplacé fin 2019 par Yann Dufour)
- Au Comité d'orientation de l'OFB - milieux terrestres (Titulaire : Louis Villaret, Président du Réseau des Grands Sites de France. Suppléante : Christine Bonfiglio, Directrice du Syndicat mixte du Grand Site Gâvres-Quiberon)

Le RGSF a participé aux réunions de la Conférence des Aires Protégées animée par l'OFB qui réunit les grands réseaux d'espaces protégés autour d'un objectif commun de protection des écosystèmes, de la biodiversité et de sensibilisation, poursuivi sa participation au comité de rédaction de la revue Espaces naturels et participé au colloque de Biarritz organisé par l'OFB le 25 octobre. Il y a

poursuivi en 2019 sur les quatre actions suivantes : la participation au comité national d'orientation Forêt d'Exception®, la contribution au processus de labellisation Forêt d'Exception®, la participation à l'évaluation nationale Forêt d'Exception® et l'échange d'expériences, partage des savoir-faire et communication associée.

A ce titre, le RGSF est membre du comité national d'orientation Forêt d'Exception® où il est représenté par Anne Vourc'h.

porté en particulier les enjeux du paysage et du patrimoine et l'identification au niveau national des apports des Grands Sites de France à la protection de la biodiversité.

UNION INTERNATIONALE POUR LA CONSERVATION DE LA NATURE (UICN)

En 2019, le RGSF a participé à trois reprises au groupe Patrimoine mondial du Comité français de l'UICN. Il y a présenté l'expérience des Grands Sites de France en matière de gestion de la fréquentation, accompagné par les témoignages des Gorges de l'Hérault, du Massif du Canigó et du Puy de Dôme. Il est également intervenu sur les initiatives d'appui à la gestion des sites du patrimoine mondial, et sur les outils de coopération internationale pour le patrimoine mondial avec la présentation de ses actions internationales et l'exemple du travail en continu avec le Burkina Faso, inscrit au patrimoine mondial en 2019. Le processus d'adhésion du RGSF à l'UICN est engagé pour 2020.

ICOMOS FRANCE

Le RGSF est membre du Conseil d'administration d'ICOMOS France (Conseil International des Monuments et des Sites). Par ailleurs, ICOMOS France, par l'intermédiaire de Marielle Richon, est membre du Copil du Pôle international animé par le RGSF et a activement contribué au choix des candidats de la formation internationale 2019. Le RGSF poursuit sa participation au groupe de travail "Sites, paysages et espaces patrimoniaux" d'ICOMOS France. Le RGSF a également partagé un stand commun aux côtés d'ICOMOS France et de l'Association des biens français du patrimoine mondial au Salon international du Patrimoine Culturel 2019. Ensemble, ils ont animé 3 conférences sur les thèmes "Le patrimoine au service d'un tourisme plus durable"; "Médiation et concertation : sensibiliser habitants et visiteurs" et "Savoir-faire et développement durable des territoires".

CONSERVATOIRE DU LITTORAL (CEL)

En 2019, le Conservatoire du littoral et le Réseau des Grands Sites de France interviennent ensemble sur 15 territoires littoraux communs (12 en 2017). Matthias Bigorgne, directeur adjoint du Conservatoire du littoral, est intervenu aux Rencontres 2019 du RGSF qui ont valorisé spécifiquement ce partenariat riche. Il y a présenté les enjeux communs du Conservatoire du littoral et des Grands Sites de France. De nombreux Grands Sites littoraux travaillent étroitement avec les délégations régionales du conservatoire sur la réhabilitation de site, sur des programmes d'adaptation aux changements climatiques (programme Adapto). A l'occasion des Rencontres, Rivages de France qui rassemble les gestionnaires des espaces littoraux protégés par le CEL a organisé son Assemblée générale en amont du Conseil d'administration du RGSF et les deux réseaux ont associé leur communication sur ces événements. Le président de Rivages de France a présenté l'action de ce réseau lors du Conseil d'administration du RGSF.

CENTRE DES MONUMENTS NATIONAUX (CMN)

Le CMN et le RGSF ont coopéré en 2019 dans le cadre d'actions menées au plan international au sein du Pôle international francophone de formation et d'échanges des gestionnaires de sites patrimoniaux puisque deux stagiaires ont participé à la 7^{ème} édition de la formation internationale. Le CMN, membre du Copil du Pôle international du RGSF, a accueilli la clôture de cette formation à

l'Hôtel de Sully (Paris).

