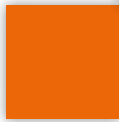




# 2013

## Rapport d'activité



Réseau des  
Grands Sites  
de France



# Rapport d'activité 2013

I. LE MOT DU PRÉSIDENT	3
II. GRANDS THÈMES DE L'ANNÉE	4
III. LABEL GRAND SITE DE FRANCE	7
IV. APPUI AUX MEMBRES	9
V. COMMUNICATION	13
VI. ACTIVITÉS INTERNATIONALES ET PÔLE INTERNATIONAL FRANCOPHONE	17
VII. RELATIONS INSTITUTIONNELLES ET PARTENARIATS	19
VIII. VIE ASSOCIATIVE, MOYENS DU RÉSEAU ET FINANCEMENT	21

## I • Le mot du Président



*L'année 2013 aura marqué "l'Année 1" du Projet à 10 ans (2013-2022) du Réseau des Grands Sites de France qui réaffirme ainsi tout son engagement au service d'une gestion durable des paysages remarquables.*

Ce projet, approuvé à l'unanimité par l'Assemblée Générale en 2013, témoigne de la cohésion du Réseau autour de valeurs communes. Il exprime l'implication croissante des élus dans la vie de l'association et marque un tournant dans la gouvernance du Réseau avec la création de commissions thématiques, forces de proposition pour le développement stratégique de notre association.

Soucieux de travailler à l'amélioration continue de la préservation de ces sites exceptionnels, le RGSF a fait du **tourisme durable** l'un de ses grands thèmes de l'année 2013. Véritable préoccupation des gestionnaires de ces territoires soumis à de fortes fréquentations, le tourisme a été au cœur des Rencontres annuelles des Grands Sites en 2013. Un groupe de travail, constitué pour la préparation des Rencontres annuelles des Grands Sites, a également œuvré à l'élaboration d'un **document-cadre** sur le tourisme dans les Grands Sites de France. L'occasion pour le RGSF et ses membres de mettre en avant leur attachement à un tourisme durable fondé sur la qualité du paysage et l'expérience du lieu et contribuant à la vie des territoires et à la dynamisation de l'économie locale. L'ensemble de ces travaux constitue la base de la contribution du RGSF aux **Assises Nationales du Tourisme**.

L'année 2013 a également été celle de la **labellisation** Grand Site de France de Solutré Pouilly Vergisson et de l'adhésion de deux **nouveaux membres actifs** au sein du RGSF : les Falaises d'Étretat, Côte d'Albâtre et l'Estuaire de la Charente - Arsenal de Rochefort. La politique des Grands Sites de France

poursuit son déploiement, de même que celle des Sites, avec les importants classements intervenus durant l'été 2013, dont certains concernent des membres du RGSF, portant à 1 million d'hectares la superficie classée en France.

La **coopération internationale** du RGSF continue de montrer son dynamisme avec le premier atelier international d'échanges, organisé sur le Grand Site de France du Massif du Canigó en mai 2013. Celui-ci a permis à des responsables de sites et experts du Burkina Faso, du Mali, du Sénégal et de France de confronter leurs expériences et de bénéficier du regard de leurs pairs. La **formation internationale "Construire ensemble l'avenir des sites patrimoniaux : Elaborer et mettre en œuvre une gestion durable"** qui a eu lieu sur le Grand Site de France de Bibracte - Mont Beuvray en octobre 2013, a donné aux stagiaires de nouvelles cartes très concrètes pour gérer les problématiques de leur site. Le **patronage accordé par l'UNESCO** à cette formation est une formidable reconnaissance de la pertinence de l'approche proposée par le Pôle international de formation et d'échanges de gestionnaires de sites patrimoniaux, animé par le RGSF, pour la gestion des sites dans le monde.

Louis Villaret

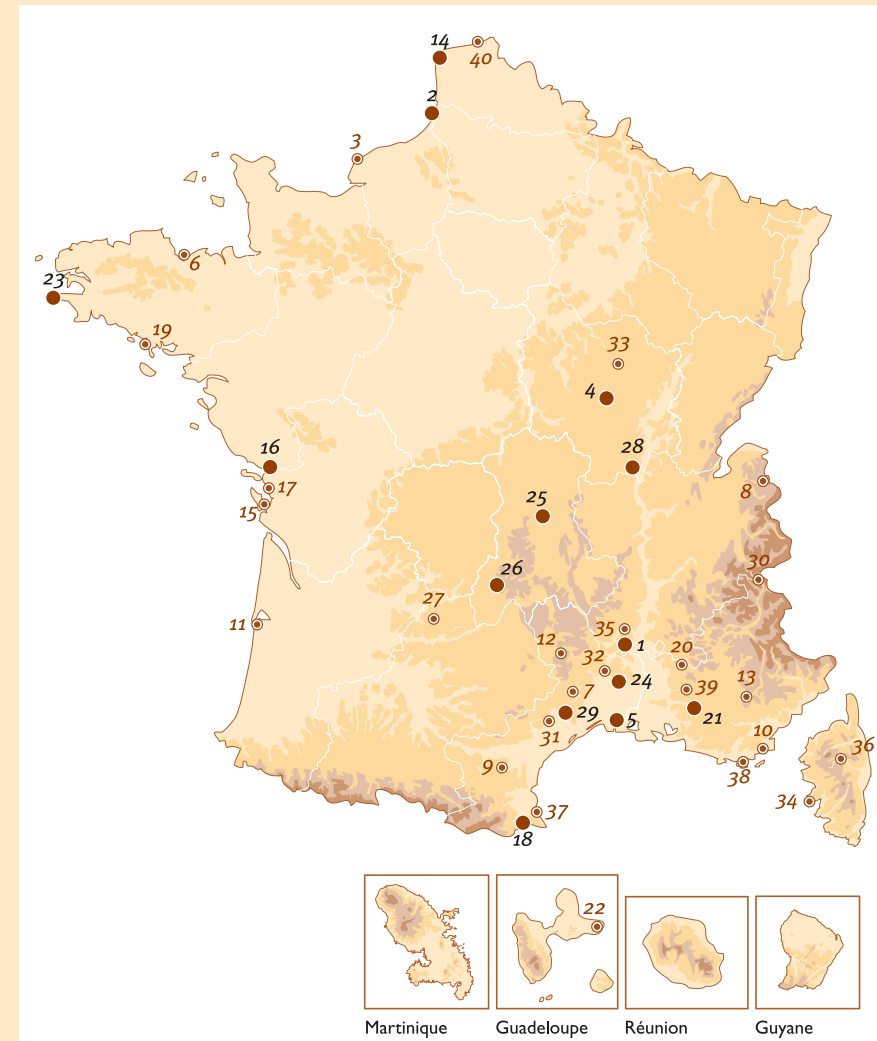
*Président du Réseau  
des Grands Sites de France*

*Président du Grand Site  
de Saint-Guilhem-le-Désert  
Gorges de l'Hérault*

# A propos du Réseau des Grands Sites de France

Le Réseau des Grands Sites de France, association créée en 2000, regroupe en 2013

40 Grands Sites : des paysages exceptionnels, connus de tous, fragiles et protégés. Il favorise l'échange d'expérience entre les responsables des Grands Sites de France labellisés ou engagés dans cette démarche, qui partagent les valeurs du développement durable et une même ambition : révéler, servir et transmettre "l'esprit du lieu" particulier à chaque Grand Site.



**GRAND SITE DE FRANCE** Le label Grand Site de France est décerné par l'État, au gestionnaire du Grand Site, pour six ans. Il vient reconnaître que son action est conforme aux principes du développement durable.

### ● Sites labellisés Grand Site de France

Aven d'Orgnac .....	1
Baie de Somme .....	2
Bibracte - Mont Beuvray .....	4
Les Deux Caps Blanc-Nez, Gris-Nez .....	14
Marais poitevin .....	16
Massif du Canigó .....	18
Pointe du Raz en Cap Sizun .....	23
Pont du Gard * .....	24
Puy de Dôme .....	25
Puy Mary - Volcan du Cantal .....	26
Sainte-Victoire .....	21
Saint-Guilhem-le-Désert - Gorges de l'Hérault ** .....	29
Solutré Pouilly Vergisson .....	28

### ● Sites engagés dans une démarche visant la labellisation

Alésia .....	33
Anse de Pauilles .....	37
Camargue gardoise .....	5
Cap d'Erquy - Cap Fréhel .....	6
Cirque de Navacelles *** .....	7
Cirque de Sixt Fer à Cheval .....	8
Cité de Carcassonne * .....	9
Domaine du Rayol, Le Jardin des Méditerranées .....	10
Dune du Pilat .....	11
Dunes de Flandre .....	40
Estuaire de la Charente - Arsenal de Rochefort .....	17
Falaises d'Étretat, Côte d'Albâtre .....	3
Gorges de l'Ardèche - Pont d'Arc .....	35
Gorges du Gardon .....	32
Gorges du Tarn, de la Jonte et des causses *** .....	12
Gorges du Verdon .....	13
Iles Sanguinaires - Pointe de la Parata .....	34
Marais et Place Forte de Brouage .....	15
Massif des Ocre .....	39
Massif dunaire de Gâvres-Quiberon .....	19
Mont Ventoux .....	20
Pointe des Châteaux .....	22
Presqu'île de Giens, Salins d'Hyères .....	38
Rocamadour ** .....	27
Vallée de la Clarée et Vallée Étroite .....	30
Vallée de la Restonica .....	36
Vallée du Salagou et Cirque de Mourèze .....	31

\* site du patrimoine mondial UNESCO  
 \*\* site du patrimoine mondial UNESCO au titre des chemins de Saint-Jacques de Compostelle  
 \*\*\* site du patrimoine mondial UNESCO faisant partie du Bien Causses et Cévennes, paysage culturel de l'agropastoralisme méditerranéen

### Les chiffres clés au 31-12-2013

- 40 membres actifs :
  - 13 Grands Sites de France labellisés et 27 en projet
  - 2 Grandes Collectivités Adhérentes
  - 9 membres associés
- Les 40 Grands Sites membres du RGSF représentent :
- 326 communes réparties sur 32 départements et 14 régions
  - 907 311 habitants
  - 32 millions de visiteurs accueillis



## II • Grands thèmes de l'année

### I - Adoption officielle du Projet à 10 ans du RGSF

En 2012, le RGSF s'était engagé dans la réalisation du bilan de son action et dans un travail de prospective à dix ans.

**Le Projet à 10 ans (2013-2022) du Réseau des Grands Sites de France a été approuvé à l'unanimité par l'ensemble de ses membres en Assemblée Générale le 24 avril 2013. Il dessine une feuille de route ambitieuse pour le RGSF et dresse un plan d'action pour y parvenir. Il s'inscrit dans une vision partagée entre le RGSF et le ministère de l'Écologie sur la politique des Grands Sites de France.**

Dans la période qui s'ouvre, et jusqu'en 2030, année du centenaire de la loi du 2 mai 1930 sur la protection des monuments naturels et des sites, tous deux s'engagent à travailler ensemble à la poursuite et à l'amélioration continue de cette politique. Le RGSF porte des ambitions fortes et partagées avec l'État pour cette politique.

Parmi les résultats attendus à l'horizon 2030 :

- Un Réseau de 40 à 50 Grands Sites de France labellisés et de 30 à 40 projets représentant la diversité du patrimoine paysager français ;
- Des Grands Sites de France intégrant dans leurs projets les enjeux majeurs de préservation de la biodiversité et des ressources naturelles et le changement climatique ;
- Des Grands Sites de France exemples d'un tourisme durable associant les habitants et les professionnels, mobilisant les ressources propres du territoire et renouvelant l'intérêt du public pour ces espaces préservés et vivants.

Le Projet à 10 ans dresse 4 grandes ambitions déclinées en 15 objectifs à 5 ans :

- Les Grands Sites de France, une référence stabilisée, connue et unanimement reconnue ;
- Des Grands Sites de France, symboles d'excellence paysagère, et des territoires de projets, références en matière de développement durable ;
- Le RGSF, un acteur reconnu pour son expertise en matière de gestion des sites patrimoniaux et de paysage, en France et à l'étranger ;
- Le RGSF, une force durablement confortée dans ses moyens et dans sa capacité d'influence.

Le Projet à 10 ans du Réseau des Grands Sites de France est téléchargeable sur : [www.grandsitedefrance.com/fr/reseau/352-2013-2022-projet-a-10-ans-pour-le-reseau-des-grands-sites-de-france.html](http://www.grandsitedefrance.com/fr/reseau/352-2013-2022-projet-a-10-ans-pour-le-reseau-des-grands-sites-de-france.html)





## III • Label Grand Site de France

### 2 - Tourisme durable

Au cours de l'année 2013, le Réseau des Grands Sites de France a conduit une réflexion partenariale entre acteurs du tourisme, gestionnaires de Grands Sites, ministère de l'Écologie et ministère du Tourisme sur le tourisme dans les Grands Sites de France. Dans la perspective des Rencontres 2013 sur ce thème majeur pour les Grands Sites, un groupe de travail s'est réuni à 4 reprises durant l'année. Une note de synthèse a ensuite été produite, mettant en avant une approche d'un tourisme durable à la fois générateur de richesses mais aussi respectueux du territoire et de ses habitants. Cette note s'inscrit pleinement dans le Projet à 10 ans du Réseau des Grands Sites de France et revient sur la valeur fondamentale du site au sein duquel le visiteur est invité à prendre le temps de la découverte. Les membres du Réseau des Grands Sites de France ont alors fait le pari de la modernité de ces destinations et ont rappelé la nécessité de définir des objectifs partagés entre acteurs de la gestion et acteurs du tourisme, porteurs d'intérêts communs. Cette note préfigure le travail d'élaboration d'un document-cadre sur le tourisme dans les Grands Sites qui sera soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale du RGSF courant 2014.

### 3 - Chantiers d'insertion



Parce que les problématiques sociales recoupent avec pertinence les divers enjeux du développement durable au cœur de leur projet territorial, nombre de Grands Sites mobilisent des chantiers ou ateliers d'insertion sur leur territoire. Outils à forte vocation sociale, ils visent la réinsertion professionnelle de personnes en difficulté et proposent un réel savoir-faire qui permet de conduire des actions en matière de valorisation du patrimoine, de protection de l'environnement, allant sur certains territoires jusqu'à permettre la réintroduction de savoir-faire disparus. Enseignement majeur et très encourageant : les territoires des Grands Sites semblent, plus qu'ailleurs, fédérer et mobiliser les bénéficiaires des chantiers d'insertion qui se réinsèrent d'autant mieux dans le monde du travail ensuite.

Ce travail a fait l'objet d'une publication : "Les Grands Sites, terre de lien social : les chantiers d'insertion dans les Grands Sites", téléchargeable sur [www.grandsitedefrance.com/images/stories/fils/chantier\\_insertion/rgsf\\_fil\\_gs\\_10\\_bd.pdf](http://www.grandsitedefrance.com/images/stories/fils/chantier_insertion/rgsf_fil_gs_10_bd.pdf)

### GRAND SITE



### DE FRANCE

#### Les Grands Sites de France en quelques chiffres

Fin 2013, les 13 Grands Sites de France labellisés concernent :

- 10 régions,
- 15 départements,
- 55 815 ha classés,
- 240 890 ha,
- 148 communes,
- 9 548 000 visiteurs par an.

Leurs structures de gestion emploient 310 personnes ETP, pour des budgets annuels cumulés de 40 millions d'euros environ.

### 1 - Labellisations 2013

Le treizième Grand Site de France, **Solutré Pouilly Vergisson, a été labellisé par décision ministérielle du 19 mai 2013**. La signature du label a eu lieu au pied de la Roche de Solutré, le week-end de Pentecôte, en présence de Delphine Batho, ministre de l'Écologie, du Développement durable et de l'Énergie, et d'Arnaud Montebourg, ministre du redressement productif. Le RGSF était représenté par Jean-Claude Buisine, vice-président du Réseau. "Ecouter le monde", l'œuvre réalisée par Bernard Dejonghe représentant les valeurs des Grands Sites de France, dévoilée à cette occasion, est depuis installée dans la maison du Grand Site.

Le **Camargue gardoise** a mené à bien en 2013 tout le **parcours préalable à la labellisation**, avec un passage en Commission supérieure des sites, perspectives et paysages (CSSPP) le 3 octobre 2013. Le **Grand Site de Bibracte - Mont Beuvray**, labellisé en décembre 2007 et le **Grand Site du Puy de Dôme**, labellisé en janvier 2008, ont vu leurs demandes de renouvellement approuvées par la CSSPP, respectivement les 14 novembre et 19 décembre 2013. Concernant Bibracte - Mont Beuvray, le renouvellement du label porte sur un territoire significativement plus étendu qu'auparavant.

Pour chacun de ces processus, le RGSF a effectué des déplacements sur site dans le cadre de l'élaboration des avis du Réseau sur la demande de label.

En dehors des labellisations, la dynamique Grand Site s'est poursuivie avec l'entrée en Opération **Grand Site des Falaises d'Étretat, Côte d'Albâtre, l'Estuaire de la Charente - Arsenal de Rochefort** dont le programme d'OGS a été approuvé le 19 décembre 2013, et les Salines de Sainte Anne, Martinique (non encore membre du RGSF).

### 2 - Protection du label Grand Site de France

La protection du label vis-à-vis de contrefaçons ou plagiat reste une préoccupation majeure du Réseau et de ses membres. Grâce à la vigilance de tous une veille a été menée sur les usages et les risques en cours.

En 2012, le ministère de l'Écologie avait déposé auprès de l'INPI une demande de renouvellement du label "Grand Site de France" et "Opération Grand Site" au terme des dix ans du premier label déposé en 2012. A cette occasion, il a également déposé le nom "Grand Site", afin d'éviter l'usage par des tiers de cette appellation facteur de confusion avec le label officiel.





Remise de l'œuvre symbole du label Grand Site de France à Solutré Pouilly Vergisson par Delphine Batho, ministre de l'Écologie, du Développement durable et de l'Énergie



15èmes Rencontres des Grands Sites au Puy Mary - Volcan du Cantal

## IV • Appui aux membres

### I - Séminaire et Rencontres

#### Séminaire des directeurs

Le Séminaire des directeurs(trices) et chargé(e)s de mission des Grands Sites a eu lieu les 7 et 8 février 2013 et a rassemblé **48 participants venant de 30 Grands Sites**. Ce rendez-vous annuel incontournable a permis de faire le bilan de l'année écoulée, de bâtir la feuille de route et le programme d'actions de l'année 2013 pour le Réseau. Les Grands Sites ont présenté à leurs homologues leurs projets et actions respectifs, tour d'horizon toujours très apprécié des membres. Le séminaire a permis d'échanger avec le Medde sur les projets en cours.

Dans ce cadre, une séquence spécifique a été consacrée au bilan prospectif du RGSF et plus particulièrement à un travail sur ses ambitions pour les 10 prochaines années.

Trois ateliers ont été conduits :

- L'un sur les **valeurs communes** des Grands Sites, réunissant les techniciens. Ce travail a été prolongé avec les élus, à leur demande, à l'occasion d'une réunion de travail spécifique en avril. Il a montré une grande cohérence de vue entre sites d'une part, entre élus et techniciens d'autre part. Ce travail va se poursuivre pour aboutir à l'élaboration d'un texte synthétique formulant ces valeurs qui unissent les gestionnaires de Grands Sites.
- L'autre sur le **tourisme** dans les Grands Sites, dans la perspective de la préparation des Rencontres des Grands Sites en septembre 2013.
- Le troisième sur la **communication** des membres du RGSF.







### Rencontres annuelles des Grands Sites

Le Grand Site du Puy Mary - Volcan du Cantal a accueilli les 15èmes Rencontres des Grands Sites. Elles ont eu lieu les 26 et 27 septembre 2013, précédées d'un Conseil d'administration et prolongées par une randonnée-découverte approfondie du site le 28 septembre.

Le thème retenu pour cette édition était le **tourisme dans les Grands Sites**, sujet au cœur des préoccupations des gestionnaires de ces territoires soumis à de fortes fréquentations. Les interventions et tables rondes thématiques en plénière, présentant des expériences innovantes, ont été ouvertes par une intervention de la ministre de l'Artisanat, du Commerce et du Tourisme, et par le ministère de l'Écologie.

Des visites de terrain ont permis de découvrir les actions menées sur le massif du Puy Mary et d'alimenter la réflexion globale. Les participants ont ensuite œuvré à la **formulation de recommandations pour la définition d'un tourisme durable dans les Grands Sites, levier d'un développement durable, générateur de richesse mais aussi respectueux du territoire et de ses habitants**. La préparation de cet événement s'est appuyée sur un groupe de travail qui a réfléchi l'année durant sur la question du tourisme dans les Grands Sites.

**Les Rencontres 2013 ont réuni un peu plus de 180 personnes, chiffre record, témoignant de l'intérêt des gestionnaires des Grands Sites souvent venus avec leurs partenaires du tourisme (CRT, ADT, OT...).**

Des représentants des ministères de l'Écologie et du Tourisme étaient aussi présents.

Cet événement a bénéficié de financements, mobilisés par le site accueillant, de la part du Conseil Général du Cantal et du FEADER.

### 2 - Les outils d'échanges internes

L'extranet du RGSF, véritable centre de ressources collectif réservé aux membres, a été alimenté par les nombreux documents fournis par les Grands Sites et par le RGSF.

La collection des "Fiches des questions-réponses des Grands Sites" qui capitalise les échanges entre les membres via la liste de diffusion du RGSF, s'est enrichie d'une quinzaine de nouvelles fiches.

Le trombinoscope du RGSF a été mis à jour, sur le site Internet du RGSF (pas de réédition papier).