RÉSEAU DES ACTEURS DU TOURISME DURABLE (ATD)

Membre du conseil d'administration d'ATD, le RGSF a organisé l'accueil des lauréats des Palmes du tourisme durable 2018, dont la Malle vagabonde des Grands Sites de France, sur leur stand au Salon mondial du Tourisme 2019 à Paris. Dans le cadre des Palmes du tourisme durable, il a coordonné le tournage d'une vidéo sur la Malle vagabonde, réalisée sur le Grand Site Estuaire de la Charente, Arsenal de Rochefort et diffusée sur TV5 Monde. Le RGSF participera au comité de sélection des Palmes du tourisme durable 2020.

ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

Le partenariat avec l'IREST Paris I Panthéon - Sorbonne, s'est traduit par la poursuite des interventions d'Anne Vourc'h, conseillère auprès du RGSF et de Camille Guyon en Master 2 "Gestion et valorisation touristique du patrimoine". Le RGSF a accueilli en stage Coralie Vitores étudiante en Master 2 à l'IREST durant 6 mois.

Le RGSF est aussi intervenu pour la 3^{ème} année dans le Master "Patrimoine et musées", option "Jardins historiques, patrimoine et paysage" de l'École nationale supérieure d'Architecture de Versailles. Par ailleurs de nombreux sites membres du RGSF interviennent dans des cursus de formation sur leur territoire.

ASSOCIATION DES BIENS FRANÇAIS DU PATRIMOINE MONDIAL (ABFPM)

Le RGSF poursuit son partenariat avec l'Association des biens français du patrimoine mondial avec laquelle il a signé une convention en janvier 2015. Ce partenariat s'est traduit en 2019 par des échanges d'expériences et d'informations réguliers, par la contribution de l'ABFPM à la 7^{ème} édition de la formation internationale ainsi qu'au partage d'un stand commun (avec ICOMOS France) et l'organisation de conférences communes au Salon international du Patrimoine culturel en octobre. Le RGSF est intervenu à la première rencontre des communicants du patrimoine mondial.

COLLECTIF DES "PAYSAGES DE L'APRÈS PÉTROLE"

Le RGSF a poursuivi ses échanges avec le Collectif des "Paysages de l'après pétrole" porté par la Fondation Léopold Mayer et a participé à la journée préparatoire de l'Assemblée générale du Collectif Paysages de l'après-pétrole.



VIII • Vie associative, moyens du Réseau et financement

I - Vie associative

NOUVELLES ADHÉSIONS

Au 31 décembre 2019, le RGSF compte 47 collectivités gestionnaires de Grands Sites membres actifs, 2 Grandes collectivités et 3 membres associés.

Il a intégré cinq nouveaux membres :

- Bonifacio, membre actif, représenté par la commune de Bonifacio
- Chambord, membre actif, représenté par la Communauté de communes du Grand Chambord.
- La Hague, membre actif, représenté par la commune de la Hague
- Vignobles et Reculées du Jura, membre actif, représenté par la Communauté de communes Bresse Haute Seille
- Marais de Brouage, membre associé, représenté par la Communauté de communes du Bassin de Marennes

RÉUNIONS STATUTAIRES

Les réunions statutaires ont eu lieu aux dates suivantes :

- Conseil d'administration : le 20 mars et le 9 octobre 2019
 - Assemblée générale mixte : le 28 mai 2019
- Les statuts et le règlement intérieur n'ont pas été modifiés en 2019.

RENOUVELLEMENT DES INSTANCES DIRIGEANTES

Les instances dirigeantes ont été renouvelées. Concernant les membres du Bureau, le trésorier, Yannick Morin été renouvelé dans ses fonctions.

Les Grands Sites de France Concors-Sainte-Victoire, Baie de Somme, Aven d'Ornac et Puy de Dôme ont été renouvelés en tant que membres du Conseil d'administration (collège 1).

Membres du Conseil d'administration

- Collège 1 :

- Roland Boissière (Syndicat mixte du Grand Site de Navacelles)
- Olivier Frégeac (Métropole Aix-Marseille-Provence)
- Stéphane Haussoulier (Syndicat mixte Baie de Somme-Grand Littoral Picard)
- Jacques Taurinya (Syndicat mixte Canigó Grand Site)



Bonifacio

- Philippe Fabre (Syndicat mixte du Puy Mary Volcan du Cantal)
- Yann Hélyary (Syndicat mixte du Parc naturel régional du Marais Poitevin)
- Patrick Malavielle (EPCC du Pont du Gard)
- Pascale Buret-Chaussoy (Conseil départemental du Pas-de-Calais)
- Wanda Diebolt (EPCC de Bibracte)
- Armelle Huruguen (Syndicat Mixte de la Pointe du Raz en Cap Sizun)
- Yannick Morin (Syndicat mixte du Grand Site