### 3 - Appui aux membres

#### Visites dans les Grands Sites

Il s'agit d'appui particulier aux sites membres, ou aux sites en cours d'adhésion, par des réunions de travail et visites de terrain.

18 sites ont ainsi été rencontrés par le RGSF :

- **Canal du Midi**, du Malpas à Fonsérannes (janvier 2013) : projet d'engagement d'une Opération Grand Site sur cet ensemble d'ouvrages majeurs du Canal ;
- **Bassin minier** (janvier 2013) : examen de la faisabilité d'une Opération Grand Site sur le territoire ;
- **Solutré Pouilly Vergisson** (février 2013) : réunion de travail de Louis Villaret, Président du RGSF, avec le Syndicat Mixte, ainsi qu'avec des acteurs du territoire ;
- **Pointe des Châteaux** (avril 2013) : rencontre avec le maire de Saint-François ;
- **Dunes de Flandres** (avril 2013) : rencontre avec l'ensemble des partenaires de l'Opération Grand Site lors d'une journée de terrain et d'échange ;



- **Salines de Sainte-Anne** (avril 2013) : rencontre du RGSF, représenté par Yann Héлары, Président du Grand Site de France du Marais poitevin, avec le maire de Sainte-Anne, relative au lancement de l'Opération Grand Site qui associe le Conservatoire du littoral et l'ONF ;
- **Vallée de la Vézère** (avril 2013) : extension du classement en cours et élaboration du programme de l'Opération Grand Site ;
- **Mont Ventoux** (mai 2013) : rencontre de Louis Villaret, Président du RGSF avec l'équipe du Syndicat Mixte du Mont Ventoux ;
- **Gorges du Verdon** (mai 2013) : réunion d'échange avec les élus des Gorges et du PNR, le Medde et le RGSF ;

- **Gorges du Tarn, de la Jonte et des causses** (mai 2013) : journée de travail et d'échange sur des questions de gouvernance ;
- **Vallée du Salagou - Cirque de Mourèze** (juillet 2013) : réunion de travail sur l'élaboration en cours du programme d'Opération Grand Site ;
- **Camargue gardoise** (juillet 2013) : réunion sur la candidature au label Grand Site de France et sa présentation devant la Commission Supérieure des Sites, Perspectives et Paysages ;
- **Marais salants de Guérande** (juillet 2013) : réunion de travail avec l'équipe de consultants chargée des études de relance de l'Opération Grand Site ;



- **Gorges du Gardon** (septembre 2013) : rencontre des acteurs locaux et de Louis Villaret, président du RGSF, accompagné du président du comité de pilotage Natura 2000 des Gorges de l'Hérault et du directeur de l'Office de tourisme pour un échange d'expérience entre ces structures ;
- **Conseil régional de Bretagne** (septembre 2013) : réunion de travail réunissant le Président du RGSF et les membres du RGSF en Bretagne, sur le développement de la politique des Grands Sites dans la région et la future programmation européenne 2020 ;
- **Cité de Carcassonne** (novembre 2013) : rencontre du Président du RGSF avec les acteurs du site dont l'Opération Grand Site est en cours de relance ;
- **Vézelay** (novembre 2013) : réunion sur la finalisation du programme d'OGS et sur les conditions à réunir pour la candidature au label Grand Site de France ;
- **Cité de Minerve** (décembre 2013) : participation du Président du RGSF à une réunion d'information et d'échange avec tous les élus du territoire concernés par la future OGS.





### Ateliers InterSites

L'organisation d'un atelier InterSites a été engagée conjointement par le RGSF et un Grand Site candidat, mais pour des raisons contextuelles propres au site, celui-ci a dû être reporté ultérieurement. Un appel à nouvelles candidatures a été lancé.

### Activités de formation du RGSF

Ces formations sont destinées aux équipes de gestion des Grands Sites. Elles permettent de partager "une culture commune Grand Site" et de mieux comprendre ce qu'est la politique nationale des Grands Sites de France. Le RGSF est agréé organisme de formation professionnelle pour les salariés.

En 2013, 5 Grands Sites ont sollicité cette formation pour leurs équipes. 130 personnes ont été concernées :

- Vallée du Salagou - Cirque de Mourèze : 2 formations d'une demi-journée chacune ;
- Conseil général de l'Hérault : 1 journée de formation ouverte aux personnels de toutes les directions du Conseil général ;
- Conseil général du Pas-de-Calais / Grand Site des Deux Caps Blanc-Nez, Gris-Nez : 4 formations d'une demi-journée chacune ;
- Puy de Dôme : formation courte dans le cadre de la livraison de l'atelier pour enfants "Dans les coulisses d'un Grand Site" ;
- Gorges du Gardon : formation courte dans le cadre de la livraison de l'atelier pour enfants "Dans les coulisses d'un Grand Site".

Les membres du RGSF souhaitent avoir la possibilité d'élargir ces formations à leurs partenaires institutionnels (services des CG et CR, CDT, OT, CRT etc.), suivant un programme adapté. Cela a été le cas lors de la formation dans le Grand Site des Deux Caps Blanc-Nez, Gris-Nez, et de manière plus réduite au Grand Site du Puy de Dôme (formation en présence de guides privés, d'agents du PNR...). Les retours en sont généralement très positifs.

Une demande d'agrément pour la formation des élus locaux a été déposée par le RGSF en juillet 2013 auprès de la préfecture de Saône-et-Loire. L'examen de cette demande est prévu en 2014.

## 4 - Publications

### Actes des Rencontres

Chaque année, à la suite des rencontres annuelles du RGSF, des actes sont publiés dans la collection *Les cahiers du Réseau des Grands Sites de France*.

Les Actes des Rencontres 2012 qui ont eu lieu au Massif du Canigó, sur le thème "Quelle gouvernance et quelle organisation pour la gestion dans les Grands Sites ?", sont parus au printemps 2013. Ils ont nécessité un travail spécifique afin de parvenir à une synthèse argumentée et, surtout, à des recommandations aux gestionnaires de Grands Sites.

Les Actes des Rencontres sont disponibles sur commande auprès du RGSF.

Il a été décidé de mettre en libre téléchargement les Actes des Rencontres des années précédentes, de façon à élargir la diffusion de ces travaux qui peuvent intéresser d'autres types de territoires patrimoniaux.

Ils sont donc désormais disponibles au format pdf sur le site Internet du RGSF : [www.grandsitedefrance.com/fr/publications.html](http://www.grandsitedefrance.com/fr/publications.html)

### Fil des Grands Sites

Pour stimuler les échanges d'expériences entre gestionnaires des Grands Sites, le Réseau des Grands Sites de France développe les *Fil des Grands Sites*, réunions téléphoniques enregistrées qui font l'objet d'une publication technique. Les thèmes abordés portent sur tout ce qui a trait à la valorisation et à la préservation des paysages, à l'accueil du public, à la gestion de la fréquentation touristique et à l'aménagement de l'espace.

Un *Fil des Grands Sites* a été organisé le 22 octobre 2013, sur le thème de l'insertion. 15 personnes y ont contribué, issues de 9 Grands Sites ou grandes collectivités membres du RGSF, ainsi que du ministère de l'Écologie, du Développement durable et de l'Énergie. 5 Grands Sites (Bibracte - Mont Beuvray, Gorges du Gardon, Solutré Pouilly Vergisson, Les Deux Caps Blanc-Nez, Gris-Nez, Anse de Paulilles) ont présenté des démarches diverses en la matière : du recours à des chantiers d'insertion ancrés sur le territoire au portage direct, en passant par le lancement de marchés publics à clauses spécifiques, témoin d'un engagement fort en matière d'insertion.



Les cinq témoignages illustrent pourquoi et comment ces sites ont choisi d'intervenir sur leur territoire par le biais de chantiers d'insertion, comment ces démarches ont été engagées et comment elles s'organisent, quelles sont les limites et les obstacles rencontrés mais aussi quelle en est la plus-value, pour les participants, le Grand Site et plus largement le territoire.

Sous le titre "Les Grands Sites, terre de lien social : les chantiers d'insertion dans les Grands Sites", la publication qui a suivi, dixième de la collection *Fil des Grands Sites*, a permis de relayer les témoignages très riches qui ont illustré tout l'intérêt d'une démarche qui recoupe des enjeux sociaux, économiques, environnementaux et patrimoniaux. La publication est librement téléchargeable sur : [www.grandsitedefrance.com/fr/publications/205-le-fil-des-grands-sites.html](http://www.grandsitedefrance.com/fr/publications/205-le-fil-des-grands-sites.html).

## 5 - Les chantiers thématiques

### Groupe de travail "Tourisme et Grands Site de France"

A l'occasion de la réalisation en 2012 du bilan prospectif du RGSF, le tourisme était apparu comme un thème vivant au sein des Grands Sites. Le RGSF avait donc décidé de faire de l'approfondissement

de ce thème une priorité. Le tourisme a donc fait l'objet d'une réflexion de fond en 2013, en vue de la tenue des Rencontres 2013, mais avec une portée plus large.

Ce groupe de travail élargi a permis de réunir autour de la table des responsables de Grands Sites et des acteurs du tourisme (CRT, CDT, OT, prestataires touristiques), des représentants du ministère de l'Écologie et du ministère du Tourisme (DGCIS, DIRRECTE). 25 personnes ont pris part à ce groupe de travail animé par Jean-Marie Petit, expert auprès du RGSF, membres du Réseau ou partenaires. Il s'est réuni à 4 reprises.

Les contributeurs à ce groupe de travail ont montré qu'un rapprochement était possible entre ces divers acteurs au service du territoire. Des démarches et des expériences innovantes ont été présentées et ont permis d'identifier des clés de réussites pour le développement d'un tourisme durable dans les Grands Sites.

Une note de synthèse a été produite, validée par les participants. Elle préfigure le travail d'élaboration d'un document-cadre sur le tourisme dans les Grands Sites qui sera engagé courant 2014, et sera soumis à approbation des instances statutaires du RGSF.



### Escapade nature sans voiture dans les Grands Sites de France

Ce projet vise le développement d'un produit touristique innovant dans les Grands Sites, dit de "country break" en référence au concept de "city break". L'objectif est de proposer sur le format d'un court séjour sans voiture, la découverte des diverses facettes d'un territoire d'exception. Le projet concerne donc des sites accessibles par les transports en commun (train principalement) et l'usage de modes de déplacement doux qui seront ensuite à envisager durant le séjour.

Le Réseau a lancé un appel à candidature auprès de ses membres courant juin 2013 : 10 sites ont répondu à cette sollicitation. Pierre Le Douaron accompagne bénévolement le RGSF dans ce projet. Durant l'automne, celui-ci a testé le concept sur trois Grands Sites afin de concrétiser la démarche dans les sites et d'alimenter les pistes de réflexion. Lui-même, le RGSF et les représentants de 8 sites participants se sont ensuite réunis le 13 décembre pour s'accorder sur une démarche commune qui va se prolonger sur toute l'année 2014 et 2015. Sur la base des escapades réalisées, ou à venir courant 2014, les sites se sont engagés à œuvrer à une meilleure structuration de cette offre sur leur territoire et à valoriser et diffuser collectivement, avec l'appui du RGSF, cette nouvelle offre touristique écomobile.

### 6 - Recherche-action sur la valeur des territoires d'exception

Le ministère de l'Écologie (DGALN) a lancé une recherche-action, confiée à l'IAE de Lille, sur l'évaluation de la valeur économique, sociale, environnementale et territoriale des territoires d'exception.

Ce travail vise à construire un outil concret d'aide à la décision dans les positionnements stratégiques des politiques publiques. Le Réseau des Grands Sites de France participe au comité de pilotage qui s'est réuni 4 fois en 2013. Cette recherche repose sur des études de cas concernant 2 sites inscrits sur la Liste du patrimoine mondial - Val de Loire et Juridiction de Saint-Emilion - et 3 Grands Sites de France : Marais poitevin, Puy Mary - Volcan du Cantal et Deux Caps Blanc-Nez, Gris-Nez qui y ont activement contribué. Cette étude, qui se prolonge sur 2014, enrichit utilement la connaissance des retombées des Grands Sites de France, thème qui a beaucoup mobilisé le RGSF ces dernières années et viendra compléter deux précédentes publications sur le sujet, téléchargeables sur le site internet du RGSF <http://www.grandsitedefrance.com/fr/publications/205-le-fil-des-grands-sites.html>.



Information des visiteurs à Sainte-Victoire

## V • Communication

### Les principaux chantiers réalisés en 2013 ont concerné :

- La poursuite de l'harmonisation de la communication des Grands Sites de France ;
- La valorisation des acteurs touristiques privés dans les Grands Sites avec la création de 6 vidéos ;
- La publication du Projet à 10 ans du RGSF et de son premier Rapport d'activité ;
- Le développement de la page facebook Réseau des Grands Sites de France ;
- La migration sur Google Maps de la carte interactive des membres du Réseau ;
- L'engagement du renouvellement de l'image graphique du RGSF, et en particulier de son logo.

Suite à la demande des membres du RGSF de renforcer la communication du Réseau et aux moyens qu'ils lui ont accordé pour ce faire (AG du 24 avril 2013), le processus de recrutement d'une chargée de communication en appui de Soline Archambault a été mené à bien, avec une prise de poste en janvier 2014. Le groupe de travail des responsables de la communication des Grands Sites a participé au processus de recrutement et a été sollicité sur la question du renouvellement de l'identité visuelle du RGSF.



### I - Harmonisation de la communication des Grands Sites de France - outils communs

#### Logo Grand Site de France et cartouche commun

Le Medde a renouvelé le dépôt à l'INPI de la marque Grand Site de France et du logo associé. Le RGSF a accompagné 6 Grands Sites de France dans la création de leur cartouche selon le modèle commun adopté en 2012 :

- Saint-Guilhem-le-Désert - Gorges de l'Hérault,
- Deux Caps Blanc-Nez, Gris-Nez,
- Massif du Canigó,
- Pointe du Raz en Cap Sizun,
- Solutré Pouilly Vergisson,
- Baie de Somme.

D'autres cartouches sont en cours d'élaboration pour 2014.

Les outils de référence réalisés en coordination avec le Medde pour harmoniser la communication des Grands Sites de France, largement diffusés au cours de l'année 2013, ont permis d'établir des références communes en matière d'utilisation du label :

- Guide pour communiquer sur la labellisation Grand Site de France (RGSF) ;





- Note de méthode pour communiquer sur les Grands Sites (labellisés ou non), (Medde / RGSF) ;
- Charte graphique et charte d'utilisation du logo Grand Site de France et du cartouche associé (Medde) ;
- Document technique pour les graphistes pour créer le cartouche Grand Site de France (RGSF) ;
- Répertoire des cartouches et pantones associés (RGSF) ;
- Répertoire des logos des Grands Sites (RGSF) ;
- Communiqué de presse sur l'identité visuelle des Grands Sites de France (Medde) ;
- Note sur les sites Internet Grands Sites de France (Medde / RGSF).

Des questions pratiques, en particulier concernant les produits dérivés ou la délégation du logo et du cartouche GSF à des tiers pour la communication touristique (OT, etc.) ont permis d'affiner les conditions d'utilisation du logo de façon pragmatique. Il y a été répondu en coordination systématique avec le Medde.

### Signalétique routière des Grands Sites de France

De nombreux sites ont été confrontés à des interrogations en matière de signalétique routière et ont sollicité le RGSF à ce sujet.

Un premier état des lieux de la valorisation du label GSF dans la signalétique routière des sites labellisés a été établi. Il a permis de dresser le constat d'une situation très hétérogène selon les régions et les Grands Sites de France et d'une valorisation globalement assez faible par rapport à d'autres espaces protégés, et difficile à mettre en œuvre.

Un travail entamé conjointement avec le Medde a permis de dresser un tableau plus précis sur ce sujet très technique qui relève du ministère de l'Intérieur. Un rendez-vous a eu lieu entre le Medde et le ministère de l'Intérieur pour présenter la situation des Grands Sites de France. La note

issue de ce rendez-vous présente **un bilan détaillé** en fonction du type de route et de signalétique des possibilités qui s'offrent aux sites labellisés de **valoriser le label** et des opportunités d'améliorer leur visibilité.

### Campagne de communication sur les Grands Sites de France

Plusieurs Grands Sites de France labellisés souhaitent voir la communication autour du label fortement développée, avec des moyens accrus de la part de l'Etat et des sites. La demande faite à l'Etat en 2012 n'a pas eu de traduction concrète en 2013. L'augmentation des cotisations des membres avec l'adoption d'une part variable (AG du 24 avril 2013) a notamment pour objectif de donner au RGSF les moyens d'une **communication renforcée sur le label** avec l'engagement d'une réflexion stratégique sur les moyens, les objectifs et les outils à développer.

Le RGSF a engagé une réflexion sur le lancement d'une **collection de livres** sur les Grands Sites de France.



### Suivi des outils de communication des Grands Sites

Le RGSF a été sollicité à différents stades dans l'élaboration des stratégies de communication de ses membres. Les **demandes de conseils et de validation** ont également porté sur les outils de communication des sites, labellisés ou non : sites Internet, plaquettes, logos, cartouches, kakémonos, expositions...



Un été autrement dans les Grands Sites : ballade contée au Puy de Dôme

## 2 - Outils de communication du RGSF

### Renforcement de la valorisation du label Grand Site de France

Il a été décidé au Séminaire des directeurs 2013 de **concentrer la communication du RGSF sur les Grands Sites de France labellisés et sur le label Grand Site de France**. Le dossier de presse, les cartes des membres du RGSF, etc. ont été reformulés en ce sens.

La remise par Mme Batho, ministre de l'Écologie, du Développement durable et de l'Énergie, du label Grand Site de France à Solutré Pouilly Vergisson a été l'occasion de fortement valoriser le label (presse, Internet...).

Trois **interview vidéos d'Anne Vourch, directrice du RGSF**, ont été réalisées pour **présenter la démarche Grand Site de France, le label et la gestion des sites**. Deux sont présentées sur le site Internet du RGSF, la troisième plus longue est mise à disposition des Grands Sites pour animer des réunions publiques.

Un cahier des charges a été rédigé avec le Groupe de travail communication externe pour renouveler le logo et la charte graphique du Réseau en lien avec la nouvelle image commune des Grand Site de France. La réalisation a été confiée à l'agence Panama.

### Site internet

La fréquentation du site Internet [www.grandsitedefrance.com](http://www.grandsitedefrance.com) poursuit sa progression depuis le lancement en octobre 2011 de la nouvelle maquette.

En 2013, on compte 63 515 visites dont 48 242 visiteurs uniques (204 238 pages vues), contre 44 703 visites venant de 30 840 visiteurs en 2012, soit une **croissance de 42%** pour le premier indicateur et 56% pour le second, soit une progression comparable à 2011 et 2012.

Les principales nouveautés ont concerné :

- 26 actualités et communiqués de presse, 8 films, ...
- **Le transfert de la carte interactive du RGSF sur Google Maps** qui permet notamment de zoomer sur les sites membres puis de revenir à l'échelle nationale. [www.grandsitedefrance.com/fr/sites-membres-rgsf.html](http://www.grandsitedefrance.com/fr/sites-membres-rgsf.html)

**Le site Internet reste le premier outil de valorisation du label et de la démarche Grand Site de France.**





### Vidéos Tourisme durable

Guide nature, ambassadeur du patrimoine, gérante d'un hôtel-restaurant, des professionnels privés du tourisme, engagés dans une démarche d'accueil des publics et un esprit de préservation du patrimoine, agissent aux côtés des gestionnaires de Grands Sites pour un tourisme durable. Une collection de 6 séquences vidéos de 2 à 3 minutes intitulée "Quel tourisme dans les Grands Sites ? Les professionnels témoignent..." a été créée, en lien avec les Rencontres 2013 sur le tourisme. Les rush ont été fournis par les Grands Sites sur la base d'un cahier des charges établi par le RGSF qui les a montés en collaboration avec l'association Citémômes. Trois vidéos ont été présentées lors des Rencontres.

Toutes font l'objet d'une valorisation dédiée sur le site Internet du RGSF : [www.grandsitedefrance.com/fr/nos-themes.html](http://www.grandsitedefrance.com/fr/nos-themes.html)

### Page facebook



La page facebook du RGSF mise en ligne fin 2012 (488 "amis" fin 2013), propose une vitrine plus grand public sur la vie des membres du Réseau et les principales actus du RGSF. Elle a été animée tout au long de l'année 2013 avec les actualités provenant du RGSF et de ses membres soit au total une petite centaine de post. Une campagne a eu lieu tout l'été sur le thème "Un été autrement" à laquelle les Grands Sites ont très largement participé. Les actualités les plus lues ont concerné cette campagne et la Fête de la Nature.

### Nouvelles publications

- **Projet à 10 ans 2013-2022** du RGSF : validé en AG le 24 avril 2013, il a été maqueté et édité à 250 exemplaires. Diffusé aux membres du RGSF et à ses partenaires, il est téléchargeable sur le site Internet du RGSF où une rubrique spécifique lui est consacrée. Il dessine une feuille de route ambitieuse pour le Réseau et dresse un plan d'action pour y parvenir : [www.grandsitedefrance.com/fr/reseau/352-2013-2022-projet-a-10-ans-pour-le-reseau-des-grands-sites-de-france.html](http://www.grandsitedefrance.com/fr/reseau/352-2013-2022-projet-a-10-ans-pour-le-reseau-des-grands-sites-de-france.html)

- **Rapport d'activité 2012** : pour la première fois le RGSF a édité son Rapport d'activité. Une maquette a été créée qui sera reprise pour les éditions suivantes. Le rapport est téléchargeable sur le site Internet du RGSF. Imprimé à 80 exemplaires, il a été diffusé à ses membres et à ses partenaires. Il contribue à mieux valoriser l'activité du RGSF et de ses membres. [www.grandsitedefrance.com/fr/reseau.html](http://www.grandsitedefrance.com/fr/reseau.html)

### Lettre mensuelle d'information du RGSF

8 numéros ont été publiés en 2013, avec une diffusion accrue (1323 abonnés en décembre 2013 contre 1117 un an plus tôt). La lettre fait régulièrement l'objet de retours positifs et reflète l'activité de la cellule d'animation du RGSF et des membres. Elle serait ouverte en moyenne par 26% des destinataires, soit un taux légèrement supérieur à la moyenne des lettres d'info professionnelles. Au vu de sa diffusion de plus en plus large (et donc auprès de personnes ayant une moindre proximité avec le RGSF), elle demandera à être améliorée en 2014 dans son adéquation à deux cibles distinctes (interne / externe) et dans sa facilité de lecture.