- Membres : Jean-Yves Gouttebel, président du Conseil départemental du Puy-de-Dôme (Grand Site de France du Puy de Dôme), Bérengère Noguier, présidente du Syndicat mixte des Gorges du Gardon (Grand Sites des Gorges du Gardon), Stéphane Haussoulier, président du Syndicat mixte Baie de Somme-Grand Littoral Picard (Grand Site de France Baie de Somme) et Olivier Frégeac, vice-président du Conseil de Territoire du Pays d'Aix (Grand Site de France Concors-Sainte-Victoire).



Bureau du RGSF

- Cap Erquy- Cap Fréhel)
- Louis Villaret (Commuté de communes Vallée de l'Hérault)
- André Accary (Département de Saône-et-Loire)
- Bérengère Noguier (Syndicat mixte des Gorges du Gardon)
- Joëlle Goudal (Syndicat mixte Salagou - Cirque de Mourèze)
- René Ughetto (Commune d'Orgnac l'Aven)

Collège 2 :

- Conseil départemental de l'Hérault (Jean-Luc Falip)
- Conseil départemental du Puy-de-Dôme (Jean-Yves Gouttebel)

Membres du Bureau

- Président : Louis Villaret, président du Grand Site de France Gorges de l'Hérault
- Vice-président : Yann Hélyary, élu délégué au Grand Site de France Marais poitevin
- Secrétaire : Wanda Diebolt, présidente du Grand Site de France de Bibracte - Mont Beuvray
- Trésorier : Yannick Morin, président du Grand Site de France Cap d'Erquy- Cap Fréhel

ACCUEIL DE MAIRES ET ÉLUS DES TERRITOIRES DE GRANDS SITES

Organisé en marge du Salons des Maires à Paris, un petit déjeuner a rassemblé pour la troisième fois une quinzaine de maires et élu(e)s des territoires de Grands Sites dans les locaux du RGSF. Un moment informel et convivial pour mieux faire connaissance avec l'équipe du RGSF et découvrir les outils et ressources mis à leur disposition.

L'ÉQUIPE D'ANIMATION DU RGSF

L'équipe du RGSF est restée inchangée en 2019 :

- Soline Archambault, directrice
- Camille Guyon, communication et partenariats
- Lydiane Estève, animation du Réseau et appui aux membres
- Lucile Bordet partage ses missions entre celle de chargée de mission action internationale et celle de chargée du suivi financier du RGSF
- Charlotte Mangot, suivi administratif, statutaire et financier

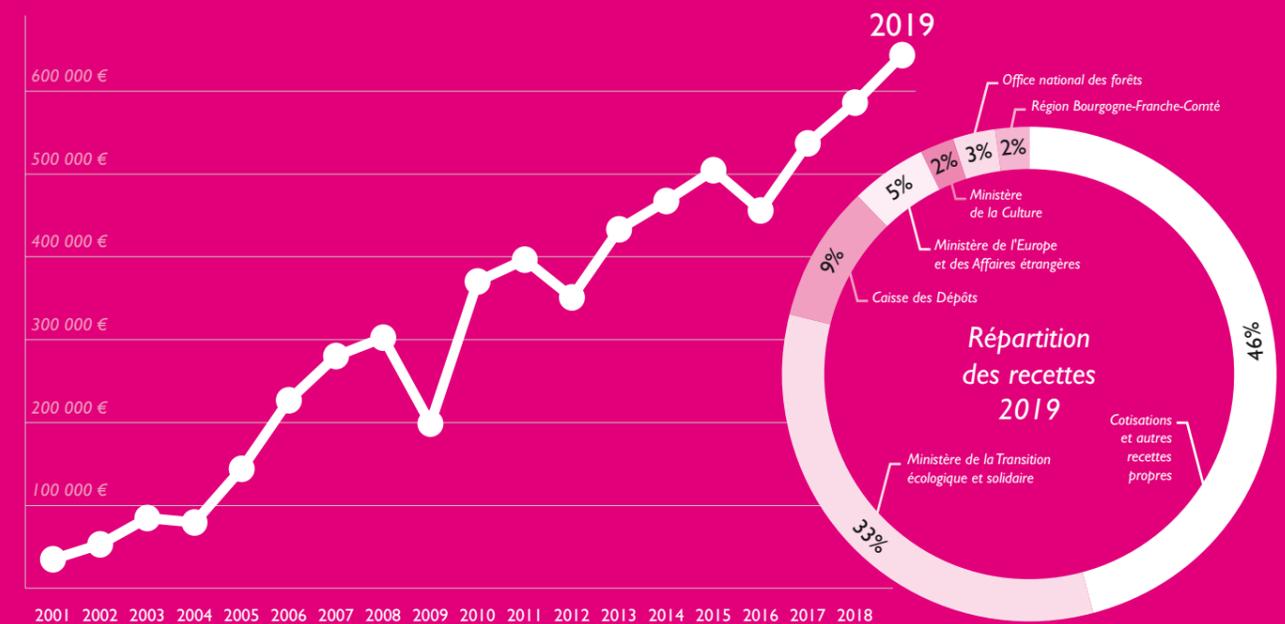
Soit un total de 4,5 ETP.