### Plaquettes et trombinoscope

- Actualisation et réédition du dépliant "Grand Site" en juillet 2013 pour un total de 24 000 exemplaires commandés par 7 Grands Sites.
- **Trombinoscope** : outil de travail autant que de valorisation des sites et des équipes, il a été actualisé en janvier 2013. Edité à 60 exemplaires en mars, il a été diffusé à tous les sites et aux principaux partenaires du RGSF. Une version pdf complète est téléchargeable sur le site Internet du RGSF, il figure également en tête des fiches membres accessibles depuis la carte interactive du site. [www.grandsitedefrance.com/fr/sites-membres-rgsf.html](http://www.grandsitedefrance.com/fr/sites-membres-rgsf.html) La version print était épuisée fin 2013.
- La réalisation de la **plaquette institutionnelle** du Réseau a été reportée pour l'articuler avec la stratégie du RGSF à 10 ans et tenir compte du travail en cours sur le logo du RGSF.
- Les supports de communication du RGSF (kakémonos, site Internet, cartes, dossier de presse, exposition photo...) ont été actualisés à chaque adhésion au Réseau de nouveaux membres et/ou labellisation.

### Relations presse

Le contrat avec L&P Conseils, l'agence presse du RGSF, interrompu en 2012, a été repris en mai 2013.

6 communiqués et 1 dossier de presse ont été réalisés concernant :

- La labellisation Grand Site de France de Solutré-Pouilly Vergisson ;
- La Fête de la Nature ;
- Le Projet à 10 ans du RGSF et le renforcement de ses moyens ;
- "Un été autrement" dans les Grands Sites ;
- Le tourisme durable, thème des 15èmes Rencontres au Puy Mary - Volcan du Cantal ;
- L'adhésion des Falaises d'Étretat, Côte d'Albâtre.

Les retombées les plus significatives (presse nationale) ont concerné label et nouvelle adhésion. [www.grandsitedefrance.com/fr/presse.html](http://www.grandsitedefrance.com/fr/presse.html)

Des relations régulières ont continué avec l'équipe de rédaction des Racines & des Ailes.

La pige Argus de la presse a été conservée, réduite aux piges des articles significatifs sur les mots clés "label Grands Sites de France" et "Réseau des Grands Sites de France", elle est rediffusée aux sites concernés.

### Atelier enfants "Dans les coulisses d'un Grand Site"

L'atelier a été mis en place au Puy de Dôme (livraison en septembre 2013). Il vise le public groupe et les familles sur le site, dans le cadre d'événementiels. Géré en interne par le gestionnaire du site (CG) il est animé par des prestataires externes (guide conférenciers privés ou du PNR). En parallèle, l'atelier enfant du RGSF a été mis en place dans les Gorges du Gardon (livraison en novembre 2013) où il est destiné aux scolaires du territoire. La gestion et l'animation se font en interne, les interventions ont lieu dans les écoles. Il a été très bien reçu dans les deux territoires.



Les affiches de toute la collection d'ateliers ont été reprises (Dune du Pilat, Cirque de Navacelles, Puy Mary - Volcan du Cantal, Puy de Dôme, Gorges du Gardon). L'atelier enfant reste un outil de sensibilisation très complet et pertinent. Il a fait l'objet d'un reportage dans la revue *Espaces Naturels* avec une interview de Louise Poupin, chargée de mission à la Dune du Pilat et de Mathilde Milot (Citémômes), conceptrice des ateliers.

## 3 - Evènementiel

### Exposition photo RGSF : "À la rencontre des Grands Sites, des paysages et des hommes"

L'exposition a été actualisée suite à l'adhésion des Dunes de Flandres, du Massif des Ocre et de la Presqu'île de Giens, Salins d'Hyères. Elle a été présentée de mars à mai 2013 à la Médiathèque d'Hyères par le Grand Site de la Presqu'île de Giens, Salins d'Hyères puis en juin 2013 à Solutré à l'occasion de la labellisation du site.



### Participation à des manifestations nationales

Le RGSF a participé au Comité de pilotage de la Fête de la Nature dont le thème était "Les petites bêtes". 18 Grands Sites y ont participé, soit une mobilisation nettement supérieure à 2012 (12 sites). La coordination a été améliorée entre le Réseau et les sites participants. [www.fetedelanature.com](http://www.fetedelanature.com)

18 Grands Sites ont participé aux Journées européennes du patrimoine soit un doublement de la mobilisation. Le RGSF est intervenu plutôt au niveau de la valorisation des actions que de la coordination.





## VI • Activités internationales et Pôle international francophone

### I - Ateliers et formations internationales

#### Atelier de travail et d'échanges sur la gestion et la mise en valeur de sites paléo-métallurgiques du Burkina Faso et d'Afrique de l'Ouest

A l'initiative du RGSF, cet atelier a réuni sur le Grand Site de France du Massif du Canigó, des professionnels du Burkina Faso, du Mali, du Sénégal et de France. Ce premier atelier international d'échanges sur le terrain a été organisé à la demande du ministère de la Culture et du Tourisme du Burkina Faso. Il a permis à une douzaine de responsables de sites paléo-métallurgiques et experts venus d'Afrique de l'Ouest et de France de confronter leurs expériences et de bénéficier du regard de leurs pairs.

A l'origine, l'atelier qui s'est déroulé du 20 au 24 mai 2013 dans le Grand Site du Massif du Canigó devait se tenir au Burkina Faso du 26 au 31 janvier 2013. Cette première session avait dû être reportée en raison des événements géopolitiques dans la région.

**Le continent africain a apporté une contribution majeure à la métallurgie du fer avec une continuité**

historique sur plus de 3000 ans. Ce patrimoine est commun à une grande partie de l'Afrique, au delà des frontières politiques. Cette activité est encore aujourd'hui porteuse d'un patrimoine immatériel marqué par la figure du forgeron et les divinités du fer. La conjonction de ces différents facteurs donne tout son sens à une réflexion commune dépassant les frontières géographiques des pays de l'Afrique de l'Ouest.

**Les sites paléo-métallurgiques posent toutes les questions soulevées par la valorisation d'un patrimoine archéologique majeur mais souvent peu spectaculaire** et par l'implication des populations locales dans un patrimoine naturel, culturel, immatériel dont l'ancienneté le rend difficilement lisible.

Le Grand Site du Massif du Canigó, de son côté, est riche d'un patrimoine important lié au fer dont l'exploitation a façonné le paysage.



L'atelier a permis d'apporter des recommandations pour la préservation, la gestion et la mise en valeur des sites du fer présents (qu'ils soient Africains ou Français) ainsi que pour la poursuite des travaux en commun. Les recommandations complètes sont consultables en ligne : [http://www.polepatrimoine.org/files/PIF\\_2013\\_atelierCanigo\\_RESTITUTION\\_VF.pdf](http://www.polepatrimoine.org/files/PIF_2013_atelierCanigo_RESTITUTION_VF.pdf)

Un atelier à Kaya (Burkina Faso) est prévu à l'automne 2014.

#### Formation internationale 2013 - Construire ensemble l'avenir des sites patrimoniaux : Elaborer et mettre en œuvre une gestion durable

Dans la tradition des formations internationales intensive pour les gestionnaires francophones de sites patrimoniaux de Cluny 2007, 2009 et 2011, une édition 2013 a été organisée du 7 au 18 octobre 2013 dans le Grand Site de France de Bibracte - Mont Beuvray.

Onze gestionnaires de sites patrimoniaux venus de sept pays (Cambodge, France, Mali, Niger, Sénégal, Togo, Tunisie) se sont retrouvés au Centre archéologique européen de Bibracte, pour une semaine d'échanges et de formation suivie de trois jours en immersion dans un site partenaire. L'objectif de la formation est que chaque stagiaire reparte à la fin de la formation avec des nouvelles cartes en main pour gérer les problématiques de son site, des outils pratiques qu'il puisse à son tour transmettre à ses équipes. "Patrimoine et développement durable local", "Habitants et patrimoine", "Gérer un site : outils et métiers..." autant d'ateliers thématiques qui ont été animés par des spécialistes tels que Vincent Guichard, Directeur du Grand Site de France Bibracte - Mont Beuvray, Chloé Campo - de Montauzon, Directrice de l'Association des Biens français du patrimoine mondial ou Amélie Essessé, architecte - expert auprès de l'UNESCO.

Lors de la semaine de formation intensive à Bibracte, une journée de visites de terrain et de rencontres avec les gestionnaires a été organisée à Cluny ainsi que dans le Grand Site de France de Solutré Pouilly Vergisson.

De nombreux membres du RGSF ont accueilli des stagiaires en immersion :

- Le Grand Site de France Puy Mary - Volcan du Cantal a accueilli le responsable du site de la Réserve de Faune d'Abdoulaye-Forêts communautaires (Togo) ;
- Le Grand Site de France du Puy de Dôme (et le projet d'inscription sur la Liste du patrimoine mondial de l'UNESCO "Chaîne des Puys - faille de Limagne") a accueilli le responsable du Parc du W (Niger) ;
- Le Grand Site de France Sainte-Victoire a fait découvrir son site et sa gestion à deux stagiaires français venus du Site archéologique de Saint-Blaise et de la Forêt de Saoû ;
- Le Grand Site de France Baie de Somme a accueilli la responsable pour la province Nord du site UNESCO des Lagons de Nouvelle Calédonie ;
- Le Grand Site de France Saint-Guilhem-le-Désert - Gorges de l'Hérault a accueilli le gestionnaire de Djenné (Mali) ;
- Le Grand Site de la Dune du Pilat a accueilli le responsable du Parc national des oiseaux de Djoudj (Sénégal) ;
- Le Grand Site de France de Solutré Pouilly Vergisson et de Bibracte - Mont Beuvray ont accueilli le stagiaire du Musée de Battambang (Cambodge).

Le Réseau des Grands Sites de France a partagé avec la Mission Val de Loire l'accueil du responsable des Beffrois de France, et la ville d'Albi, membre de l'Association des Biens français du patrimoine mondial a accueilli une architecte de l'association de sauvegarde de la Médina de Tunis. Une occasion pour les sites de s'ouvrir à des expériences étrangères et d'agir en solidarité avec leurs homologues internationaux.

Les participants se sont retrouvés à Paris pour une journée de conclusion à l'UNESCO sur les suites concrètes de cette formation qu'ils s'engagent à mettre en œuvre dans leurs sites.

Un bilan de la formation 2013 est à paraître.



## 2 - Plateforme documentaire et d'échanges

En 2013, le site Internet [www.polepatrimoine.org](http://www.polepatrimoine.org) s'est doté d'un espace "Membres", comportant une carte interactive avec des informations et des visuels correspondant aux sites ayant participé aux formations 2007, 2009 et 2011 et bientôt 2013 (à venir en 2014).

La base documentaire en ligne a été enrichie, notamment avec des documents que les membres de la plateforme [echange@polepatrimoine.org](mailto:echange@polepatrimoine.org) ont souhaité faire connaître à leurs pairs. La base documentaire est un outil collaboratif, un centre ouvert et participatif qui peut intéresser les gestionnaires de sites patrimoniaux en France et à l'étranger, en particulier les membres du RGSF. La plateforme d'échanges [echange@polepatrimoine.org](mailto:echange@polepatrimoine.org) compte fin 2013 93 participants de 28 pays (contre 71 membres fin 2012) et les échanges se régularisent.

## 3 - Coopération décentralisée

### Label "expertise internationale des collectivités territoriales"

Ce label du programme PACT2, attribué pour trois ans par la Délégation à l'action extérieure des collectivités territoriales (DAECT) du ministère des Affaires étrangères (MAE), permet aux membres du RGSF de développer des actions à l'international grâce à un soutien financier des missions.

Obtenu en juillet 2012 par le RGSF pour l'ensemble de ses membres pour la thématique "gestion des sites patrimoniaux", il a permis de faire prendre en charge par la DAECT la venue de deux gestionnaires de sites burkinabé au Massif du Canigó pour l'Atelier de travail et d'échanges sur la gestion et la mise en valeur de sites paléométallurgiques.

### Actions de coopération des membres du RGSF

En 2013, plusieurs actions de coopération de site à site se sont poursuivies et de nouvelles ont émergé :

- Coopération entre les sites de Kilwa Kisiwani-Songo Mnara en Tanzanie et l'Estuaire de la Charente - Arsenal de Rochefort autour de la

valorisation du patrimoine, du tourisme durable et de la planification urbaine, à la suite de leur mise en relation par le RGSF et le ministère des Affaires étrangères. Deux grands projets ont été validés et ont reçu un accord de financement. Un financement européen a été obtenu avec l'ONG CRAterre pour un projet de développement du territoire de Kilwa fondé sur sa valeur patrimoniale. Un projet de coopération triennal entre les deux sites, français et tanzanien, centré sur le patrimoine et le tourisme durable sera accompagné financièrement par la DAECT (MAE).

- **Coopérations libanaises de la Communauté de Communes Vallée de l'Hérault (gestionnaire du Grand Site de France Saint-Guilhem-le-Désert - Gorges de l'Hérault) :** En plus de la coopération avec deux fédérations de municipalités au Liban - celle de Haut Jord Bhamdoun (sur les Monts du Liban) et celle de Baalbeck sur l'élaboration ou la révision des Plans stratégiques de développement local des territoires concernés (français et libanais), la Communauté de Communes a lancé une coopération avec Byblos.
- Le RGSF a accompagné le **Conseil général du Puy-de-Dôme** dans sa recherche de sites géologiques africains avec lesquels développer une coopération décentralisée pour mettre à disposition l'expérience acquise dans l'élaboration de sa candidature à l'inscription sur la Liste du patrimoine mondial.
- En plus d'accueillir le premier atelier international du RGSF, le **Grand Site de France du Massif du Canigó** a organisé du 30 septembre au 4 octobre 2013 un **séminaire de coopération réunissant plusieurs sommets emblématiques du pourtour méditerranéen** (Sainte-Victoire, Razlog, Olympe...).



Lucie Pára présente la gestion intégrée des Grands Sites de France Conférence de l'UE à Vilnius

## 4 - Accueil de délégations et missions à l'étranger

### Accueil de délégations

En dehors des coopérations décentralisées, en 2013, le RGSF a accueilli à Paris le Directeur de la qualité du **ministère du Tourisme d'Oman**.

De nombreux Grands Sites ont également accueilli des délégations internationales venues de **Chine, de Croatie, du Monténégro, etc.**

### Missions à l'étranger

- En mars 2013, à la demande du ministère des Ressources naturelles et du Tourisme de Tanzanie, Anne Vourc'h, directrice du RGSF, a animé un **atelier de trois jours, avec les responsables des sites majeurs de Tanzanie**. La Tanzanie étant actuellement en cours de décentralisation, le ministère souhaitait réfléchir à la création d'une politique et d'un réseau de sites inspiré de la politique des Grands Sites de France et du RGSF. A l'issue de cet atelier, les "Great Heritage Sites of Tanzania" sont en création. La mission a été entièrement prise en charge par le MAE.
- En avril 2013, Bertrand Gauvrit, directeur du Grand Site Puy Mary - Volcan du Cantal, a représenté le RGSF en tant qu'intervenant expert au **Séminaire régional sur la protection et la valorisation des biens culturels à Sarajevo**. La mission a été entièrement prise en charge par le MAE.

- En juillet 2013, à l'invitation de la Cité de l'architecture et du patrimoine (Observatoire de l'architecture de la Chine contemporaine), Bertrand Gauvrit a participé au **Séminaire de coopération Franco-Chinoise sur les Patrimoines culturels ruraux : "Développement social, protection et transmission des patrimoines"** dans le Guizhou (Chine). Le billet d'avion aller-retour Paris-Chine ainsi que les frais sur place en Chine ont été entièrement pris en charge par les autorités chinoises.

- En novembre 2013, Lucie Pára a représenté le Pôle international et le RGSF à la conférence européenne "**Patrimoine culturel et stratégie européenne 2014-2020 - vers une approche intégrée**", organisée par la présidence lithuanienne de l'Union Européenne à Vilnius. Dans un atelier sur le patrimoine et l'environnement, elle a présenté la gestion intégrée des Grands Sites de France et la façon dont cette gestion s'inscrit dans les programmes européens (FSE, FEADER, etc.).

**L'importance de la transversalité des missions de gestion d'un site patrimonial et la non-dissociabilité entre le patrimoine naturel et culturel dans les grands paysages ont été soulignés.**

La mission a été prise en charge par les organisateurs.





Le partenariat État - collectivités fonde le succès de la démarche Grand Site de France Puy Mary -Volcan du Cantal

## VII • Relations institutionnelles et partenariats

### I - Relations institutionnelles

#### Ministère de l'Écologie, du Développement durable et de l'Énergie (Medde)

- **Le partenariat avec le Medde s'est poursuivi de façon très étroite** ; la politique nationale des Grands Sites de France se renforçant d'année en année au sein du Medde. **Elle s'enrichit de liens avec les territoires d'exception, incluant les sites classés, les Grands Sites de France et les sites inscrits sur la Liste du patrimoine mondial.** Les relations entre le Medde et le RGSF s'inscrivent dans le cadre de la Convention pluriannuelle d'objectifs signée entre le RGSF et le Medde, pour 2012-2014. Elle porte sur la coordination du RGSF et 4 actions spécifiques : outils d'échange, renforcement du label, communication, action inter-réseaux. A compter de 2014, le Medde apportera un soutien financier pour les actions internationales portées par le RGSF.
- **Une vision commune pour les Grands Sites de France à l'horizon 2030** : le Réseau et le Medde ont travaillé ensemble à définir une vision commune pour les Grands Sites de France à l'horizon des 100 ans de la loi de 1930, marquant ainsi la confiance et l'engagement commun de l'Etat et des collectivités pour l'avenir de cette politique. "Une vision partagée entre l'Etat et le RGSF", préface du Projet à 10 ans pour le Réseau et ses membres, a été co-signée par Louis Villaret, président du Réseau et Jean-Marc Michel, directeur général de l'aménagement, du logement et de l'énergie, Medde.

- **La préparation du partenariat pour la nouvelle programmation européenne 2014-2020** : en étroite relation avec le ministère de l'Écologie, le RGSF s'est fortement mobilisé sur la préparation du partenariat pour la nouvelle programmation européenne 2014-2020. Il a fait partie des organismes nationaux officiellement consultés. Il a adressé une contribution à l'élaboration du document-cadre de partenariat pour la France. Au niveau national, **le RGSF a œuvré avec succès pour que le paysage et les Grands Sites de France labellisés et/ou en cours d'OGS figurent explicitement dans le document-cadre national**, condition essentielle pour que ces projets puissent faire l'objet ensuite de financements européens. Avec l'appui de la Communauté de Communes de la Vallée de l'Hérault gestionnaire du Grand Site de France de Saint-Guilhem-le-Désert - Gorges de l'Hérault, il a également aidé ses membres à conduire une démarche collective pour qu'ils relaient cette demande au niveau de chaque région, les Conseils régionaux étant désormais responsables de la programmation et de la gestion des fonds européens.
- **Comité national des Biens français du patrimoine mondial** : sur proposition du ministère de l'Écologie, Anne Vourc'h, directrice du RGSF, a été nommée membre de ce Comité chargé de conseiller l'Etat sur les candidatures à l'inscription au patrimoine mondial et le suivi des sites. **Cette nomination souligne l'expertise des Grands Sites de France en matière de gestion des sites patrimoniaux.**

- **Avis sur le projet de loi biodiversité** : l'avis du RGSF a été sollicité par le Medde sur le Titre 6 du projet de loi Biodiversité, relatif à la réforme des sites inscrits. Il a été amené à faire part de ses remarques, issues d'un examen approfondi du texte en préparation, et reposant sur l'expérience de ses membres. Il a fait part de ses inquiétudes quant au projet de suppression de toute possibilité de procéder à de nouvelles inscriptions de sites, mesure pourtant très utile et qui a fait ses preuves. L'inscription s'avère, dans de nombreux cas, un complément indispensable au classement. Elle concerne souvent des ensembles paysagers, notamment ruraux, parfois très vastes. Permettant un regard contradictoire et générant un dialogue entre l'Etat et les collectivités, l'inscription permet une maîtrise de leur évolution. Concernant le devenir des sites inscrits existants, le RGSF a exprimé des doutes quant à la faisabilité des mesures prévues pour leur classement, leur transformation en un autre outil de protection, leur radiation ou leur maintien en tant que sites inscrits, et quant à la pertinence au regard de l'objectif de simplification affiché.

#### Ministère de l'Artisanat, du Commerce et du Tourisme

- **La coopération avec le ministère** en charge du tourisme s'est renforcée en 2013, le tourisme étant le thème majeur de l'année pour le Réseau : organisation des 15èmes Rencontres annuelles des Grands Sites sur ce thème au Puy Mary - Volcan du Cantal, mise en place d'un groupe de travail sur "Grands Sites et tourisme", auquel a participé la Direction Générale de la Compétitivité, de l'Industrie et des Services (DGClS) aux côtés du Medde. **Pour la première fois, le ministre du Tourisme a ouvert les Rencontres (message vidéo de Sylvia Pinel), signe de l'intérêt porté aux Grands Sites de France.**
- **Participation aux Assises nationales du Tourisme** : Louis Villaret, président du RGSF, a été sollicité en novembre 2013 par Sylvia Pinel, pour assurer le co-pilotage de l'un des neuf groupes de travail des Assises dont les travaux vont véritablement se développer en 2014, "Favoriser l'émergence de nouvelles destinations".