Marika Arabi-Onnela a remplacé Lucile Bordet, en congés maternité à compter d'octobre 2019.

Le RGSF a accueilli deux stagiaires :

- Coralie Vitores, étudiante en Master 2 Gestion et Valorisation Touristique du Patrimoine à l'Institut de Recherche et d'Etudes Supérieures du Tourisme (IREST), de janvier à juillet, pour un stage d'appui à Lucile Bordet dans le cadre de l'action internationale,
- Marie Corbière, étudiante en Master 2 Tourisme et développement à l'Université de Toulouse, de mars à septembre pour un stage d'appui à l'animation du Réseau.

L'évolution du budget du RGSF



PARTICIPATION DE VOLONTAIRES

L'association a accueilli des volontaires bénévoles, dans le cadre de conventions de bénévolat adossées à sa "Charte du bénévolat du Réseau des Grands Sites de France" :

- Jean-Marie Petit, expert auprès du RGSF, est intervenu en 2019 avec l'équipe du RGSF à un atelier d'échanges sur la gouvernance

- Pierre Le Douaron a poursuivi l'accompagnement du RGSF pour la conception, le test et la mise en place des Escapades nature sans voiture, offres de découverte sans voiture dans les Grands Sites de France labellisés et en projet.

II - Les moyens du RGSF et son financement

Le bilan de l'année 2019, s'établit à 645 175 €, soit une augmentation de 10,11 % par rapport à celui de 2018.

L'année 2019 a vu le maintien du soutien du ministère de la Transition écologique et solidaire dans le cadre de la convention pluriannuelle d'objectifs (CPO) pour le quadriennal 2018-2021. En cours d'année, une subvention supplémentaire dédiée à une nouvelle action transition énergétique et plans de paysages a été attribuée par le ministère de la Transition écologique et solidaire.

La Caisse des Dépôts a maintenu son soutien en 2019.

La sous-direction du Tourisme (ministère de l'Économie et des Finances) a soutenu à la toute fin 2018 la réalisation en 2019 d'un projet sur l'entrepreneuriat de territoire dans les Grands Sites dans le domaine du tourisme durable.

En 2019, l'ONF a soutenu financièrement le RGSF dans le cadre du partenariat autour du label Forêt d'Exception®, conformément à la convention particulière signée entre le RGSF et l'ONF pour 2018 et 2019. De manière exceptionnelle, l'OFB a également soutenu le RGSF pour assurer la continuité de cette collaboration.

Concernant les activités internationales du RGSF, les soutiens de l'État ont été maintenus : ministère de la Transition écologique et solidaire, ministère de la Culture et ministère en charge des Affaires étrangères (Pôle sciences humaines et sociales, archéologie et patrimoine et Délégation pour l'action extérieure des collectivités territoriales). Le soutien du ministère Affaires étrangères a été revu à la hausse par rapport à 2018. 2019 a marqué la reprise du soutien de la Région Bourgogne-Franche-Comté aux activités du Pôle international animé par le RGSF, ce soutien étant lié aux années de formation internationale.

Le barème des cotisations est inchangé depuis 2013. En revanche leur montant a évolué à la hausse en 2019 du fait de la réactualisation par les membres de la tranche de cotisation qui leur est applicable. L'analyse fait apparaître que les recettes propres du RGSF (hors subventions et

reprises de provisions) représentent 46 % des recettes, proportion qui apparaît toutefois en baisse par rapport à 2018 en raison de la hausse des subventions perçues.