#### Ministère des Affaires étrangères

**Le soutien du MAE aux activités internationales du RGSF et de ses membres ne s'est pas démenti en 2013.** Il s'est traduit par un appui financier renouvelé du ministère au Pôle francophone pour la formation internationale organisée à Bibracte - Mont Beuvray en octobre, par un soutien des ambassades dans le recrutement des stagiaires, ainsi que par le soutien intellectuel et moral constant du "Pôle patrimoine mondial" du MAE.

#### Grandes collectivités

- **Conseil régional de Bourgogne** : l'appui renouvelé et décisif de la Région Bourgogne porte sur les activités internationales du RGSF et de son pôle francophone.
- **Conseil général du Puy-de-Dôme et Conseil général de l'Hérault** : le RGSF accompagne ces deux grandes collectivités dans leur politique à l'égard des sites classés et patrimoniaux : projet d'inscription à l'UNESCO pour le Puy de Dôme, politique des sites majeurs de l'Hérault, à laquelle le RGSF apporte son expertise.

#### Office national des Forêts



- Dans le cadre de la nouvelle convention quinquennale 2013-2017 signée en octobre 2012, **le RGSF a continué à participer activement au Comité d'orientation du label de l'ONF "Forêt d'exception"** ([www.onf.fr](http://www.onf.fr)).

Dans le cadre d'un partage des savoir-faire dans la gestion des Grands Sites et d'une mutualisation d'expérience, le Grand Site de la Dune du Pilat participe aux réunions de concertation pour la mise en œuvre d'une **démarche Forêt patrimoine sur la Forêt de La Teste de Buch**. Le Grand Site a signé une convention avec l'ONF pour une coopération sur ce thème.





## VIII • Vie associative, moyens du RGSF et financement

### Caisse des Dépôts

Le soutien de la Caisse des Dépôts s'inscrit dans le cadre de la **convention triennale 2011-2013**. Le partenariat 2013 a concerné deux axes de travail. En premier lieu, la **qualification des collectivités gestionnaires de Grands Sites avec** :

- Le développement d'un tourisme durable dans les Grands Sites ;
- La formation des équipes des Grands Sites et de leurs partenaires touristiques sur la démarche et le label Grand Site de France ;
- La mise en œuvre d'un aménagement durable des sites compatible avec la préservation des paysages et de la biodiversité.

Le deuxième axe du partenariat concernait l'appui à l'établissement de la stratégie à 10 ans du RGSF, il s'est concrétisé par la publication du Projet à 10 ans 2013-2022 du RGSF.

Le partenariat technique avec **Mairie-conseils**, filiale de la Caisse des Dépôts, a concerné le transfert d'expériences sur le site Internet **Expériences des territoires** [www.mairieconseils.net/cs/ContentServer?pagename=Mairie-conseils/Page/MCAccueil](http://www.mairieconseils.net/cs/ContentServer?pagename=Mairie-conseils/Page/MCAccueil), et la participation au Réseau "Paysage rural et urbanisme durable" animé par Mairie-conseils. [www.caissedesdepots.fr](http://www.caissedesdepots.fr)

### Participation au GIP ATEN

Le RGSF a participé aux trois réunions statutaires 2013. Il participe au comité de pilotage et de programmation "Formations" de l'ATEN. Il a travaillé avec l'ATEN à la préparation d'une formation "aménagement durable" qui aura lieu en 2014 sur un Grand Site de France.

Le RGSF poursuit également sa contribution au **comité de rédaction de la revue Espaces Naturels** qui fédère les acteurs de la gestion du patrimoine naturel et contribue à la reconnaissance des Grands Sites : [www.espaces-naturels.info](http://www.espaces-naturels.info)

## 2 - Partenariats

### ICOMOS France

Le RGSF a été **renouvelé comme membre du Conseil d'Administration** d'ICOMOS France en 2012. Le Réseau a continué à participer au groupe de travail "Sites, paysages et espaces patrimoniaux". ICOMOS France a organisé les 5 et 6 novembre 2013 le séminaire "**Entre repli et ouverture, quelles limites pour les espaces patrimoniaux ?**".

Anne Vourc'h et Philippe Maigne, directeur du Grand Site Sainte-Victoire, ont fait une intervention sur la manière d'aborder la notion de périmètres des Grands Sites (cœur classé et territoire de Grand Site).

Le RGSF participe depuis 2012 au **groupe de travail "Patrimoine mondial" d'ICOMOS France**. Il y est représenté par Cécile Olive-Garcia, chef de projet patrimoine mondial Chaîne des Puys, Faille de Limagne (Conseil général du Puy-de-Dôme).

Le RGSF est intervenu au colloque "**Patrimoines et accessibilité : comment rendre accessibles à tous, les monuments, les villes et les sites protégés en Europe ?**" organisé par ICOMOS en mars 2013, où était également présenté le Grand Site de l'Estuaire de la Charente - Arsenal de Rochefort qui conduit une politique très active en faveur de l'accessibilité pour tous. [france.icomos.org/fr\\_FR/Formations/Les-colloques](http://france.icomos.org/fr_FR/Formations/Les-colloques)

### IREST

Dans le cadre de la convention signée en 2012 entre RGSF et l'IREST (Institut de recherche et d'études supérieures du tourisme) de Paris 1 Sorbonne, le RGSF poursuit ses interventions au Master 2 "Gestion des sites du patrimoine culturel et naturel et valorisation touristique" et il a accueilli Pauline Teyssier du Master 1 GSVT de l'IREST de mai à septembre 2013 [www.univ-paris1.fr/lufr/irest/](http://www.univ-paris1.fr/lufr/irest/)

### Interventions à des colloques

En 2013, le RGSF a été sollicité pour intervenir dans le cadre de plusieurs colloques nationaux ou internationaux :

- "**Patrimoines et accessibilité**", organisé par ICOMOS, mars 2013 ;
- Séminaire annuel des **inspecteurs des sites**, Medde, avril 2013 ;
- Colloque international "**L'aménagement et la mise en valeur des sites archéologiques**", sur le site de Saint-Blaise, mai 2013 ;
- "**Valeur économique des territoires d'exception**", organisé par le PUCA, Medde, juillet 2013 ;
- "**La gestion des sites naturels habités du patrimoine mondial**", Clermont Ferrand, septembre 2013 ;
- "**Entre repli et ouverture, quelles limites pour les espaces patrimoniaux ?**", Maisons-Laffitte, ICOMOS, novembre 2013.

### I - Vie associative

#### Nouvelles adhésions

L'association se compose de membre actifs et de membres associés.

Les membres actifs ont droit de vote à l'Assemblée Générale. Ils sont constitués en deux collèges.

- **Premier collège** : les organismes gestionnaires de sites labellisés Grand Site de France et les organismes gestionnaires de sites engagés dans une démarche vers le label à une échéance définie.
- **Deuxième collège** : des collectivités territoriales (Régions, Départements) concernées par la gestion des Grands Sites et soutenant l'action des gestionnaires.

**Les membres associés** (sans voix délibérative) sont principalement des organismes gestionnaires de sites qui, sans réunir toutes les caractéristiques des Grands Sites, partagent des préoccupations communes et veulent participer aux activités du Réseau,

En 2013, le RGSF a intégré **2 nouveaux membres actifs, les Falaises d'Etretat, Côte d'Albâtre**, représenté par le Conseil général de Seine-Maritime et **l'Estuaire de la Charente - Arsenal de Rochefort**, précédemment membre associé qui est devenu membre actif suite au classement du site et à l'entrée officielle en Opération Grand Site. La Baie du Mont Saint-Michel n'ayant plus de structure de gestion et n'étant plus porteuse d'une démarche Grand Site à la bonne échelle territoriale, a quitté le RGSF.

Le collège des membres associés a perdu les sites de Gergovie Val d'Allier et du Mont-Saint Odile, mais a été rejoint par Fontaine de Vaucluse.

#### Les grandes dates de l'année 2013

**1<sup>er</sup> janvier** : Adhésion de l'Estuaire de la Charente - Arsenal de Rochefort.

**7 et 8 février** : Séminaire annuel des directeurs(trices) et chargé(e)s de mission des Grands Sites.

**24 avril** : Adoption du Projet à 10 ans du Réseau des Grands Sites de France.

**19 mai** : Attribution du label Grand Site de France à Solutré Pouilly Vergisson.

**24 et 25 août** : classements au titre de la loi du 2 mai 1930:

- Estuaire de la Charente - Arsenal de Rochefort (17 300 ha),

- Gorges du Gardon et garrigues nîmoises (Grand Site des Gorges du Gardon, Gard), dont le site classé passe de 3 312 à 7 760 hectares,

- Massif du Concors (Grand Site de France Sainte-Victoire, Bouches-du-Rhône), classé sur 10 communes et 16 812 hectares, qui constitue un complément essentiel au site adjacent de la Montagne Sainte-Victoire, classé en 1983 sur 6 522 ha

- Massif du Canigó, Grand Site de France (Pyrénées-Orientales), qui voit son territoire classé passer de 7 788 à 23 212 hectares

**24 septembre** : Adhésion des Falaises d'Etretat, Côte d'Albâtre

**26-27 septembre** : 15<sup>èmes</sup> Rencontres des Grands Sites au Puy Mary - Volcan du Cantal : "Quel tourisme pour les Grands Sites ?"





Estuaire de la Charente - Arsenal de Rochefort

**Réseau des Grands Sites de France**  
 9 rue Moncey  
 75009 Paris  
 01 48 74 39 29  
 www.grandsitedefrance.com

Louis VILLARET,  
Président

Anne VOURCH,  
Directrice

Lydiane ESTÈVE,  
Chargée de mission

Soline ARCHAMBAULT,  
Chargée de mission

Lucie PARA,  
Chargée de mission

Réseau des Grands Sites de France

### La gestion des Grands Sites

- 40 structures gestionnaires dont 21 Syndicats Mixtes, 11 Communautés de communes ou Communes, 4 Conseils généraux, 2 EPCC, 1 association, 1 SIVOM, 1 SEM
- 38 métiers
- 500 personnes en Equivalent Temps Plein

### Réunions statutaires

Les réunions statutaires ont eu lieu aux dates suivantes :

- Réunions du Conseil d'administration : 20 mars, 24 avril, 24 septembre 2013
- Assemblée Générale mixte : 24 avril à Paris

### Evolution des statuts

Dans sa partie extraordinaire, l'Assemblée Générale mixte du 24 avril a procédé à une légère modification des statuts, sur deux points :

- Ajout à l'article 3 relatif à l'Objet de l'association, la mention "assurer des actions de formation des élus locaux". En effet, le RGSF souhaite faire une demande d'agrément en tant qu'organisme de formation pour les élus locaux.
- Modification de l'article II : davantage de sites souhaitant s'impliquer dans le vie de l'association le nombre maximum des membres du CA a été porté de 18 à 19 membre (16 pour le premier collège, 3 pour le second collège).

### Renouvellement des instances dirigeantes du RGSF

**Conseil d'administration** : L'Assemblée Générale du 24 avril a procédé au renouvellement à l'identique du bureau et du Conseil d'administration et à l'élection de Joëlle Goudal, représentant le Grand Site de la Vallée du Salagou et Cirque de Mourèze au Conseil d'administration.

### Les membres du Bureau :

- Président : Louis Villaret, Président du Grand site de France de Saint-Guilhem-le-Désert - Gorges de l'Hérault ;
- Vice-Président : Jean-Claude Buisine, Président du Grand Site de France de la Baie de Somme, Député de la Somme ;
- Secrétaire : Joël Mancel, Elu du Grand Site de France Sainte-Victoire ;
- Philippe Meslay, Président du Grand Site Cap d'Erquy - Cap Fréhel ;
- Membres : Yann Héлары, Président du Grand Site de France du Marais poitevin ; André Gaymard, Elu du Grand Site des Gorges du Verdon ; Jean-Yves Gouttebel, Président du Conseil général du Puy-de-Dôme.

### Les membres du Conseil d'administration :

Collège 1 :

- Jean Trinquier (Syndicat mixte Grand Site de Navacelles) ;
- Joël Mancel (Syndicat mixte Sainte-Victoire),
- Jean-Claude Buisine (Syndicat mixte Baie de Somme - Grand littoral Picard) ;
- Christian Bourquin (Syndicat mixte Canigó Grand Site) ;
- Bernard Delcros (Syndicat mixte du Puy Mary) ;
- André Gaymard (Syndicat mixte du PNR du Verdon) ;
- Yann Héлары (Syndicat mixte du parc interrégional du Marais poitevin) ;

- William Dumas (EPCC du Pont du Gard) ;
- Dominique Dupilet (Conseil général du Pas-de-Calais, Les Deux Caps Blanc-Nez Gris-Nez) ;
- Vincent Guichard (EPCC Bibracte) ;
- Bernard Le Gall (Communauté de Communes du Cap Sizun, La Pointe du Raz en Cap Sizun) ;
- Philippe Meslay (Syndicat mixte Cap Erquy-Cap Fréhel) ;
- Louis Villaret (Communauté de Communes Vallée de l'Hérault, Saint-Guilhem-le-Désert - Gorges de l'Hérault) ;
- Annie Besson (Syndicat mixte de valorisation du Grand Site de Solutré Pouilly Vergisson) ;
- Christophe Cavard (Syndicat mixte Gorges du Gardon) ;
- Joëlle Goudal (Syndicat mixte gestion Salagou et Mourèze).

Collège 2 :

- Jean-Yves Gouttebel, (Conseil général du Puy-de-Dôme) ;
- Jean-Luc Falip (Conseil général de l'Hérault).

### Election des présidents des commissions :

Dans le cadre d'une évolution vers une gouvernance élargie de l'association, celle-ci a créé, en 2012, quatre commissions, dont les présidents ont été élus lors de l'AG du 24 avril 2013 :

- Yann Héлары, Commission Label, éthique et gouvernance ;
- Jean-Yves Gouttebel, Commission Développement durable, territoire et tourisme ;

- Vincent Guichard, Commission Actions internationales ;
  - Hervé Poher, Commission Finances et mécénat.
- Ces commissions seront réunies pour la première fois en 2014.

### Équipe d'animation du Réseau

L'équipe du RGSF est restée inchangée en 2013 :

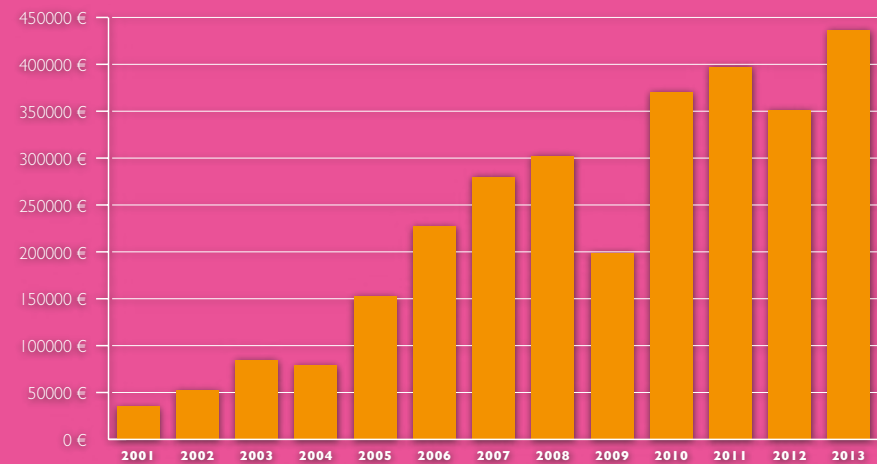
- Anne Vourch, Directrice
- Soline Archambault, Chargée de mission communication externe et partenariats
- Lydiane Estève, Chargée de mission animation du Réseau et appui aux membres
- Lucie Pára, Chargée de mission activités internationales et Pôle international francophone
- Florie Richard a remplacé Lydiane Estève à partir de juillet 2013 pour un congé parental de 10 mois.

Le RGSF a accueilli Amélie Laloyeau, étudiante en Master, de mars à juillet, pour un stage en communication et Pauline Teyssier, de mai à juillet, pour un stage sur les activités internationales.

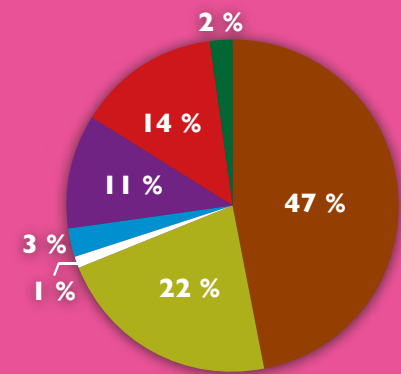
L'association a accueilli trois personnes pour des missions de volontariat bénévole :

Louise Dapremont, étudiante en licence de droit, du 17 juin au 29 juillet ; elle a travaillé sur le montage du dossier de demande d'agrément de formation pour les élus et sur le cadre juridique des chantiers d'insertion, ainsi que du bénévolat associatif.





Evolution de 2001 à 2013



Répartition des recettes en 2013

- Cotisations et autres recettes propres
- Subvention ministère de l'Écologie et DD
- Subvention ministère délégué au tourisme
- Subvention ministère des Affaires étrangères
- Conseil régional de Bourgogne
- Partenariat Caisse des Dépôts
- Partenariat ONF

Jean-Marie Petit, jeune senior, qui a poursuivi son accompagnement du RGSF pour la réalisation de son Projet à 10 ans, approuvé par l'AG du 24 avril 2013. Il a accepté de poursuivre son accompagnement du RGSF dans un travail sur le tourisme dans les Grands Sites.

Pierre le Douaron, jeune senior, a contacté le RGSF pour l'aider à concevoir, tester et mettre en place des offres de découverte sans voiture dans les Grands Sites, dans le cadre d'une convention de bénévolat sur 2013 et 2014.

Le RGSF a la chance d'être régulièrement approché par des personnes souhaitant effectuer des missions à titre de bénévole au sein de l'association. Une charte du bénévolat a été élaborée et est jointe à la convention signée entre le RGSF et le volontaire.

## 2 - Les moyens du RGSF et leur financement

Après une année 2012 qui s'était caractérisée par une diminution sensible du budget de l'association (-11% par rapport à 2011) pour s'établir à 351 068 euros, l'année 2013 a été marquée par une forte augmentation des moyens du RGSF. Après une longue période de discussions et après plusieurs simulations, l'Assemblée Générale du 24 octobre 2013 a adopté un nouveau barème de cotisation composé d'une part fixe et d'une part variable fondée sur les budgets de fonctionnement des structures adhérentes.

**Les contributions des membres du Réseau ont très significativement augmenté en 2013.**

**Cet effort important témoigne des fortes attentes des membres à l'égard de leur Réseau et de leur confiance dans la capacité de l'association à répondre à leurs besoins.**

Les subventions proviennent du **ministère de l'Écologie du Développement durable et de l'Énergie**, soutien le plus important du RGSF avec une subvention en hausse dans le cadre de la convention pluriannuelle d'objectifs (2011-2013), du **ministère du Tourisme** et du **ministère des Affaires étrangères**.

Le soutien du **Conseil régional de Bourgogne**, est consacré aux activités internationales conduites dans le cadre du Pôle international animé par le RGSF.

Parmi les partenariats, outre la convention avec **l'ONF**, le soutien de la **Caisse des Dépôts**, pour la 9ème année consécutive, apporte une contribution majeure à l'association lui permettant de mener à bien des projets précis définis chaque année.

Les recettes propres du RGSF sont devenues le poste le plus important. **Cet accroissement correspond à la stratégie de renforcement de la stabilité et de l'autonomie du Réseau.**

Ce rapport d'activité peut être téléchargé sur notre site Internet

[www.grandsitedefrance.com](http://www.grandsitedefrance.com)

### Crédits photos

© Hervé Vidal-Les Nouveaux Films

© Syndicat mixte pour la protection et la gestion de la Camargue Gardoise

© Studio Perret

© Syndicat Mixte de Valorisation du Grand Site de Solutré Pouilly Vergisson

© Jean-Pierre Eschmann

© Syndicat Intercommunal des Dunes de Flandre

© Réseau des Grands Sites de France

© Comdesimages\_BT-TH

© Syndicat mixte Grand Site Sainte-Victoire

© Syndicat mixte du Puy Mary - Volcan du Cantal

© EPCC du Pont du Gard

© Grand Site du Puy-de-Dôme

© Syndicat mixte Baie de Somme - Grand littoral Picard

© Office de Tourisme de Saint-Guilhem-le-Désert - Vallée de l'Hérault

© Mathilde Milot - Citémômes

© ministère de la Culture de Lituanie, département Héritage culturel

© Syndicat mixte de la Grande Dune du Pilat

© Conseil général de Seine-Maritime

© les 4 Vents



# 2013

## Rapport d'activité

LE RÉSEAU DES GRANDS SITES DE FRANCE EST SOUTENU PAR



POUR SES ACTIVITÉS INTERNATIONALES,  
LE RGSF EST SOUTENU PAR



Convention France-UNESCO  
pour le patrimoine



Réseau des  
Grands Sites  
de France

BUREAU : 9, rue Moncey - 75009 Paris - T : + 33 (0)1 48 74 39 29 - F : + 33 (0)1 49 95 01 87  
contact@grandsitedefrance.com - www.grandsitedefrance.com

SIÈGE : Le Grand Pré - 71960 Solutré Pouilly