Les grandes dates de l'année 2019

14 - 15 janvier
Formation IFORE "La démarche Grand Site de France, mode d'emploi" avec le Ministère de la Transition écologique et solidaire

24 et 25 janvier
Séminaire annuel des directeurs et directrices de Grands Sites

20 mars
Adhésion au RGSF de trois nouveaux membres actifs : Bonifacio, la Hague et Vignobles et Reculées du Jura

28 mars
Avis favorable de la CSSPP pour le programme OGS du Grand Site Presqu'île de Giens-Salins d'Hyères

1^{er} - 12 avril
7^{ème} édition de la formation internationale du RGSF

8 avril
Décision ministérielle pour le renouvellement du label Grand Site de France du Puy Mary-Volcan du Cantal

20 - 22 mai
3^{ème} session de la formation paysage du RGSF (Camargue gardoise)

23 mai
Avis favorable de la CSSPP pour le programme OGS du Grand Site Falaises d'Étretat-Côte d'Albâtre et le classement du site "Conques et les gorges du Dourdou"

28 mai
Assemblée générale du RGSF

15 - 16 juillet
Accueil d'une délégation chinoise dans le cadre du projet d'aménagement et de mise en valeur du site de Fengxiang

11 septembre
Décision ministérielle d'attribution du label Grand Site de France du Cap d'Erquy-Cap Fréhel

26 septembre
Avis favorable de la CSSPP pour le renouvellement du label Grand Site de France Concors-Sainte-Victoire

9 octobre
Adhésion de Chambord au RGSF en tant que membre actif et Marais de Brouage en tant que membre associé

10 - 11 octobre
21^{èmes} Rencontres du RGSF "Fréquentation touristique et vie locale dans les paysages d'exception : quel équilibre ?" (Pointe du Raz en Cap Sizun)

24 et 25 octobre
Séminaire de coopération décentralisée franco-marocaine sur le tourisme durable (Tanger)

7 - 8 novembre
Atelier d'échanges sur l'entrepreneuriat de territoire dans les Grands Sites (Gorges de l'Hérault)

19-20 novembre
Réunion des Grands Sites de la Région Bourgogne-Franche-Comté (Ballon d'Alsace)

20 novembre
Petit déjeuner des élu.e.s à l'occasion du Salon des Maires (Paris)

21 novembre
Avis favorable de la CSSPP pour le programme OGS du Grand Site de Vézelay

19 décembre
Réunion des Grands Sites de la Région Sud (Presqu'île de Giens-Salins d'Hyères)

Les chiffres clés du Réseau des Grands Sites de France au 31 décembre 2019

19
Grands Sites de France

28
sites engagés dans une démarche d'excellence pour obtenir un jour le label Grand Site de France

+ de 32 millions
de visiteurs chaque année

900 000
habitants environ

+ de
350
communes

+/-
500
personnes équivalent temps plein

12 Régions

42 Départements

44
collectivités gestionnaires de Grands Sites membres actifs dont : 22 syndicats mixtes, 12 EPCI, 6 conseils départementaux, 3 EPCC, 3 communes et 1 association

Ce rapport d'activité peut être téléchargé sur notre site Internet

www.grandsitedefrance.com

2019

Rapport d'activité



LE RÉSEAU DES GRANDS SITES DE FRANCE EST SOUTENU PAR



POUR SES ACTIVITÉS INTERNATIONALES,
LE RÉSEAU EST SOUTENU PAR



BUREAU : 99 rue de Vaugirard - 75006 Paris - T : + 33 (0)1 48 74 39 29 - F : + 33 (0)1 49 95 01 87
contact@grandsitedefrance.com - www.grandsitedefrance.com

SIÈGE : Le Grand Pré - 71960 Solutré Pouilly

Crédits photos : p.3 : Clément Couturier ; p.5 : Mehdi Hemart ; p.6 : SMGS ; p.7 : RGSF ; p.8 : © Emmanuel Berthier ; p.9 : © Studio 4 K – Dunes Sauvages de Gâvres à Quiberon ; p.10 : RGSF ; p.11 : bandeau : RGSF - vignette : RGSF ; p.13 : bandeau : RGSF - vignette : RGSF ; p.15 : SMCG ; p.16 : RGSF ; p.17 : Communauté urbaine de Dunkerque ; p.18 : RGSF ; p.20 : RGSF ; p.21 : RGSF ; p.22 : RGSF ; p.23 : RGSF ; p.25 : © Steavy Marie-Angélique/DR ; p.27 : bandeau : © DRAC Centre-Val de Loire – UDA – vignette : OEC, O. Bonnenfant ; p.28 : RGSF